

Вінницький державний педагогічний університет
імені Михайла Коцюбинського



ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. ректора Вінницького державного
педагогічного університету імені Михайла
Коцюбинського

Наталія ЗАМКОВА

05 2026 р.

**ПРОГРАМА І КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ
ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ
з теорії та історії публічного управління**

Освітньо-науковий ступінь: доктор філософії

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D4 Публічне управління та адміністрування
денна та заочна форми навчання

Голова фахової атестаційної комісії

проф. Кононенко В.В.

Вінниця – 2026

Пояснювальна записка

Програма з теорії та історії публічного управління включає перелік тем і питань, знання яких необхідні вступникам на здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії» для спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування. Програма передбачає формування у вступників системних знань про історичні процеси формування феномену публічного управління та адміністрування, його суспільне значення, систему, функції та форми здійснення, особливості публічного управління в сучасних умовах.

Головною метою засвоєння програмного матеріалу з публічного управління та адміністрування є:

- ~ розуміння соціальної ролі публічного управління та адміністрування;
- ~ усвідомлення взаємозв'язку державної влади та публічного управління;
- ~ знання особливостей системи публічного управління на різних етапах історичного розвитку;
- ~ осмислення ролі публічного управління в умовах глобалізації та розвитку інформаційного суспільства.

Вивчення програмного матеріалу з публічного управління та адміністрування має сприяти:

- ~ розвитку управлінської та правової свідомості;
- ~ критичному осмисленню сучасного стану системи публічного управління та прогнозуванню її розвитку;
- ~ формуванню у вступників поваги до національних і загальнолюдських цінностей, утвердженню в них ідеалів гуманізму, демократії, добра і справедливості.

Вимоги щодо рівня та якості засвоєння навчального матеріалу:

Вступники повинні знати:

- теоретичні засади публічного управління та адміністрування;
- етапи історичного розвитку управління суспільством і державою в Україні;
- генезис наукових теорій публічного управління;
- функції та структуру системи публічного управління;
- механізми публічного управління;
- правові засади публічного управління та адміністрування;
- організаційні основи публічного управління та адміністрування;
- значення, сутність та засади публічної служби в публічному управлінні;
- систему та механізми публічного управління на місцях;

Вступники повинні вміти:

- творчо використовувати теоретичні знання з теорії та практики публічного управління при оцінці сучасних державно-правових процесів;
- співставляти різні точки зору на публічно-управлінські явища;
- обґрунтовувати свою думку, брати участь в конференціях, дискусіях, «круглих столах» з проблем публічного управління;
- аналізувати публічно – управлінські явища.

Тема 1. Теоретичні засади публічного управління та адміністрування.

Управління суспільством як основна функція публічного управління. Поняття та види публічного управління. Держава в системі та структурі публічного управління. Зміст та функціональні особливості державної політики. Взаємодія та взаємовплив державної політики і публічного управління. Взаємозв'язок і відмінність державного та публічного управління. Правова держава та публічне управління.

Публічна політика та публічне управління. Особливості публічної політики, її зміст та функції. Інститути та процеси публічної політики. Структура інститутів публічної політики. Зв'язок публічної політики та публічного управління. Органи публічної влади як основні суб'єкти вироблення публічної політики. Роль інститутів громадянського суспільства у виробленні публічної політики.

Публічне управління та людина. Людина як найвища соціальна цінність в публічному управлінні. Держава, її права і обов'язки щодо особи. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного управління. Взаємодія громадянина й органів управління. Обов'язки державних органів щодо забезпечення прав громадян. громадян.

Публічне управління і суспільство. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах.

Тема 2. Етапи історичного розвитку управління суспільством і державою на теренах України.

Держава і управління в Київській Русі, Галицько-Волинському князівстві, Великому князівстві Литовському та Речі Посполитій. Органи управління та організація управління в самоврядних містах. Управління Україною у складі Московського царства, Російської імперії, Австро-Угорщини. Реорганізація центрального апарату управління в Російській імперії на початку XIX ст. і її вплив на місцеве управління. Реформи місцевого управління в другій половині XIX ст. Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління. Пошук моделей державного управління в 1917 р. та проблема їх легітимації. Тимчасовий уряд і його структури на місцях. Реформування місцевого управління. Українська Центральна Рада і Генеральний секретаріат як органи влади. Організація державного управління в Україні за Гетьманату. Особливості державного управління в Радянській Україні. Формування адміністративно-командної моделі управління та її сутність. Керівна партійна роль в державно управлінських процесах та її наслідки. Конституції УРСР 1919; 1929; 1937 і 1978 років та закріплення в них основ державного управління.

Тема 3. Розбудова системи державного управління в незалежній Україні.

Відродження демократичних традицій публічної влади і управління у перші роки після проголошення незалежності. Прийняття Конституції України (1996 р.). Концепція адміністративної реформи (1998 р.) і зміни в державному апараті впродовж наступного десятиріччя. Сучасний етап адміністративної реформи: обумовлюючі чинники, зміст, ідеологія та магістральні напрями.

Історична спадщина як джерело досвіду і складова ідеології інституційних реформ. Урахування в процесі проведення політичної і адміністративної реформ національної традиції врядування і уроків історії.

Тема 4. Зарубіжний досвід державного управління і його використання у вітчизняній практиці.

Європейський адміністративний простір: цінності, принципи і стандарти. Сутність “глобальної революції” в державному управлінні і обумовлюючі її чинники. Стратегія адміністративних реформ у країнах із розвиненою ринковою економікою, країнах Східної Європи. Підвищення якості публічних послуг як один із магістральних напрямів адміністративної реформи. Управління процесом адміністративних реформ. Адаптація зарубіжного досвіду державного управління і проведення інституційних реформ до вітчизняних умов у контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною і ЄС.

Тема 5. Наукові теорії публічного управління.

Виникнення ідей про управління (IV тис. до н.е. – V ст.). Розвиток управлінських теорій у період феодалізму, генезису та становлення капіталізму (V ст. – XIX ст.). Сучасні

теорії управління державою та суспільством. Концепція раціонального вибору та “новий менеджери́зм”. Біхевіористична теорія державного управління. Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Класична модель публічного управління і модель “Good governance”. Модель “New Public Management” (NPM). Підходи до публічного адміністрування, у яких головним є громадянин: ринково-ліберальний, ліберально-комунітаристський, демократичного громадянства. Інформаційне суспільство та публічне управління. Електронна демократія Електронне врядування. Інформаційна відкритість влади Інформаційна політика України. Сучасні інформаційні війни.

Тема 6. Функціонально – структурна характеристика публічного управління.

Структура органів, сутність, поняття і види функцій публічного управління. Детермінованість функцій публічного управління. Особливості функцій публічного управління в умовах демократичної, правової, соціальної держави. Функціональна структура публічного управління: визначення, оформлення, розвиток. Організаційна структура публічного управління і фактори, що її обумовлюють. Види організаційних структур, ієрархічних і горизонтальних структур публічного управління. Класифікація органів публічного управління. Територіально-адміністративний аспект публічного управління.

Тема 7 Механізми публічного управління.

Сутність механізмів державного управління. Види механізмів державного управління. Політичний, правовий, економічний, організаційний та інші види механізмів

Механізми взаємодії держави та громадянського суспільства. Суб'єкти взаємодії органів публічної влади з суспільством. Моделі взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Регулювання та вирішення конфліктів у взаємовідносинах органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Технології взаємодії влади і громади. Методи співпраці органів публічної влади і громади.

Особливості організації взаємодії органу публічного управління і політичних партій. Політичні партії як суб'єкти здобуття і здійснення влади. Політичні партії формування публічної політики. Зв'язки з громадськістю в публічному управлінні. Урядові зв'язки з громадськістю. Імідж публічної влади.

Тема 8. Державна влада та публічне управління.

Держава як суб'єкт політичної влади. Механізм взаємодії влади та управління Співвідношення публічної і державної влади. Теорія розподілу влад та її практична реалізація. Конституційне закріплення виконавчої влади. Кабінет. Міністрів України: поняття, компетенції, формування та склад. Взаємовідносини Кабінету Міністрів України з центральними і місцевими органами виконавчої влади. Відповідальність уряду та його членів. Центральні органи виконавчої влади (ЦОВВ) в Україні: поняття, ознаки, система. Порядок формування ЦОВВ та їх структура. Відповідальність ЦОВВ та їх акти. Територіальні органи ЦОВВ. Відносини ЦОВВ із місцевими державними адміністраціями. Законодавча влада та її роль в публічному управлінні. Конституція України та парламентаризм. Поняття, функції та структура парламенту. Комітети та фракції Верховної Ради України. Статус, права та обов'язки народних депутатів. Порядок роботи Верховної Ради України. Структура, повноваження та порядок діяльності (регламент) Верховної Ради України. Законодавчий процес. Форми парламентського контролю. Загальна характеристика судової системи. Конституційні принципи правосуддя. Конституційно-правові принципи організації та діяльності судової системи. Конституційна юрисдикція.

Тема 9. Місцеве самоврядування та публічне управління.

Концепції децентралізації влади та її реалізація в Україні. Децентралізація та деконцентрація виконавчої влади. Делегування повноважень у системі публічного управління. Деретуляція надання адміністративних послуг. Регіональне публічне управління та регіональна політика. Механізми державного регулювання економічного й соціального розвитку регіону. Програмно-цільовий підхід до вирішення проблем розвитку регіонів. Система планування розвитку територій.

Публічна влада на місцях і місцеве самоврядування. Основні моделі організації публічної влади на місцях. Основні теорії та моделі місцевого самоврядування. Загальні

засади організації місцевого самоврядування. Територіальні громади як первинні суб'єкти місцевого самоврядування. Органи і посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення. Гарантії та захист прав місцевого самоврядування. Комунальна власність як матеріальна основа місцевого самоврядування. Фінансова основа місцевого самоврядування. Сфери управління, повноваження та компетенції місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування в контексті децентралізації влади та управління. Адміністративно-територіальна реформа. Об'єднання територіальних громад.

Тема 10. Правові засади публічного управління та адміністрування.

Правове регулювання публічно-управлінських відносин. Предмет правового регулювання публічного управління. Імперативний метод правового регулювання публічно-управлінських відносин. Правовий статус органів публічної влади. Структура й організація процесу правового регулювання публічного управління.

Форми правового регулювання і вимоги до них. Законність як метод, режим і принцип публічного управління.

Юридичне закріплення функції Верховної Ради України, Президента України і Кабінету Міністрів України у формуванні та здійсненні публічного управління.

Обласні та районні державні адміністрації, їх статус та повноваження. Структура місцевих державних адміністрацій та порядок їх формування. Апарат місцевих державних адміністрацій та його операційна діяльність.

Глава держави у системі публічного управління: поняття, місце, роль і повноваження в управлінні суспільством і державою. Моделі влади глави держави та особливості статусу глави держави від форми правління. Інститут глави держави. Конституційний статус, порядок виборів та вступу у посаду. Компетенції та акти глави держави. Повноваження та функції глави держави в парламентських і парламентсько-президентських республіках країн ЄС. Повноваження та діяльність Президента України. Відповідальність Президента України.

Тема 11. Публічна служба в публічному управлінні.

Поняття та види публічної служби. Моделі публічної служби. Публічна служба як адміністративно-процесуальна система дотримання цінностей суспільства, виконання та забезпечення виконання цілей суспільства. Формування та реалізація службових відносин. Модель державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні.

Посади і посадові особи в системі публічної служби. Статус публічного службовця. Проходження публічної служби. Кадрова політика і кадрові технології в системі публічної служби. Бюрократія і публічна служба в країнах ЄС. Системи публічної служби у державах-членах ЄС, їх типологія.

Перспективи розвитку публічної служби в Україні.

Тема 12. Управлінські рішення в публічному управлінні.

Управлінське рішення: поняття та види. Роль інформації в прийнятті управлінських рішень. Технології та організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень. Процедурні питання розробки і прийняття управлінських рішень. Рівні і принципи прийняття управлінських рішень.

Реалізація та контроль виконання управлінських рішень. Організаційні методи, процедури та умови виконання прийнятих рішень. Організація процесів виконання рішень: ресурсне забезпечення на стратегічному та тактичному рівнях. Зміст, функції та види контролю. Інструменти і характеристики ефективного контролю реалізації управлінських рішень. Сутність і види відповідальності керівників за прийняті рішення.

Методи і способи розробки управлінських рішень в умовах невизначеності і ризику. Сутність ризику і невизначеності. Класифікація ризиків та етапи дослідження ризику. Способи управління ризиком.

Соціально-психологічні чинники прийняття управлінських рішень. Роль людського фактора в процесі розробки управлінського рішення. Використання влади та її впливу при прийнятті управлінських рішень. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва в процесі прийняття рішення.

ПИТАННЯ ДО ІСПИТУ

1. Управління суспільством як основна функція публічного управління.
2. Поняття та види публічного управління.
3. Держава в системі та структурі публічного управління.
4. Взаємодія та взаємовплив державної політики і публічного управління.
5. Взаємозв'язок і відмінність державного та публічного управління.
6. Правова держава та публічне управління.
7. Зв'язок публічної політики та публічного управління.
8. Органи публічної влади як основні суб'єкти вироблення публічної політики.
9. Людина як найвища соціальна цінність в публічному управлінні.
10. Держава, її права і обов'язки щодо особи.
11. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного управління.
12. Публічне управління і суспільство.
13. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах.
14. Держава і управління в Київській Русі, Галицько-Волинському князівстві, Великому князівстві Литовському та Речі Посполитій.
15. Органи управління та організація управління в самоврядних містах. Управління Україною у складі Московського царства, Російської імперії, Австро-Угорщини.
16. Реформи місцевого управління в другій половині XIX ст. Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління.
17. Пошук моделей державного управління в 1917 р. та проблема їх легітимації.
18. Українська Центральна Рада і Генеральний секретаріат як органи влади.
19. Організація державного управління в Україні за Гетьманату.
20. Особливості державного управління в Радянській Україні.
21. Формування адміністративно-командної моделі управління в УРСР та її сутність. Керівна партійна роль в державно-управлінських процесах та її наслідки.
22. Конституції УРСР 1919; 1929; 1937 і 1978 років та закріплення в них основ державного управління.
23. Відродження демократичних традицій публічної влади і управління у перші роки після проголошення незалежності України.
24. Прийняття Конституції України (1996 р.).
25. Концепція адміністративної реформи (1998 р.) і зміни в державному апараті впродовж наступного десятиріччя.
26. Сучасний етап адміністративної реформи: обумовлюючі чинники, зміст, ідеологія та магістральні напрями.
27. Історична спадщина як джерело досвіду і складова ідеології інституційних реформ.
28. Європейський адміністративний простір: цінності, принципи і стандарти.
29. Сутність «глобальної революції» в державному управлінні і обумовлюючі її чинники.
30. Стратегія адміністративних реформ у країнах із розвиненою ринковою економікою, країнах Східної Європи.
31. Підвищення якості публічних послуг як один із магістральних напрямів адміністративної реформи.
32. Адаптація зарубіжного досвіду державного управління і проведення інституційних реформ до вітчизняних умов у контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною і ЄС.
33. Виникнення та становлення ідей про управління (IV тис. до н.е. – V ст.).
34. Розвиток управлінських теорій у період феодалізму, генезису та становлення капіталізму (V ст. – XIX ст.).
35. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм».

36. Біхевіористична теорія державного управління.
37. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.
38. Класична модель публічного управління і модель «Good governance».
39. Модель “New Public Management” (NPM).
40. Підходи до публічного адміністрування, у яких головним є громадянин: ринково-ліберальний, ліберально-комунітаристський, демократичного громадянства.
41. Інформаційне суспільство та публічне управління.
42. Електронна демократія та електронне врядування.
43. Структура органів, сутність, поняття і види функцій публічного управління.
44. Особливості функцій публічного управління в умовах демократичної, правової, соціальної держави.
45. Організаційна структура публічного управління і фактори, що її обумовлюють.
46. Види організаційних структур, ієрархічних і горизонтальних структур публічного управління.
47. Класифікація органів публічного управління.
48. Сутність механізмів державного управління.
49. Механізми взаємодії держави та громадянського суспільства.
50. Моделі взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування.
51. Методи співпраці органів публічної влади і громади.
52. Особливості організації взаємодії органу публічного управління і політичних партій.
53. Зв'язки з громадськістю в публічному управлінні.
54. Держава як суб'єкт політичної влади.
55. Механізм взаємодії влади та управління
56. Теорія розподілу влад та її практична реалізація.
57. Конституційне закріплення виконавчої влади.
58. Кабінет Міністрів України: поняття, компетенції, формування та склад.
59. Центральні органи виконавчої влади в Україні: поняття, ознаки, система.
60. Територіальні органи Центральних органів виконавчої влади в Україні.
61. Законодавча влада та її роль в публічному управлінні.
62. Конституція України та парламентаризм.
63. Поняття, функції та структура парламенту.
64. Комітети та фракції Верховної Ради України.
65. Статус, права та обов'язки народних депутатів.
66. Порядок роботи Верховної Ради України.
67. Структура, повноваження та порядок діяльності (регламент) Верховної Ради України.
68. Концепції децентралізації влади та її реалізація в Україні.
69. Децентралізація та деконцентрація виконавчої влади.
70. Делегування повноважень у системі публічного управління.
71. Регіональне публічне управління та регіональна політика.
72. Публічна влада на місцях і місцеве самоврядування.
73. Основні моделі організації публічної влади на місцях.
74. Територіальні громади як первинні суб'єкти місцевого самоврядування.
75. Органи і посадові особи місцевого самоврядування.
76. Гарантії та захист прав місцевого самоврядування.
77. Правове регулювання публічно-управлінських відносин.
78. Правовий статус органів публічної влади.
79. Структура й організація процесу правового регулювання публічного управління.
80. Форми правового регулювання публічно-управлінських відносин і вимоги до них.

81. Законність як метод, режим і принцип публічного управління.
82. Поняття та види публічної служби.
83. Моделі публічної служби.
84. Посади і посадові особи в системі публічної служби.
85. Статус публічного службовця.
86. Перспективи розвитку публічної служби в Україні.
87. Управлінське рішення: поняття та види.
88. Технології та організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень.
89. Реалізація та контроль виконання управлінських рішень.
90. Соціально-психологічні чинники прийняття управлінських рішень.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання знань, умінь і навичок вступника при складанні екзамену відбувається за шкалою Вінницького педуніверситету, за шкалою ECTS і національною шкалою. Порядок оцінювання такий:

За шкалою Вінницького педуніверситету (в балах)	90-100	80-89	75-79	60-74	50-59	35-49	1-34
За шкалою ECTS (оцінка)	A	B	C	D	E	FX	X
За національною шкалою (оцінка)	відмінно	дуже добре	добре	задовільно	достатньо	незадовільно	неприйнятно

Під час вступного екзамену передбачається з'ясування повноти і глибини опанування вступником обсягу навчального матеріалу за даною програмою за наступними критеріями в оцінюванні знань:

Оцінка за шкалами ECTS, розширеною	Критерії оцінювання	Рівень досягнень вступника до аспірантури
A 90-100 балів ВІДМІННО	Тема розкрита повністю. Презентація забезпечує повне розкриття теми і має елементи новизни. Вступ містить значний і різноманітний масив опрацьованих інформаційних джерел, критичний огляд наукової літератури, узагальнення і висновки, які дозволяють чітко визначити авторську позицію щодо актуальності та доцільності дослідження дослідження. Автором коректно визначено об'єкт, предмет, мету,	ВИСОКИЙ

	завдання і методи дослідження. Представлена дослідницька пропозиція має наукову новизну та практичну цінність. Доповідь логічна, повна, стисла, проілюстрована бездоганно оформленими наочними матеріалами. Відповіді на запитання правильні, стислі, аргументовані.	
В 80-89 балів ДУЖЕ ДОБРЕ	Тема розкрита, проте є окремі незначні недоліки не принципового характеру. Презентація забезпечує повне розкриття теми і має елементи новизни. Вступ містить значний і різноманітний масив опрацьованих інформаційних джерел, наявні авторські висновки, посилання на першоджерела, проте аналіз літературних джерел зроблений поверхнево, відсутні узагальнення, наукова полеміка. Подані у роботі авторські пропозиції не достатньо обґрунтовують актуальність та доцільність їх реалізації в освітньому процесі. Науковий апарат дослідження сформульовано коректно. Представлені рекомендації мають наукову новизну та практичну цінність, адекватні виявленим проблемам. Доповідь логічна, повна, стисла, проілюстрована добре оформленими наочними матеріалами. Відповіді на питання в основному правильні, вступник добре знає предмет роботи.	ВИСОКИЙ
С 75-79 балів ДОБРЕ	Тема розкрита, але мають місце окремі незначні недоліки не принципового характеру. У презентації трапляється порушення логіки в побудові дослідження, взаємозв'язку між підрозділами роботи.	ДОСТАТНІЙ

	Аналіз літературних джерел зроблений поверхнево, відсутні узагальнення, наукова полеміка, авторські висновки, посилання на першоджерела. Подані у роботі авторські пропозиції не містять обґрунтування актуальності та доцільності їх реалізації в освітньому процесі. Науковий апарат дослідження потребує доопрацювання. Відповіді на питання в основному правильні, вступник добре знає предмет роботи.	
D 60-79 балів ЗАДОВІЛЬНО	Тема роботи в основному розкрита, але мають місце недоліки змістового характеру, наявні ознаки компіляції, відсутні узагальнення, авторські висновки. Дослідження проведені на обмеженій інформаційній базі, відсутні чітко аргументовані авторські висновки. Є зауваження щодо оформлення презентації. Науковий апарат дослідження потребує значного доопрацювання. Доповідь прочитана за текстом, вступник не володіє окремими питаннями теми, не всі відповіді на запитання членів предметної комісії правильні або повні.	ЗАДОВІЛЬНИЙ
E 50-59 балів ДОСТАТНЬО	Тема роботи розкрита частково, мають місце недоліки змістового характеру, наявні ознаки компіляції, відсутні узагальнення, авторські висновки. Науковий апарат дослідження потребує визначено не коректно. Доповідь прочитана за текстом, вступник не володіє окремими питаннями теми, не всі відповіді на запитання членів предметної комісії правильні або повні. Наочні	НИЗЬКИЙ

	матеріали не відображають зміст передбачуваного дослідження.	
Fx 35-49 балів НЕЗАДОВІЛЬНО F 0-34 балів НЕПРИЙНЯТНО	Мета роботи сформульована не чітко, змістовне наповнення не відповідає темі дослідження. Важко визначити ступінь самостійності представлених матеріалів. Обґрунтування запропонованих рекомендацій і пропозицій відсутнє. Оформлення має суттєві недоліки. Доповідь не відображає зміст роботи, більшість відповідей на запитання неточні або неправильні, вступник не володіє предметом дослідження. Наочні матеріали відсутні.	НЕЗАДОВІЛЬНИЙ

**Таблиця переведення результатів усного екзамену
зі 100-бальної шкали у 200-бальну**

Бал за 100-бальною шкалою	Бал за 200-бальною шкалою
50	100
51	102
52	104
53	106
54	108
55	110
56	112
57	114
58	116
59	118
60	120
61	122
62	124
63	126
64	128
65	130
66	132
67	134
68	136
69	138
70	140
71	142
72	144
73	146
74	148
75	150

Бал за 100-бальною шкалою	Бал за 200-бальною шкалою
76	152
77	154
78	156
79	158
80	160
81	162
82	164
83	166
84	168
85	170
86	172
87	174
88	176
89	178
90	180
91	182
92	184
93	186
94	188
95	190
96	192
97	194
98	196
99	198
100	200

Нормативно-правові документи

1. Конституція України прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 чер. 1996 р. (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики : Закон України від 01.07.2010 р. № 2411-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>
3. Про наукову і науково-технічну діяльність : Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
4. Про Положення про Офіс Президента України : Указ Президента України від 25.06.2019 р. № 436/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436/2019#Text>
5. Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України : Постанова Кабінету Міністрів України від 18 лип. 2007 р. № 950. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF#Text>
6. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 23.03.2000 р. № 1602-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>
7. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 р. № 106. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-p#Text>
8. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.10.2006 р. № 504-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-p#Text>

9. Про схвалення Стратегії енергетичної безпеки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.08.2021 р. № 907-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/907-2021-p#Text>
10. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.09.2017 р. № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-p#Text>
11. Деякі питання документування управлінської діяльності : Постанова Каб. Міністрів України від 17.01.2018 р. № 55. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-p#Text>
12. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації : Розпорядження Кабінету 9 Міністрів України від 29.12.2021 р. № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-p#Text>
13. Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020» : Указ Президента України від 12.01.2015 р. № 5/2015. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>
14. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки: затверджена постановою Кабінету Міністрів України № 695 від 5 серпня 2020 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>.
15. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 12.05.2015 р. № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>
16. Про звернення громадян : Закон України від 02.10.1996 р. № 393/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр#Text>
17. Про інформацію : Закон України від 02.10.1996 р. № 2657-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text>
18. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 р. № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>
19. Про громадянство України: Закон України від 18.01.2001 р. № 2235-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2235-14#Text>.
20. Про політичні партії в Україні : Закон України від 05.04.2001 р. № 2365-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2365-14#Text>
21. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>
22. Про захист персональних даних: Закон України від 01.06.2010 р. № 2297-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text>
23. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>
24. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27.02.2014 р. № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>
25. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12.05.2015 р. № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>
26. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
27. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 р. № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>
28. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
29. Виборчий кодекс України : від 19.12.2019 р. № 396-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/396-20#Text>
30. Про засади державної мовної політики : Закон України від 03.07.2012 р. № 5029- VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5029-17#Text>
31. Про всеукраїнський референдум : Закон України від 26.01.2021 р. № 1135-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1135-20#Text>

ЛІТЕРАТУРА:

32. Бакуменко В.Д. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / В.Д. Бакуменко [та ін.] Київ. Видавництво Ліра-К, 2016. 256 с.
33. Діденко Н.Г. Методологія вироблення та прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. Київ, 2019. 134 с.
34. Дубич К.В. Актуальні проблеми державного управління соціальними послугами: підручник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: ІПК ДСЗУ, 2019. 412 с.
35. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8: Публічне урядування / наук.- ред. Кол.: В.С. Загорський [та ін.]. – Львів: ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
36. Зубчик О.А., Шульга М.А. Менеджмент в органах державної влади. Навчальний посібник. Видання 2-е, допрацьоване. Суми, ФОП Литовченко Є.Б. 2020. - 158 с.
37. Кадрове забезпечення органів місцевої влади у сфері надання публічних послуг: навч. посіб. / [авт. кол.: О. І. Васильєва, Н. В. Васильєва, О. С. Ігнатенко та ін.] ; за заг. ред. О. І. Васильєвої, Н. В. Васильєвої, О. С. Ігнатенка. Київ: НАДУ, 2018. 253 с.
38. Карташов Є.Г., Євдокимов В. В., Драган І.О., Дацій О.І. та ін. Державне та регіональне управління : підручник /; за заг. ред. Є. Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. 248 с.
39. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Основи публічного управління та адміністрування. Київ: Ліра-К, 2019. 268 с.
40. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник / С. В. Войтко, А. А. Мельниченко. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021. 194 с.
41. Мальчин Ю.М. Історія місцевого самоврядування України: навч. посіб. для слухачів Університетів «третього віку» / Автори-укладачі, Чумак В.А. / Під заг.ред. Спунбер Д., Горбового А.Ю., Халецької А.А.; Вид. 3-тє. К.: АМУ, 2017. 88 с.
42. Матюхіна Н.П. Основи публічного адміністрування. Київ: Право, 2021. 238 с.
43. Оніщик А.В. Державне та регіональне управління: навчально-методичний посібник у структурно-логічних схемах. Київ: Олді+, 2022. 166 с.
44. Основи публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник для вивчення дисципліни здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Держ.біотехн. ун-т ; авт.-уклад. О.О. Гуторова. Харків : [б. в.], 2024. 215 с.
45. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність: навчальний посібник / Карташов Є. Г., Миколаєць А. П., Антонов А. В., Драган І. О., Дацій Н. В. та ін. Київ : Освіта України, 2020. 308 с.
46. Публічне управління = Public Administration: навч. посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька та ін. ; [за заг. ред. А.В. Стасишина]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.
47. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку [Текст] : навч. посіб. / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко ; Нац. акад. держ. упр. при Президентів України, Ін-т географії НАН України. - Київ : [б. в.] ; Херсон : Грінь Д. С., 2015. – 264 с.
48. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021. 128 с.
49. Риндюк В.І. Нормотворча діяльність: навч. посіб. М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». Електрон. текстові дані. Київ : КНЕУ, 2016. 106 с.
50. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.
51. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.

52. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.
53. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.
54. Цифрове врядування : монографія / О. В. Карпенко, Ж. З. Денисюк, В. В. Наместнік [та ін.] ; за ред. О. В. Карпенка. Київ : ІДЕЯ ПРИНТ, 2020, 336 с.
55. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / [Чемерис А.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». Київ: ТОВ «Софія-А», 2012. 80 с.
56. Чорнобиль І. Є. Організація діяльності державного службовця: навч. посіб. / І. Є. Чорнобиль; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2015. 131 с.
57. Якобчук В.П. Публічна політика та адміністрування: навчальний посібник. Київ: Ліра-К, 2025. 476 с.