

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського
Освітня програма	53221 Менеджмент
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	252
Повна назва ЗВО	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського
Ідентифікаційний код ЗВО	02125094
ПІБ керівника ЗВО	Мірошніченко Вячеслав Миколайович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	www.vspu.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/252>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	53221
Назва ОП	Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра фундаментальних і приватно-правових дисциплін Кафедра публічного управління та менеджменту Кафедра педагогіки і освітнього менеджменту
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра публічно-правових дисциплін Кафедра іноземних мов; Кафедра цифрових технологій і професійної освіти Кафедра української мови Кафедра образотворчого, декоративного мистецтва, технологій та безпеки життєдіяльності
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Вінниця, вул. Острозького, 32
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	відсутня
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	473257
ПІБ гаранта ОП	Материнська Ольга Андріївна
Посада гаранта ОП	доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	o.materynska@vspu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(067)-393-12-02
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Початково освітня програма була створена і впроваджувалась під назвою «Менеджмент в юридичній діяльності», що відповідало потребам ринку праці на момент її розроблення, стандарту вищої освіти та відображало практичний характер підготовки, орієнтованої на формування управлінських компетентностей у сфері юридичної діяльності. Така назва підкреслювала прикладний аспект програми та її спрямованість на управлінське забезпечення правових процесів в організаціях різних форм власності. Було досліджено конкурсні пропозиції надання освітніх послуг здобувачам спеціальності Менеджмент, проаналізовано запити випускників університету, освітньо-професійних програм Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, Національного університету Києво-Могилянської академії, Донецького національного університету імені Василя Стуса. Робоча група проєкт освітньо-професійної програми «Менеджмент в юридичній діяльності», обговорила зі стейкхолдерами, в результаті чого отримала схвальні відгуки. У подальшому, у зв'язку зі змінами в законодавстві у сфері вищої освіти, оновленням переліку спеціальностей і галузей знань, а також з урахуванням рекомендацій експертів, отриманих під час процедур зовнішнього забезпечення якості освіти, було прийнято рішення про приведення назви освітньої програми у відповідність до чинного стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент». Зміна назви на «Менеджмент» не призвела до втрати змістовної унікальності програми, а навпаки — сприяла її гармонізації з національними та європейськими освітніми підходами, підвищенню зрозумілості для вступників і роботодавців та забезпеченню академічної і професійної мобільності здобувачів освіти. Таким чином, історія впровадження освітньої програми свідчить про її послідовний розвиток, адаптацію до нормативних вимог і орієнтацію на підвищення якості підготовки бакалаврів менеджменту.

За результатними попередніх акредитацій в університеті у відповідь на рекомендації експертів освітня програма була перейменована на «Менеджмент» (Наказ № 111_од від 26.06.25 р)

Освітня програма для вступників 2022 року набору була затверджена Вченою радою ВДПУ ім. М. Коцюбинського «31» серпня 2022 року (протокол №1) та введена в дію Наказом ректора від «01» вересня 2022 р. № 119од. (із змінами). Навчальний план схвалено на засіданні Вченої ради університету «31» серпня 2022 року (протокол № 1) та затверджено наказом ректора від 01 вересня 2022 року № 119од (зі змінами).

У 2022 році відбувся перший набір здобувачів.

Освітня програма для вступників 2024 року набору була затверджена Вченою радою ВДПУ ім. М. Коцюбинського «19» червня 2024 року (протокол №14) та введена в дію Наказом ректора від «21» червня 2024 р. № 126од.

Навчальний план для вступників 2024 року набору схвалено на засіданні Вченої ради університету «19» червня 2024 року (протокол № 14) та затверджено наказом ректора від 21 червня 2024 року № 126од.

Освітня програма для вступників 2025 року набору була затверджена Вченою радою ВДПУ ім. М. Коцюбинського «21» травня 2025 року (протокол №11) та введена в дію Наказом ректора від «22» травня 2025 р. № 90од.

Навчальний план для вступників 2025-2026 р схвалено на засіданні Вченої ради університету «25» червня 2025 року (протокол № 12) та затверджено наказом ректора від 26 червня 2025 року № 113од.

Освітня програма динамічна, інтегрована у всеукраїнський та європейський освітній простір, її зміст оновлюється та доповнюється відповідно до стандарту вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, запитів здобувачів освіти, випускників, викликів ринку праці, регіональних потреб у кваліфікованих кадрах. Для публічного висвітлення та громадського обговорення проєкту освітньої програми результати оприлюднюються в мережі Інтернет на офіційному сайті ВДПУ імені Михайла Коцюбинського <https://surli.cc/kkiwle> та в соціальних мережах факультету права, публічного управління і менеджменту: <https://surl.lu/rzwfjt> <https://surl.li/uimgxl> <https://surl.lt/ldnzov>

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року	У тому числі іноземців
			ОД	ОД
1 курс	2025 - 2026	40	27	0
2 курс	2024 - 2025	40	32	0
3 курс	2023 - 2024	40	13	0
4 курс	2022 - 2023	40	11	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми

початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	53218 Адміністративний менеджмент 53284 Менеджмент. Цифрові технології в менеджменті 53221 Менеджмент 61874 Менеджмент. Менеджмент в освіті
другий (магістерський) рівень	33492 Менеджмент. Управління навчальним закладом (за типом) 49702 Менеджмент. Управління освітнім закладом (за типом) 63585 Менеджмент та підприємництво 27557 Менеджмент 27957 Управління освітнім закладом 55809 Менеджмент в юридичній діяльності 22280 Управління освітнім закладом (за типом) 65086 Менеджмент. Менеджмент в юридичній діяльності
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	програми відсутні

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	38376	23928
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	38376	23928
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП 073 Менеджмент_бакал_2024_(акред).pdf</i>	jt8n47JtMocB97Dj7eLcv5zm+CnQ4KYm7PFwKGQc6So=
Навчальний план за ОП	<i>НП 2024 Менеджмент завантаження.pdf</i>	Hy9ziV5K43XD32zIKXv2xw+DiYsoQLnNIX4ikaQkLM=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія ПрАТ СК Арсенал Страхування.pdf</i>	UlhvkR2O3d/4GTbRSTkroWrfuz+Czq6aiA4IYZvoLSg=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ ТОВ Немирів ВОД- Сервіс.pdf</i>	qafPAfkPrmP+zmApg+JE66v6k3TWxCuDYL7E8B+xyqs =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ ТОВ Парк Аудіо II.pdf</i>	FoZomVrFNQ/h4dZXHnMIF+QTSnla4dD5k2PqclzHeU w=

Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	Рецензія ФОП Лоянич.pdf	K+svUzsAM6SVaupvV7gOFHP1ta4k3REHB5KDVOAooe4 =
--	-------------------------	--

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

Програмні результати навчання освітньої-професійної програми «Менеджмент» повністю узгоджені з положеннями Стандарту вищої освіти України галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН України від 29.10.2018 р. № 1165 зі змінами).

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Здобувачі вищої освіти також активно залучені до формування та реформування освітньої програми. Вони беруть участь у виробленні спільних позицій щодо її змісту та розвитку під час засідань робочої групи, опитувань, на засіданнях вченої ради факультету, університету, а також через органи студентського самоврядування, що забезпечує урахування їх освітніх потреб і очікувань. Здобувачка 2-го курсу ОПП "Менеджмент" Вікторія С. запропонувала ввести ОК "Менеджмент в бізнесі".

- роботодавці

Інтереси роботодавців щодо змістовного наповнення освітньої програми були додатково враховані під час укладання меморандумів про співпрацю з підприємствами та організаціями різних галузей, зокрема з TOB PARK AUDIO <https://surl.li/urbtjo>, Молодіжним центром «Квадрат» <https://surl.li/lnpmee>, TOB «Епіцентр і К» <https://surl.li/zlznbs>, ПрАТ «Володарка» <https://surl.li/dazedz>, ГО «Міжнародний сільськогосподарський кластер «Дністер»», TOB «ГРІН КУЛ» (Вінницький кластер холодильного обладнання), TOB Будівельна компанія «МАЗАНКА», та іншими (Презентація інноваційно-дослідницького центру «Бізнес – парк» <https://surl.li/xxbthh>, Науково-практичний симпозіум «Ринок праці, людський капітал та професійна орієнтація молоді в умовах війни» <https://surl.li/kxfarl>). У межах цієї співпраці обговорювалися ключові компетентності випускників і очікувані результати навчання. Підприємця, бізнес-коуч Лоянич О. запропонувала ввести ОК "Бізнес-планування".

- академічна спільнота

Важливу роль у формуванні мети та програмних результатів навчання відіграють науково-педагогічні працівники, які забезпечують викладання обов'язкових компонентів освітньої програми. Зокрема, було враховано пропозицію щодо включення обов'язкової освітньої компоненти, спрямованої на опанування цифрових технологій у менеджменті, що сприяє розвитку практичних навичок використання сучасних інформаційних систем. Також посилено акцент на вивченні національних та міжнародних стандартів у межах обов'язкових дисциплін, що відповідає сучасним вимогам до підготовки менеджерів. НППІ Самборська О.Ю. запропонувала ввести ОК "Теорія прийняття управлінських рішень".

- інші стейкхолдери

Мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів) і формуються на основі системної взаємодії з основними групами учасників освітнього процесу. Освітня програма неодноразово обговорювалася із роботодавцями, які виявили зацікавленість у підготовці фахівців з управлінськими компетентностями. Пропозиції та зауваження роботодавців надходили під час публічних обговорень, круглих столів, спільних засідань кафедри зі стейкхолдерами, очних та онлайн-зустрічей, що дозволило уточнити фокус освітньої програми та актуалізувати програмні результати навчання відповідно до потреб ринку праці. Голова РСС Іван С. запропонував посилити інформування здобувачів щодо впливу ІІІ на якість освіти.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Метою ОПП «Менеджмент» є підготовка конкурентоспроможних фахівців у сфері управління, здатних ефективно здійснювати професійну діяльність у сучасних організаціях, приймати обґрунтовані управлінські рішення, демонструвати креативне мислення, відповідальність і готовність до безперервного професійного розвитку відповідно до потреб ринку праці та регіонального розвитку.

Цілі освітньої програми повністю узгоджуються з місією, Статутом <https://surl.li/esxapb> і стратегічними документами Університету, зокрема Концепцією стратегічного розвитку університету на 2025–2029 роки <https://surl.li/mmytgr> та Стратегічним планом розвитку до 2029 року, оприлюдненими на офіційному сайті університету <https://surl.li/qlfxf>

Мета ОПП корелює зі стратегічними напрямками діяльності університету, зокрема щодо забезпечення якості освітнього процесу та працевлаштування випускників, розвитку інноваційної та наукової діяльності, інтернаціоналізації освіти, формування громадянської активності й лідерських якостей здобувачів, а також дотримання принципів академічної доброчесності. Таким чином, ОПП «Менеджмент» органічно інтегрована в місію та стратегію розвитку Університету

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета ОПП «Менеджмент» спрямована на підготовку конкурентоспроможних фахівців, здатних ефективно вирішувати управлінські завдання в умовах цифровізації, динамічних змін ринку та глобального бізнес-середовища. Актуальність цілей і ПРН забезпечується їх спрямованістю на формування навичок командної роботи, лідерства та мотивації персоналу (ОК 12, 18, 24, 27), аналітичного мислення, комунікації та обґрунтування управлінських рішень (ОК 15, 28, 29, 30), стратегічного й проєктного управління, креативного мислення та організаційного проєктування (ОК 19, 21, 29), а також здатності до дослідницької діяльності й міжкультурної взаємодії (ОК 10, 14, 15, 31). ОПП регулярно оновлюється з урахуванням рекомендацій стейкхолдерів, аналізу кращих освітніх практик та актуальних запитів ринку праці, що є її сильною стороною.

ПРН узгоджені з чинним Стандартом вищої освіти України за спеціальністю «Менеджмент», а також відображають сучасні наукові підходи в галузі менеджменту, зокрема: стратегічне та проєктне управління, управління людськими ресурсами, цифрові технології в менеджменті, аналітичне мислення, командну роботу, лідерство, етичну та соціальну відповідальність. Під час перегляду та оновлення ОПП враховуються результати наукових досліджень у сфері менеджменту та рекомендації стейкхолдерів (роботодавців, випускників, здобувачів освіти), тенденції розвитку національного та міжнародного ринку праці, досвід провідних вітчизняних і зарубіжних освітніх програм.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

При формулюванні мети та програмних результатів навчання було враховано тенденції розвитку сучасного ринку праці, зокрема галузевого та регіонального контексту. Використані окремі положення та цілі Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року <https://surl.li/glqafn>, зокрема аналітика щодо ринку праці, економіки й підприємництва, освіти і науки. Для розуміння реалій регіону, сильних і слабких сторін, що впливає на підготовку управлінських рішень опрацьовано SWOT-аналіз.

Мета ОПП «Менеджмент» ПРН сформовані з урахуванням стратегічних пріоритетів розвитку Вінницької міської територіальної громади, визначених у Стратегії з.о. <https://surl.li/teewdx>. Зокрема, при розробленні освітньої програми враховано положення розділів, що стосуються стратегічного бачення розвитку громади, цифровізації муніципального управління, підтримки підприємництва та інвестицій, розвитку інтегрованої громади, підвищення якості управлінських і публічних сервісів, а також принципів відкритості, партнерства та ефективного врядування. При цьому ОПП «Менеджмент» відповідає національним і міжнародним орієнтирам, включаючи План пріоритетних дій Уряду на 2025 рік <https://surl.li/pmtmox>. Також враховано імплементацію Цілей сталого розвитку до 2030 року, затверджених Указом Президента України № 722/2019, <https://surl.li/spirmt>. ІДЦ "Бізнес-парк" є учасником "Програми розвитку малого та середнього підприємництва Вінницької міської територіальної громади".

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Для розробки і вдосконалення освітньої програми «Менеджмент» аналізувалися значна кількість програм вітчизняних закладів вищої освіти, а саме: Львівський національний університет імені Івана Франка пропонує програму «Менеджмент» <https://surl.li/glmtnd>, ОП «Менеджмент бізнес-організацій» Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана <https://surl.li/fltlgn>, Національного університету Києво-Могилянської академії <https://surl.li/hdrtde>, Донецького національного університету імені Василя Стуса <https://surl.li/weyixh>, ОП «Менеджмент» Вінницького національного аграрного університету <https://surl.li/gmfduc>. Особливий акцент в ОПП Менеджмент спрямований на розвитку soft skills через вивчення управління комунікаціями, медіації в організаціях, психології управління та технологій самоменеджменту для формування адаптивних лідерів сучасного бізнесу.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

При формулюванні мети та визначенні програмних результатів навчання за ОПП «Менеджмент» враховано досвід Masaryk University (Чеська Республіка), де програми з менеджменту орієнтовані на поєднання управлінської теорії, економічного аналізу та практичної підготовки, розвиток аналітичного мислення й стратегічного управління <https://surl.li/hzrrwr>.

Також проаналізовано освітні програми University of Gdańsk (Польща), які акцентують увагу на управлінні

організаціями, проєктному менеджменті, підприємництві та тісній співпраці з бізнес-середовищем <https://surl.li/czhmtn>

Крім того, враховано досвід Adam Mickiewicz University in Poznań (Польща), де менеджерська підготовка поєднується з міждисциплінарним підходом, розвитком лідерських компетентностей, етичного управління та навичок прийняття управлінських рішень (<https://amu.edu.pl/>).

Поряд із цим, під час розроблення ОП враховувався досвід таких університетів, як Malta School of Business / IEU Malta <https://surl.lu/aajrwy>, Vilnius University <https://surl.li/ulanpy>, University of Oxford <https://www.ox.ac.uk/> та National University of Singapore <https://www.nus.edu.sg/>, що дозволило узгодити мету та програмні результати навчання з європейськими й світовими тенденціями розвитку менеджменту.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

179

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

61

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є цілісною системою освітніх компонентів, що визначає ключові параметри підготовки фахівців з менеджменту. Програма окреслює вимоги до рівня підготовки здобувачів, структуру та послідовність опанування навчальних дисциплін, обсяг кредитів ЄКТС, необхідних для успішного завершення навчання, а також ресурси, що забезпечують її реалізацію. Крім того, вона встановлює очікувані результати навчання, актуальні для сучасного менеджера, та визначає відповідні методи, інструменти і критерії оцінювання їхнього досягнення. Зміст ОП відповідає предметній області та передбачає вивчення: Основи менеджменту (ОК11), Менеджмент в бізнесі (ОК12), Економіка підприємства (ОК26), Управління персоналом (ОК24), Адміністративний менеджмент (ОК18), Основи мікроекономіки і макроекономіки (ОК22) Самоменеджмент (ОК32), Операційний менеджмент (ОК27), Управління комунікаціями і PR (ОК28), та інших ОК професійного спрямування.

ОП поділяється на окремі освітні компоненти, що включають обов'язкові навчальні дисципліни, практики (ОК36-39), атестацію здобувачів. Обов'язкова частина містить перелік дисциплін, їхній обсяг та форми контролю і охоплює компоненти загальної та професійної підготовки.

Вибіркова частина забезпечує індивідуалізацію професійної підготовки бакалаврів менеджменту, їхній обсяг і форми контролю. Формування професійних, організаційних і методичних компетентностей відбувається у процесі практичної підготовки, яка включає: навчальна та виробнича практики.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Здобувачам вищої освіти забезпечено можливість формування індив.осв.траєкторії відповідно до: Положення про організацію осв.процесу <https://surl.li/cc/kgtsui>, Положення про організацію сам. роботи студентів <https://surl.li/tmuwch>.

Індивідуалізація навчання здійснюється через формування індив.навч.планів здобувачів ВО, право вибору вибірових ОК (не менше 25 % заг.обсягу кредитів ЄКТС), тем курсових і кваліфікаційних робіт, баз практики (близько 100 баз практик <https://surl.li/kwadms>) та напрямів досліджень. Здобувачі мають можливість самостійно ініціювати укладення договорів про співпрацю, обирати форми і види самостійної роботи. ОП має вибіровий блок обсягом 61 кредит, дисципліни з якого здобувачі можуть обирати відповідно до Положення про організацію, обрання та вивчення вибірк.навч.дисциплін <https://surl.li/pjktgx>, доповнювати шляхом внесення пропозицій до переліку вибірк.дисц., вносити пропозицій до ОП під час факультетського та університетського анонімного анкетування <https://surl.li/lpybyg> Двічі на рік, за місяць до початку сесії, пропонується на сайті університету.

Формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів можливе завдяки впровадженню академічної мобільності відповідно до Положення про міжнародну академічну мобільність <https://surl.li/oogxvs> (проєкт Еразмус+ Ka2 VirtuallyEdu), Положення про внутрішню акад.мобільність <https://surl.li/ijegro>

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Вибір ОК здобувачами ВО здійснюється відповідно до п. 15 ч. 1 ст. 62 Закону України «Про вищу освіту». Здобувачі мають право обирати ОК в межах, визначених ОПП та робочим навчальним планом, у обсязі щонайменше 25%

загальної кількості кредитів ЄКТС для відповідного рівня освіти. В Університеті функціонує система, що забезпечує реалізацію цього права та дозволяє студентам самостійно формувати свій індивідуальний навчальний план шляхом вільного вибору дисциплін. Процедура обрання дисциплін є зрозумілою та прозорою. Згідно з Положенням про організацію обрання та вивчення вибірових навчальних дисциплін <https://surl.li/nxjqvk>, перелік вибірових дисциплін щороку формується до 1 квітня, подається на розгляд і схвалення Вченою радою Університету та затверджується відповідним наказом. Презентації щодо видів занять, методів і технологій викладання, змісту дисциплін, а також їх перелік розміщені на сайті університету у відкритому доступі <https://surl.li/gzjvwd>, <https://surl.li/ovmugi>

Здобувачі мають можливість долучатися до формування переліку вибірових ОК, ознайомлюватися з затвердженим списком, презентаціями, отримувати необхідні консультації від НПП, завкафедри, гарантів, переглядати матеріали. Обрання вибірових ОК здійснюється здобувачами на підставі власноруч заповнених заяв і обирають дисципліни на наступний навчальний рік до 31 травня.

Для студентів, зарахованих з 1 вересня, вибір дисциплін і подання заяв відбувається в перші дні навчання. Групи для вивчення вибірових дисциплін формуються протягом тижня після отримання заяв і затверджуються першим проректором.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

У структурі освітньої програми передбачені освітні компоненти, що забезпечують практичну підготовку здобувачів вищої освіти загальним обсягом 20 кредитів ЄКТС. Практична підготовка реалізується відповідно до Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти <https://surl.li/lmfmyv> Базами практики <https://surl.li/kwadms> виступають підприємства, організації всіх типів власності, ФОП, самозайняті особи, що використовують сучасні методи управління.

Зміст, ЗК, СК, ПРН освітньої компоненти практичної підготовки визначені у відповідних робочих програмах практики, а їхній обсяг і строки реалізації – у навчальних планах. Зміст, структура, ЗК, СК та ПРН практичної підготовки формуються з урахуванням побажань стейкхолдерів і потреб регіонального ринку праці.

По завершенню проходження практики здобувачі подають на кафедру звітні документи та публічно захищають звіт з проходження практики. ОП та НП передбачено навчальні практики: інформаційно-ознайомлювальна (2 сем.) – 5,0 кредитів; організаційно-аналітична (4 сем.) – 5,0 кредитів; виробнича практика з менеджменту (6 сем.) – 5,0 кредитів; переддипломна практика (7 сем.) – 5,0 кредитів.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОП забезпечує послідовне формування у здоб.ВО широкого спектра соціальних навичок (soft skills), інтегрованих у ЗК та СК. Формування цих навичок забезпечується змістом ОК та їх логічною послідовністю, зокрема під час вивчення дисциплін професійної підготовки, зокрема за участі запрошених спікерів, ОК24, ОК27, «ОК28, ОК32, ОК29, ТОК17, ОК33, ОК21 тощо.

У навчальному процесі застосовуються активні та інтерактивні методи: кейс-метод, групові дискусії, робота в командах, презентації, проєктна діяльність, розв'язання практичних ситуацій, що сприяє формуванню комунікаційних, організаційних та лідерських навичок. Значний внесок у розвиток soft skills забезпечує практич. підготовка (ОК36–ОК39), під час якої здобувачі виконують реальні завдання в організаціях, удосконалюють навички взаємодії, відповідальності, планування діяльності, аналітичного мислення та роботи в команді, управління в умовах невизначеності.

Додатк. інструментами формування соц.навичок є залучення здобувачів до діяльності органів студ.самоврядування, наук.гуртків, а також можливість участі у роботі наук.лабораторій та центрів факультету: НПЦ медіації і права <https://surl.li/tulrvh>, ІДЦ «Бізнес-парк» <https://surl.li/pwonfr>, Навчально-дослідницької лабораторії інноваційного розвитку експертної діяльності тощо <https://surl.li/feqorb>.

ОНЦ "Хаб "NOT BOX" систематично проводить тренінги (здобувачі взяли участь у підв.квал. у програмі "Комплаєнс організації")

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

Структура ОП «Менеджмент» є цілісною та логічно вибудованою відповідно до її мети, компетентностей і ПРН. ОК вивчаються в послідовності, що забезпечує перехід від базових загальноосвітніх дисциплін («Історія і культура України», «Філософія», «Українська мова (за професійним спрямуванням)», «Іноземна мова (для професійного спілкування)», «Психологія управління») до професійних управлінських компонентів («Основи менеджменту», «Менеджмент бізнесу», «Операційний менеджмент», «Бізнес-планування», «Проектний менеджмент», «Управління персоналом», «Податковий менеджмент» тощо).

Логіка взаємозв'язків між компонентами та їхній внесок у формування компетентностей відображені у матрицях відповідності компетентностей і ПРН. Кожна ОК має чітке функціональне призначення й у сукупності забезпечує досягнення ПРН, визначених Стандартом спеціальності.

Практична підготовка (ОК36–ОК39) інтегрована у структуру програми та сприяє застосуванню знань у реальних умовах, формуванню управлінських, комунікативних і аналітичних навичок. Вибіркові ОК доповнюють обов'язкові, надаючи можливість індивідуалізувати освітню траєкторію.

Таким чином, зміст ОПП становить логічно узгоджену систему, яка забезпечує досягнення мети програми та всіх ПРН.

Формування загальнокультурних і громадянських компетентностей у межах ОПП «Менеджмент» забезпечується також через інтеграцію міждисциплінарних підходів, аналітичних завдань і рефлексивних форм навчання під час вивчення ОК7, ОК9, ОК13, ОК16. Здобувачі залучаються до аналізу соціально-економічних процесів, управлінських рішень у контексті суспільних змін, розгляду питань етики, відповідальності, сталого розвитку та громадянської участі. Виконання індивідуальних і групових завдань, робота з кейсами, підготовка аналітичних доповідей і проєктів сприяють досягненню програмних результатів навчання, що передбачають здатність самостійно аналізувати суспільні явища, виявляти причинно-наслідкові зв'язки та обґрунтовувати управлінські рішення з урахуванням соціальних наслідків.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Університет застосовує стандартизований підхід до визначення обсягу ОК у кредитах ЄКТС, що ґрунтується на положеннях про організацію освітнього процесу та відповідає вимогам ЄКТС. Співвіднесення обсягу ОК у кредитах ЄКТС із фактичним навантаженням здоб.ВО здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.li/txkmle>. Річний обсяг навантаження - 60 кред.ЄКТС, семестровий - 30.

Навч.навантаження структурується з урахуванням тривалості навч.року, який складається з теорет. навчання, практ.підготовки, сесій та періодів канікул. При визначенні обсягу ОК враховується необхідний баланс ауд.занять і сам.роботи; частка сам. роботи становить 1/3-2/3 заг.обсягу год., визначених для ОК.

Тижневий навантаження навч.часу здоб.ВО - 45 акад.год., які розподіляються між лекційними заняттями, практичними, лабораторними формами роботи, практичною підготовкою та самостійним опрацюванням матеріалу. Обсяг практичної підготовки визначено навч.планом і інтегровано відповідно до логіки формування компетентностей.

Заг.обсяг ОПП становить 240 кредитів ЄКТС, що включає ОК загальної підготовки, професійні ОК, вибіркові ОК, практики та атестацію.

Контроль відповідності фактичного навантаження задекларованому здійснюється шляхом аналізу навчальних планів, РП дисциплін і систематичних опитувань здобувачів, результати яких обговорюються на засіданнях кафедри із залученням представників студентського самоврядування. Отримані результати підтверджують збалансованість структури навантаження та її відповідність освітнім цілям ОПП.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Практикоорієнтованість ОПП «Менеджмент» забезпечується через поєднання теорет.підготовки з системною практич.діяльністю здоб.ВО у межах усіх ОК, практик та виконання кваліф.роботи.

ОПП передбачає поетапну практичну підготовку (ОК36-ОК39) та підготовку кваліф.роботи.

Практикоорієнтованість ОПП також забезпечується змістом обов'язкових ОК професійної підготовки, ОК12, ОК21, ОК24, ОК27, ОК29, ОК30, ОК33, ОК34. У межах цих ОК передбачено виконання практичних, аналітичних і проєктних завдань, роботу з кейсами, групову та командну діяльність.

Важливим елементом практичної підготовки є вибір баз практики серед підприємств, установ і організацій різних сфер діяльності <https://surl.li/kwadms>, зокрема організацій-партнерів університету, а також участь здобувачів у виїзних заняттях, професійних екскурсіях до банківських установ і підприємств, заходах з фінансової грамотності та впровадження інноваційних управлінських підходів.

<https://surl.li/lulcjd>

<https://surl.li/qeotpz>

<https://surl.li/cqvtse>

<https://surl.li/trhwyk>

<https://surl.li/rylvth>

<https://surl.li/voglim>

<https://surl.li/neffzd>

<https://surl.li/ugyyfq>

<https://surl.li/uoogly>

<https://surl.li/xhakke>

<https://surl.li/qjyjsi>

<https://surl.li/urcflj>

<https://surl.li/mfoxpt>

<https://surl.li/rvhfuz>

<https://surl.li/woesjb>

<https://surl.li/zbmyeh>

<https://surl.li/jcaonq>

<https://surl.li/cjndxr>

Підготовка здоб.ВО за дуальною формою в межах ОПП «Менеджмент» не здійснюється.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених

Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОПП «Менеджмент» спрямована на формування компетентностей, що відповідають Глобальним цілям сталого розвитку до 2030 року, визначеним Резолюцією Генеральної Асамблеї ООН № 70/1 та Указом Президента України від 30.09.2019 № 722.

В межах ОП реалізуються такі ЦСР:

ЦСР 1 «Подолання бідності» та ЦСР 10 «Скорочення нерівності» реалізуються через формування соціальної відповідальності, управлінського мислення та етичних підходів (ЗК1, ЗК4, ЗК6, ЗК7, ЗК16, СК2, СК5, СК9, СК13)
ЦСР 4 «Якісна освіта» забезпечується через розвиток навичок критичного мислення, аналізу та навчання впродовж життя (ЗК3, ЗК8, ЗК9, ЗК10, ЗК12, СК1, СК2, СК3, СК7, СК12).
ЦСР 5 «Гендерна рівність» (ЗК1, ЗК2, ЗК15, ЗК16, СК2, СК6, СК9, СК13, СК15)
ЦСР 11 «Сталий розвиток громад» (ЗК2, ЗК4, ЗК5, ЗК15, СК2, СК4, СК6, СК7, СК12).
ЦСР 8 «Гідна праця та економічне зростання» (ЗК3, ЗК4, ЗК6, ЗК7, ЗК12; СК4, СК7, СК12).
ЦСР 9 «Інновації та інфраструктура» (ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК12, СК1, СК2, СК3, СК4, СК7).
ЦСР 12 «Відповідальне споживання і виробництво» (ЗК1, ЗК2, ЗК15, ЗК16, СК2, СК6, СК7)
ЦСР 16 «Мир, справедливість та сильні інститути» (ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК14, ЗК15, ЗК16, СК1, СК3, СК5, СК12)
ЦСР 17 «Партнерство заради сталого розвитку» реалізуються через формування компетентностей доброго управління, прозорості, прийняття управлінських рішень та командної взаємодії (ЗК1, ЗК2, ЗК4, ЗК6, ЗК7, ЗК13, ЗК16, СК2, СК4, СК5, СК11, СК13, СК14, СК15)

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://surl.lu/psvele>
<https://surl.li/fcrues>
<https://surl.li/cdtsvl>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Вступ на здобуття рівня вищої освіти бакалавра за ОП відбувається на підставі Правил прийому до ВДПУ у 2024 році <https://surl.li/tngtsu> та <https://surl.li/hdknvl>

Правила є чіткими та зрозумілими, не містять дискримінаційних положень та оприлюднені на офіційному вебсайті Університету <https://surl.lu/psvele>. Вони враховують особливості самої ОПП, визначають чіткі критерії доступу до неї та визнання результатів навчання.

Відбіркова комісія дає оцінку, наскільки вступник усвідомлює особливості обраної ОПП та відповідає її профілю <https://surl.li/sifzua>

Приймальна комісія здійснює конкурсний відбір вступників на основі ПЗСО, НРК5 – для здобуття ступеня бакалавра, зокрема зі скороченим строком навчання, з урахуванням вимог стандартів ВО до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за ОПП, можливості визнання результатів попереднього навчання та обсягу кредитів ЄКТС, необхідних для здобуття відповідного ступеня ВО; мотив.листа та інших форм оцінювання. 1. Укр.мова (мін бал 100, ваг.коєф 0,35), 2. Математика (мін бал 100, ваг.коєф 0,4), 3. Іст.України (мін бал 100, ваг.коєф 0,25), 4. Географія (мін бал 100, ваг.коєф 0,35), 4. Фізика або хімія (мін бал 100, ваг.коєф 0,3), 4. Іноз.мова або укр.література (мін бал 100, ваг.коєф 0,25), 4. Біологія (мін бал 100, ваг.коєф 0,2).

Конкурсний відбір здійснюється за результатами НМТ, співбесіди для визначених Правилами прийому категорій осіб, звільнених від складання НМТ, розгляду мотиваційних листів в передбачених Правилами випадках <https://surl.li/bxvgwj>

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюється:

Положення про порядок визнання у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського результатів навчання, здобутих шляхом формальної, неформальної та інформальної освіти

<https://surl.li/gpknzy>

Положенням про організацію освітнього процесу <https://surl.li/qzccue> затверджене Наказом №1220д від 21.06.2024 року

Правилами прийому на навчання у 2025 році <https://surl.lu/kqmgbp>

Положенням про міжнародну академічну мобільність студентів <https://surl.li/beqmzv>

Положенням про внутрішню академічну мобільність студентів <https://surl.li/ijegro>

Положенням про визнання іноземних документів про освіту у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського <https://surl.li/bbjuvu> затверджене Наказом №770д від 24.05.2018 року

Положенням про використання європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського затверджене Наказом №2530д від 22.11.2024 року <https://surl.li/nfbqvv>

Доступність процедури забезпечується через оприлюднення цих положень на офіційному веб-сайті університету, наявність пропозицій мобільності на сайті факультету через інформування здобувачів прийнятною комісією,

роз'яснювальну роботу деканату, гаранта, кафедр та чітко прописані механізми подання документів і розгляду заяв.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Фактів застосування визнання результатів навчання та кваліфікації за освітньою програмою «Менеджмент» не було.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Питання визнання результатів навчання, здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти, регулюється Положення про порядок визнання у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського результатів навчання, здобутих шляхом формальної, неформальної та/або інформальної освіти <https://surl.li/tdrtgv>, розробленим відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» та Закону України «Про освіту». Також діє Положення про використання європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського затверджене <https://surl.li/uegfov> Доступність процедури забезпечується через інформування здобувачів через сайт, РП, НПП.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом формал., неформальн. та/або інформальн. освіти <https://surl.li/tdrtgv>

Прикладів визнання результатів навчання отриманих у неформальній освіті не було.

Проте, навчання за неформ. освітою в межах виконання завдань сам. роботи, може враховуватися викладачами (у разі представлення сертифікатів) у вигляді нарахування додаткових балів. Так, при викладанні окремих ОК здобувачам пропонується проходити пов'язані з основним навчальним матеріалом навчальні тренінги, зокрема, на платформах Prometheus, Ed Era, Дія-Освіта тощо.

До прикладу, свої сертифікати надали: здобувачі Шаталюк Д. «Кризові комунікації в управлінні персоналом», Усатюк А. «Проектний менеджмент» та «Цифровий бізнес», Давидова А. «Мистецтво проведення публічних заходів: як модерувати, виступати і вражати» (Материнська О.А. Посвалюк О.А) Кравець Н. «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми», «Інклюзивне лідерство: як впроваджувати DEI у своєму бізнесі», «Як будувати бізнес онлайн», «Соц. підприємництво та конкурентноспроможність») - викладач Материнська О.А.; Дуб М. Основи управління командами та проектами в ІТ», «Лідерство в команді: становлення лідера», Мельник А. «Економіка на кожен день» (Самборська О.Ю, Климчук О.В); Резнік А. «Етика фахівця з фінансів та інвестицій», Любченко В. «Мистецтво проведення публічних заходів: як модерувати, виступати і вражати» (Материнська О.А., Самборська О.Ю) Джулинська Р. "Лідерство у команді: становлення лідера" (Материнська О.А.)

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Форми навчання відповідають ст. 50 Закону України «Про вищу освіту» <https://surl.li/momaan> та Положення <https://surl.li/qzscue> Форми осв.процесу: навчальні заняття, сам.робота, практ.підготовка, контрольні заходи. Основними видами навч.занять за ОП є: лекція; практичні, лабораторні заняття, консультація, де ПП та НПП застосовуються спеціал.ПЗ, інформ. систем для викладання лекцій, практичних занять (Google Classroom, Google for Education); дистанц.технології та платформи відеоконференцій. Практикоорієнтованість забезпечується методами кейс-стадій, проектного навчання, ділових та імітаційних ігор, аналізу практичних ситуацій, розбору фільмів та залученням до консультування провідних фахівців-практиків

<https://surl.li/prpcrx>

<https://surl.li/ctkqoh>

<https://surl.li/lulcjl>

<https://surl.li/gfkdpi>

<https://surl.li/gtjcjp>

<https://surl.li/jvtfyi>

<https://surl.li/rhvtal>

<https://surl.li/xeajam>

<https://surl.li/jjapls>

Інформаційно-правові системи ЛІГА:ЗАКОН та Закон Онлайн застосовуються під час вивчення дисциплін управлінського, економічного та правового спрямування. Аналітична платформа Clarity Project - для розвитку навичок стратегічного мислення, аналізу економічних та управлінських процесів, роботи з аналітичними даними, оцінювання ризиків і прогнозування управлінських рішень. Застосовується спец.програма.забезпечення (Perfectum CRM+ERP). Цифрові інструменти Google for Education (Google Classroom, Google Meet, Google Docs, Google Forms) ПП і НПП, сертифіковані як тренери Google for Education (Дзевелюк А.В., Кізім С.С)

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

ОПП «Менеджмент» реалізує студентоцентрований підхід, надання здоб.ВО академ.автономії та залучення до формування власної освітньої траєкторії, відповідно до ЗУ «Про вищу освіту» <https://surl.lu/talgac>, Європ.стандартів забезпечення якості ESG-2015 <https://surl.li/xaikqd> та ВСЗАО, Концепцією стратегічного розвитку <https://surl.li/mmytgr> та Стратегічним планом розвитку <https://surl.li/qlfxcf>
На рівні Університету діє Центр ВСЗАО <https://surl.li/emedgg>, який вивчає рівень задоволеності здоб.ВО, координує анкетування учасників освітнього процесу, проведення зустрічей з гарантами ОП і збір зворотного зв'язку для оцінювання та удосконалення освітніх практик <https://surl.li/mmqqmxv>
За результатами опитування <https://surl.li/fappin> серед побажань здобувачів було збільшення практикоорієнтованих занять, відвідування діючих бізнесів та організацій. У відповідь на це викладачами та керівництвом факультету було значно збільшено кількість екскурсій, гостьових лекцій, науково-практичних заходів, MEET-UPів, круглих столів з практиками. <https://surl.lu/zhosza> <https://surl.cc/qikkev> <https://surl.li/lulcgy> <https://surl.li/gnzuhh>
<https://surl.li/qeotpz> <https://surl.lu/cqvtse> <https://surl.li/trhwyk> <https://surl.li/voglim> <https://surl.li/neffzd>
<https://surl.li/xhakke> <https://surl.li/qjyjsi> <https://surl.li/urcflj> <https://surl.lu/mfoxpt> <https://surl.li/rylvth>
<https://surl.li/jcaonq> <https://surl.li/edqjcs> <https://surl.li/cjndxr>
Наявна фізична і електронна «Скринька довіри» <https://surl.li/dznidn>

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Відповідність методів, засобів та технологій навчання на ОПП принципам акад.свободи забезпечується через баланс між інституційними рамковими вимогами та індивідуальною автономією учасників осв.процесу. Принципи акад. свободи закріплені в ЗУ «Про вищу освіту» <https://surl.li/momaan>, Статуті ВДПУ (<https://surl.li/uiwtuy>), Положенні про організацію осв. процесу <https://surl.cc/kgarsi>, Положенні про систему ВЗАО <https://surl.lu/mwiark> та Положенні про дотримання академічної доброчесності <https://surl.li/ruokoe> НПП мають право на свободу викладання, вільний вибір методики викладання, засобів і технологій (лекції, інтерактивні кейси, бізнес-симуляції, рольові, симуляційні ігри, проєкт.робота, розбір фільмів), що відповідають їхньому професійному досвіду та спрямовані на ефективне досягнення ПРН. Ця свобода реалізується в межах забезпечення акад. доброчесності та цілей ОП, дозволяючи викладачам інтегрувати найновіші галузеві знання та інновац. підходи без зайвого втручання в НП діяльність.

Для здоб.ВО академічна свобода гарантується можливістю вільного доступу до навчальних ресурсів (бібліотечні, інформаційні фонди, аналітичні бази даних), правом на акад.мобільність. Здобувачі мають право на участь у формуванні осв.середовища, беручи участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення ОП, через активну діяльність у студ. самоврядуванні <https://surl.lu/lyxdrp>

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Інформування учасників освіт. процесу про цілі, зміст, очікувані результати навчання, порядок і критерії оцінювання в межах окремих ОК здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.cc/kgarsi> Для кожного ОК розробляються РП, у якій визначено мету й завдання дисципліни, її зміст, обсяг навчального навантаження, форми організації навчання, види контролю та чіткі критерії оцінювання, а також очікувані результати навчання відповідно до Стандарту ВО.

Основний механізм забезпечення прозорості - це офіційне оприлюднення РП усіх ОК на сайті <https://vspu.edu.ua> а також на вебсторінках кафедри <https://surl.li/dmklvo>. На початку кожного семестру інформація інтегрується у навчальний процес: викладачі обов'язково проводять вступне заняття (перша лекція, практичне заняття), де акцентують увагу на структурі і змісті дисципліни, її місці в ОПП.

На першому занятті детально пояснюється: шкала оцінювання, види завдань (індивідуальні/командні проєкти/кейси, есе, тести), вимоги академічної доброчесності та механізми врахування результатів неформальної/інформальної освіти. Усі ці дані інтегруються в навчальні платформи GoogleClassroom відповідної ОК, що дозволяє здоб.ВО цілодобово відстежувати свій прогрес, критерії оцінювання конкретних завдань, отримувати графік консультацій та забезпечувати двосторонній зв'язок між викладачем і здобувачем протягом усього періоду вивчення ОК.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

У відповідності до Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.cc/kgarsi>, поєднання навчання і досліджень на ОПП «Менеджмент» здійснюється через обов'язковий інтеграційний курс та активне залучення до практичної наукової діяльності. Фундаментом є навчальні дисципліни «Академічна доброчесність і основи наукових досліджень у сфері менеджменту» (ОК14), ""Менеджмент в бізнесі" (ОК12), "Проектний менеджмент" (ОК21), які спеціально орієнтовані на формування у здоб.ВО дослідницьких навичок у сфері менеджменту. Мета ОК полягає у вивченні здобувачами вищої освіти закономірностей менеджменту, принципів управління, аналіз управлінських процесів, функцій, методів і стилів керівництва. Сприяє формуванню управлінського мислення, здатності до проведення аналізу та синтезу управлінських ситуацій. Написання курсових робіт та кваліфікаційної роботи сприяє поглибленому вивченню і проведенню досліджень на обрану актуальну тему у сфері менеджменту.

Поєднання навчання і науки здобувачами відбувається в межах діяльності гуртків (гурток Материнська О.А.

«Менеджмент як мистецтво управління» <https://surl.lu/xcmrsn> <https://surl.li/jzolww> в рамках діяльності якого здобувачі освіти публікують наукові праці у виданнях кат. Б та беруть участь у науково-практичних конференціях, а саме: Рац Д., Любчіч С., Саган Є., Ткачук І., Любченко В., Козинська А., Капустенко Ю. «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» <https://surl.li/acfvic> тощо.

Здобувачі освіти активно залучаються до творчих, професійних та неформальних заходів та реалізують свої знання на практиці <https://surl.li/tpoggm>

В Університеті діє Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених <https://surl.li/xzejxg> Це інституційна організаційна форма, яка виступає як платформа для поглиблення дослідницької складової програми. Товариство сприяє захисту інтересів наукової спільноти, підтримує інноваційні та наукоємні ідеї, а також надає можливості для обміну знаннями (Тренінг для студентів, аспірантів, докторантів, молодих науковців і викладачів - «Мистецтво проведення публічних заходів: як модерувати, виступати і вражати» <https://surl.li/lmqjss>) Кафедра здійснює науково-дослідну діяльність у межах виконання державної теми «Менеджмент персоналу в умовах цифрової трансформації: інноваційний підхід» <https://surl.li/ergaed>, спрямованої на розвиток актуальних наукових і прикладних підходів у відповідній галузі знань. Результати реалізації державної теми інтегруються в освітній процес, зміст освітніх компонентів та наукову роботу здобувачів вищої освіти та захищена дисертація «Формування, оцінка та підвищення кадрового потенціалу промислових підприємств в умовах повоєнної економіки» Посвалюк О.А. на здобуття ступеня доктора філософії з менеджменту <https://surl.li/hqrgkw>

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Материнська О.А. Стажування: Економіка, менеджмент та право: теорія і практика (Естонія) – використання інноваційних підходів у викладанні ОК12, ОК26, ОК28. Співпрацює з РЦПК м.Ів.-Франківськ, м.Рівне, м.Хмельницький, м.Луцьк <https://surl.lt/iimtbi> <https://surl.cc/phbgm> <https://surl.lt/xvkgkw> <https://surl.li/svreqr> <https://surl.li/abgocf> <https://surl.li/basbjm>, є бізнес-тренером <https://surl.lu/ktckgm>, сертифікованим іпропрактиком <https://surl.li/mnrkgy>, Амбасадор з фін.грамотності від ФГВФО <https://surl.lu/nibnvy>. ФОП з 2019 р. Тренер з «Молодіжної політики» <https://surl.li/wrxuq>

Прямухін Н.В. «Międzynarodowy program mobilności akademickiej w dziedzinie informatyki, realizowany w Akademii Humanitas w Sosnowcu» (Польща). Поглиблено профес.знання з інформатики в упр-ні та опановано сучасні європ.підходи до організації освітнього й наукового процесів: ОК 34, ОК 38.

Самборська О.Ю. навчання у ГО«Прогресивні».Почала застосовувати рефлексивні завдання, дослідницькі та командні завдання, більш орієнтовані завдання на критичне мислення, проєктування (ОК 20, ОК 24, ОК 32) Льченко В.М. Підв.кваліф. «Великий курс про ІІІ в освіті», «Наука-ІІІ нова парадигма», проєкт ЄС Еразмус+ «Створення інклюзивного університетського клімату», 2024р; підв. квал. «Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD); «Доброчесність і комунікація в цифрову епоху» 2025р набули інтеграції в ОК 19, ОК 27, ОК 29

Мельничук О.Ф. Стажування: «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європ. досвід» Польща – Україна. Навчання «Базова підготовка медіатора» Української академії медіації 2024р. Використовує знання і навички управління процедурою медіації під час викладання ОК33, ОК37. Сертифікований тренер з медіації. ФОП з 2025 р.

Кронівець Т.М. проєкти Еразмус + (Швеція, EQAVET 4.0; Італія, Швеція, 2025 р.; Греція, UGreenTour, 2026 р; Іспанія, Lecture - підвищення якості менеджмент-освіти та інтеграції європ. стандартів, 2025 р. Результат - впровадження ЦСР, підвищення якості освіти, етики застосування ІІІ, відповідального управління, що підсилює міжнар. конкурентоспроможність програми.

Павленчик Н.Ф. Проєкт викладацької мобільності Erasmus+ у Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych (м. Єлень-Ґура, Польща) <https://surl.li/smbfkh>. Міжнародний вчитель/викладач – сертифікат, 2021р

Посвалюк О.А. - дисертація «Формування, оцінка та підвищення кадрового потенціалу промислових під-в в умовах повоєнної економіки» на здобуття ступеня доктора філософії з менеджменту <https://surl.li/hqrgkw>

Гарбар Ж.В. Стажування «Інновац.освітні технології: європ. досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» (Латвія), проблеми трансформації економ. простору. Результати: розширено зміст ОК ОПП «Менеджмент»

У зміст дисциплін інтегруються результати кафедр. наук.-досл.теми «Менеджмент персоналу в умовах цифрової трансформації: інноваційний підхід» <https://surl.li/ergaed> (2025–2028 pp., № 0125U004370), публікації у Scopus, WOS. <https://surl.li/rpqfac>

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Інтернаціоналізація діяльності координується Відділом міжнар.зв'язків <https://surl.lt/fktkam>

Кронівець Т.М. Проєкти Еразмус + Реалізація і юридичний менеджмент проєктів EQAVET 4.0; EUGreenTour; Lecture, VirtuallyEdu. Здобувачі Сковлюк В, Кушнір А., Любченко В., Кравець Н., Рац Д., Петришина В., Радченко О., беруть участь у міжнар. проєкті VirtuallyEdu <https://surl.li/fbdsnk> програми Erasmus+

Павленчик Н.Ф. Проєкт викладацької мобільності Erasmus+ у Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych (Польща)

Прочитала курси лекцій польською мовою <https://surl.li/smbfkh>. Міжнародний вчитель/викладач (сертифікат)

Прямухін Н.В. Програма «Międzynarodowy program mobilności akademickiej w dziedzinie informatyki, realizowany» - підвищення якості викладання, інтеграції інноваційних методів навчання та розвитку міжнар. співпраці у наук.-педаг. діяльності

Материнська О.А. <https://surl.li/qaiwhk> Міжнародне стажування: Економіка, менеджмент та право: теорія і практика (Естонія)

Здобувачі Балахмей Д., Саган Ж., Любченко В., Глухенька О., Паплінська Н., Усатюк А., Шаталюк Д., Король У.-участь в онлайн-тренінгу, проведеному в межах міжнар. проєкту Future Leaders in EU Integration 2, тема «Цілі

сталого розвитку ООН і Паризька кліматична угода» <https://surl.li/gedofz>

Здобувачі спеціальності «Менеджмент» взяли участь в онлайн-марафоні для здобувачів вищої освіти, присвячений актуальним аспектам побудови успішної кар'єри <https://surl.li/tcpgjq>

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Оцінювання навчальних досягнень здобувачів за ОПП «Менеджмент» здійснюється відповідно до:

Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo> ; Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти <https://surl.li/qnlubc>

Усі форми контролю, передбачені програмою, визначені робочими навчальними програмами ОК і відображають вимоги до очікуваних результатів навчання. До видів оцінювання належать: поточний контроль (усні та письмові завдання, презентації, практичні роботи, аналітичні завдання, модульні роботи); підсумковий контроль (залік, іспит); звітування за результатами навчальної, виробничої та переддипломної практик; курсова робота, кваліфікаційна робота. Поточні та підсумкові оцінювання проводяться на основі заздалегідь визначених і оприлюднених критеріїв, доступних у відповідних робочих програмах дисциплін та на платформі Google Classroom. Здобувачі ознайомлюються з критеріями оцінювання на початку вивчення дисципліни. Прозорість забезпечується: відкритим доступом до робочих програм ОК; визначенням обов'язкових елементів оцінювання та їх ваги в підсумковій оцінці; розробленням чітких і деталізованих формульованих критеріїв для практичних завдань, проектних робіт і самостійної роботи. Атестація здобувачів здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Дослідження актуальної теми з управління забезпечує перевірку здатності здобувачів: застосовувати інструменти менеджменту в бізнес- і публічному секторі; приймати управлінські рішення на основі аналітичних даних; реалізовувати проектно-орієнтовану діяльність; демонструвати здатність до професійної комунікації та стратегічного мислення.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та прозорість форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти на ОПП забезпечується через Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo> ; Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/zxswnt> ; Положення про використання Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ECTS) <https://surl.li/gjbaqa> ; Положення про організацію та проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання <https://surl.li/hiqunf>

Документально чіткість і зрозумілість контролю гарантується також навчальним планом ОПП, графіком освітнього процесу та РП навчальних дисциплін, які містять: перелік форм поточного та підсумкового контролю; критерії оцінювання окремих завдань та видів роботи здобувачів; співвідношення оцінювання різних видів навчальної діяльності із ПРН. Система оцінювання на ОПП здійснюється за розширеною 100-бальною шкалою ECTS, що забезпечує об'єктивність та порівнянність результатів. На початку семестру викладачі ознайомлюють здобувачів з формами контрольних заходів, критеріями оцінювання та очікуваними результатами навчання. Такий підхід підтверджено результатами опитувань здобувачів, проведених Центром внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/cgpsoa> у 2024/2025 навчальному році. <https://surl.li/itejze> <https://surl.li/tiztqt>

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання в ОПП доводиться до здобувачів вищої освіти системно та на етапах, що відповідають Положенню про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo> та Положенню про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/zxswnt> . ОП і РП обов'язкових і вибіркових дисциплін розміщуються на сайті університету. Етапи та строки доведення інформації: на початку семестру/навчального року на загальних зборах факультету деканом, гарантом та завідувачами кафедр інформують здобувачів; на першому занятті з дисципліни викладач детально обговорює форми контролю та критерії не пізніше першого тижня семестру. Матеріали надаються в електронному вигляді на електронній платформі Google Classroom

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Форми атестації здобувачів вищої освіти в ОПП «Менеджмент» (ступінь бакалавра, спеціальність 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування») відповідають вимогам Стандарту вищої освіти, затвердженого наказом МОН України №1165 від 29.10.2018р <https://surl.li/ixktgr> та Положення про кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти <https://surl.li/qfbcfe> , де передбачено атестацію у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Це забезпечує підтвердження досягнення загальних та спеціальних програмних результатів навчання. Кваліфікаційна робота має відповідати нормам академічної доброчесності та обов'язково пройти перевірку на відсутність плагіату за допомогою програм, зокрема Turnitin. Повні тексти кваліфікаційних робіт

оприлюднюється на офіційному сайті. Єдиний державний кваліфікаційний іспит за ОПП не передбачений.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів ОПП регулюється:

Положенням про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo>

Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.lt/cjkomv>

Положенням про проведення практики здобувачів ВО <https://surl.lu/bnsjhj>

Положенням про організацію та проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання <https://surl.lu/flkjfi>

Положенням про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії зі встановлення відповідності рівня освітньої підготовки кадрів до вимог освітніх програм та присвоєння їм кваліфікації за ступенями вищої освіти бакалавра, магістра <https://surl.li/cisbyc>

Положенням про організацію самостійної роботи студентів <https://surl.li/nbspgg>

Терміни проведення теорет. навчання і практ. підготовки, семестрового контролю та екзаменаційних сесій, атестації здобувачів, виконання кваліфікаційної роботи, ліквідації академічної заборгованості, а також періоди канікул встановлюються навчальним графіком, який затверджується щороку на відповідний навчальний рік

<https://surl.li/idosqg> та оприлюднений на сайті Запроваджений підхід гарантує відкритість і зрозумілість процедур, оперативне доведення інформації до всіх учасників освітнього процесу та вільний доступ здобув.ВО до необхідних матеріалів, що створює умови для якісної організації навчання й об'єктивного оцінювання результатів навчальної діяльності.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність екзаменаторів забезпечуються чіткими критеріями оцінювання, які містяться в РП. Захист кваліфікаційних та курсових робіт, практик відбувається публічно, в присутності комісії. Регламентується Положенням про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo> , Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.lt/cjkomv>

Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітн. процесу регулюється Процедурою розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу <https://surl.li/rqihif> Процедура включає: 1) обов'язкове декларування конфлікту (письмова форма за 5 днів до заходу, подання гаранту ОПП); 2) тимчасове відсторонення зацікавленої особи (заміна екзаменатором); 3) розгляд комісією з етики (склад: представники адміністрації, студентів, викладачів; термін – 7 днів); 4) фіксація в протоколі та інформування НАЗЯВО за потреби; 5) превентивні заходи (щорічні тренінги з етики в листопаді, з фокусом на правові аспекти конфліктів у менеджменті В Університеті діє Уповноважений з питань запобігання корупції, який здійснює заходи щодо інформування учасників освітнього процесу про недопустимість корупційних діянь та врегулює конфлікти інтересів. Перед початком семестрового контролю видається Наказ про запобігання та протидію корупції <https://surl.lu/syuzgl> Випадків на ОПП Менеджмент не було

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Процедура повторного проходження контрольних заходів урегульована Положенням про організацію освітнього процесу (<https://surl.li/btlmyo>, розділ 4.9), яке базується на Стандарті вищої освіти та принципах ECTS. Здобувач, який отримав оцінку «незадовільно» (нижче 50 балів або «FX/F» за ECTS) чи «неприйнятно», має право на ліквідацію академічної заборгованості.

Порядок: для перескладання визначається день ліквідації академ. заборгованості, зазначений в графіку екзаменаційної сесії та проводиться екзаменатором, який проводив первинний контроль. Друге перескладання - впродовж 5 робочих днів наступного семестру - комісією (створюється деканом факультету, склад з науково-педагогічних працівників, включаючи голову з іншої кафедри для об'єктивності). Відомість підписують усі члени. Для «неприйнятно» передбачено обов'язкове повторне вивчення дисципліни/практики в наступному періоді.

Процедура повторного проходження контрольних заходів врегульована також «Процедурою розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу <https://surl.lu/nfyvzy>

Випадків повторного проходження контрольних заходів за ОПП «Менеджмент» не було

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів урегульований Положенням про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo>, розділ 4.9.2) та Процедура розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу у ВДПУ <https://surl.li/qhxpze> , пп. 3.4–3.6).

Процедура оскарження результатів проведення контрольних заходів відбувається за рішенням деканату. Семестрові екзамени проводяться екзаменатором та асистентом, викладачем відповідного профілю. Оцінку «FX незадовільно 35-49 балів», отриману за залік , екзамен, захист курсової роботи, практику, здобувач вищої освіти може покращити, повторно склавши залік чи екзамен під час ліквідації академічної неуспішності.

На ОПП «Менеджмент» не було випадків оскарження процедур та результатів контрольних заходів.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політика, стандарти та процедури дотримання академічної доброчесності чітко визначені у низці нормативних документів:

Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.li/btlmyo>; Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/cjkomv>; Положення про центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/plhbbo>; Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти <https://surl.li/geskfp>; Положення про комісію з академічної доброчесності <https://surl.li/qphymr>; Кодекс академічної доброчесності <https://surl.li/eqjcme>

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

З метою протидії порушенням академічної доброчесності використовуються технологічні рішення, регламентовані Положенням про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти <https://surl.li/gfbhbj> та Інструкцією щодо перевірки кваліфікаційних робіт на академічний плагіат з використанням програмно-технічних засобів. Перевірка обов'язкова для науково-методичних праць, самостійних робіт, кваліфікаційних, курсових робіт <https://surl.li/nchjsr>, рукописів статей та тез доповідей. Основним критерієм оригінальності творів приймається показник рівня унікальності тексту у відсотках, отриманий за допомогою програмно-технічних засобів перевірки на плагіат «Unichek», «Strikeplagiarism», «Identific», «Turnit». Повноваженнями із встановлення відповідальності наділені Комісія з питань академічної доброчесності <https://surl.li/hmncmq>

Кваліфікаційні роботи здобувачів інших спеціальностей представлені у фондах репозитарію ВДПУ в межах матеріалів факультету <https://surl.li/fqtcvz>. За ОПП «Менеджмент» випуску ще не здійснювалося, оскільки перший захист кваліфікаційних робіт запланований на 2026 рік.

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Популяризація академічної доброчесності здійснюється системно на всіх етапах освітнього процесу.

НПП на першому занятті (з демонстрацією інструментів антиплагіату) доводять до відома здобувачів Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти <https://surl.li/jprxfi>, де акцентується на прозорості оцінювання, чіткому формулюванні завдань та превентивних заходах.

ОПП «Менеджмент» передбачено вивчення ОК14 «Академічна доброчесність і основи наукових досліджень у сфері менеджменту»

Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти організовує щорічні «Дні академічної доброчесності» <https://surl.li/wojdhc>, до яких залучаються також усі першокурсники. НПП Мельничук О.Ф., Кронівець Т.М., Дзевелюк А.В. проводять курси, воркшопи з академічної доброчесності, пройшли курси з академічної доброчесності Материнська О.А. Самборська О.Ю., Климчук О.В., Посвалюк О.А. Климчук О.В. входить до Європейської асоціації академічної доброчесності <https://surl.li/zzzfzn>

Проведення працівниками бібліотеки та співробітниками Освітньо-наукового центру «Хаб «NotBox» заходів присвячених ознайомлення здобувачів ВО з правилами наукової етики <https://surl.li/aczbzv>; постійне інформування здобувачів ВО щодо принципів академічної доброчесності. Щорічно охоплення сягає понад 800 учасників, включаючи здобувачів ОПП (вивчення ОК 14).

ЦЗВО регулярно організовує і проводить для здобувачів і НПП опитування щодо їх обізнаності в питаннях дотримання академічної доброчесності <https://surl.li/vaxvnx>

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Згідно з Положенням про дотримання академічної доброчесності НПП та здобувачами вищої освіти <https://surl.li/fbxrdz> за порушення академічної доброчесності, що стосуються академічного плагіату, передбачається: у випадку виявлення середньої унікальності (70-89 %) робота потребує доопрацювання та повторної перевірки; у випадку низької унікальності (51-69 %) повернення роботи на суттєве доопрацювання з повторною перевіркою; у випадку низької унікальності (50% і нижче) відхилення роботи без права подальшого розгляду. Відповідно до п.15.11.3 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/apsvax> здобувачі можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (тест, контрольна робота, залік, іспит тощо); повторне проходження відповідного ОК (розділу) ОПП; відрахування з Університету. Відповідно до Положення про комісію з академічної доброчесності <https://surl.li/qehknq>, для здобувачів можуть призначатися такі види академічної відповідальності: повідомлення суб'єкта, який здійснює фінансування навчання, батьків; позбавлення права брати участь у конкурсах на отримання стипендій, грантів, у програмах академічної мобільності, обмеження участі в наукових дослідженнях, виключення з окремих наукових проєктів.

Випадків порушення принципів академічної доброчесності за ОПП «Менеджмент» не було

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

В Університеті діють: Порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад НПП <https://surl.li/hpxrtj>, Положення про ВСЗЯО <https://surl.li/vvhitq>

Кадровий склад ОПП відповідає вимогам законодавства, які ставляться до НПП. Усі викладачів мають наукові ступені та/або вчені звання, базову освіту за відповідним фахом. НПП відповідають ЛУ

Усі викладачі протягом останніх років пройшли підвищення кваліфікації або стажування в українських та закордонних ЗО і наукових установах, що підтверджується відповідними сертифікатами

Прямухін Н.В. Програма «Międzynarodowy program mobilności akademickiej w dziedzinie informatyki, realizowany» (Польща)

Павленчик Проєкт виклад.мобільності Erasmus+ у Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych (м. Єлень-Ґура, Польща)
Викладання польсь.мовою для студентів поляків <https://surl.li/smbfkx>

Климчук О.В. - курс «Основи проєктного менеджменту»

Мельничук О.Ф. Навчання «Базова підготовка медіатора» Української академії медіації. Практик-медіатор з 2024 р. ФОП з 2025р

Материнська О.А. Міжнар.стажув: Економіка, менеджмент та право: теорія і практика (Естонія)

<https://surl.li/qaiwhk>; підв.квал.«АКАДЕМІЯ ІІІ ДЛІА ОСВІТІАН 2.0 ВІД GOOGLE» (2025). ФОП з 2019р, лектор РЦПК (Ів.-Франківськ, Рівне, Луцьк, Хмельницький), тренер для підприємців в сфері менеджменту, автор курсів для підлітків з розвитку soft-skills

Льченко В.М. Підв.квал.«Великий курс про ІІІ в освіті»,«Наука-ІІІ нова парадигма». Програма ЄС Еразмус+ «Створення інклюзивного університет.клімату»,2024р; підв.квал.«Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD); Програма ЄС Еразмус+ «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats», 2023р; підв.квал. «Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level», Естонія, 2022р

Самборська О.Ю. Навчання у ГО «Прогресильні»

Участь у редколегіях фах.журналів (Мельничук О.Ф.,Павленчик Н.Ф.), експерти НАЗЯВО (Материнська О.А.,Мельничук О.Ф.,Павленчик Н.Ф.,Льченко В.М.,Кронівець Т.М.), опонування дисерт.дослідж. (Климчук О.В.,Мельничук О.Ф.,Льченко В.М.), наукове консультування ТОВ (Климчук О.В., Павленчик Н.Ф.,Прямухін Н.В.), участь в гром.організаціях за професійним спрямуванням (Материнська О.А.,Мельничук О.Ф.,Самборська О.Ю.), здійснюють підприємницьку діяльність (Материнська О.А.,Мельничук О.Ф.)Ці показники свідчать про належну професійну компетентність викладачів та їх здатність якісно забезпечувати ОК програми

Кронівець Т.М.. учасник Програми проф.розвитку академічних менеджерів у межах проєкту UIHERP (Ukraine Improving Higher Education for Results Project) <https://surl.li/seztcr> та учасник міжнар.грантових програм
Посвалюк О.А. захист дисертації «Формування , оцінка та підвищ.кадр.потенціалу промислових підприємств в умовах повоєнної економіки» (2025 р) на здобуття наукового ступеня доктора філософії з менеджменту

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсні процедури заміщення посад НПП регламентовані Порядком проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад НПП ВДПУ та укладання з ними трудових договорів (контрактів) <https://surl.li/cabkje> , а також Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти (Розділ 7. Забезпечення якості кадрового складу науково-педагогічних та педагогічних працівників) <https://surl.li/akhdhm> . Ці документи визначають відкритість оголошення конкурсів, чіткість критеріїв відбору, рівність умов для всіх кандидатів та фіксацію рішень у протоколах. Процедури добору викладачів включають обговорення професійних якостей претендентів на засіданнях Конкурсної комісії, засіданнях кафедри, вченої ради факультету та трудового колективу. За результатами обговорення більшістю голосів присутніх ухвалюються висновки про професійні якості претендентів та відповідні рекомендації. За потреби кафедри організовують пробні лекції або практичні заняття для оцінювання педагогічної майстерності кандидатів.

ЗВО здійснює щорічне оцінювання НПП за результатами виконання індивідуальних планів, формує рейтинги викладачів <https://surl.li/nvcbcg> та застосовує їх як підставу для стимулювання (преміювання, встановлення надбавок, представлення до присвоєння почесних звань, нагород тощо). Процедури конкурсного відбору є послідовними, прозорими та такими, що забезпечують добір фахівців достатнього рівня професіоналізму для реалізації ОПП.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Гостьові лекції <https://surl.li/fynlfu> , майстер-класи, виїзні заняття <https://surl.li/wyvuhn> , воркшопи, екскурсії <https://surl.li/qeotpz> <https://surl.li/lulcgy> <https://surl.li/gfkdpj> <https://surl.li/cqvtse> <https://surl.li/trhwyk> , зустрічі на базі партнерських організацій <https://surl.li/voglim> <https://surl.li/neffzd> <https://surl.li/qjyjsi>

Воркшоп:: «Академічна доброчесність та протидія корупції» з представницею Нацагентства з питань запобігання корупції В.Скоробогата; семінар: «Проєктний менеджмент: основні підходи, переваги, проблеми, реалії» з нач.департаменту управління проєктами Київстару Д.Зубковим <https://surl.li/xhakkc>

Постійні партнери: «Міжнар. с/г кластер Дністер» <https://surl.li/qwvgut>, СК «АрсеналСтрахування»

<https://surl.li/gtjcjr> , підприємця і коуч О. Лоянич <https://surl.li/urcflj>
Екскурсії на підприємства, де здобувачі знайомляться з управлінськими процесами, технологічними циклами та корпоративною культурою (GreenCool <https://surl.li/wgxsf1> , Промавтоматика <https://surl.li/ubggvq> ПраТ «Володарка» <https://surl.li/oklgzk> , мережі магазинів Mimi Skin <https://surl.li/qeotpz> .
Форуми <https://surl.li/xhvyxg> круглі столи <https://surl.li/hncjly> <https://surl.li/itnent> симпозиуми <https://surl.li/qqhogb> , зустрічі у форматі meet-up <https://surl.li/tjhmasc> конференції <https://surl.li/rdjyqb> , неформальні зустрічі <https://surl.li/eybjlg>
Спільно з ГО «Прогресивні» в Університеті функціонує Острівець Прогресивності (координатор Материнська О.А.) <https://surl.li/kedymx>

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/akhdfm> та Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників Вінницького державного педагогічного університету <https://surl.li/lbeggn> передбачають обов'язкове проходження підвищення кваліфікації або стажування кожним НПП не рідше одного разу на п'ять років. Для професійного розвитку в ЗВО проведені курси Google, мовні курси, а також систематично проводяться тренінги, майстер-класи, meet-up та воркшопи. Університет сприяє викладачам у проходженні підвищення кваліфікації на безоплатній основі шляхом укладення договорів з партнерами. Викладачі програми проходять стажування як в українських закладах освіти, так і в університетах Європи, що підтверджують відповідні документи. В українських ЗВО, інших установах пройшли підвищення кваліфікації викладачі: Мельничук О.Ф. (2025р.). Самборська О.Ю. (2024р.), Материнська О.А. (2024р., 2025р), Льченко В.М. (2024р., 2025р). Стажування в європейських університетах пройшли: Кронівець Т.М (Польща, Іспанія), Мельничук О.Ф. (Словаччина, Австрії, Угорщина, Польща), Материнська О.А. (Естонія, Польща), Самборська О.Ю. (Польща), Прямухіна Н.В. (Польща).
Посвалюк О.А. захистила дисертацію на тему «Формування , оцінка та підвищення кадрового потенціалу промислових підприємств в умовах повоєнної економіки» (2025р) на здобуття наукового ступеня доктора філософії з менеджменту
ЗВО забезпечує систематичний моніторинг потреб професійного розвитку НПП і рівня їхнього професіоналізму.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Стимулювання викладацької майстерності здійснюється відповідно до Правил внутрішнього трудового розпорядку <https://surl.li/leoqhq> Положення про преміювання <https://surl.li/muwzfb>
Форми заохочення включають оголошення подяки, нагородження грамотами та почесними грамотами, преміювання, вручення цінних подарунків і представлення до почесних звань відповідно до Правил і процедури оцінювання <https://surl.li/cqaqug>
Протягом останніх років значна частина НПП ОПП була відзначена державними, обласними й університетськими нагородами за професіоналізм, досягнення в освітній діяльності та вагомий внесок у розвиток галузі., Материнська О.А. (Почесна грамота ВОДА 2024р, Подяка від РСС, 2024р, Подяка за активну співпрацю з Хаб «NotBox» 2025р) Кронівець Т.М. (конкурс «Імена яким довіряють» - Кращий співробітник ВДПУ 2025, Подяка РСС 2024, 2025 , грамота, подяка ВДПУ 2025, Подяка МОН України, 2021р.), Мельничук О. Ф. (Почесна грамота ВОДА та обл. Ради, Подяка МОН України, 2022р., Грамота МОН України, 2025р.), Самборська О.Ю. (Почесна грамота ректора університету, 2023р, Почесна грамота Вінницької ОДА та обласної Ради 2024р, Подяка за активну співпрацю з Хаб «NotBox» 2025р)
Усі викладачі, які забезпечують реалізацію ОПП премійовані за результатами наук., метод., організ. та вихов. роботи та активної залученості до покращення освітнього процесу в 2025 році.
Викладачам надаються можливості участі у міжнародних проєктах, стажуваннях та освітніх ініціативах, що додатково сприяє розвитку їх викладацької майстерності.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Відповідно до Статуту Університет розвиває фінансові, матеріально-технічні ресурси та навчально-методичне забезпечення ОПП «Менеджмент» забезпечує досягнення визначених цілей та результатів навчання (<https://surl.li/hogmvl>). Університет має розвинену інфраструктуру: навчальні корпуси з аудиторіями та комп'ютерними класами, сучасну бібліотеку <http://bit.ly/4gqDkog>, освітньо-науковий «Хаб NotBox» <http://bit.ly/4gsPvB5>, мистецький центр <http://bit.ly/48gc8GP>, музично-просвітницький центр <http://bit.ly/4go4nk9>, наукові лабораторії <https://surl.li/yaajsne> , музейні простори, спортивні зали, заклади харчування та гуртожитки. Для здобувачів доступний електронний каталог <https://cutt.ly/we4VuF3F> та періодичні видання, індексовані у Scopus та WOS
Матер.-техн. база постійно оновлюється. У 2025 р. для реалізації ОПП було придбано мультимедійне обладнання (LED екрани, фліпчарти та інші засоби для інтерактивного навчання. Впроваджено бібліот.інформ. систему УФД/Library, що забезпечує цифрову підтримку осв. і наук. процесів та інтеграцію з електрон.ресурсами ЗВО. Здобувачі використовують інформ.-правові системи ЛІГА:ЗАКОН і Закон Онлайн, ліцензоване програмне забезпечення (Perfectum CRM+ERP), цифрові інструменти Google for Education (Google Classroom, Google Meet,

Google Docs, Google Forms).

Для розвитку аналітичних і стратегічних управлінських навичок використовується аналітична платформа для бізнесу Clarity Project, що сприяє формуванню компетентностей з аналізу даних, оцінювання ризиків і прогнозування упр. рішень

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Університет забезпечує НПП і здобувачів освіти доступом до інфраструктури та інформаційних ресурсів, необхідних для навчання, викладання та наукової діяльності. Учасники освітнього процесу безкоштовно користуються спец. аудиторіями, лабораторіями, комп'ютерними класами, електр. каталог <https://cutt.ly/we4VuF3F> та період. видання Scopus та WOS, вільний Wi-fi. НПП забезпечені корпорат. ел. поштою та персон. кабінетами в Classroom

Для розвитку наук. потенціалу молоді функціонує Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених <https://surl.li/xzejxg>. Підрозділи: Центр дослідження управління сталим розвитком <https://surl.li/ptysox>, наук. лабораторія «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті» <https://surl.li/uhvhdf>, Іннов.-досл. центр «Бізнес-парк» <https://surl.li/gnszsa> <https://surl.li/taygew> <https://surl.li/slpefg>

Інформ.-правові системи ЛІГА:ЗАКОН та ЗаконОнлайн, платформа Clarity Project, ПЗ Perfectum CRM+ERP, цифрові інструменти Google for Education

Бібліотека (7 чит.залів, сучасна зала на 88 ПК) http://library.vspu.edu.ua/html/plan_primish.htm; кафе, музейно-просвітницький центр <https://surl.li/hogmvl>, мистецький центр <https://surl.li/xkssyf>, 4 гуртожитка. Сучасні підйомники і пандуси. Контрастні тактильні маркувальні наліпки для осіб з порушенням зору

Забезпечено умови для доступу представників маломобільних груп населення до необхідної інфраструктури.

Розміщені ресурси в електронному доступі для можливості ознайомлення особами, які потребують особливих умов навчання

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Освітнє середовище дозволяє реалізувати потреби та інтереси здобувачів ВО за ОП завдяки можливості обирати форму навчання; брати участь у заходах; обговоренні навч. процесу, призначення стипендій, організації дозвілля, вибору навч. дисциплін; участі в студ. самоврядуванні, Вченій раді Університету; користування побутовою, оздоровчою та культурно-освітньою <https://cutt.ly/6W5u7Cr>, <https://cutt.ly/3W5iy2s> навчальною, науковою та спортивною базами університету; забезпечення гуртожитком на термін навчання; бібліотеками <https://cutt.ly/dW5inZz> інституційним репозиторієм <https://cutt.ly/VraedXAG>

Питання безпечності життя та здоров'я відображені в Статуті <https://cutt.ly/srpRs3l8>, Концепцією стратегічного розвитку <https://surl.li/mmytgp> та Стратегічним планом <https://surl.li/qlfxcf> та Положеннях внутрішнього розпорядку <https://cutt.ly/araefjCm> Інженер з охорони праці організовує і контролює безпечність освіт. середовища <https://cutt.ly/rrpRgoFd>. В навч. корпусах та гуртожитках є обладнані укриття.

Створено Центр підтримки студентів на виконання Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2023 року, затвердженого постановою КМУ від 25 квітня 2023 року № 372-р. Стратегію розроблено за ініціативою першої леді <https://surl.li/wdbqpj>

Функціонує соц.-психол. служба, де для всіх здобувачів і НПП працює практичний психолог <https://surl.li/wsmgmp>

Відповідно до Положення <https://surl.li/jonxar> створений волонтерський клуб VINclub «Волонтер ВДПУ»

<https://surl.li/cuvoof> <https://surl.li/tytdm>

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Освітня підтримка забезпечується гарантом ОПП, НПП, центром внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/maudux> Положенням про організацію освітнього процесу <https://cutt.ly/YrpRhbbp>.

Організ. підтримка забезпечується відділами: навч.-метод., науков. відділом, міжнар. зв'язків, юридичним відділом.

Інформаційна підтримка реалізується через сайти університету, факультету <https://surl.li/ydkhkm>, та інституційний репозитарій <https://library.vspu.net/home>. Деканат забезпечує постійне інформування студентів щодо організації освітнього процесу

Інформ. підтримка забезпечується відділом молодіжної політики та соціальної роботи <https://surl.li/qlzwka>;

Центром підтримки технологій та інновацій <https://surl.li/cc/eemase>; інформаційно-обчислювальним центром

<https://surl.li/clucrt>; музейно-просвітницьким центром <https://surl.li/aqtska>, мистецьким центром, освітньо-науковим центром «Хаб «NotBox» <https://surl.li/qrxztg>, Медіацентром <https://surl.li/gqlhvx>, Інноваційно-

дослідницьким центром «Бізнес-парк» <https://surl.li/omkxke> <https://surl.li/taygew>, волонтерським клубом VINclub

«Волонтер ВДПУ» <https://surl.li/cuvoof>, Науковим товариством студентів, аспірантів, докторантів та молодих

учених <https://surl.li/buffvi>.

Консультативно-просвітницьку роботу здійснює соціально-психологічна служба <https://cutt.ly/VraefVzG>

(Положення <https://cutt.ly/jrpRgT1M>) яка створює умови для охорони ментального здоров'я, надання психологічної, соціальної підтримки. Центр медіації і права <https://surl.li/cc/hexnvk> забезпечує соціальну підтримку.

Реалізовується Всеукраїнська програма ментального здоров'я «Ти як?», ініційована Першою леді України Оленою Зеленською <https://surl.li/uiwzox>

В Університет з 2023 р. працює Міжнародний інститут вивчення травми, який відкрито за ініціативи Міжнародного

центру психічного здоров'я та прав людини (м. Боулдер, ш. Колорадо, США) та кафедри психології та соціальної роботи ВДПУ ім. М. Коцюбинського <https://surl.li/clzbdh>

Соціал.підтримка передбачає надання соціал.стипендій, допомоги, реалізацію програм розвитку та діяльність Фонду соціал.допомоги (<https://vspu.edu.ua/content/doc/n2.pdf>). Розвинена інфраструктура включає гуртожитки, спортивні майданчики, зали та кафе. Для вивчення рівня задоволеності здобувачів діє «Скринька довіри» <https://surl.li/ouzstq>. Результати опитувань <https://surl.li/jindbe> за ОПП свідчать, що близько 80 % здобувачів позитивно оцінюють освітню, соціальну та консультативну підтримку. Усі пропозиції та зауваження систематично аналізуються керівництвом факультету та університету. Університет регулярно висвітлює результати своєї навчальної, наукової та культурно-дозвільної діяльності на сайті <https://vspu.edu.ua/?p=first> та соц.мережах <https://surl.li/wvuqdz> <https://surl.li/tjnuia>

Єдина профспілкова організація викладачів і студентів систематично забезпечує соціальну підтримку <https://surl.li/xrpzaj>

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Університет забезпечує належні умови для реалізації права на здобуття вищої освіти особами з особливими освітніми потребами. Встановлено пандуси при центральних входах до навч.корпусів 1, 2, 3. На 2 поверсі навч. корп. 3; у спорт.залі облаштовано вбиральні для осіб з інвалідністю. В гуртожитку №3 встановлено зовн.та внутр. пандуси, а також облаштовано прилеглий майданчик. Вхід до гуртож.1 обладнано поручнями і сходами з урахуванням потреб маломобільних груп населення. У структурі Університету функціонує соц.-психолог. служба <https://cutt.ly/VraefVzG> (Положення <https://cutt.ly/jrpRgT1M>), фахівці якої надають психол.підтримку, проводять індивідуальні консультації, сприяють адаптації до навч. процесу та організовують роботу груп взаємодопомоги для здобувачів з особливими освітніми потребами. Увага приділяється розвитку інклюзивної освіти, що відображає сучасні демократичні підходи та базується на принципі визнання кожної особи як цінного та активного члена суспільства. Концепція інклюзивної освіти була затверджена Вченою радою у 2016 р та покликана забезпечити гнучку індивідуалізовану систему навчання. Реалізується пілотний проєкт «Бібліотека без меж. Інклюзивна бібліотека» <https://surl.li/xqdsxl>, спрямований на створення ресурсного простору для осіб з особливими освітніми потребами. Серед здобувачів ОПП немає осіб з особливими освітніми потребами

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

В Університеті впроваджена система унормованих політик і процедур, спрямованих на попередження та врегулювання конфліктних ситуацій, корупційних проявів, дискримінації, цькування та сексуальних домагань. Запроваджені політики та заходи забезпечують високі стандарти академічної доброчесності, етики та прозорості, а також дотримання принципу «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції, що є визначальним чинником для успішної реалізації освітньої програми.

Діяльність закладу у цій сфері регламентується низкою нормативних документів, а саме: Законом України «Про порядок вирішення колективних трудових спорів (конфліктів)»; Статутом університету <https://surl.li/gyokin> ; Правилами внутрішнього розпорядку університету <https://surl.li/wmdxjh> ; Порядком роботи відповідальної (уповноваженої) особи з питань запобігання та виявлення корупції під час вступної кампанії 2025 року <https://surl.li/uekjti> ; Роз'ясненнями щодо дотримання вимог законодавства у сфері врегулювання конфлікту інтересів <https://surl.li/yoyslv>; Положенням про відповідальну (уповноважену) особу з питань запобігання корупції <https://surl.li/ouovvw> . Усі зазначені документи є публічно доступними на офіційному вебсайті Університету <https://surl.li/upmwln> , що забезпечує відкритість та прозорість політик у сфері академічної доброчесності й етичної взаємодії в межах освітнього процесу.

В Університеті налагоджено постійний збір інформації щодо можливих проявів булінгу, дискримінації, сексуальних домагань та корупції <https://surl.li/itcmzi> . З метою забезпечення оперативного реагування діють такі канали комунікації: електронна адреса для повідомлень – info@vspu.net; письмові звернення на ім'я ректора зазначено у Положенні про телефонну лінію «Телефон довіри» та поштові скриньки «Скринька довіри» <https://surl.li/qjnqle> ; телефон відповідальної особи з питань протидії корупції; електронна «Скринька довіри» <https://surl.li/ksxtxh> та Скринька довіри, розміщена у навчальних корпусах

Перед кожною екзаменаційно-заліковою сесією НПП ознайомлюються з відповідними наказами щодо запобігання та виявлення корупції. Для здобувачів функціонує телефон довіри <https://surl.li/ksxtxh> , за яким можна повідомити про будь-які порушення, що стосуються корупції, дискримінації або сексуальних домагань. У разі отримання таких повідомлень адміністрація факультету здійснює перевірку та інформує керівництво Університету для ухвалення відповідного рішення.

Під час реалізації освітньої програми випадків конфліктних ситуацій не було зафіксовано, що підтверджує дієвість чинних механізмів реагування та сприятливий психологічний клімат в академічному середовищі.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому

доступі на своєму вебсайті

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регламентуються Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.cc/kgarsui> , Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.lt/scwewp> , Положенням про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму <https://surl.li/aanoza>
Усі зазначені документи доступні для ознайомлення на офіційному вебсайті Університету в розділі «Положення» <https://surl.li/pprxgk>

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.cc/kgarsui> перегляд ОПП здійснюється на підставі результатів її комплексного моніторингу та моніторингу окремих ОК. Регламент встановлює обов'язкову періодичність перегляду - не рідше одного разу на 5 років, гарантує залучення всіх ключових стейкхолдерів <https://surl.li/gpllf> <https://surl.li/ghdrha> . Щорічно на сайті Університету оприлюднюється проєкт ОПП для громадського обговорення.

Перегляд ОПП був здійснений з урахуванням динаміки націон.ринку праці, розвитку сучасних менеджерських компетентностей. Зміни стосувалися змістового оновлення низки ОК, посилення практикоорієнтованого та компетентнісного підходів <https://surl.cc/dpgmxf> <https://surl.lu/ncqnig> <https://surl.li/cajmxm> <https://surl.li/yatkzy> <https://surl.lt/ftanbq> <https://surl.li/xpdufs> <https://surl.cc/ovqhaph> <https://surl.lt/elzpsf> <https://surl.li/fmydaw> <https://surl.lt/qqhogb> <https://surl.li/vgvid> <https://surl.li/qcjuvu> <https://surl.li/ebqlmv> <https://surl.li/cjndxr>
У протоколах кафедри відображені зміни про перейменування ОПП.

Зокрема, Кронівець Т.М. - змінити найменування ОПП «Менеджмент в юридичній діяльності», спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, введених в дію у 2022, 2023, 2024 роках на ОПП «Менеджмент» за рекомендаціями експертів НАЗЯВО (протокол кафедри №10 від 04.06.2025 р.)

У відповідь на рекомендація ЦЗЯВО (опитування здобувачів) викладачами та керівництвом факультету було значно збільшено кількість екскурсій, гостьових лекцій та проведено науково-практичних заходів, МЕЕТ-UPів, круглих столів з практиками.

За рекомендацією представники Студради - посилити інформування здобувачів щодо впливу ШІ на якість освітньої діяльності та академічної доброчесності; можливість свідомого вибору ОК для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів <https://surl.li/tjdpte>

Враховані пропозиції щодо введення/виведення деяких ОК доц. Материнської О.А., доц. Самборської О.Ю., здобувачів Саган Є. та Дуб М., директор ТОВ «Немирів ВОД-Сервіс» Кушніра І.С., проф. Климчука О.В

Здобувачка Вікторія С.. запропонувала ввести ОК «Менеджмент в бізнесі»

Враховано пропозицію Самборська О.Ю. щодо зміни виробничої практики «Управління в юридичній діяльності державного сектору економіки» на «Виробничу практику з менеджменту»

Посвалюк О.А. запропонувала замінити ОК «Інтелектуальна власність»

Мельничук О.Ф. та Материнська О.А. запропонували ввести ОК «Аналіз господарської діяльності», «Медіація в організаціях», «Податковий менеджмент»

Кронівець Т.М. запропонувала ввести ОК «Проектний менеджмент»

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здоб.ВО спеціальності 073 «Менеджмент» активно залучені до процесу періодичного перегляду ОПП та її постійного удосконалення. Проєкт оновленої ОПП розміщується на сайті <https://surl.li/fkvfzp> . Студенти мають можливість висловлювати свої зауваження та пропозиції на електронну пошту гаранта, індивідуально, через органи студ.самоврядування, під час відкритих зустрічей представниками деканату, гарантом, викладачами кафедри, а також через опитування, які систематично проводить Центр ВСЗЯО <https://surl.lt/jkdimw> . Наприкінці кожного семестру здобувачі проходять анкетування <https://surl.li/mjwsly> <https://surl.li/jindbe> щодо якості освітнього процесу, змісту ОК, практичної підготовки й роботи викладачів; результати цих опитувань розглядаються гарантом ОПП, кафедрами, робочою групою, вченою радою та використовуються під час ухвалення рішень щодо її коригування.

Здобувачі беруть участь у роботі Наукової лабораторії «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті» , Навч.-дослідн.лабораторії інноваційного розвитку експертної діяльності <https://surl.lt/searbb>, залучаються до розширених засідань кафедри, вченої ради факультету присвячених аналізу та перегляду ОПП. На підставі пропозицій здобувачів у зміст ОПП «Менеджмент» було внесено конкретні зміни, а саме: враховані пропозиції щодо змісту ОК «Управління персоналом», «Психологія управління» здобувачів Євгенія С.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Студентське самоврядування об'єднує активних і відповідальних здобувачів, які виступають важливими ініціаторами змін у розвитку ЗВО. Його представники входять до складу колегіальних, представницьких і дорадчих органів Університету та залучаються до процедур внутрішнього забезпечення якості ОПП відповідно до Положення про студентське самоврядування <https://surl.li/jzhpqk> та Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/pyberk>

Представники Студради на чолі з головою Іваном Сотником (на той час) на відкритому засіданні (протокол №6 від 07.05.2024р., №7 від 14.05.2025р.) за участі гарантів й здобувачів ОП взяли участь в обговоренні якості освітнього процесу й запропонувала шляхи його вдосконалення в частині інформування здобувачів щодо впливу ШІ на якість

освітньої діяльності та академічну доброчесність; свідомого вибору ОК для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів; обговорення результатів опитувань здобувачів проведених Центром забезпечення якості освіти й кафедрою <https://surl.li/pnmkch> та розвитку матеріально-технічної бази. Студентське самоврядування залучене до процедур внутрішнього забезпечення якості ОПП через участь здобувачів у засіданнях кафедр, Вченої ради факультету та зустрічах із роботодавцями, присвячених моніторингу змісту й якості ОПП. Здобувачі ОПП беруть активну участь у роботі ОРС та представлені у Вченій раді факультету. До складу Вченої ради факультету входить здобувачка 2-го курсу Анна К., Вікторія П входить до складу стипендіальної комісії факультету.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Університет залучає роботодавців до перегляду ОП та процедур забезпеч. якості, згідно з Положенням про ВСЗЯО <https://surl.lt/scwewp> Положенням про ОП <https://surl.li/aanoza> Серед партнерів, які систематично беруть участь у перегляді ОПП є «Міжнародний с/г кластер Дністер» В.Мережко <https://surl.li/qwvgut>, керівниця СК «Арсенал Страхування» В.Онофрійчук <https://surl.li/gtjcjr>, підприємця і коуч О.Лоянич <https://surl.li/ureflj> <https://surl.li/cisirp>, ТОВ «ParkAudio II» директор В.Вознюк та маркетолог Н.Терещук, керівниця агентства нерухомості Asgard Н.Ромашкан <https://surl.li/unjsdm>, керівниця SUNNY О.Дмитрієнко <https://surl.li/jkdcaf> Обговорення в рамках участі у бізнес-заходах Материнська О.А., Климчук О.В. обговорили проблеми управл. бізнесом в суч. умовах з підприємцями Вінниччини <https://surl.li/zgfxaj>, підприємця Н.Чернищук, ресторатор В.Сиверчук, ютуб-блогерка Ц.Козир <https://surl.cc/wwwrro>, начальник департ. управ-ня проектами Київстару Д.Зубков <https://surl.li/gcvbcq>, Департамент економіки і інвестицій Ю.Дзісь <https://surl.li/fnjxjl>, Департамент агропром. розвитку О.Сідоров <https://surl.li/ruvvtz>, ген.директорка ТОВ «БК «Мазанка» К.Астапенко, HR-менеджер В.Хоменко, менеджер Є.Кузьменко <https://surl.li/qfheob>, власниця дизайн-студії С.Сулима <https://surl.li/mpihfo> Роботодавці залучаються до моніторингу та оцінювання ОПП через участь у заходах, надання рецензій, висновків і відгуків <https://surl.li/vtqwaz> Гарант надає зворотній зв'язок на пропозиції. Діє Рада стейкхолдерів <https://surl.li/tsxvqr>

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Перший випуск ОПП «Менеджмент» відбудеться в червні 2026 року. Однак, в Університеті систематично проводиться моніторинг, збирання, аналіз та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників. Підтримується комунікація через їх залучення до обговорення якості ОПП, участі в наукових заходах, гостьових лекціях, днях відкритих дверей, спільних наукових публікаціях, спільного проведення практикоорієнтованих психологічних заходів <https://surl.li/poiqet> <https://surl.li/idhknu> <https://surl.li/vnbdns> В Університеті створено кадрову агенцію «Кар'єрний старт» Освітньо-наукового центру «Хаб «NOTBOX» <https://surl.li/tbmmdz>, діяльність якої спрямована на ефективне забезпечення працевлаштування випускників Університету, відстеження запитів роботодавців, аналізу ринку праці тощо. На офіційному сайті Університету регулярно оприлюднюється та актуалізується інформація для випускників щодо можливостей працевлаштування за спеціальністю, зокрема відомості про актуальні вакансії, корисні онлайн-ресурси для пошуку роботи <https://surl.li/zfomks>

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Відповідно до Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/ovgmgg> Положення про Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/ghljre> регулярно здійснюється моніторинг і періодичний перегляд ОПП. Ключовими інструментами моніторингу освітньої діяльності є систематичний збір і аналіз зворотного зв'язку від внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів шляхом анкетування й робочих зустрічей <https://surl.li/lekwoj>, а також оцінювання якості кадрового забезпечення освітнього процесу. Воно передбачає перевірку відповідності науково-педагогічних працівників Ліцензійним умовам, аналіз результатів їх підвищення кваліфікації та рейтингове оцінювання професійної діяльності. Додатково здійснюється аналіз показників семестрової та річної успішності здобувачів вищої освіти, що проводиться наприкінці кожного семестру і слугує підґрунтям для удосконалення освітнього процесу. Після завершення кожного семестру Центр внутрішнього забезпечення якості освіти проводить анкетування здобувачів щодо якості освітнього процесу <https://surl.li/mjwsly> <https://surl.li/jindbe>, за результатами якого формуються рекомендації для його подальшого вдосконалення. Зокрема, у відповідь на запити здобувачів, викладачами та керівництвом факультету було значно збільшено кількість екскурсій, гостьових лекцій та проведено науково-практичних заходів, МЕЕТ-UPів, круглих столів з практиками

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Акредитація ОПП «Менеджмент» проходить вперше. У процесі реалізації ОПП «Менеджмент» було враховано досвід і висновки акредитацій інших ОП Університету. Зокрема, у відповідь на рекомендації експертів ОПП «Менеджмент в юридичній діяльності» була перейменована на ОПП «Менеджмент» (Наказ № 111_од від 26.06.25 р).

Також посилено практикоорієнтованість ОПП та взаємодію з роботодавцями, удосконалено форми і методи навчання, розширено коло стейкхолдерів. Підсилено практичну спрямованість через формат екскурсій <https://surl.lt/mcfozt> <https://surl.li/knvofo> <https://surl.li/vfbfcd> <https://surl.li/vkpseg> <https://surl.li/poboam> <https://surl.li/fgvpir> <https://surl.li/vcjlmg> , гостьових лекцій <https://surl.li/edqjcs> <https://surl.li/zhosza> <https://surl.li/cc/ixjqgy> <https://surl.li/qyndqo> <https://surl.li/zbmyeh> <https://surl.li/jcaonq> ; вдосконалено форми та методи освітньої діяльності <https://surl.li/tnjcyu> <https://surl.li/bxhaqn> <https://surl.li/cc/qikkcv> ; розширено вектор співпраці <https://surl.li/govhgl> <https://surl.li/udryam> <https://surl.li/yczsoy> <https://surl.li/xsfszh> . Зважаючи на рекомендації експертних груп, висловлених під час акредитацій інших ОПП було: до списку літератури ОК РП включено праці сучасних іноземних та українських дослідників; до гостьових лекцій запрошено професіоналів-практиків у сфері управління, розширена експертність НПП через консультування, тренерство тощо <https://surl.li/btdupj> .

Внесені в оновленій редакції ОПП «Менеджмент» зміни підвищили рівень її якості.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Механізми участі академічної спільноти у забезпеченні якості підготовки фахівців за ОПП «Менеджмент» визначені у Положенні про внутрішню систему забезпечення якості освіти <https://surl.li/eotbrz> . Контроль за дотриманням стандартів якості ОП відображений у результатах моніторингу, оприлюднених за посиланням <https://surl.li/bpliced> . Учасники освітнього процесу та стейкхолдери залучаються до модернізації ОПП «Менеджмент» через, зустрічі, круглі столи, відкриті дискусії в форматі meet-up та обговорення процедур забезпечення якості на засіданнях кафедри, обговорення в рамках участі у міських бізнес-заходах. Наприклад, проф. Климчук О.В., доц. Материнська О.А. обговорили основні проблеми управління бізнесом в сучасних умовах з провідними підприємцями Вінниччини і України та вже впроваджують в освітній процес нові підходи в управлінні компаніями, рекомендації при створенні бізнесу, участі в проєктах тощо <https://surl.li/zgfkaj> Здобувачі беруть участь у всеукраїнських, міжнародних науково-практичних конференціях, конкурсах, проєктах та програмах. Свої рекомендації та зауваження стосовно ОПП «Менеджмент» мають змогу пропонувати всі охочі. З цією метою на сайті кафедри <https://surl.li/wfqsub> та сайті університету <https://surl.li/dynjve> розміщено для обговорення текст освітньої програми і корпоративну скриньку гаранта ОПП, на яку можна надсилати свої рекомендації і побажання.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Реалізація процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти в Університеті ґрунтується на чіткому розподілі функцій і повноважень між структурними підрозділами університету, зокрема ректором, вченою радою, центром внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, науково-методичною радою, деканатами, вченими радами факультетів, кафедрами. Забезпечення якості освітнього процесу досягається через системну політику безперервного професійного розвитку НПП. Формуванню культури академічної доброчесності та відповідальних цінностей серед учасників освітнього процесу сприяє проведення днів академічної доброчесності, тренінгів, волонтерських ініціатив, наукових конференцій і неформальних освітніх заходів.

Систематичне проведення Днів академічної доброчесності <https://surl.li/pteumi> ; волонтерських ініціатив <https://surl.li/fptuml> ; заходів і подій, що відбуваються в Освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» <https://surl.li/kooids> . Все це сприяє формуванню відповідальності, партнерства, взаємоповаги, підвищенню культури якості освіти. Процедури оцінювання якості ОП і викладання є зрозумілими та доступними для всіх учасників освітнього процесу. Анкетування здоб.ВО за ОПП відображені на сторінці кафедри <https://surl.li/wfqsub> . Результати моніторингів та аудитів якості також систематично оприлюднюються на сторінці центру внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/jdstgz> , що забезпечує прозорість, підзвітність і підвищує довіру до системи управління якістю освіти в Університеті

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Процес регулювання прав та обов'язків усіх учасників освітнього процесу здійснюється на основі таких документів ЗВО:

- Статут <https://surl.li/dtfpsv>;
- Положення про організацію освітнього процесу <https://surl.li/baggze>
- Положення про Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти <https://surl.li/gddxxl>;
- Положення про організацію проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання <https://surl.li/gijkne> ;
- Правила внутрішнього розпорядку <https://surl.li/hzlkww> ;
- Положення про ректорат <https://surl.li/hyvfqu> ;
- Положення про Вчену раду <https://surl.li/eypbxc>;
- Положення про навчально-методичний відділ <https://surl.li/qjnkfb>;
- Положення про студентське самоврядування <https://surl.li/covsud> ;
- Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти <https://surl.li/vvmwjrr>;
- Положення про Освітньо-науковий центр «Хаб «NOTBOX» <https://surl.li/jxwnmt> ;
- Положення про студентське самоврядування <https://surl.li/penihc>;

– Правила внутрішнього розпорядку в студентських гуртожитках <https://surl.lt/uoqgcd>.

Усі перераховані документи знаходяться у відкритому доступі на сайті Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського в розділі «Про нас/Положення» <https://surl.li/sbtnrl> та розділі «Про нас/Загальне» <https://surl.lt/sgdllr> що дозволяє учасникам освітнього процесу ознайомлюватися із потрібними документами

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

Проєкт освітньо-професійної програми для підготовки здобувачів вищої освіти першого бакалаврського рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент ОПП «Менеджмент» оприлюднено за посиланням <https://surl.lt/kzrcml> для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів)

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

ОПП «Менеджмент» оприлюднена на офіційному сайті факультету права, публічного управління і менеджменту, в розділі містяться дані про відгуки роботодавців і стейкхолдерів, наведено РП обов'язкових та вибіркових компонентів <https://surl.li/oedimb>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони освітньої програми

1. Освітні компоненти програми логічно структуровані та взаємоузгоджені, забезпечують досягнення визначених результатів навчання та спрямовані на формування компетентностей бакалавра менеджменту.
2. Освітня програма реалізується на засадах студентоорієнтованого навчання, академічної доброчесності та забезпечує формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти відповідно до їх професійних інтересів і кар'єрних планів у сфері менеджменту.
3. Освітня програма має чітко виражену практикоорієнтовану спрямованість, що забезпечує формування у здобувачів вищої освіти здатність застосовувати теоретичні знання на практиці для розв'язання управлінських завдань і прийняття управлінських рішень.
4. Забезпечується системна взаємодія з роботодавцями та експертами у сфері менеджменту, які залучаються кафедрами до оновлення змісту освітньої програми, викладання окремих освітніх компонентів, організації практичної підготовки, оцінювання результатів навчання тощо.
5. Реалізацію освітньої програми забезпечують висококваліфіковані науково-педагогічні працівники, які відповідають ліцензійним умовам та систематично підвищують кваліфікацію, мають публікації у фахових виданнях і наукометричних базах Scopus та/або Web of Science та/або володіють практичним управлінським досвідом.
6. Здобувачі вищої освіти систематично залучаються до інноваційної, проєктної та дослідницької діяльності через участь в Інноваційно-дослідницькому центрі «Бізнес-Парк», Науково-практичному центрі медіації і права, Кадровій агенції «Кар'єрний старт», Центрі сталого розвитку та інших структурних підрозділах, що сприяє формуванню таких результатів навчання, як командна робота, комунікація, лідерство, управління конфліктами, підприємницьке мислення та розвиток soft skills.

Слабкі сторони освітньої програми

1. Обмежені можливості академічної мобільності здобувачів вищої освіти, що зумовлені об'єктивними обставинами, пов'язаними з дією правового режиму воєнного стану в Україні.
2. Недостатній рівень використання іноземної мови в освітньому процесі, а також обмежене залучення лекторів і викладачів із закордонних закладів вищої освіти до реалізації освітньої програми.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Відповідно до Концепції стратегічного розвитку Університету на 2025-2029 рр навчання і викладання на ОПП буде вдосконалена шляхом:

1. Розширення академічної мобільності (зокрема в межах Erasmus+), участь у спільних міжнародних проєктах, залучення іноземних експертів та впровадження іноземних практик для формування глобального управлінського мислення
2. Посилення участі НПП у міжнародних стажуваннях та грантових програмах з метою інтеграції сучасних іноземних практик для оновлення ОПП, розширення переліку освітніх компонентів, що викладаються іноземними мовами
3. Розвиток HR-аналітики, talent management, лідерства, емоційного інтелекту, управління командною роботою та wellbeing-стратегій у організаціях
4. Цифрова модернізація та гнучка структура ОПП: використання аналітичних інструментів і цифрових платформ

для прийняття рішень в умовах невизначеності

5. Залучення випускників до Ради стейкхолдерів, підтримка професійних контактів, формування активної спільноти та розвиток наставництва для здобувачів освіти

6. Розвиток дуальної форми навчання, розширення баз практик

Всі вищезазначені перспективи ОПП будуть впроваджені університетом під час реалізації освітньої програми «Менеджмент» ступеня вищої освіти бакалавра.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: МІРОШНІЧЕНКО ВЯЧЕСЛАВ МИКОЛАЙОВИЧ

Дата: 05.03.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Організація судових і правоохоронних органів України	навчальна дисципліна	<i>ok25 Copy.pdf</i>	FQVmxULgukcBHfLCmOf+Z35LNkoVAYsHrNreqjx9YoM=	Корпус 1, спеціалізована аудиторія 111 - «Зал судових засідань». Ноутбуки Asus - 8 шт, 10210U Processor 6M Cache, up to 4.20 GHz, DDR4 8Гб, SSD 128 Гб)+500 Гб Hdd.
Переддипломна практика	практика	<i>ok39 Copy.pdf</i>	5ucH9V5m1VEAp2+HuuU9tEzULGLCSqLuUjufnlGhEJw=	Бази практик
Управління персоналом	навчальна дисципліна	<i>ok24 Copy.pdf</i>	U4t5zBmNYq3uWfWrP8Oe3X+k4P/NEi/btwJn/02Uobs=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Економічна теорія	навчальна дисципліна	<i>ok20 Copy.pdf</i>	O+w/pHRX6cuAk4otYBsj6OiFs5CHestAddhjiYm3Woc=	Ауд. 317, корпус 3. Лекційна аудиторія, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Історія і культура України	навчальна дисципліна	<i>ok1.pdf</i>	Dov7fClef7DfQdfyl7y+XUhwud+xlFSS8JTVn7odTPE=	Корпус 3, ауд. 302. Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії. Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBTSSo
Іноземна мова (для професійного спілкування)	навчальна дисципліна	<i>ok2.pdf</i>	/mJ51HYgX4FkrhGwOkkl7wmEM4b9tHF+zzPCPUV6g=	Лінгафонний кабінет, № 102; 72 м2. Персональні комп'ютери 15 шт. Pentium Dual-Core, O3Y 4Гб- 1шт., HDD 320 -11 шт. Athlon x2 240 - 2 шт., O3Y 2 Гб HDD 500- 1 шт.
Українська мова (за професійним спрямуванням)	навчальна дисципліна	<i>ok4.pdf</i>	7yWlgwxEL4Doo8jk9rrUIUvSpVfyH9qiYmhWSD6Pv8=	Корпус 3, ауд. 308, Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO2aJW43B0278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Філософія	навчальна дисципліна	<i>ok5.pdf</i>	wrDImyaJscWc3fSj9q7+F/5slkpftlNQoOmZcPcXm90=	Ауд. 317, корпус 3. Лекційна аудиторія, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>ok27 Copy.pdf</i>	5LakZSYKo8BCVCF7NxBGkhUi9ocx8JZP9znaJAm8oQ4=	Корпус 3, ауд.422 ФЛІПЧАРТ «Axxent» №9703-A70*100см на тринози TELEBIZOP Romsat 55USH195oT2
Управління комунікаціями і PR	навчальна дисципліна	<i>ok28 Copy.pdf</i>	4s2Z5etzNe5ZbHO678JW28EcomunlvLVtKJ2h8XnCrU=	Корпус 3, ауд. 309. Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Бізнес-планування	навчальна дисципліна	<i>ok29 Copy.pdf</i>	+/B3UM4FvtZjYsteli3EPUr/18OC9eOOCiHS/ogOAo=	Корпус 3, лекційна аудиторія 318. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Аналіз господарської діяльності	навчальна дисципліна	<i>ok30 Copy.pdf</i>	D68s6lb2jhnFovUjyTBwoPp+kWtD2h/EwzxZ9x7QRm4=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Психологія управління	навчальна дисципліна	<i>ok31 Copy.pdf</i>	GGM9NXZEI2yPt3JST6C+suRRQ1c2qql86rAogBG3huU=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Самоменеджмент	навчальна дисципліна	<i>ok32 Copy.pdf</i>	JNjJC1P55FqMSmlpziQr3cc2Dj6BldFuzjBDUdktAc=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Навчальна інформаційно-ознайомлювальна	практика	<i>ok36 Copy.pdf</i>	yYxqgrlMdNLSa7/NNOCXNbUmrc21OTPZ8BDYd+PWk=	Доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; Інформаційне забезпечення ВДПУ імені Михайла Коцюбинського – ресурси бібліотеки. Системний блок ASRock AD410PV, монітор TFT LG-19
Академічна доброчесність і основи наукових досліджень у сфері менеджменту	навчальна дисципліна	<i>ok14 Copy.pdf</i>	8jFiqIUt8Q4iL7qBwrF1SshwVB/sNVcr6GICkziuk=	Корпус 1, освітній хаб аудиторія 109. Ноутбуки Asus - 8 штук, 10210U Processor 6M Cache, up to 4.20 GHz, DDR4 8Гб, SSD 128 Гб)+500 Гб Hdd
Теорія прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	<i>ok15 Copy.pdf</i>	ZekP8lh2K28+9V96k1sp6rKIq7+n5RzakjHJc6VY5fA=	Корпус 1, освітній хаб ауд. 110. Проектор Epson EB- X05, S/N: X4GM012514 - 1 шт. Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9 - (1 шт.) Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U - 1 шт.
Проектний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>ok21 Copy.pdf</i>	ZLKkqtceRNRDplGjv4wtqF1GgdscXEZzKkmQz6/n4rw=	Корпус 3 ауд. 411, 63 м2. Персональні комп'ютери - 12 шт. A 2.8.Dual Core, HDD 500 Gb, DIMM 2048 Mb, 1шт. CPU Pentium Dual Core 2.8, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb, DVD-RW Drive. Ліцензоване програмне забезпечення

				CRM ERP "Perfectum"
Трудове право України	навчальна дисципліна	ok23 Copy.pdf	v6LQ8vyYLDPIyssyJGKthPZCsftTf+rzW7FeeyuCLZ4=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Економіка підприємств	навчальна дисципліна	ok26Copy.pdf	q9HGLMMp4ZvPJQExWoqr/oe1HfvQHjtmowcmBeEEPm=	Корпус 3, ауд. 413. Обладнана сучасними стільцями з підставками для письма ФЛІПЧАРТ «Axent» №9703-A70*100см на тринози
Медіація в організаціях	навчальна дисципліна	ok33 Copy.pdf	R8coloJl+V6cRGOfFSGSBLXKf550Bz2ldlpbbLLbXAbc=	Освітній каб. ауд. 110, корп.1. Проектор Epson EB-X05, S/N: X4GM012514 -1 шт. Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9 (1 шт.). Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U - 1 шт.
Податковий менеджмент	навчальна дисципліна	ok34 Copy.pdf	E+cSktogup7QSyMnx7WKAroD9oZ2Bmf5tdwWnuetEo=	Корпус 3, ауд. 302. Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80 Навчальна аудиторія. Медіа проектор VIEWSONIC PJD621, ОС - Windows 8 Professional, Екран проєкційний 1,5 м.*1,5 м.
Маркетинг	навчальна дисципліна	ok35 Copy.pdf	+vL7sAQW3CpVduvCy/opbi+4Dk/vpgYwiwQJzzhf+nM=	Корпус 3, ауд.413. Обладнана сучасними стільцями з підставками для письма ФЛІПЧАРТ «Axent» №9703-A70*100см на тринози
Організаційно-аналітична	практика	ok37 Copy.pdf	VUzJQSVzODBsozQaNF4Env57DXvQeK+/xJx6xqyA3kc=	Бази практик
Виробнича практика з менеджменту	практика	ok38 Copy.pdf	SyDUMQx09ckHf3Ltg+eySXuhLVPOokbPXpVskzJQZs=	Бази практик
Комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця	навчальна дисципліна	ok3 Copy.pdf	syzjiz+ipGsmnjptoW6hnd9CP15kve55YoJYt9uhfM8=	Корпус 1, ауд. 401. Персональний комп'ютер INTEL Core i3-10105 4x3,7 ГГц, DDR4 8ГБ, SSD 256 Гб - 4 штуки; Персональний комп'ютер IntelPentium G5400 4x3,7 ГГц, DDR4 8ГБ, SSD 128 Гб - 6 штук; Персональний комп'ютер AMD FX8350 8x4 ГГц, DDR4 8 Гб, WD 2 ТБ – 4 штуки, Мультимедійний проектор Benq
Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	навчальна дисципліна	ok6 Copy.pdf	j9245TdiRdrE9K8wJnPrzq1CwhWoDobBQqfWeI5Oc4=	Корпус 3, ауд 318. Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Історія держави і права України	навчальна дисципліна	ok7 Copy.pdf	zExhFILX7/4/cdgivPAw23JVuY7Vq56fZLz+ylYF59l=	Корпус 3 ауд. 902. Інтерактивний комплекс Персональний комп'ютер Logic Power CPU Pentium Dual Core, проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія. Медіа проектор VIEWSONIC PJD621, ОС - Windows 8 Professional, Екран проєкційний 1,5 м.*1,5 м.
Інтелектуальна власність	навчальна дисципліна	ok8 Copy.pdf	xWqtvYPJhT8/zhSUVFLKtTDC1zJb+xCUFR5/zO9zQc=	Корпус 3, ауд. 302. Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Теорія держави і права	навчальна дисципліна	ok9 Copy.pdf	uioAokVg/1GuFN9HfoYAtL/imvnOuROPijDfjHLZyQ=	Корпус 3, ауд 309. Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Історія економіки і економічної думки	навчальна дисципліна	ok10 Copy.pdf	veqOJAahzDltat/pzooS5odiARypEYbsFdLNYrJ37Q=	Корпус 3 ауд. 902. Інтерактивний комплекс Персональний комп'ютер Logic Power CPU Pentium Dual Core, проектор Canon LV-7290.
Основи менеджменту	навчальна дисципліна	ok11 Copy.pdf	RVVTtEx5Ed7FInsMFDjSktGgMjmENUiZz2DDoqZoOGs=	Корпус 3, ауд. 422. Персональний комп'ютер
Менеджмент в бізнесі	навчальна дисципліна	ok12 Copy.pdf	BqPfk5BO1HUw5wXLV6ZRNjqAwYOHM6tZ9cEV4x2IoXY=	Корпус 3, ауд 317. Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Корпус 3, ауд. 302. Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Конституційне право України	навчальна дисципліна	ok13 Copy.pdf	o5nWNZgPh1z8z/Z6PmtsS4BrI5V8jm8JHwmv+vizito=	Корпус 1, спеціалізована аудиторія 111 - «Зал судових засідань». Ноутбуки Asus - 8 шт, 10210U Processor 6M Cache, up to 4.20 GHz, DDR4 8Гб, SSD 128 Гб)+500 Гб Hdd.
Адміністративне право України	навчальна дисципліна	ok16 Copy.pdf	Mlh57GKMr7UdZMSXbETNW3EoerNmNcZvKOY4lp1QO8=	Ауд. 317, корпус 3. Лекційна аудиторія, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Навчальна аудиторія. Медіа проектор VIEWSONIC PJD621, ОС - Windows 8 Professional, Екран проєкційний 1,5 м.*1,5 м.
Тайм-менеджмент	навчальна дисципліна	ok17 Copy.pdf	gE89nnl96y316ZAgwhjYrz/zhuoxoW/VeR2y9/2+cyE=	Корпус 1, освітній каб ауд. 106. Персональний комп'ютер (1 шт.), проектор Canon LV-7290 (1 шт), аудіо-система, телевізор (1 шт.) Panasonic MV29
Адміністративний менеджмент	навчальна дисципліна	ok18 Copy.pdf	kRVgwaWr6iNyOO2JawYnBnL+A ZKdesa4w9Y8XQ5oio=	Корпус 1., освітній каб ауд. 110. Проектор Epson EB-X05, S/N: X4GM012514 -1 шт. Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9 (1 шт.) Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U - 1 шт.
Інноваційний менеджмент	навчальна дисципліна	ok19 Copy.pdf	m/MorqUaYA2/AigZ3Wg/4SDi2OooolWk+ue2rSav/E=	Лекційна аудиторія 318, корпус 3. Інтерактивний комплекс, аудіо-система Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Ауд. 309, корпус 3, Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Основи мікроекономіки і макроекономіки	навчальна дисципліна	ok22 Copy.pdf	lLONdAmRjKvM92gPGvz7fh3P4IN3xbMfnWmdss/qmxA=	Корпус 3, ауд. 302. Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
473257	Материнська Ольга Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 024149, виданий 23.09.2014	7	Аналіз господарської діяльності	Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2001 р., Вінницький державний аграрний університет : Спеціальність облік і аудит. Присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04- економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Kulinich, Tetiana & Materynska, Olha & Aleskerova, Yuliia & Kuzmenko, Hanna & Balian, Izolda. (2023). Leadership in Unstable Conditions: Change Management Strategies and Effective Crisis Management for Achieving Success. WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS. 20. 2781-2788. 10.37394/23207.2023.20.236. (SCOPUS) 2. O Materynska, O Klymchuk, T Kronivets, I Romanchuk, N Burlaka SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT: BASIC PRINCIPLES AND TOOLS OF INFLUENCE Natsional'nyi Hirnychiy Universytet. Naukovyi Visnyk (SCOPUS) 3. Материнська О., Лизак М., Гринів Л. Сучасні тенденції у менеджменті: перехід до гібридної робочої моделі та дистанційного управління. Цифрова економіка та економічна безпека, (8 (08), с. 29-36. (категорія Б) 4. Материнська О.А. Комунікаційний менеджмент в системі управління бізнесом: реалії воєнного часу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 3 (73) - Видавничий дім «Гельветика», 2023. С. 52-57. (категорія Б) 5. Материнська О.А. Пустова П.Д. Відновлення та розвиток: інвестиційні перспективи України після війни. Економіка та суспільство, Випуск 64. 2024. (категорія Б) 6. Самборська О.Ю. Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричинені воєнними діями. БІЗНЕСІНФОРМ. Випуск 6. 2024. С. 50-56. (категорія Б) 7. Материнська О.А., Коршманюк А.В ЛІДЕРСТВО В ЦИФРОВУ ЕПОХУ: УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор» 2025. Вип. 4. С. 582-586. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-98 8. Материнська О. А., Левченко А. О. Етичне лідерство як фактор вдосконалення корпоративного управління: досвід іноземних компаній для українського бізнес-середовища // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81) С. 170-174. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/28.pdf 9. Материнська О. А., Конопацька М. О. Стратегічне управління комунікаціями для забезпечення реалізації місії, візії та принципів сталого розвитку підприємства // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81). С. 217-222. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/35.pdf п. 38.4 1. Комунікація в менеджменті: навчально-методичний посібник / О.А. Материнська, - Вінниця.: ВДПУ імені М.Коцюбинського, 2024. - 112 с. 2. Материнська О.А. Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «Комунікація в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент в юридичній діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти – 17 с. 3. Материнська О.А., Самборська О.Ю. Програма атестації здобувачів вищої освіти (у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи(проекту)) спеціальності 073 «Менеджмент» укладено відповідно до навчального плану підготовки фахівців освітнього рівня «бакалавр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» - 29 с. 4. Материнська О.А. Робоча програма «Фінансова грамотність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю для усіх спеціальностей, за якими здійснюється освітній процес у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського – 18 с. 5. Материнська О.А. Методичні

[illegible]

[illegible]

[illegible]

426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та дорадництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Атестація доцента 12/ДЦ 026581, виданий 20.01.2011	20	Проектний менеджмент	Пройшов 29.10.2020–02.12.2020 рр. наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні проекти: написання, апрікування, управління та звітність» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчання та Сертифікації (CEASC). За результатами наукового стажування (підвищення кваліфікації) отримано сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 03.09.2023 р. пройшов курс «Основи проектного менеджменту» з отриманням сертифікату. Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням: https://certs.prometheus.org.ua/cert/f5646cee6a308402a89ea4c859a472969 Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р.. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЕКТС. Відповідність пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (від 24 березня 2021 р. № 365): пункти 1, 3, 4, 7, 8, 11, 12, 14, 19. П.п 1 1. Rymyk, I., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkalenko, S., Derii, Z., & Sheda, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.54.2024.4227. (Scopus, Web of Science) 2. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. DOI: https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20. (Web of Science). 3. Klymchuk O., Kornychuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: https://doi.org/10.1016/j.egyr.2024.11.007. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352484724007236?via%3Dihub. (SCOPUS Q 2 & WoS) 4. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217 (SCOPUS) Фахові статті категорії Б 5. Климчук О. В., Вишнівський М.В. Інноваційні підходи до формування державної політики України у сфері будівництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 329–342. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-329-342. 6. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356. 7. Климчук О. В., Таранчук С.О. Інноваційні аспекти державного управління в системі формування економічної безпеки України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. № 2 (42). С. 80–100. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-88-100. 8. Климчук О. В., Савишен Я. О. Світові практики застосування державних механізмів управління проектними програмами в сфері малого та середнього бізнесу. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.5.8. 9. Климчук О. В., Савишен Я. О. Грантове фінансування як інструмент реалізації антикризової державної політики підтримки малого підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 5 (59). С. 263–278. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-
--------	------------------------------	--------------------------------	--	--	----	----------------------	--

							2025-5(59)-263-278. 10. Яременко О. І., Климчук О. В., Самборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у воєнний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112. 11. Самборська О.Ю., Климчук О.В. Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3 (95). С. 63–69. DOI: 10.37332/2309-1533.2023.3.8. П.п.3 1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021. 576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Огренич, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) 3. Климчук О.В., Корнійчук О.В., Яременко О.І. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах сталого розвитку. Захист і відновлення екологічної рівноваги та забезпечення самовідновлення екосистем: колективна монографія; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астрая», 2023. С. 71–85 П.п.4 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, апікування та управління міжнародними проектами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Magіstr”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Magіstr” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Magіstr” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.п.7 1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття
--	--	--	--	--	--	--	---

							наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вчентій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.п 8 Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. 11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) 1. Член вченої ради ТОВ "ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ" на громадських засадах, що входять до ГК Біонорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ "КОМПАНІЇ "МАКОШ" забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.п12 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В., Романович А. А. Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 5. Климчук О.В. Оптимізація економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.). 6. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 7. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.)
--	--	--	--	--	--	--	---

						8. Климчук О. В., Багрій М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 9. Климчук О. В., Івасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в П.п 14 Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.п 19 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI)
395983	Зубар Іван Валерійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний аграрний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019	13	Основи мікроекономіки і макроекономіки Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта: Вінницький національний аграрний університет, спеціальність «Менеджмент організацій». Кваліфікація: магістр з менеджменту. Диплом магістра ВН № 41711042 від 27 червня 2011 р. Науковий ступінь та вчене звання: Кандидат економічних наук, спец. 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами. Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019 р. Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління з 01 травня 2025 р. по 30 травня 2025 р. 4.4 кредити ЄКТС (132 годин) (Сертифікат про підвищення кваліфікації № 22/2025 від 30.05.2025). 2. Наука - нова парадигма ІІІ. 24.11.2025 р. -28.11.2025 р. 1 кр ЄКТС (30 год) (сертифікат №НШНП/25-0633). 3. День академічної доброчесності 2025. 6 год. (сертифікат №98-адм/01.2825-315) Відповідність п. 38 ЛУ (Пункти : 1, 3, 4, 8, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Онцшук Ю.В. Менеджмент у сфері оптимізації ефективності землекористування фермерських господарств. Ефективна економіка. 2023. №2. URL: https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/1149 2. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. Серія “Проблеми економіки та управління” № 2, 2023. С.102-113. 3. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» 2023. Випуск 7, Номер 2. С. 102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.10 4. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 5. Назаренко, М. О., Зубар, І. В., & Намазова, Ю. І. (2025). Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(5), 268-275. DOI: https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 6. Зубар І. В., Вірковський М. О. Трансформація підходів до управління персоналом в контексті сталого розвитку організації: мікро- та макроекономічний вимір. Успіхи і досягнення у науці. №10 (20). 2025. С. 464-474. 7. Зубар І.В., Радзимовський В. Е. Інноваційні підходи у сфері HR-менеджменту, як мікроекономічний інструмент подолання демографічної кризи в умовах воєнного стану в Україні. Ефективна економіка. 2025. № 10. 8. Zubar, I., Dzeveluk, M., Nazarenko, M., Tymoshenko, Y. & Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation

							of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs Vol. 69 (Special Issue), 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.11 (Scopus) П.38.3. 1.Перспективи розвитку земельних відносин фермерських господарств в умовах децентралізації публічної влади в Україні. І. В. Зубар, О. Я. Яременко, Ю. В. Онищук. Монографія. Вінниця: ТОВ "Друк", 2021.311 с. (12,5 д.а., особистий внесок автора – 4,5 д.а.) 2. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) П.38.4. 1.Зубар І.В., Конотопенко О.П. Наскрізна програма практики для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 27 с. 2. Зубар І.В. Методичні вказівки до виконання курсових робіт дисципліни «Мікроекономіка» для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського , 2023. 18 с. 3. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 4. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд.. Вінниця. 2024. 24 с. 5. Кононенко В.В., Жовнич О.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом і тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D3 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 25 с. 6. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Клиничук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. 7. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. П.38.8. 1. Керівник НДР № 0122Uo00282 «Теоретико-методологічні та практичні аспекти публічного управління суспільними процесами в Україні». П.38.12. 1. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» № 2, Вип.7, 2023. DOI: https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102 2. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 3. Зубар І. В., Вірковський М. О. Сучасні методи підвищення ефективності HR-менеджменту на підприємстві. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10983 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка.
--	--	--	--	--	--	--	--

						2025, № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025-3.31 5. Зубар. І.В., Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. ХІІ Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. 417с. П.38.19. Член громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проектів (Членський квиток №0122). Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №5/25 Відповідності, 37.
388431	Мельничук Ольга Федорівна	Завідувач кафедри публічно-правових дисциплін, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: Історія, Диплом доктора наук ДД 005102, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 009617, виданий 14.03.2001, Атестат доцента ДЦ 008315, виданий 23.10.2003, Атестат професора АП 002385, виданий 09.02.2021	24	Трудове право України права та медіації», сертифікат №5/25 Відповідності, 37. Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: Історія Кваліфікація – Учитель історії та правознавства Диплом – ЛМ №001553 Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: Правознавство Кваліфікація – юрист Диплом – 12 ДСК №170087 Наявність наукового ступеня доктора юридичних наук Диплом ДД 005102, виданий 15.12.2015, Спец. 12.00.02 – Конституційне право; муніципальне право Відповідність пункту № 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти: підпункти 1, 4, 7, 8, 9, 12, 14, 19. 38.1. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Melnychuk O. F. Melnychuk O. A., Polishchuk A. S., Ishchuk A. M. Transformation Of Legal Regulation Of Labor in Ukraine In The Context Of The Experience Of Foreign Countries Under Covid-19 Conditions. ECS Transactions. 2022. Volume 107. Number 1. Pp.18215-18226. (Scopus) https://doi.org/10.1149/10701.18215ecst 2. Melnychuk O., Opolska N., Ostapenko O., Lapshyn S., Ishchuk A. Utilising mediation for conflict resolution: insights and future directions. Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias. 2024; 3:1143 https://doi.org/10.56294/sctconf20241143 (Scopus) 3. Мельничук О.Ф., Мельничук М. О., Павліченко І. М. Правове регулювання та особливості застосування дистанційної роботи в умовах воєнного стану. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2022. Серія Право. Випуск 70. С. 242-247. (Категорія Б) https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2022/05/39.pdf 4. Мельничук О.Ф., Саліхов О.О. Удосконалення інституту медіації в публічному управлінні. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. №9(27). С. 496-503 https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9(27)-496-503 (Категорія Б) 5. Мельничук О.Ф., Мельничук О.А., Павліченко І.М. Європейська соціальна хартія (переглянута) як міжнародний стандарт захисту соціальних та економічних прав в Україні. Наукові перспективи. 2025. № 5(59). С. 1349-1358 (Категорія Б) https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-1349-1358 6. Мельничук О.Ф. Забезпечення соціальних прав в умовах війни: завдання для органів публічної влади. Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. No 7(12). С. 377-385. (Категорія Б) https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-7(12)-377-385 6. Мельничук О.Ф. Медіаційні компетентності як складник освіти юристів, публічних управлінців і менеджерів: правовий аспект. Наукові інновації та передові технології (Серія «Право»). 2025. Випуск №2(42). С. 628-638. (Категорія Б). 7. Мельничук О. Ф. Право на соціальну послугу медіації: поняття, ознаки та особливості реалізації. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право»). 2025. Випуск №4(14). С.141-149 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-141-148(Категорія Б). 8. Мельничук О.Ф. Трудова медіація: поняття, особливості та напрями розвитку. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право»). 2025. 10 (20). С. 174-183(Категорія Б). 9. Мельничук О.Ф. Гідна праця як основа сталого розвитку України в

							умовах війни та повоєнного відновлення: теоретико-правові засади. Наукові інновації та передові технології (Серія «Право»). 2026. Випуск №2(54). С. 3215-3225. (Категорія Б) 38.4. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: 1.Трудове право України. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 16 с. 2.Трудові спори. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 21 с. 3.Медіація в організаціях. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 18 с. 4.Медіація в корпоративних спорах. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 19 с. 5. Трудове право України. Методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 16 с. 6. Медіація в організаціях. Методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю Д3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 15 с. 7. Мельничук О. Ф., Мельничук О. А. Трудове право України. Навчальний посібник з грифом МОН України. Вінниця: «Едельвейс і К», 2009. 328 с. 38.7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента: Свистунова Олена Вікторівна. Конституційне право громадян України на соціальний захист, доктор філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Національного університету «Запорізька політехніка», 2025. Карапетян Акоп Рубенович. Конституційно-правове забезпечення права на освіту, доктор філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Ужгородського національного університету. 2025. Серединко Анна Андріївна. Теоретико-правові аспекти модернізації вищої юридичної освіти в сучасній Україні, доктор філософії з галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Міжнародного гуманітарного університету. 2025. Грезіна Олена Миколаївна. Захист прав учасників освітнього процесу: загальнотеоретичне та компаративне дослідження, (081 – «Право»). Спеціалізована вчена рада ДФ 41.086.080 в Національному університету «Одеська юридична академія». Пугач Сергій Сергійович. Теоретичні і методичні засади формування правової компетентності майбутніх фахівців з обліку і оподаткування у системі неперервної освіти 015 – професійна освіта (за спеціалізаціями) спеціалізація: 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти 01 Освіта. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора педагогічних наук. Вінниця, 2020. 38.8. Член редакційної колегії трьох наукових видань: Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія «Юридичні науки». Категорія «Б» (юридичні науки); «Слово Національної школи суддів». Категорія «Б» (юридичні науки). Юридична Україна. Категорія «Б» (юридичні науки). Керівник науково-дослідної роботи «Розвиток законодавства України в публічній сфері в умовах євроінтеграції» (державний реєстраційний номер: 0121U113446). 38.9. Робота у складі наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади: Член Експертної ради при Представнику Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини. Експерт НАЗЯВО у галузі Право. 38.12. Наявність науково-популярних публікацій з наукової або професійної тематики: Мельничук О.Ф., Саліхов О. О. Правове регулювання медіації у публічному управлінні. Публічне управління і право: історія, теорія, практика. 2022. Вип. 2. С. 13-17 https://drive.google.com/file/d/1bqFFy3eb1mrLhTDtsjSpbdOATySUNye/view Мельничук О. Ф. Медіація як людське
--	--	--	--	--	--	--	---

							право. Літописець. Випуск 19: Збірник наукових праць XI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Права людини: історичний вимір і сучасні тенденції (до річниці прийняття Загальної декларації прав людини)» (м. Житомир, 7 грудня 2023 року). Житомир: Житомирський державний університет імені Івана Франка, 2024. 284 с. С. 192-194 Мельничук О.Ф. , Саліхов О. О. Медіаційні служби для органів публічної влади: європейський та український досвід. Збірник матеріалів 1-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ». Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. 31 травня 2024 р. С.869-872 Мельничук О.Ф. Перспективні напрями розвитку трудової медіації в Україні. Збірник тез круглого столу «Правові аспекти інституціоналізації медіації у сфері праці». Вінниця: Донецький національний університет імені Василя Стуса від 02 травня 2024 р. С.19-22. Мельничук О.Ф. Медіація і комісія з трудових спорів: порівняльна характеристика. Медіація & університети 2.0 : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (14–15 листопада 2025 р., Львів) / редкол.: Романардзе Л., Горецька Х., Голинська М., Єнін М. Одеса: Астропринт, 2025. С. 206-209 Мельничук О. Ф. Європейські стандарти захисту соціально-економічних прав у контексті їх імплементації в Україні. Трудові та соціальні права в Україні: європейська інтеграція, воєнний стан, повосенне відновлення: матеріали Всеукраїнської міждисциплінарної науково-практичної конференції (м. Київ, 14 листопада 2025 р.) / за ред. С.М. Черноус, І.С. Сахарук, М.О. Денисюк; уклад.: М.О. Денисюк. Київ: Видавництво Людмила, 2025. С. 49-52. 38.14. Керівництво студентським науковим гуртком «Медіаційні студії» 38.19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях: Голова ГО «Центр права і медіації» Член правління Вінницької обласної організації ГО «Союз юристів України» Член Асоціації правників України Стажування: Житомирський державний університет імені Івана Франка, кафедра права та публічного управління (1.05.2025-30.05.2025) «Інноваційні методики викладання юридичних дисциплін». Підвищення кваліфікації за короткостроковою програмою в Дослідницькій службі Верховної Ради України «Практичні аспекти організації трудових відносин в Україні», 28 листопада 2025 р. (6 год/02, кр) Підвищення кваліфікації за програмою Комісії з питань юридичної освіти та обізнаності «Школа професійного розвитку викладачів трудового права», 02 – 03 червня 2023 року, загальний обсяг програми 0,5 кредитів ЄКТС (15 годин) Сертифікований медіатор, навчальний курс «Базова підготовка медіатора» в Українській академії медіації, сертифікат від 20 квітня 2024 р. Свідочтво про підтвердження спеціалізації медіатора «Медіація у відновному правосудді за участю неповнолітньої особи» № 010/2025 від 05 лютого 2025 року. Включена до Реєстру медіаторів, з якими співпрацюють центри безоплатної правничої допомоги. Закордонне стажування: «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» Польща – Україна (Fundraising and organization of project activities in educational establishments: european experience and has developed the educational project on the topic Assurance of the Quality of Higher Education in Ukraine in the Context of European Integration), 22 квітня-28 травня 2023 р., 6 кредитів (180 годин)
426957	Самборська Оксана Юріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом спеціаліста,	17	Управління персоналом	1. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection: Khodakivska O., Kolesnyk T., Samborska O., Shevchuk H., Germaniuk N., Restrictions on Grain Exports During COVID-19: Features and Solutions. Scientific Horizons. 2022, 25(9), pp. 117-125.

Тернопільський
національний
економічний університет,
рік закінчення: 2017,
спеціальність: 7.03040101
правознавство, Диплом
кандидата наук ДК
056302, виданий
16.12.2009, Аттестат
доцента 12/ДЦ 034236,
виданий 01.03.2013

<https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-25-9-2022/obmezheniya-na-eksport-zerna-pid-chas-covid-19-osoblivosti-ta-shlyakhi-virishennya>
Reznik A., Lavrynenko S., Zelinska A., Mardus N., Samborska O. The Experience of European Countries in Managing the Expenditures of Enterprises in the Agricultural Sector. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022, 18, pp. 1143-1157.
http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/61386/1/WSEASTED_2022_18_Reznik_The_experience.pdf
Kuznetsova N., Tkachuk V., Obikhod S., Vlasenko T., Samborska O., Chorna L., Human capital development in a creative economy. Amazonia Investiga. 2022, 11(54). pp. 349-356.
<https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2067>
Samborska O., Domnich O., Mazur Y., Kyriazova T., Yastrubetska L., Baranov A. The Importance of Financial Management in Ensuring the Financial Stability and Profitability of Organizations. Review of Economics and Finance. 2023, 21, Pp.1489-1496.
Orest Krasivskyi, Natalija Pirozhenko, Oksana Samborska, Valerii Harbusiuk, Oksana Inozemtseva. A Model for Implementing Digital Personnel Management in Security and Safety for Engineering Enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering. 2023. Vol. 13. №3. pp. 519-526.
Viktorii Kryvdyk, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Valeriy Harbusiuk, Oksana Samborska. Implementation of Modern Management Technologies in Enterprise Economic Security. 2023. TEM Journal. Vol. 12. № 4. Pp. 2137-2143.
Oksana Samborska, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Tatiana Nazarchuk, Valeriy Harbusiuk. Assessment of Negative Impact of Operating Environment of the Enterprise on Business Processes and Economic Security. 2024. TEM Journal. Vol. 13. №2. Pp. 1345-1351.
Samborska O., Klumchuk O. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Vol. 12. Pp. 5346-5355

Самборська О.Ю., Ретроспектива
дефініції сутності людського капіталу
і його змісту. Інноваційна економіка.
2021. № 5–6. С. 43–50.
Самборська О.Ю., Еміграційні
процеси України як дестабілізуючий
фактор трудового потенціалу.
Інноваційна економіка. 2021. № 6–7
(89). С. 79-88.
Самборська О.Ю. Причини зростання
зовнішньої трудової міграції. Modern
Economics. 2023. №37. С. 84-90.
Самборська О., С. Воскобийник., Д.
Шевченко. Збереження людського
потенціалу в умовах війни. Економіка
та суспільство. 2023. № 50. С. 1-10.
Самборська О.Ю., Климчук О.В.,
Негативний вплив війни на
зайнятість та доходи українців.
Інноваційна економіка. 2023. №3. С.
63-69.
Ольшанський О.В., Самборська О. Ю.,
Білінська О.П., Луценко О.І. Еколого-
економічний механізм
ресурсозбереження на підприємствах
в проектах посилення економічної та
продовольчої безпеки: ефективність
управлінських рішень. Формування
ринкових відносин в Україні. 2023.
№6. (265). С.82-91.
Чубук Л.П., Прищенко А.М.,
Самборська О.Ю. Український бізнес
в умовах війни: проблеми та
перспективи релокації. Електронний
журнал Ефективна економіка. 2024.
№4.
Самборська О.Ю., Материнська О.А.
Прямі та непрямі збитки економіки
України, спричиненні воєнними
діями. Бізнес Інформ. 2024. №6.
С.50-56.
Самборська О.Ю., Петренко О.Л.
Економіка українських підприємств.
Наукові інновації та передові
технології. №10(50) 2025. С.589-597.
Самборська О.Ю. Оцінювання
можливості забезпечення
економічної безпеки підприємства на
zasadaх процесного підходу. Scientific
journal «Development service industry
management». №4 2024. С.245-256.
Самборська О.Ю. Принципи
гносеологічних засад-управління
бізнес-процесами у забезпеченні
економічної безпеки підприємства.
Scientific journal «Development service
industry management». №1 2025.
С.130-141.
Самборська О.Ю., Поліщук М.І.
Вплив воєнного стану на
конституційні права та свободи
людини і громадянина: баланс між
національною безпекою та
збереженням демократичних свобод.
Наукові перспективи. №8(62). 2025
С.994-1009.

2. Співавторство в монографії:

							Nadruga V., Samborska O., Lavruk O. Modeling of development of labor resources of the enterprise in the system of management of the organizational and economic mechanism in the conditions of digitalization. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. 2022. Issue 4. Monography. Prague. P. 247–254. 3. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: Методичні вказівки для організації та написання курсової роботи з дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня підготовки магістр спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми Менеджмент; Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для підготовки здобувачів вищої освіти освітнього рівня магістр спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент»; Методичні вказівки з дисципліни "HR- менеджмент та етичні стандарти управління" до самостійної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми "Менеджмент". 4. Керівництво студентським науковим гуртком «Самоменеджмент і етичні стандарти управління» 5. Стажування: Міжнародне науково-педагогічне стажування за програмою «Управління науковими та освітніми проєктами (180 год.) в національному університеті «Одеська юридична академія» Центр україно-європейського наукового співробітництва з 22.11.2022 по 08.01.2023, що підтверджено сертифікатом №ADV281168-OLA
397202	Остапенко Олександр Євгенович	старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Національний університет внутрішніх справ, рік закінчення: 2009, спеціальність: Правознавство, Диплом магістра, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 023590, виданий 31.10.2014	20	Організація судових і правоохоронних органів України	Вища освіта, 2009 р., Київський національний університет внутрішніх справ : Спеціальність Правознавство. Присудження наукового ступеня кандидата юридичних наук за спеціальністю 12.00.09- економіка та- управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Oleksandr Ostapenko, Kravchuk O.V., Atamanchuk V.W., Turovets Y.M., Volkotrub S.H., The essence of a helpless state of a person as an important component in the investigation of crimes, Journal of National Academy of Legal Sciences of Ukraine Volume 28, Issue 2, (2021), 269-376 Scopus (A) 1. Oleksandr Ostapenko, Tetiana Tarasevych, Maryna Dzeveluk, Nataliia Chernyshchuk, Serhii Grynsko, ETHICAL AND LEGAL ASPECTS OF CLONING THE HUMAN BODY: CURRENT CHALLENGES, Universidade Católica de Petrópolis, Rio de Janeiro, Brasil, V. 15 N. 2 (2023), ARTIGOOS Publicado 17-03-2023. ISSN 2175-0947 Web of Science (A) 2. Oleksandr Ostapenko, Valerii Kononenko, Oleksandr Yaremenko, Yuri Zinko, Serhii Lapshin Formation of civil society in Ukraine in the post-soviet period. 2023. Vol 12(65), 131-140. DOI : https://doi.org/10.34069/AI/2023.65.05.13Amazonia Investiga Web of Science (A) 3. Oleksandr Ostapenko., Melnychuk O, Opolska N, Lapshyn S, Ishchuk A. Utilising mediation for conflict resolution: Insights and future directions. Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias. 2024; 3:1143. https://doi.org/10.56294/setconf20241143 Scopus (A)0- 4. Oleksandr Ostapenko, Olena Sasko, Hanna Shvedova, Kostiantyn Orobets, Ruslan Ovcharenko Criminal offence during martial law in ukraine: peculiarities of qualification Bangladesh Journal of Multidisciplinary Scientific Research Vol. 11 No. 1 2026 DOI: https://doi.org/10.46281/bjmsr.v11i1.2658 Scopus (A) 5. Остапенко О.Є. Аналіз публічної політики і державні рішення. Науковий журнал «Регіональні студії» Ужгородський національний університет 2021. № 27. С. 39-42 (Фахове видання) 6. Остапенко О.Є. Функціонування громадянського суспільства в Публічному управлінні через представництво інтересів.Журнал «Наукові інновації та передові технології» Громадська наукова організація «Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління» № 10(24) 2023. С. 201-211 (Фахове видання) 7. Остапенко О.Є. Діяльність товариських судів як альтернативна форма розгляду справ. Колективна монографія: Герменевтика права та філософія юриспруденції Бостон, США 2021. С. 167 – 177.

							8. Остапенко О.Є. Становлення системи державного регулювання сферою інтелектуальної власності в незалежній Україні (1990-ті – 2000-ті рр.). Вісник студентського наукового товариства факультету історії права і публічного управління. Вип. 19. Збірник наукових праць. Вінниця, 2019. С. 171-173 9. Остапенко О.Є. Інтелектуальна власність як об'єкт інформаційної безпеки держави. Вісник факультету історії, етнології і права: Збірник наукових праць. Вип. 20. Вінниця, 2020. С. 98-100. 10. Остапенко О.Є. Реформування органів виконавчої влади в Україні задля забезпечення прав людини. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Забезпечення прав людини: національний і міжнародний виміри». Вінниця, 2023. С. 224-227. 11. Остапенко О.Є. Роль Конституційного суду України в гарантуванні конституційних прав громадян Журнал категорії Б «Наукові перспективи» N 6(48) 2024 https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-6(48)-594-604 п. 38.4 1. Службове право навчально-методичний посібник / О.Є. Остапенко, - Вінниця.: ВДПУ імені М.Коцюбинського, 2025. - 127 с. 2. Остапенко О. Є. Робоча програма виробничої практики «Місцеве самоврядування в Україні» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю Право. Вінниця, 2025, 18 с. 3. Остапенко О.Є. Робоча програма вибіркової навчальної дисципліни «Гендерна рівність в організаціях» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 081 Право, Освітньо-професійна програма Право, Вінниця, 2025, 13 с. п. 38.12 1. Остапенко О.Є. Штучний інтелект у сфері освіти та науки: правові виклики цифрової епохи. Науково-практична конференція Україна в умовах соціальної та цифрової трансформації: теоретичні моделі правового регулювання штучного інтелекту : матеріали наук.-практ. конф. (Київ, 5 листоп. 2025 р.) [Електронне видання] / Київ; Одеса : Фенікс, 2025. 240 с. С. 232-235 Режим доступу: https://ippi.org.ua/sites/default/files/zbirnik_tez_05.11.2025_1.pdf 2. Остапенко О.Є. Вплив воєнного стану на реалізацію трудових прав. Всеукраїнська міждисциплінарна науково-практична конференція «Трудові та соціальні права в Україні: європейська інтеграція, воєнний стан, повсюдне відновлення» - м. Київ, 14 листопада 2025 рік. Видавництво Людмила, 2025. 217 с. С. 96-97. 3. Остапенко О.Є. Іноваційні управлінські практики в освіті як драйвер формування культури сталого розвитку. Міжнародна науково-практична конференція «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів» - м. Хмельницький, 7 листопада 2025 рік. 4. Остапенко О.Є. Медіація у контексті євроінтеграції України: правові виклики та можливості гармонізації із законодавством ЄС. Міжнародна науково-практична конференція «МЕДІАЦІЯ & УНІВЕРСИТЕТИ 2.0» - м. Львів, 15 листопада 2025 рік. — Одеса: Астропринт, 2025. — 536 с. С. 505-508. 5. Остапенко О.Є. Реформування органів виконавчої влади в Україні задля забезпечення прав людини. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Забезпечення прав людини: національний і міжнародний виміри». Вінниця, 2023. С. 224-227. п. 38.14 Керівництво студентським науковим гуртком «Службове право України» п. 38.20 провідний спеціаліст відділу нотаріату Головного управління юстиції у Він. обл. 2008-2011, начальник відділу з питань банкрутства Головного територіального управління юстиції у Він. обл. 2011-2019. Стажування/підвищення кваліфікації: - Стажування з напрямку Прецедентне право Європейського Суду з прав людини в Компанії «Євроконсалтинг» з 02.08.2021 по 30.08.2021 (Сертифікат) - Стажування у Вінницькому торговельно-економічному інституті КНТЕУ на кафедрі права з 01.11.2021 р. по 30.11.2021 р. (Сертифікат № 1156/2021 від 30.11.2021 р.) (всеукраїнське стажування)
--	--	--	--	--	--	--	--

							- Міжнародне стажування на тему: «Фандрейзинг та основи проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна), Ягеллонський університет в Кракові (Республіка Польща), 11.09.2021 по 17.10.2021 (Сертифікат № SZFL-000813 від 17.10.2021 р.) (закордонне стажування)
542682	Льченко Вікторія Миколаївна	Доцент, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний технічний університет залізничного транспорту, рік закінчення: 1996, спеціальність: транспортний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 047636, виданий 05.07.2018	32	Операційний менеджмент	Нааявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Miahkykh, Y. Horiashchenko, O. Okhrimenko, I. Petecki, A. Lytvynenko, Y. Ichenko Innovative Enterprise: Risk Management Strategies of International Project Investments in the Era of Industry 4.0. Economic Affairs, Vol. 69 (Special Issue), February 2024. pp. 197-216, DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.22 (Scopus). 2. Zhadko K., Ichenko V. Holovnia Y; Stenicheva I, Datsenko V. Innovative entrepreneurship policy in Ukraine and roadmap strategy. Cuestiones Politicas Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del ZuliaMaracaibo, Venezuela Vol.40 N° 74, 2022. P. 91-115. URL: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.04. (WOS). 3. Viktoriia Ichenko. Iryna Stoianenko, Oksana Kondratiuk, Anastasiia Mostova, Ruslana Pikus, Hanna Kachan Digitization of the Economy Under the Influence of the COVID-19 Pandemic Postmodern Openings, 2022, Volume 13, Issue 4, pages: 127-141. URL: https://doi.org/10.18662/po/13.4/510 (WOS). 4. Льченко В.М., Кубай Д.В., Пістунюва В.О. Ефективні інструменти та стратегії залучення фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Сталій розвиток економіки: Економічний науково-практичний журнал. Університет економіки і підприємництва. Хмельницький, 2024. Випуск 2 (49) 2024. С. 213-217. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-33. 5. Льченко В.М., Мостовий О., Крапачова Д. Вплив цифровізації на сучасну торгівлю: тенденції та перспективи. Проблеми системного підходу в економіці: Фаховий збірник наукових праць. Економічні науки. Національний авіаційний університет. Київ, 2024. Випуск 2 (95) / 2024. С. 40-55. 6. Льченко В.М., Льченко К.С., Кулькіна Т.С. Інновації та штучний інтелект в підприємстві. Підприємництво і торгівля: Збірник наукових праць. Львівський торговельно-економічний університет. Львів. 2024. Випуск 40. С. 33-41. 7. Льченко В.М., Бендог Є.С. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32. 8. Льченко В.М., Стенічева І.Б., А.В. Бодюк, О.К. Аблова. Проблеми сталого розвитку економіки регіонів України: еколого-економічне дослідження залізничного надокористування Криворіжжя. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2023. № 30. С. 108-118 (Index Copernicus та ін.). 9. Льченко В.М. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32 (Index Copernicus та ін.). 10. Льченко В.М., Кравчук Я. Соціальна відповідальність бізнесу в умовах повномасштабної війни. Бізнес-навігатор: Науково-виробничий журнал з економіки. Міжнародний університет бізнесу і права. Херсон. 2023. №1 (71). С.30-34 (Index Copernicus та ін.). 11. Льченко В.М. Регулювання та діяльність соціального підприємництва в умовах воєнного стану. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Електронний науково-практичний журнал. ЗВО «ПДАБА». Дніпро. 2023. №38. С.32-37. 12. Льченко В. М. Можливості фінансування соціального підприємництва в Україні. Підприємництво та інновації. Науковий журнал з питань економіки та бізнесу. Київ. Міжнародний університет фінансів. 2023. №26. С.47-52. 13. Льченко В. М. Соціальне підприємництво як інструмент для досягнення цілей сталого розвитку Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. Збірник

наукових праць. Одеса. ОНУ ім. І.І. Мечнікова. 2022. Том 21 № 2(51). С.114-126.

14. Лыченко В. М. Інновації в соціальному підприємстві як нестандартний погляд на проблеми. Держава та регіони: науково-виробничий журнал. Серія Економіка та підприємництво: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №2 (125). С. 80-83 (Index Copernicus та ін.).

15. Лыченко В. М. Фінансове забезпечення розвитку та інструментарій фінансової підтримки соціального підприємництва. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2022. № 28. С. 140-150 (Index Copernicus та ін.).

16. Лыченко, В.М., Онищенко, У.В. (2022). Соціальне підприємництво: виклик чи порятунк для сучасної України. The Third Special Humanitarian Issue of Ukrainian Scientists. European Scientific e-Journal, 5 (20), 7-16. Ostrava: Tuculart Edition. (in Ukrainian) URL: 10.47451/ecn2022-05-02 (Index Copernicus та ін.).

17. Лыченко В. М., Кисельов В.Р. Підтримка соціального підприємництва під час війни та подальша відбудова. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: "Економічні науки". 2022. №4 (Index Copernicus та ін.).

18. Лыченко В. М. Соціальне підприємництво як індикатор свідомості суспільства. Економічний простір: збірник наукових праць. ПДАБА. Дніпро, 2022 № 178/2022. С. 46-50 (Index Copernicus та ін.).

19. Лыченко В. М. Вплив краудфандингу на ефективний розвиток соціального підприємництва. Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. Одеса, 2022. № 64/2022. С. 36-41 (Index Copernicus та ін.).

20. Лыченко В. М. Інновації як концептуальна основа соціального підприємництва в Україні. Приазовський економічний вісник: електронний науковий журнал: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №1 (30). С. 50-54 (Index Copernicus та ін.).

21. Лыченко В. М. Управління трудовим потенціалом як запорука конкурентоздатності соціального підприємництва в Україні. Регіональна економіка та управління: науково-практичний журнал. Запоріжжя, 2021. № 3 (33). С. 31-36. Співавторство в монографії:

1. Ilchenko V., Sharanov R., Ilchenko K., Anti-crisis management of transport enterprises in modern economic conditions. Strategically-oriented management of the transport industry: logistics approaches, innovative solutions and management models: monograph. Kharkiv: TECHNOLOGY CENTER PC, 2025, 116 p. doi: <http://doi.org/10.15587/978-617-8360-14-69786178360146> Copyright (Scopus)

2. Ilchenko V., Kiselev V. Artificial intelligence as a pledge of leadership in business and entrepreneurship and the risks of its application. AI-Driven Transformation: Mapping the Course for Future Business Landscapes: Monograph / Gen. edit. Olha Prokopenko, Marina Järvis, Tallinn: Teadmus OÜ, 2024, 257 p., S.7-16. ISBN 978-9916-9969-8-0.

3. Ilchenko V., Kiselev V. Social entrepreneurship in Ukraine as a trend of economic development / National Resilience as a strategy for ensuring national security: military challenges and the latest concepts of the international security environment. Monograph. Opole: Academy of Applied Sciences University of Management and Administration in Opole, 2023; ISBN 978-83-66567-52-8; p.340., S.186-192.

4. Horiashchenko Yu., Ilchenko V. Innovation as a way to create a competitive advantage of enterprises in the era of sustainable development / Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level. Part 1: digest of analytical stage of international scientific and educational project. Collective Monograph. Sc. ed. V. Omelianenko, O. Prokopenko, T. Tirtio. Tallinn: Teadmus, 2022, 227 p.

5. Горященко Ю.Г., Лыченко В.М. Соціальне підприємництво як інноваційна форма бізнесу / Комерціалізація інновацій: захист інтелектуального капіталу, маркетинг та комунікації. Колективна монографія / Кол. авторів, СумДУ, 2022. С. 95-101.

6. Горященко Ю.Г., Лыченко В.М., Гуртова Н.В. Концептуальні засади забезпечення стійкого економічного розвитку підприємств / Socio-economic and management concepts: collective monograph / Krupelnyska L., etc. International Science Group. Boston: Primedia eLaunch, 2021. 660 p. PP. 268-277. Available at: DOI-

						10.46299/ISC.2021.MONO.ECON.I 7. Жадько К.С., Горященко Ю.Г., Льченко В.М. Економічні умови розвитку інноваційного бізнес- середовища стартапів / Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку : колективна монографія / Кол.авторів, Полтава: ПП «Астроя», 2021. С. 7-11. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: 1. Робоча програма «Стратегічне управління» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент. 2. Робоча програма «Управління стартап-проектами» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент. 3. Робоча програма «Менеджмент інновацій» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня: У 2018 році захищено дисертацію на здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук в Київському національному економічному університеті імені Вадима Гетьмана на тему: «Удосконалення механізму сталого розвитку регіону» за спеціальністю 8.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка». Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад: Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – опонування дисертаційної роботи Романовської А.В. на тему: «Економіко- організаційне забезпечення соціально орієнтованого бізнесу» поданої до захисту на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність 30.08.2024. Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань: Виконання функцій рецензента наукового видання – науковий журнал «SCIENTIA FRUCTUOSA» Державного торговельно- економічного університету. Робота у науково-методичної комісії з організаційно-методичного забезпечення вищої освіти: 1. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра, магістра (мульти акредитація) за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля у Вінницькому навчально- науковому інституті економіки Західноукраїнського національного університету (2025 рік). 2. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки магістра за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля в ЗВО «Університет Короля Данила» (2024 рік). 3. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті (2024 рік). 4. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 075 Маркетинг у Київському національному лінгвістичному університеті (2023 рік). 5. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Київському національному університеті технологій та дизайну (2021 рік). 6. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки молодшого бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Одеському національному економічному університеті (2021 рік). 7. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки доктора філософії за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Державному вищому навчальному закладі "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана" (2021 рік). Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»: 1. Отримано грант на 2022-2023 рік - the Bukowsky Research Grant for the Study of Sustainable Development that were submitted for the 2022-23 academic year в якості дослідника. 2. З 01.03.2022 – участь у міжнародному науково-освітньому проєкті "Territory of Innovations: best practices for sustainable development at
--	--	--	--	--	--	--

							the local level” за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії в якості дослідника. 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультативних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Ільченко В.М., Чуб О.В. Формування підприємницького мислення у студентів: роль освіти і соціального середовища. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції. Київ: КНЕУ ім. В. Гетьмана, 2025. С.335-338. 2. Ільченко В.М. Інноваційний бізнес, що працює на користь суспільства: соціальне підприємництво. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2025. С.27-30. 3. Ilchenko V., Ilchenko K., Bendiah Y. The role of innovations in increasing the competitiveness and sustainability of small business in the conditions of sustainable development. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference / Gen. Edit.Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OÜ, 2024, 42 p., pp. 12-14. 4. Ільченко В.М., Стемківська А.С. Особливості функціонування суб'єктів господарювання за воєнних загроз. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Харків. Державний біотехнологічний університет, 2024. С. 101-103. 5. Ільченко В.М. Діджиталізація митних процедур. Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції в рамках Проекту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats». 2024. С. 55-57. 6. Ільченко В.М., Ільченко К.С. Соціальна відповідальність бізнесу в Україні. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2024. С.22-24. 7. Ільченко В.М., Кубай Д.В. Фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 248-250. 8. Ільченко В.М., Павлюк С.І. Цифрова економіка як ключовий вектор розвитку України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 250-252. 9. Ільченко В.М., Шевченко Д.Р. Металургійна промисловість України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 252-254. 10. Ільченко В.М., Цимбалюк Б.Р. Е-гривня як запорука стійкого економічного зростання. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 35-36. 11. Ільченко В.М., Фатко М.М. Державна підтримка малого підприємництва в Україні. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 38-39. 12. Ільченко В.М., Голякова Є.Р. Вплив війни на природні ресурси України. Сталий розвиток складних соціально-економічних систем в умовах сучасних змін та викликів: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ: Івано-Франківський
--	--	--	--	--	--	--	--

							національний технічний університет нафти і газу, 2024. С. 35-36. 13. Viktoriia Ilchenko. Social entrepreneurship in ensuring inclusive urban development. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (April 21-22, 2023) / Gen. Edit.Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OU, 2023, 42 p., pp. 26-29. 14. Viktoriia Ilchenko. Artificial intelligence and entrepreneurship: competition or partnership. Estonian Entrepreneurship University of Applied Sciences in cooperation with Ulemiste City is proud to announce the 11th Annual Entrepreneurship and Innovation Conference (EIC). YOU HAVE BEEN REPLACED BY AI. 5th October 2023 at Opiku Conference Center, Ulemiste City, Tallinn, Estonia. 15. Лыченко В.М. Фінансова підтримка соціальних підприємств в Україні. Економіка відновлення міст. Матеріали Міжнародного урбаністичного форуму. Київ: ДВНЗ КНЕУ ім. В. Гетьмана. 2023. С. 220-224. 16. Лыченко В.М. Регулювання соціального підприємництва в умовах військового стану. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2023. С.22-24. 17. Лыченко В.М. Краудфандинг як спосіб залучення коштів. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 18. Лыченко В.М. Соціальне підприємництво у військовий час: сучасні реалії та перспективи економічного розвитку. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 19. Лыченко В.М. Аналіз ефективності операційних процесів на підприємстві . Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 20. Лыченко В. М. Інноваційність в соціальному бізнесі як нестандартний погляд на проблеми. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2022. С.36-39. 21. Лыченко В. М. Регулятивне публічне управління сектором агропідприємництва в умовах загрози продовольчої кризи під час війни Актуальні проблеми національної економіки в інтересах оборони і безпеки держави та шляхи їх вирішення. Матеріали науково-практичного семінару – Київ : НУОУ ім. Івана Черняховського, 2022. С.68-70. 22. Лыченко В. М Бізнес-модель соціального підприємництва під час пандемії Підприємництва, торгівельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку: Матеріали III міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2022. С. 29-32. 23. Лыченко В.М. Інноваційний вектор розвитку соціального підприємництва в умовах українських реалій Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. С. 132-134. 24. Лыченко В.М. Діяльність підприємства в умовах кризових явищ Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. С.128-130. 25. Лыченко В.М. Вплив військової агресії на розвиток соціального підприємництва Сучасне підприємництво: проблеми теорії та практики. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. С. 170-173. 26. Лыченко В.М. Краудфандинг як інструмент фінансування соціального підприємництва. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали II міжнародної науково-практичної
--	--	--	--	--	--	--	---

інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 157-162.

27. Лыченко В.М. Сучасне соціальне підприємництво – виклик чи необхідність інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали II міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 178-181.

28. Viktoriia Ilchenko. Modeling and strategizing of innovative entrepreneurship in the regions of Ukraine Publik Management and Administration at the Present Stage of State-Building: I International on-line Scientific Conference. KNUTE: 2021. P. 6-7.

29. Лыченко В. М. Концепція комбінованої цінності в дослідженні концептуальної основи соціального підприємництва Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. Одеса: ДУ «Одеська політехніка», 2021. С. 88-93.

30. Лыченко В. М. Місце та роль інновацій у концептуальній основі соціального підприємництва в Україні Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 239-242.

31. Лыченко В. М. Сучасні тренди та перспективи розвитку в підприємстві, торгівлі, маркетингу Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 242-246.

32. Лыченко В. М. Можливості для розвитку соціального підприємництва в Україні Сучасні проблеми економічної теорії, маркетингу та моделювання соціально-економічних систем: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет конференції. Кропивницький: ЦНТУ, 2021. С. 80-82.

33. Лыченко В. М. Ключові проблеми розвитку соціального підприємництва в Україні як шляхи до покращення якості життя громадян Економічні читання: Матер. міжнар. науково-практичної конференції, присвяченої 85-річчю ювілею професора В.И. Шияна. Харків, 2021. С.284-286.

11. Стажування:

1. Сертифікат про підвищення кваліфікації у міжнародному науково-освітньому проєкті «Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level» за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії обсягом 78 год. (сертифікат 10741-22 від 08.07.2022 р.)

2. Сертифікати про підвищення кваліфікації в межах ініціативи «Підприємницький університет» і курсу «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проєктами» обсягом 195 год. (січень-червень 2022 р.: EU-21-22/2-062 від 25.06.2022 р.; вересень-грудень 2022 р.: EU-22-23/1-043 від 13.01.2023 р.; січень-червень 2024 р.: EU-22-23/2-037 від 27.06.2023 р.; вересень-грудень 2023 р.: EU-23-24/1-033 від 12.01.2024 р.).

3. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» обсягом 94 год. (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEIGH-RSCH), (сертифікат № 2023/124 від 30.06.2023).

4. Сертифікат про підвищення кваліфікації І Онлайн школи «Цифрові технології в наукових дослідженнях» обсягом 60 год. (сертифікат 20231213/199 від 13.12.2023 р.).

5. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» обсягом 30 год. (сертифікат ПВ-0135 від 01.05.2023 р.).

6. Сертифікат про підвищення кваліфікації «7 днів прогресивності: створюємо сучасне освітнє середовище» обсягом 30 год. (сертифікат ПК-091 від 15.10.2023 р.).

7. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для керівників експертних груп обсягом 30 год. (сертифікат 257/2023 (241) від 29.05.2023 р.).

8. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Нові можливості владача від Острівів Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХ №220/24 від 01.11.2024 р.).

9. Сертифікат про підвищення

						кваліфікації «Прогресивне викладання: інтенсив від Острівців» обсягом 60 год. (сертифікат №00480 від 04.04.2024 р.). 10. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Емоційне здоров'я освітян: психологічна стійкість і турбота про себе» обсягом 30 год. (сертифікат №00480 від 27.11.2024 р.). 12. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Створення інклюзивного університетського клімату» обсягом 52 год. (№CREATUC-2024-4-027 від 09.03.2024 р.). 13. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для експертів із написання звіту про результати акредитаційної експертизи обсягом 75 год. (сертифікат 208/2024 (300) від 19.02.2024 р.). 14. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до штучного інтелекту» обсягом 60 год. (сертифікат ІВ-0247 від 05.11.2024 р.). 15. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Міждисциплінарність у викладанні: майстер-клас від Острівців Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХМ №148/25 від 01.03.2025 р.). 16. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Фінансова грамотність для освітян» обсягом 15 год. (сертифікат №ПК-2025/607 від 11.04.2025 р.). 17. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD) 120 hours (Certificate ID 482-02070849-2025-AADL 07.02.2025).
473257	Материнська Ольга Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 024149, виданий 23.09.2014	7	Управління комунікаціями і PR Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2001 р., Вінницький державний аграрний університет : Спеціальність облік і аудит. Присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04- економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Kulinich, Tetiana & Materynska, Olha & Aleskerova, Yuliia & Kuzmenko, Hanna & Balian, Izolda. (2023). Leadership in Unstable Conditions: Change Management Strategies and Effective Crisis Management for Achieving Success. WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS. 20. 2781-2788. 10.37394/23207.2023.20.236. (SCOPUS) 2. O Materynska, O Klymchuk, T Kronivets, L Romanchuk, N Burlaka SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT: BASIC PRINCIPLES AND TOOLS OF INFLUENCE Natsional'nyi Hirnychiy Universytet. Naukovyi Visnyk (SCOPUS) 3. Материнська О., Лизак М., Гринів Л. Сучасні тенденції у менеджменті: перехід до гібридної робочої моделі та дистанційного управління. Цифрова економіка та економічна безпека, (8 (08), с. 29-36. (категорія Б) 4. Материнська О.А. Комунікаційний менеджмент в системі управління бізнесом: реалії воєнного часу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 3 (73) - Видавничий дім «Гельветика», 2023. С. 52-57. (категорія Б) 5. Материнська О.А. Пустова П.Д. Відновлення та розвитку: інвестиційні перспективи України після війни. Економіка та суспільство, Випуск 64. 2024. (категорія Б) 6. Самборська О.Ю. Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричинені воєнними діями. БІЗНЕСІНФОРМ. Випуск 6. 2024. С. 50-56. (категорія Б) 7. Материнська О.А., Коршманюк А.В ЛІДЕРСТВО В ЦИФРОВУ ЕПОХУ: УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор» 2025. Вип. 4, С. 582-586. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-98 8. Материнська О. А., Левченко А. О. Етичне лідерство як фактор вдосконалення корпоративного управління: досвід іноземних компаній для українського бізнес-середовища // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81) С. 170-174. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/28.pdf 9. Материнська О. А., Конопацька М. О. Стратегічне управління комунікаціями для забезпечення реалізації місії, візії та принципів сталого розвитку підприємства // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81). С. 217-222. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025

							/35.pdf п. 38.4 1. Комунікація в менеджменті: навчально-методичний посібник / О.А. Материнська, - Вінниця.: ВДПУ імені М.Коцюбинського, 2024. - 112 с. 2. Материнська О.А. Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «Комунікація в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацію «Менеджмент в юридичній діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти – 17 с. 3. Материнська О.А., Самборська О.Ю. Програма атестації здобувачів вищої освіти (у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи(проекту)) спеціальності 073 «Менеджмент» укладено відповідно до навчального плану підготовки фахівців освітнього рівня «бакалавр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» - 29 с. 4. Материнська О.А. Робоча програма «Фінансова грамотність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю для усіх спеціальностей, за якими здійснюється освітній процес у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського – 18 с. 5. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. 6. Материнська О.А. Робоча програма «Управління комунікаціями і PR» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 7. Материнська О.А. Робоча програма «Аналіз господарської діяльності» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 18 с. 8. Материнська О.А. Робоча програма «Тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 9. Материнська О.А. Робоча програма «Лідерство та управління комунікаціями » для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», другого (магістерського) рівня вищої освіти – 18 с. 10. Материнська О.А. Робоча програма «Економіка підприємства » для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 16 с. 11. Материнська О.А. Робоча програма виробничої практики з менеджменту для здобувачів галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 12 с. 12. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Актуальні питання фінансового менеджменту» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» - 24 с. 13. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в юридичному бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. п. 38.9 Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти п. 38.12 1. Материнська О.А. Концептуальні основи інвестиційної привабливості підприємства. Сучасні тенденції економічного зростання: стратегії, напрями та пріоритети: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 21 вересня 2019 року). – Східноукраїнський інститут економіки та управління. – Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2019, С. 82-85. 2. Материнська О.А. Філософія
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

							миськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.] ; [редкол. : О. В. Бервено, Ю. В. Федотова, А. О. Москвіна]. – Електронні текстові дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 262 с. 15. Материнська О.А. Левченко А.О. Відповідність, сталість, довіра: роль компласнс-менеджменту та ESG у розбудові ефективного публічного управління в Україні. Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ріска, 12-13 травня 2025 року). – Суми: СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2025. С. 242-243. 16. Материнська О.А., Максимук О.Є. Від злиденності до лідерства: стратегії економічного розвитку Сінгапуру та їх застосування в Україні. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 687-689. 17. Материнська О.А., Серпанюк Д.В. Управлінські фінансові рішення: аналіз впливу емоційних факторів. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 626-628. п. 38.14 Керівництво студентським науковим гуртком «Менеджмент як мистецтво управління» п. 38.19 Членкиня ГО «Прогресильні» Членкиня ГО «Українська платформа «Жінки в бізнесі» Членкиня ГО «Центр права і медіації» п. 38.20 З 2019 р. – приватна підприємниця (ФОП Материнська О.А.) Тренер Регіональних центрів підвищення кваліфікації (м. Івано-Франківськ, м. Рівне, м.Хмельницький, м.Луцьк) Консультант ТОВ «ПлазмаАгро», ТОВ «Агро-Еталон», ФГ «Все вчасно» (Акти виконаних послуг) Ігропрактик (сертифікат тренера) Стажування/підвищення кваліфікації: - «Economics, management and law: theory and practice» (Tallinn, Estonia). Сертифікат№ І012901/2024. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (закордонне стажування) - «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values» (Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland). Сертифікат №COMSUS-WP3-010. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (закордонне стажування) - Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 25.03.24-25.04.24 рр. Донецький національний університет імені Василя Стуса. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК № 20-08/1166. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (всеукраїнське стажування) - Курс освітнього лекторія для викладачів вищої освіти «Економічний експрес». Програма інформаційних днів Національного банку України. 27.05.2019 р (Сертифікат) - Тренінг з підготовки експертів із забезпечення якості вищої освіти. 2019 р. (Сертифікат) - Курс «Академічна доброчесність». Києво-Могилянська академія 29.01.2019 р (Сертифікат) - Міжнародний науково-практичний (презентаційно-навчальний) семінар та кваліфікаційний тренінг «Сучасні технології навчальної діяльності викладача закладу вищої освіти», 4-5.04.2019 р. (Сертифікат) - Освітній десант. Перфоманс освітніх майстер-класів. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ЗВО та коледжів. 11.09.2019 р. (Сертифікат) - Курс «Експерт з акредитації освітніх програм: онлайн тренінг». 06.10.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін ешн» ГО «Прогресильні», 07-09.06.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін ешн» ГО «Прогресильні», 01-03.11.2019 р. (Сертифікат) - Навчальна програма освітнього проєкту для молодих підприємців «Гра в довгу». Платіжний сервіс для великих та малих бізнесів Fondu. 2022-2023 рр. (Сертифікат) - Програма ПРООН в Україні Курс освітньо-консалтингової програми «TERRA. Курс на сталий розвиток». серпень 2022-травень 2023 (Сертифікат)
--	--	--	--	--	--	--	--

						- Програма розвитку ООН (ПРООН) в Україні в межах Програми ООН із відновлення та розбудови миру за фінансової підтримки Європейського Союзу. Навчання з розвитку підприємництва та бізнес-навичок. 29.05-02.06. 2023 р (Сертифікат) - «7 днів прогресивності: Створюємо сучасне освітнє середовище» ГО «Прогресивні». 09.10.2023 - 15.10.2023 (Сертифікат) - «АКАДЕМІЯ ІІІ ДІЛЯ ОСВІТЯН 2.0 ВІД GOOGLE» підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти, грудень 2025 р. (Сертифікат) - Тайм-менеджмент – мистецтво управляти часом науково-педагогічного працівника. Підвищення кваліфікації 04-05.2025 (Сертифікат) - Виртуальні тури в освіті. Тренінг у партнерстві з міжнародним проектом «Ukrainian-German Teaching Network for a Digital Transformation of Environmental Education (DAAD)» (Сертифікат) - Сучасні методи навчання дорослих. Тренінг. М. Івано-Франківськ, 2025 р. (Сертифікат) - «Наука x ІІІ: нова парадигма» Підвищення кваліфікації, 12.2025 р. (Сертифікат)
426957	Самборська Оксана Юріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом спеціаліста, Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2017, спеціальність: 7.03040101 правознавство, Диплом кандидата наук ДК 056302, виданий 16.12.2009, Аттестат доцента 12ДЦ 034236, виданий 01.03.2013	17	Економічна теорія 1. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection: Khodakivska O., Kolesnyk T., Samborska O., Shevchuk H., Germaniuk N., Restrictions on Grain Exports During COVID-19: Features and Solutions. Scientific Horizons. 2022, 25(9), pp. 117-125. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-25-9-2022/obmezheniya-na-eksport-zerna-pid-chas-covid-19-osoblivosti-ta-shlyakhi-virishennya Reznik A., Lavrynenko S., Zelinska A., Mardus N., Samborska O. The Experience of European Countries in Managing the Expenditures of Enterprises in the Agricultural Sector. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022, 18, pp. 1143-1157. http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-P/Press/61386/1/WSEASTED_2022_18_Reznik_The_experience.pdf Kuznetsova N., Tkachuk V., Obikhod S., Vlasenko T., Samborska O., Chorna L., Human capital development in a creative economy. Amazonia Investiga. 2022, 11(54), pp. 349-356. https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2067 Samborska O., Domnich O., Mazur Y., Kyriazova T., Yastrubetska L., Baranov A. The Importance of Financial Management in Ensuring the Financial Stability and Profitability of Organizations. Review of Economics and Finance. 2023, 21, Pp.1489-1496. Orest Krasivskyi, Natalija Pirozhenko, Oksana Samborska, Valerii Harbusiuk, Oksana Inozemtseva. A Model for Implementing Digital Personnel Management in Security and Safety for Engineering Enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering. 2023. Vol. 13. №3. pp. 519-526. Viktoriia Kryvdyk, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Valeriy Harbusiuk, Oksana Samborska. Implementation of Modern Management Technologies in Enterprise Economic Security. 2023. TEM Journal. Vol. 12. № 4. Pp. 2137-2143. Oksana Samborska, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Tatiana Nazarchuk, Valeriy Harbusiuk. Assessment of Negative Impact of Operating Environment of the Enterprise on Business Processes and Economic Security. 2024. TEM Journal. Vol. 13. №2. Pp. 1345-1351. Samborska O., Klumchuk O. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Vol. 12. Pp. 5346-5355 Самборська О.Ю., Ретроспектива дефініції сутності людського капіталу і його змісту. Інноваційна економіка. 2021. № 5–6. С. 43–50. Самборська О.Ю., Еміграційні процеси України як дестабілізуючий фактор трудового потенціалу. Інноваційна економіка. 2021. № 6-7 (89). С. 79-88. Самборська О.Ю. Причини зростання зовнішньої трудової міграції. Modern Economics. 2023. №37. С. 84-90. Самборська О., С. Воскобийник., Д. Шевченко. Збереження людського потенціалу в умовах війни. Економіка та суспільство. 2023. № 50. С. 1-10. Самборська О.Ю., Климчук О.В., Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3. С.

						63-69. Ольшанський О.В., Самборська О. Ю., Білінська О.П., Луценко О.І. Еколого-економічний механізм ресурсозбереження на підприємствах в проектах посилення економічної та продовольчої безпеки: ефективність управлінських рішень. Формування ринкових відносин в Україні. 2023. №6. (265). С.82-91. Чубук Л.П., Пріщенко А.М., Самборська О.Ю. Український бізнес в умовах війни: проблеми та перспективи релокації. Електронний журнал Ефективна економіка. 2024. №4. Самборська О.Ю., Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричиненні воєнними діями. Бізнес Інформ. 2024. №6. С.50-56. Самборська О.Ю., Петренко О.Л. Економіка українських підприємств. Наукові інновації та передові технології. №10(50) 2025. С.589-597. Самборська О.Ю. Оцінювання можливості забезпечення економічної безпеки підприємства на засадах процесного підходу. Scientific journal «Development service industry management». №4 2024. С.245-256. Самборська О.Ю. Принципи гносеологічних засад-управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства. Scientific journal «Development service industry management». №1 2025. С.130-141. Самборська О.Ю., Поліщук М.І. Вплив воєнного стану на конституційні права та свободи людини і громадянина: баланс між національною безпекою та збереженням демократичних свобод. Наукові перспективи. №8(62). 2025 С.994-1009. 2. Співавторство в монографії: Nadraga V., Samborska O., Lavruk O. Modeling of development of labor resources of the enterprise in the system of management of the organizational and economic mechanism in the conditions of digitalization. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. 2022. Issue 4. Monography. Prague. P. 247–254. 3. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: Методичні вказівки для організації та написання курсової роботи з дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня підготовки магістр спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми Менеджмент; Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для підготовки здобувачів вищої освіти освітнього рівня магістр спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент»; Методичні вказівки з дисципліни "HR- менеджмент та етичні стандарти управління" до самостійної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми "Менеджмент". 4. Керівництво студентським науковим гуртком «Самоменеджмент і етичні стандарти управління» 5. Стажування: Міжнародне науково-педагогічне стажування за програмою «Управління науковими та освітніми проектами (180 год.) в національному університеті «Одеська юридична академія» Центр україно-європейського наукового співробітництва з 22.11.2022 по 08.01.2023, що підтверджено сертифікатом №ADV281168-OLA	
406777	Долинний Сергій Сергійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом бакалавра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2017, спеціальність: 6.030102 психологія, Диплом магістра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2018, спеціальність: 053 Психологія, Диплом доктора філософії ДР 003083, виданий 28.12.2021	3	Психологія управління	1. Загальний науково-педагогічний стаж роботи: 5 років. 2. Освіта: у 2019 р. закінчив магістратуру при Донецькому національному університеті імені Василя Стуса і отримав повну вищу освіту за спеціальністю «Психологія». У 2021 році завершив навчання в аспірантурі Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського за спеціальністю 053 Психологія. 3. Наявність наукового ступеня і вченого звання: 12 жовтня 2021 року захистив кандидатську дисертацію на тему: «Психосоматичні чинники внутрішньої конфліктності у педагогів ЗВО» в Інституті психології імені Г.С. Костюка Національної Академії педагогічних наук України за спеціальністю 053 Психологія (галузь – 05 Соціальні та поведінкові науки), Наказ МОН від 30.11.2021 № 1290. 4. Стажування: 1. Міжнародне стажування: «Organizace ucebnino procesu, inovacnich metod a technologii: ze zkusenosti Katedry mezinarodni ekonomie, Ekonomicke fakulty

[illegible]

Категорія В

1. Dolinny, Sergiy. Psychological trends in psychosomatic health maintaining. Організаційна психологія. Економічна психологія. (Категорія «Б») 1(22), 2021. 15–24. Режим доступу <http://orgpsy-journal.in.ua/index.php/oprep/article/view/267/226>

2. Долинний С.С. Психосоматичні чинники в аспекті розвитку конфліктогенної поведінки особистості. Психологічний часопис. (Категорія «Б») 5 (49), 2021. 9-17. Режим доступу <https://doi.org/10.31108/1.2021.7.5-5>

3. Візнюк І.М., Долинний С.С. Трисуб'єктна категоризація професійного забезпечення готовності помічника лікаря стоматолога. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. (Категорія «Б») 2 (14), 2021. 65-72 DOI: [https://doi.org/10.17721/BSP.2021.1\(13\).3](https://doi.org/10.17721/BSP.2021.1(13).3)

4. Пугач С.С., Візнюк І.М., Долинний С.С., Бреславська Г.Б. (2023). Волонтерська діяльність у розвитку професійної компетентності працівників. Актуальні питання у сучасній науці, № 7(13). С. 673-685. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7\(13\)-673-684](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7(13)-673-684).

5. Пугач С.С., Візнюк І.М., Долинний С.С. (2023). Правосвідомість як соціологічний контент структурної організації психіки людини. Наукові інновації та передові технології, № 11(25). С. 715-724. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11\(25\)-715-723](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-715-723)

6. Візнюк І.М., Долинний С.С. (2023). Вплив сімейного виховання на розвиток емпатії в здобувачів освіти. Перспективи та інновації науки, № 11(29). С. 440-450. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-11\(29\)-440-450](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-11(29)-440-450).

7. Візнюк, І., Долинна А., Долинний С., Паламарчук О. Формування інформаційної компетентності в освітньо-професійній сфері діяльності аспірантів. // ОРГАНІЗАЦІЙНА ПСИХОЛОГІЯ. ЕКОНОМІЧНА ПСИХОЛОГІЯ, 2023. (1(28)), 76–84. Режим доступу: <https://doi.org/10.31108/2.2023.1.28.8>

8. Пугач С.С., Візнюк І.М., Пайкуш М.А., Долинний С.С. Етико-деонтологічні прерогативи професійної готовності фахівців до медсестринської діяльності. Вісник науки та освіти. Випуск № 12 (18). 2023. С. 678-687. [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-12\(18\)-678-687](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-12(18)-678-687)

9. Пугач С.С., Візнюк І.М., Пайкуш М.А., Долинний С.С. Діяльність медичних сестер закладів охорони здоров'я: правові та етико-деонтологічні аспекти. Наукові інновації та передові технології. № 1(29). 2024. С. 786-793. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1\(29\)-786-793](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-786-793)

10. Puhach S.S., Vizniuk I.M., Paikush M.A., Dolynnyi S.S. PROFESSIONAL TRAINING OF PROFESSIONAL MEDICAL PERSONNEL: ETHICAL AND DEONTOLOGICAL PRINCIPLES. Актуальні питання у сучасній науці № 1(19) 2024. С. 479-488. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1\(19\)-479-488](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1(19)-479-488)

11. С. Пугач, І. Візнюк, С. Долинний, М. Драчук Стиль життя та психосоціальна адаптація військовослужбовців силових структур. Організаційна психологія. Економічна психологія. № 1(31). 2024. <http://orgpsy-journal.in.ua/index.php/oprep/article/view/430>

12. С. Пугач, І. Візнюк, С. Долинний ДЕТЕРМІНАНТИ ВИНИКНЕННЯ ПЛОХОНДРИЧНОЇ ПОВЕДІНКИ ЩОДО ПОПЕРЕДЖЕННЯ І КОНТРОЛЮ ЗАГРОЗ ДЛЯ ЗДОРОВ'Я І БЕЗПЕКИ НАСЕЛЕННЯ. Суспільство та національні інтереси. Випуск 2 (2). 2024/5/10. С. 73-84. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-2\(2\)-73-84](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-2(2)-73-84)

13. Валентин Понтковский, Інесса Візнюк, Сергій Долинний. ПСИХОСОМАТИЧНА МЕДИЦИНА: ЗДОРОВ'Я ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СТАЛОГО ЖИТТЄПІДТВЕРДЖЕННЯ ЛЮДИНИ. Суспільство та національні інтереси. Випуск 1 (1). 2024/5/8. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1\(1\)-70-80](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1(1)-70-80)

14. С. Пугач, І. Візнюк, С. Долинний АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РОЗРОБЛЕНИХ ПРОЦЕДУР ТА ПОЛІТІК В СФЕРІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ВОЛОНТЕРІВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ. Суспільство та національні інтереси. Випуск 1 (1). 2024/5/8. С. 70-80. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1\(1\)-70-80](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1(1)-70-80)

15. Ольга Паламарчук, Інесса Візнюк, Сергій Долинний, Анна Долинна. ОСНОВНІ НАПРЯМИ

ПОЛІПШЕННЯ РОБОТИ ПСИХОЛОГІЧНОЇ СЛУЖБИ ДСНС УКРАЇНИ. Наукові інновації та передові технології. Випуск 4 (32). 2024/4/15. С. 1346-1354. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)-1346-1354](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32)-1346-1354)

16. Інесса Візнюк, Ярема Великий, Ярослав Ільчишин, Сергій Долинний. ПЕРЕРОГАТИВИ ПОДОЛАННЯ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ ПРАЦІВНИКІВ АВАРІЙНО-РЯТУВАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ДСНС УКРАЇНИ. Наукові інновації та передові технології. Випуск 3 (31). 2024/3/17. С. 1300-1308. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3\(31\)-1300-1308](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31)-1300-1308)

17. Ольга Паламарчук, Інесса Візнюк, Грина Габа, Сергій Долинний. MOBILITY OF YOUTH STUDENTS IN THE SYSTEM OF VOLUNTEER INSTITUTIONS. Перспективи та інновації науки. Випуск 4 (38). 2024/4/25. С. 823-839. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-4\(38\)-832-839](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2024-4(38)-832-839)

18. Ольга Паламарчук, Інесса Візнюк, Грина Габа, Сергій Долинний. ТРАНСФОРМАЦІЇ ЦІННІСНИХ ОРІЄНТАЦІЙ ВОЛОНТЕРІВ У СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНИХ ІНСТИТУЦІЙ. Наукові перспективи (Naukovі perspektivi). Випуск 4 (46). 2024/5/6. С. 1333-1342. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-1333-1342](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-1333-1342)

19. Візнюк І.М., Долинний С.С., Волохата К.М., Ромащук О.І. Психокорекційна програма підвищення рівня посттравматичного зростання у волонтерів в умовах воєнного часу. Вісник науки та освіти. Випуск № 1(19) 2024. С. 750-759. [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-1\(19\)-750-759](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-1(19)-750-759)

20. Vizniuk I.M., Dolyunnyi S.S., Volohata K.M., Romashchuk O.I. International charity and cooperation projects regarding the organization of volunteer post-traumatic growth programs. Наука і техніка сьогодні. № 1(29). 2024. С. 391-399. [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-1\(29\)-391-399](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-1(29)-391-399)

21. Viznyuk I.M., Dolyunnyi S.S., Kylyvnyk V.V. Psychological features of gender independence of adolescents in the conditions of social transformations. Перспективи та інновації науки. № 14(32).2023. 576-585. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14\(32\)-576-584](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14(32)-576-584)

22. Візнюк І.М., Долинний С.С., Сорочан М.П., Марцев О.М. Позитивний досвід посттравматичного зростання в організації волонтерської діяльності. № 2(11) (2023): СОЦІАЛЬНА РОБОТА ТА СОЦІАЛЬНА ОСВІТА. С. 5-14. [https://doi.org/10.31499/2618-0715.2\(11\).2023.291676](https://doi.org/10.31499/2618-0715.2(11).2023.291676)

23. Візнюк І.М., Долинний С.С., Сорочан М.П. Забезпечення гендерної самостійності підлітків в умовах освітнього середовища. № 12(42). 2023. Наукові перспективи. С. 736-744. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14\(32\)-736-744](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14(32)-736-744)

24. Візнюк І.М., Долинний С.С., Токар Л.П. Формування особистості в контексті становлення самостійності підлітків в умовах воєнного стану. № 16(34) (2023): Перспективи та інновації науки. С. 409-418. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-16\(34\)-409-418](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-16(34)-409-418)

25. S. Dolyunnyi, A. Dolyupna PSYCHOLOGICAL COMPETENCE IN OVERCOMING THE INTERNAL CONFLICT OF TEACHERS WITHIN THE ENVIRONMENTAL APPROACH. Personality and environmental issues VSPU, 2023. № 2(5). S 49-56. [https://doi.org/10.31652/2786-6033-2023-3\(5\)-54-61](https://doi.org/10.31652/2786-6033-2023-3(5)-54-61)

26. Візнюк, І., Пайкуш, М., Долинний, С., Долинна, А. Психологічні аспекти впливу травматичного досвіду на психічне здоров'я особистості. Психологічний журнал. 2025. (15), 8–17. <https://doi.org/10.31499/2617-2100.15.2025.342053>

27. Візнюк, І., Долинний, С., Долинна, А. Формування екологічної компетентності студентів у контексті соціокультурної ініціативи. Особистість та екологічні проблеми. 2025. 4 (2), 23-29. [https://doi.org/10.31652/2786-6033-2025-4\(2\)-23-29](https://doi.org/10.31652/2786-6033-2025-4(2)-23-29)

28. Візнюк, І. М., Долинний, С. С., Киливник, В. В., Плахотнюк, Г. М. Інтерактивні методи як засіб формування етнокультурної рефлексії майбутніх філологів. Педагогічна Академія: наукові записки. 2025. (23). <https://doi.org/10.5281/zenodo.1731234>

29. Візнюк, І., Пайкуш, М., Долинний, С., Долинна, А. Вплив музичного супроводу на психоемоційний стан та емоційне благополуччя людини в умовах ситуації невизначеності. Мистецтво в культурі сучасності: теорія та практика навчання. (2025).

2(5), 78-86.
[https://doi.org/10.31652/3041-1017-2025\(5-2\)-26](https://doi.org/10.31652/3041-1017-2025(5-2)-26)

30. Пугач, С. С., Візнюк, І. М., Пайкуш, М. А., Долинний, С. С. Волонтерська діяльність як чинник професійного становлення та розвитку громадянського суспільства в умовах соціальних трансформацій. Педагогічна Академія: наукові записки. (2025). (20).
<https://doi.org/10.5281/zenodo.16652962>

31. Гуревич, Р. С., Візнюк, І. М., Долинна, А. С., Долинний, С. С. Професійна компетентність майбутніх науковців у цифровому освітньому середовищі: психолого-педагогічні дослідження в контексті європейських практик. Modern Information Technologies and Innovation Methodologies of Education in Professional Training Methodology Theory Experience Problems. (2025). 76, 31-44.
<https://doi.org/10.31652/2412-1142-2025-76-31-44>

32. Візнюк, І. М., Долинний, С. С., Саранча, І. Г., Долинна, А. С. Концептуальні підходи до визначення психіки та її можливого відтворення в штучних системах. Наукові записки. Серія: Психологія. (2025). (1), 36–41.
<https://doi.org/10.32782/cusu-psy-2025-1-4>

3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);

1. Візнюк І.М., Поліщук А.С., Долинний С.С. Formation of information competence in the educational and professional sphere of graduate students. Емпіричні дослідження соціально-психологічних особливостей самоздійснення особистості в умовах сучасних трансформаційних змін: монографія / Шахов В. І. [та ін.]. Вінниця : ТОВ «Твори», 2022. С. 191-203.

2. Візнюк І. М., Поліщук А.С., Долинний С.С. Agile-ретроспективи деструктивних чинників внутрішньої конфліктності педагогів у ЗВО Вінниця : Вид-во ТОВ «Друк», 2022 (затверджено протокол №10 від 18.04.2022). 256 с.

3. Візнюк І.М., Рабецька Н.Л., Долинний С.С. Професійна підготовка майбутніх фахівців соціономічної сфери щодо розвитку комунікативної компетентності: монографія / І.М. Візнюк, Н.Л. Рабецька, С.С. Долинний. Вінниця : Вид-во ТОВ «Друк», 2023. 247 с.

4. СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПЕДАГОГА ЩОДО ПСИХОСОМАТИЧНОЇ ГЕНЕЗИ ВНУТРІШНЬОЇ КОНФЛІКТНОСТІ (Візнюк І.М., Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Долинний С.С., Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Саранча І.Г., Вінницький державний педагогічний університет імені М. Коцюбинського. MODERNÍ ASPEKTU VĚDY Svazek XL mezinárodní kolektivní monografie. 2024. С.371-383.
<https://doi.org/10.52058/40-2024>

5. Візнюк І., Долинний С., Долинна А. Соціально-психологічна природа конфлікту. Вид-во ТВО «Друкарня Друк ПЛЮС», 2025. 146 с.

4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;

1. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Методологія наукових психологічних досліджень: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів СВО, студентів, соціальних працівників і соціальних педагогів. В. : Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 45 с. (1,87 др.арк.)

2. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Основи соціально-психологічної реабілітації: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів СВО, студентів, соціальних працівників і соціальних педагогів. В. : Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, 30 с. (1,25 др. арк.)

3. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Психологія здоров'я з основами психосоматики: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів

[illegible]

							війни: психологічний і соціальний аспекти. VIII Всеукраїнська наукова електронна конференція «Актуальні проблеми психолого-педагогічного супроводу та розвитку суб'єктів спортивної діяльності», 14 травня 2025 року, з нагоди 95-річчя Національного університету фізичного виховання і спорту України м. Київ. с. 14-16 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях З 2022 року є членом Української Асоціації організаційних психологів та психотерапевтів.
426957	Самборська Оксана Юрївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом спеціаліста, Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2017, спеціальність: 7.03040101 правознавство, Диплом кандидата наук ДК 056302, виданий 16.12.2009, Аттестат доцента 12/ДЦ 034236, виданий 01.03.2013	17	Самоменеджмент	1. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection: Khodakivska O., Kolesnyk T., Samborska O., Shevchuk H., Germaniuk N., Restrictions on Grain Exports During COVID-19: Features and Solutions. Scientific Horizons. 2022, 25(9), pp. 117-125. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-25-9-2022/obmezhennya-na-eksport-zerna-pid-chas-covid-19-osoblivosti-ta-shlyakhi-virishennya Reznik A., Lavrynenko S., Zelinska A., Mardus N., Samborska O. The Experience of European Countries in Managing the Expenditures of Enterprises in the Agricultural Sector. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022, 18, pp. 1143-1157. http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/am/KhPI-Press/61386/1/WSEASTED_2022_18_Reznik_The_experience.pdf Kuznetsova N., Tkachuk V., Obikhod S., Vlasenko T., Samborska O., Chorna L., Human capital development in a creative economy. Amazonia Investiga. 2022, 11(54). pp. 349-356. https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2067 Samborska O., Domnich O., Mazur Y., Kyriazova T., Yastrubetska L., Baranov A. The Importance of Financial Management in Ensuring the Financial Stability and Profitability of Organizations. Review of Economics and Finance. 2023, 21, Pp.1489-1496. Orest Krasivskyi, Natalija Pirozhenko, Oksana Samborska, Valerii Harbusiuk, Oksana Inozemtseva. A Model for Implementing Digital Personnel Management in Security and Safety for Engineering Enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering. 2023. Vol. 13. №3. pp. 519-526. Viktoriiia Kryvdyk, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Valeriy Harbusiuk, Oksana Samborska. Implementation of Modern Management Technologies in Enterprise Economic Security. 2023. TEM Journal. Vol. 12. № 4. Pp. 2137-2143. Oksana Samborska, Yevhenii Rudnichenko, Nataliia Havlovska, Serhii Matiukh, Tatiana Nazarchuk, Valeriy Harbusiuk. Assessment of Negative Impact of Operating Environment of the Enterprise on Business Processes and Economic Security. 2024. TEM Journal. Vol. 13. №2. Pp. 1345-1351. Samborska O., Klumchuk O. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Vol. 12. Pp. 5346-5355 Самборська О.Ю., Ретроспектива дефініції сутності людського капіталу і його змісту. Інноваційна економіка. 2021. № 5–6. С. 43–50. Самборська О.Ю., Еміграційні процеси України як дестабілізуючий фактор трудового потенціалу. Інноваційна економіка. 2021. № 6-7 (89). С. 79-88. Самборська О.Ю. Причини зростання зовнішньої трудової міграції. Modern Economics. 2023. №37. С. 84-90. Самборська О., С. Воскобійник., Д. Шевченко. Збереження людського потенціалу в умовах війни. Економіка та суспільство. 2023. № 50. С. 1-10. Самборська О.Ю., Климчук О.В., Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3. С. 63-69. Ольшанський О.В., Самборська О. Ю., Білінська О.П., Луценко О.І. Еколого-економічний механізм ресурсозбереження на підприємствах в проєктах посилення економічної та продовольчої безпеки: ефективність управлінських рішень. Формування ринкових відносин в Україні. 2023. №6. (265). С.82-91. Чубук Л.П., Пріщенко А.М., Самборська О.Ю. Український бізнес в умовах війни: проблеми та перспективи релокації. Електронний журнал Ефективна економіка. 2024. №4. Самборська О.Ю., Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричиненні воєнними діями. Бізнес Інформ. 2024. №6. С.50-56.

						Самборська О.Ю., Петренко О.Л. Економіка українських підприємств. Наукові інновації та передові технології. №10(50) 2025. С.589-597. Самборська О.Ю. Оцінювання можливості забезпечення економічної безпеки підприємства на засадах процесного підходу. Scientific journal «Development service industry management». №4 2024. С.245-256. Самборська О.Ю. Принципи гносеологічних засад-управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства. Scientific journal «Development service industry management». №1 2025. С.130-141. Самборська О.Ю., Поліщук М.І. Вплив воєнного стану на конституційні права та свободи людини і громадянина: баланс між національною безпекою та збереженням демократичних свобод. Наукові перспективи. №8(62). 2025 С.994-1009. 2. Співавторство в монографії: Nadraga V., Samborska O., Lavruk O. Modeling of development of labor resources of the enterprise in the system of management of the organizational and economic mechanism in the conditions of digitalization. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. 2022. Issue 4. Monography. Prague. P. 247–254. 3. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: Методичні вказівки для організації та написання курсової роботи з дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня підготовки магістр спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми Менеджмент; Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «HR-менеджмент та етичні стандарти управління» для підготовки здобувачів вищої освіти освітнього рівня магістр спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент»; Методичні вказівки з дисципліни "HR- менеджмент та етичні стандарти управління" до самостійної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми "Менеджмент". 4. Керівництво студентським науковим гуртком «Самоменеджмент і етичні стандарти управління» 5. Стажування: Міжнародне науково-педагогічне стажування за програмою «Управління науковими та освітніми проєктами (180 год.) в національному університеті «Одеська юридична академія» Центр україно-європейського наукового співробітництва з 22.11.2022 по 08.01.2023, що підтверджено сертифікатом №ADV281168-OLA
388431	Мельничук Ольга Федорівна	Завідувач кафедри публічно-правових дисциплін, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: Історія, Диплом доктора наук ДД 005102, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 009617, виданий 14.03.2001, Агестат доцента ДЦ 008315, виданий 23.10.2003, Агестат професора АП 002385, виданий 09.02.2021	24	Медіація в організаціях Відповідність П. 37 ЛУ Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1994, спеціальність: Історія Кваліфікація – Учитель історії та правознавства Диплом – ЛМ №001553 Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: Правознавство Кваліфікація – юрист Диплом – 12 ДСК №170087 Наявність наукового ступеня доктора юридичних наук Диплом ДД 005102, виданий 15.12.2015, Спец. 12.00.02 – Конституційне право; муніципальне право Відповідність пункту № 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти: підпункти 1, 4, 7, 8, 9, 12, 14, 19. 38.1. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Melnychuk O. F. Melnychuk O. A., Polishchuk A. S., Ishchuk A. M. Transformation Of Legal Regulation Of Labor in Ukraine In The Context Of The Experience Of Foreign Countries Under Covid-19 Conditions. ECS Transactions. 2022. Volume 107. Number 1. Pp.18215-18226. (Scopus) https://doi.org/10.1149/10701.18215ecst 2. Melnychuk O., Opolska N., Ostapenko O., Lapsyn S., Ishchuk A. Utilising mediation for conflict resolution: insights and future directions. Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias. 2024; 3:1143 https://doi.org/10.56294/sctconf20241143 (Scopus) 3. Мельничук О.Ф., Мельничук М. О., Павліченко І. М. Правове регулювання та особливості

							застосування дистанційної роботи в умовах воєнного стану. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2022. Серія Право. Випуск 70. С. 242-247. (Категорія Б) https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2022/05/39.pdf 4. Мельничук О.Ф., Саліхов О.О. Удосконалення інституту медіації в публічному управлінні. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. №9(27). С. 496-503 https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9(27)-496-503 (Категорія Б) 5. Мельничук О.Ф., Мельничук О.А., Павліченко І.М. Європейська соціальна хартія (переглянута) як міжнародний стандарт захисту соціальних та економічних прав в Україні. Наукові перспективи. 2025. № 5(59). С. 1349-1358 (Категорія Б) https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-1349-1358 6. Мельничук О.Ф. Забезпечення соціальних прав в умовах війни: завдання для органів публічної влади. Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 7(12). С. 377-385. (Категорія Б) https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-7(12)-377-385 6. Мельничук О.Ф. Медіаційні компетентності як складник освіти юристів, публічних управлінців і менеджерів: правовий аспект. Наукові інновації та передові технології (Серія «Право»). 2025. Випуск №2(42). С. 628-638. (Категорія Б). 7. Мельничук О. Ф. Право на соціальну послугу медіації: поняття, ознаки та особливості реалізації. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право»). 2025. Випуск №4(14). С.141-149 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-141-148(Категорія Б). 8. Мельничук О.Ф. Трудова медіація: поняття, особливості та напрями розвитку. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право»). 2025. 10 (20). С. 174-183(Категорія Б). 9. Мельничук О.Ф. Гідна праця як основа сталого розвитку України в умовах війни та повоєнного відновлення: теоретико-правові засади. Наукові інновації та передові технології (Серія «Право»). 2026. Випуск №2(54). С. 3215-3225. (Категорія Б) 38.4. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: 1.Трудове право України. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 16 с. 2.Трудові спори. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 21 с. 3.Медіація в організаціях. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 18 с. 4.Медіація в корпоративних спорах. Робоча програма для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 19 с. 5. Трудове право України. Методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 16 с. 6. Медіація в організаціях. Методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю D3 Менеджмент. Вінниця, 2025, 15 с. 7. Мельничук О. Ф., Мельничук О. А. Трудове право України. Навчальний посібник з грифом МОН України. Вінниця: «Едельвейс і К», 2009. 328 с. 38.7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента: Свистунова Олена Вікторівна. Конституційне право громадян України на соціальний захист, доктор філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Національного університету «Запорізька політехніка», 2025. Карапетян Акоп Рубенович. Конституційно-правове забезпечення права на освіту, доктор філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Ужгородського національного університету. 2025. Серединко Анна Андріївна. Теоретико-правові аспекти модернізації вищої юридичної освіти в сучасній Україні, доктор філософії з галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Разова спеціалізована вчена рада Міжнародного гуманітарного університету. 2025. Грезіна Олена Миколаївна. Захист прав учасників освітнього процесу: загальнотеоретичне та компаративне
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

						Підвищення кваліфікації за короткостроковою програмою в Дослідницькій службі Верховної Ради України «Практичні аспекти організації трудових відносин в Україні», 28 листопада 2025 р. (6 год/02, кр) Підвищення кваліфікації за програмою Комісії з питань юридичної освіти та обізнаності «Школа професійного розвитку викладачів трудового права», 02 – 03 червня 2023 року, загальний обсяг програми 0,5 кредитів ЕКТС (15 годин) Сертифікований медіатор, навчальний курс «Базова підготовка медіатора» в Українській академії медіації, сертифікат від 20 квітня 2024 р. Свідчення про підтвердження спеціалізації медіатора «Медіація у відновному правосудді за участю неповнолітньої особи» № 010/2025 від 05 лютого 2025 року. Включена до Реєстру медіаторів, з якими співпрацюють центри безоплатної правничої допомоги. Закордонне стажування: «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» Польща – Україна (Fundraising and organization of project activities in educational establishments: european experience and has developed the educational project on the topic Assurance of the Quality of Higher Education in Ukraine in the Context of European Integration), 22 квітня-28 травня 2023 р., 6 кредитів (180 годин)
545567	Прямухін Наталя Валентинівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Черкаський інженерно-технологічний інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом доктора наук ДД 005624, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 035779, виданий 04.07.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 021657, виданий 23.12.2008, Аттестат професора АП 004566, виданий 20.02.2023	27	Податковий менеджмент Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 1999 р., Черкаський державний технологічний університет: Спеціальність фінанси. Присудження наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.05- розвиток продуктивних сил і регіональна економіка Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Прямухін Н.В., Титаренко О.А. Інституційні та правові засади фіскального регулювання економічної безпеки держави. Економіка і організація управління. (Вер 2025), 122-133. DOI: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2025.2.12 (Фахове видання категорії Б) 2. Прямухін Н.В., Кравчик Ю.В. Удосконалення інструментарію державного управління місцевим економічним розвитком. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 24-30 https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-4 (Фахове видання категорії Б) 3. Прямухін Н.В., Кравчик Ю.В. Модернізація системи управління економічною безпекою держави: критичні соціальні загрози Modeling the development of the economic systems.(2), 208–214. https://doi.org/10.31891/mdes/2023-8-28 (Фахове видання категорії Б) 4. Прямухін Н.В., Кравчик Ю.В. Модернізація державного управління через важелі системного розвитку національної економіки України. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2022 Вип. 1 (61). Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2022. 122 с., С. 50-61 http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2058 (Фахове видання категорії Б) 5. Прямухін Н., Зелінська О. Інноваційні підходи до проєктного менеджменту в контексті економічного розвитку підприємства. Сталий розвиток економіки https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1544 (Фахове видання категорії Б) 6. Прямухін Н., Зелінська О. Вплив сучасних моделей корпоративного управління на інноваційний розвиток компаній. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка». Випуск 25, 2025, с. 119-126 DOI: https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.25.12 (Фахове видання категорії Б) 7. Прямухін Н., Зелінська О. Інноваційні підходи до проєктного менеджменту в контексті економічного розвитку підприємства. Сталий розвиток економіки. https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1544 (Фахове видання категорії Б) 8. Прямухін Н., Зелінська О. Інноваційний розвиток організацій у контексті сучасних підходів корпоративного управління. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». Випуск 64, с. 54-59 DOI: https://doi.org/10.32782/2413-2675/2025-64-7 (Фахове видання

							категорії Б) п. 38.6 Ворона А.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертації: "Формування сталого інноваційного розвитку національної економіки, захист 2021 р. п. 38.7 Офіційний опонент: 1. Щерб І.Н. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 "Менеджмент" Тема дисертації: «Модернізація системи управління економічною безпекою на основі людиноорієнтованого підходу», захист 2023 р. 2. Нагайчук В.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, захист 2024 р. п. 38.12 1) Прямухіна Н.В., Даценко А. В. Особливості виконання місцевих бюджетів під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 74-75 2) Прямухіна Н.В., Лобода Д.О. Боротьба з дезінформацією як частина інформаційної безпеки держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 95-96 3) Прямухіна Н.В. Трансформації управлінських технологій місцевого самоврядування під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 110-111. 4) Прямухіна Н.В., Сличук А.В. Напрями реформування окремих елементів фінансової політики держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С.115-117 5) Формування державного бюджету в умовах війни в Україні. Публічна політика і державне управління в умовах війни : матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.) [Електронне видання]; уклад. Н.Прямухіна, О.Чальцева, І.Мацешина, М.Дубель. Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2024. 255 с. п. 38.19 Член Наукової громадської організації «Фінансово-економічна наукова рада» (Довідка №291225-1625) п. 38.20 Консультант депутата Черкаської міської Ради. Посвідчення № 9/1, 2020-2025 рр. Стажування/підвищення кваліфікації: 1. Participant of the international intership "New vistas of teaching: international approach". Certificate Technologies of administration: scientific and applied aspect, 108 год. - 3,6 кредити, сертифікат учасника № 312-6/21 від 23.12.2021 р. 2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» МОН, 14 год. - 0,5 кредити, сертифікат від 15 вересня 2021 р. 3. Участь у програмі експертного консультування для переміщених ЗВО «Якість вищої освіти в системі управління змінами: внутрішнє забезпечення, зовнішня експертиза, дизайн освітніх програм» (квітень-жовтень 2022 р.), 60 год. - 2 кредити, лист-підтвердження від 14.12.2022 р. 4. Участь у програмі академічної мобільності в Міжнародній весняній школі «Sustainable Development and Social Innovations», організованій Університетом імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща) у рамках реалізації проекту «AMU Summer Schools 2.0», 2024 р. 20 год. - 0,7 кредити. 5. Участь у програмі Міжнародної академічної мобільності в частині інформатики, реалізованої в Akademii Humanitas в м. Сосновець (Польща), 3-7 листопада 2025 (Сертифікат АН/BWM/952).
493278	Гарбар Жанна Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна і ордена Жовтневої революції державного	30	Маркетинг	Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Гарбар Ж.В., Гонтарук Я.В. Маркетингові інновації в індустрії

				університету ім. Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1989, спеціальність: Політична економія, Диплом доктора наук ДД 004730, виданий 29.09.2015, Диплом кандидата наук КН 015708, виданий 02.12.1997, Атестат доцента ДЦ 001473, виданий 28.02.2001			гостинності України. Індустрія туризму та гостинності в Центральній та Східній Європі. 2022. № 5. С. 36–44. DOI: https://doi.org/10.36477/tourismhospce-5-5 2. Гарбар Ж.В., Гонтарук Я.В. Розвиток реклами в мережі інтернет для просування послуг в сфері екотуризму. Індустрія туризму та гостинності в Центральній та Східній Європі. 2022. № 6. С. 5–11. DOI: https://doi.org/10.32782/tourismhospce-6-1 3. Гарбар Ж.В., Гарбар В.А. Маркетингові інструменти та стратегії просування товарів на міжнародні ринки. Наукові інновації та передові технології. 2022. № 10 (12). С. 214–225. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-10(12)-214-225 4. Arsawan I.W.E., Koval V., Suhartanto D., Harbar Zh., Maslennikov Y. Employee-driven innovation capability: the role of knowledge, creativity, and time sufficiency. Intellectual Economics. 2022. Vol. 16. No. 2. P. 138–165. DOI: https://doi.org/10.13165/IE-22-16-2-08 (Scopus) 5. Furxhiu N.K., Mulita R., Luchaninova O., Harbar Z. Assessment of Soft Skills and Development of Human Resource Management in The Labour Market Competitiveness. Economics Ecology Socium. 2025. Vol. 9. No 3. P. 138-152. (DOI: https://doi.org/10.61954/2616-7107/2025.9.3-10 (Web of Science)) п. 38.3 Harbar Z. Use of internet technologies when promoting goods on the international market. In : Management of marketing activities of agricultural formations in the conditions of european integration : Monograph. Boston, USA : Primedia eLaunch, 2022. P. 143–169. DOI: https://doi.org/10.46299/979-8-88862-828-7.7 п. 38.4 1. Гарбар Ж.В. Маркетинг. Робоча програма обов'язкової навчальної дисципліни для здобувачів СВО бакалавр спеціальності 073 Менеджмент. Вінниця : ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2025. 16 с. 1. Гарбар Ж.В. Сучасні технології управління освітньою діяльністю : робоча програма обов'язкової навчальної дисципліни для здобувачів СВО магістр спеціальності Д3 Менеджмент. Вінниця, ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2025. 14 с. 2. Гарбар Ж.В. Управління інноваціями в менеджменті : робоча програма вибіркової навчальної дисципліни для здобувачів СВО магістр спеціальності Д3 Менеджмент. Вінниця, ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2025. 12 с. п. 38.6 Степанкевич Н.С., доктор філософії, 072 – фінанси, банківська справа та страхування, тема «Формування та розвиток інфраструктури фондового ринку України», 2022 р. ДР № 004193, 21.04.2022 р., Одеський національний економічний університет. п. 38.7 1. Член спеціалізованої вченої ради Вінницького національного аграрного університету Д 05.854.03 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством», 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності: сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство)» (Наказ Міністерства освіти і науки України від 24.05.2018 р. № 527, період дії з 24.05.2018 р. по 15.05.2021 р.). 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 05.854.008 ВНАУ (захист дисертації на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка» Бондаренко-Берегович Валерій Валентинівич на тему: «Управління економічною безпекою підприємств хлібопекарської галузі», 29.09.2021 р.) 3. Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 05.854.022 ВНАУ (захист дисертації на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка» Тарасової Оксани Сергіївни на тему: «Інноваційно-інвестиційне забезпечення розвитку еколого-орієнтованої економіки», 09.08.2024 р.). п. 38.8 Член редакційної колегії збірника наукових праць «Формування ринкових відносин в Україні»
--	--	--	--	---	--	--	---

							(категорія «Б»). Засновник – Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки, м. Київ. п. 38.9 Експерт Міністерства освіти і науки України з проєктів наукових досліджень та розробок (наказ МОН № 1111 від 12.12.2022 р.). п. 38.12 1. Harbar V., Harbar Zh. Fintech as a modern form of financing. Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2021. No 1. Vol. 9. P. 44–47. 2. Harbar Z., Bogatskaya N., Harbar V. Marketing internet technologies promotion of goods and services. Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2022. Vol. 10. No 1. P. 32–34. 3. Гарбар Ж.В., Гарбар В.А. Формування програми антикризового управління підприємством. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук : збірник наукових праць з матеріалами V Міжн. наук. конф. (м. Івано-Франківськ, 13 вересня 2024 р.). Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця : ТОВ УКРЛОГОС Груп, 2024. С. 86-88. 4. Гарбар Ж.В. Формування позитивного бренду закладу вищої освіти. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management : Proceedings of scientific and pedagogical internship. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. P. 27-29. 5. Гарбар Ж.В. Сучасні освітні тренди як інструмент підвищення якості освіти. Особистісно-професійна підготовка фахівців у контексті інтеграції України в європейський освітній простір : Матеріали Всеукраїнської наук.-практ. інтернет-конф. (м. Вінниця, 8 листопада 2024 р.). Вінниця : «Твори», 2024. С. 43-45. п. 38.14 Керівництво здобувачем вищої освіти Поліщуком І.В. (група 21-МОАмаг, Вінницький національний аграрний університет), який зайняв II місце в Міжнародному конкурсі наукових робіт здобувачів вищої освіти за напрямом «Public and Corporate Management», листопад 2023 р. (диплом II ступеня). п. 38.19 Член ГО «Хмельницька обласна організація Спілки економістів України». Посвідчення № 223 від 10.02.2022 р. Стажування, підвищення кваліфікації: 1. Балтійський науково-дослідний інститут проблем трансформації економічного простору (м. Рига, Латвійська Республіка), 28 жовтня – 8 грудня 2024 р., міжнародне стажування на тему «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» за спеціальністю 073 «Менеджмент», 180 годин (6 кредитів ECTS). Сертифікат Serija C 20241211 2. Український державний університет імені Михайла Драгоманова (м. Київ), 21квітня – 21 травня 2025 р., 180 годин (6 кредитів ECTS). Довідка про стажування № 114 від 02.06.2025 р. 3. ГО «Прогресильні» за підтримки Міністерства освіти і науки України та Міністерства цифрової трансформації України, 26 травня – 9 червня 2025 р., онлайн-курс для викладачів закладів вищої освіти «Великий курс про штучний інтелект в освіті», 45 годин (1,5 кредити ECTS). Сертифікат ВКШПО-0731. 4. ГО «Прогресильні», тема «Профтехосвіта на злам: як вижити, оновитися та підготувати фахівців для відбудови країни», 19 червня – 30 червня 2025 р., 45 годин (1,5 кредити), Сертифікат ОП ПТО № 222/25. 5. ГО «Прогресильні», тема «Наука x III: нова парадигма, 24 листопада – 28 листопада 2025 р., 30 годин (1 кредит), Сертифікат НШНП № 25-0323.
542682	Льченко Вікторія Миколаївна	Доцент, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний технічний університет залізничного транспорту, рік закінчення: 1996, спеціальність: транспортний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 047636, виданий 05.07.2018	32	Бізнес-планування	Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Miahkykh, Y. Horiashchenko, O. Okhrimenko, I. Petecki, A. Lytyunenko, V. Ichenko Innovative Enterprise: Risk Management Strategies of International Project Investments in the Era of Industry 4.0. Economic Affairs, Vol. 69 (Special Issue), February 2024. pp. 197-216, DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.22. (Scopus). 2. Zhadko K., Ichenko V., Holovnia Y; Stenicheva I, Datsenko V. Innovative entrepreneurship policy in Ukraine and roadmap strategy. Cuestiones Politicas

Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia Maracaibo, Venezuela Vol.40 N° 74, 2022. P. 91-115. URL: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.04>. (WOS).

3. Viktoriia Ilchenko. Iryna Stoianenko, Oksana Kondratiuk, Anastasiia Mostova, Ruslana Pikus, Hanna Kachan Digitization of the Economy Under the Influence of the COVID-19 Pandemic Postmodern Openings, 2022, Volume 13, Issue 4, pages: 127-141. URL: <https://doi.org/10.18662/po/13.4/510> (WOS).

4. Льченко В.М., Кубай Д.В., Пістунюва В.О. Ефективні інструменти та стратегії залучення фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Сталий розвиток економіки: Економічний науково-практичний журнал. Університет економіки і підприємництва. Хмельницький, 2024. Випуск 2 (49) 2024. С. 213-217. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-33>.

5. ЛЬЧЕНКО В.М., МОСТОВИЙ О., КРАПАЧОВА Д. Вплив цифровізації на сучасну торгівлю: тенденції та перспективи. Проблеми системного підходу в економіці: Фаховий збірник наукових праць. Економічні науки. Національний авіаційний університет. Київ, 2024. Випуск 2 (95) / 2024. С. 40-55.

6. ЛЬЧЕНКО В.М., ЛЬЧЕНКО К.С., КУЛЬКІНА Г.С. Інновації та штучний інтелект в підприємстві. Підприємництво і торгівля: Збірник наукових праць. Львівський торговельно-економічний університет. Львів. 2024. Випуск 40. С. 33-41.

7. ЛЬЧЕНКО В.М., БЕНДЮГ Є.С. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32.

8. ЛЬЧЕНКО В.М., СТЕНІЧЕВА І.Б., А.В. БОДЮК, О.К. АБЛОВА. Проблеми сталого розвитку економіки регіонів України: еколого-економічне дослідження залізрудного надрокористування Криворіжжя. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2023. № 30. С. 108-118 (Index Copernicus та ін.).

9. ЛЬЧЕНКО В.М. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32 (Index Copernicus та ін.).

10. ЛЬЧЕНКО В.М., КРАВЧУК Я. Соціальна відповідальність бізнесу в умовах повномасштабної війни. Бізнес-навігатор: Науково-виробничий журнал з економіки. Міжнародний університет бізнесу і права. Херсон. 2023. №1 (71). С.30-34 (Index Copernicus та ін.).

11. ЛЬЧЕНКО В.М. Регулювання та діяльність соціального підприємництва в умовах воєнного стану. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Електронний науково-практичний журнал. ЗВО «ПДАБА». Дніпро. 2023. №38. С.32-37.

12. ЛЬЧЕНКО В. М. Можливості фінансування соціального підприємництва в Україні. Підприємництво та інновації. Науковий журнал з питань економіки та бізнесу. Київ. Міжнародний університет фінансів. 2023. №26. С.47-52.

13. ЛЬЧЕНКО В. М. Соціальне підприємництво як інструмент для досягнення цілей сталого розвитку Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. Збірник наукових праць. Одеса. ОНУ ім. І.І. Мечнікова. 2022. Том 21 № 2(51). С.114-126.

14. ЛЬЧЕНКО В. М. Інновації в соціальному підприємстві як нестандартний погляд на проблеми. Держава та регіони: науково-виробничий журнал. Серія Економіка та підприємництво: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №2 (125). С. 80-83 (Index Copernicus та ін.).

15. ЛЬЧЕНКО В. М. Фінансове забезпечення розвитку та інструментарій фінансової підтримки соціального підприємництва. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2022. № 28. С. 140-150 (Index Copernicus та ін.).

16. ЛЬЧЕНКО, В.М., ОНИЩЕНКО, У.В. (2022). Соціальне підприємництво: виклик чи порятунок для сучасної України. The Third Special Humanitarian Issue of Ukrainian Scientists. European Scientific e-

Journal, 5 (20), 7-16. Ostrava: Tuculart Edition. (in Ukrainian) URL: 10.47451/ecn2022-05-02 (Index Copernicus та ін.).

17. Лыченко В. М., Кисельов В.Р. Підтримка соціального підприємництва під час війни та подальша відбудова. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: "Економічні науки". 2022. №4 (Index Copernicus та ін.).

18. Лыченко В. М. Соціальне підприємництво як індикатор свідомості суспільства. Економічний простір: збірник наукових праць. ПДАБА, Дніпро, 2022 № 178/2022. С. 46-50 (Index Copernicus та ін.).

19. Лыченко В. М. Вплив краудфандингу на ефективний розвиток соціального підприємництва. Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. Одеса, 2022. № 64/2022. С. 36-41 (Index Copernicus та ін.).

20. Лыченко В. М. Інновації як концептуальна основа соціального підприємництва в Україні. Приазовський економічний вісник: електронний науковий журнал: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №1 (30). С. 50-54 (Index Copernicus та ін.).

21. Лыченко В. М. Управління трудовим потенціалом як запорука конкурентоздатності соціального підприємництва в Україні. Регіональна економіка та управління: науково-практичний журнал. Запоріжжя, 2021. № 3 (33). С. 31-36. Співавторство в монографії:

1. Ilchenko V., Sharanov R., Ilchenko K., Anti-crisis management of transport enterprises in modern economic conditions. Strategically-oriented management of the transport industry: logistics approaches, innovative solutions and management models: monograph. Kharkiv: TECHNOLOGY CENTER PC, 2025, 116 p. doi: <http://doi.org/10.15587/978-617-8360-14-69786178360146> Copyright (Scopus)

2. Ilchenko V., Kiselev V. Artificial intelligence as a pledge of leadership in business and entrepreneurship and the risks of its application. AI-Driven Transformation: Mapping the Course for Future Business Landscapes: Monograph / Gen. edit. Olha Prokopenko, Marina Jarvis, Tallinn: Teadmus OÜ, 2024, 257 p., S.7-16. ISBN 978-9916-9969-8-0.

3. Ilchenko V., Kiselev V. Social entrepreneurship in Ukraine as a trend of economic development / National Resilience as a strategy for ensuring national security: military challenges and the latest concepts of the international security environment. Monograph. Opole: Academy of Applied Sciences University of Management and Administration in Opole, 2023; ISBN 978-83-66567-52-8; p.340., S.186-192.

4. Horiashchenko Yu., Ilchenko V. Innovation as a way to create a competitive advantage of enterprises in the era of sustainable development / Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level. Part 1: digest of analytical stage of international scientific and educational project. Collective Monograph. Sc. ed. V. Omelianenko, O. Prokopenko, T. Tirto. Tallinn: Teadmus, 2022, 227 p.

5. Горященко Ю.Г., Лыченко В.М. Соціальне підприємництво як інноваційна форма бізнесу / Комерціалізація інновацій: захист інтелектуального капіталу, маркетинг та комунікації. Колективна монографія / Кол. авторів, СумДУ, 2022. С. 95-101.

6. Горященко Ю.Г., Лыченко В.М., Гуртова Н.В. Концептуальні засади забезпечення стійкого економічного розвитку підприємств / Socio-economic and management concepts: collective monograph / Krupelnyska L., etc. International Science Group. Boston: Primedia eLaunch, 2021. 660 p. PP. 268-277. Available at: DOI-10.46299/ISG.2021.MONO.ECON.I

7. Жадько К.С., Горященко Ю.Г., Лыченко В.М. Економічні умови розвитку інноваційного бізнес-середовища стартапів / Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку : колективна монографія / Кол.авторів, Полтава: ПП «Астрія», 2021. С. 7-11.

Нааявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм:

1. Робоча програма «Стратегічне управління» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент.

2. Робоча програма «Управління стартап-проектами» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент.

3. Робоча програма «Менеджмент інновацій» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент.

Захист дисертації на здобуття наукового ступеня:
У 2018 році захищено дисертацію на

							здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук в Київському національному економічному університеті імені Вадима Гетьмана на тему: «Удосконалення механізму сталого розвитку регіону» за спеціальністю 8.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка». Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад: Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – опонування дисертаційної роботи Романовської А.В. на тему: «Економіко-організаційне забезпечення соціально орієнтованого бізнесу» поданої до захисту на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність 30.08.2024. Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань: Виконання функцій рецензента наукового видання – науковий журнал «SCIENTIA FRUCTUOSA» Державного торговельно-економічного університету. Робота у науково-методичній комісії з організаційно-методичного забезпечення вищої освіти: 1. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра, магістра (мульти акредитація) за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля у Вінницькому навчально-науковому інституті економіки Західноукраїнського національного університету (2025 рік). 2. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки магістра за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля в ЗВО «Університет Короля Данила» (2024 рік). 3. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті (2024 рік). 4. Керівник експертної групи з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 075 Маркетинг у Київському національному лінгвістичному університеті (2023 рік). 5. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Київському національному університеті технологій та дизайну (2021 рік). 6. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки молодшого бакалавра за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Одеському національному економічному університеті (2021 рік). 7. Експерт з акредитаційної експертизи підготовки доктора філософії за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у Державному вищому навчальному закладі "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана" (2021 рік). Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»: 1. Отримано грант на 2022-2023 рік - the Bukowsky Research Grant for the Study of Sustainable Development that were submitted for the 2022-23 academic year в якості дослідника. 2. З 01.03.2022 – участь у міжнародному науково-освітньому проекті "Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level" за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії в якості дослідника. 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультативних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Ільченко В.М., Чуб О.В. Формування підприємницького мислення у студентів: роль освіти і соціального середовища. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції. Київ: КНЕУ ім. В. Гетьмана, 2025. С.335-338. 2. Ільченко В.М. Інноваційний бізнес, що працює на користь суспільства: соціальне підприємництво. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної
--	--	--	--	--	--	--	---

								конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2025. С.27-30. 3. Ilchenko V., Ilchenko K., Bendiuh Y. The role of innovations in increasing the competitiveness and sustainability of small business in the conditions of sustainable development. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference / Gen. Edit.Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OU, 2024, 42 p., pp. 12-14. 4. Ільченко В.М., Стемповська А.С. Особливості функціонування суб'єктів господарювання за воєнних загроз. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Харків. Державний біотехнологічний університет, 2024. С. 101-103. 5. Ільченко В.М. Діджиталізація митних процедур. Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції в рамках Проекту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats». 2024. С. 55-57. 6. Ільченко В.М., Ільченко К.С. Соціальна відповідальність бізнесу в Україні. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2024. С.22-24. 7. Ільченко В.М., Кубай Д.В. Фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 248-250. 8. Ільченко В.М., Павлюк С.І. Цифрова економіка як ключовий вектор розвитку України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 250-252. 9. Ільченко В.М., Шевченко Д.Р. Металургійна промисловість України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 252-254. 10. Ільченко В.М., Цимбалюк Б.Р. Е-гривня як запорука стійкого економічного зростання. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 35-36. 11. Ільченко В.М., Фатько М.М. Державна підтримка малого підприємництва в Україні. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 38-39. 12. Ільченко В.М., Голякова Є.Р. Вплив війни на природні ресурси України. Сталий розвиток складних соціально-економічних систем в умовах сучасних змін та викликів: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, 2024. С. 35-36. 13. Viktoriia Ilchenko. Social entrepreneurship in ensuring inclusive urban development. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (April 21-22, 2023) / Gen. Edit.Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OU, 2023, 42 p., pp. 26-29. 14. Viktoriia Ilchenko. Artificial intelligence and entrepreneurship: competition or partnership. Estonian Entrepreneurship University of Applied Sciences in cooperation with Ülemiste City is proud to announce the 11th Annual Entrepreneurship and Innovation Conference (EIC). YOU HAVE BEEN REPLACED BY AI. 5th October 2023 at Öpiku Conference Center, Ülemiste City, Tallinn, Estonia. 15. Ільченко В.М. Фінансова підтримка соціальних підприємств в Україні. Економіка відновлення міст. Матеріали Міжнародного
--	--	--	--	--	--	--	--	--

								урбаністичного форуму. Київ: ДВНЗ КНЕУ ім. В. Гетьмана. 2023. С. 220-224. 16. Лльченко В.М. Регулювання соціального підприємництва в умовах військового стану. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2023. С.22-24. 17. Лльченко В.М. Краудфандинг як спосіб залучення коштів. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 18. Лльченко В.М. Соціальне підприємництво у військовий час: сучасні реалії та перспективи економічного розвитку. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 19. Лльченко В.М. Аналіз ефективності операційних процесів на підприємстві. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2023. 20. Лльченко В. М. Інноваційність в соціальному бізнесі як нестандартний погляд на проблеми. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2022. С.36-39. 21. Лльченко В. М. Регулятивне публічне управління сектором агропідприємництва в умовах загрози продовольчої кризи під час війни. Актуальні проблеми національної економіки в інтересах оборони і безпеки держави та шляхи їх вирішення. Матеріали науково-практичного семінару – Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2022. С.68-70. 22. Лльченко В. М Бізнес-модель соціального підприємництва під час пандемії Підприємництва, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку: Матеріали III міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2022. С. 29-32. 23. Лльченко В.М. Інноваційний вектор розвитку соціального підприємництва в умовах українських реалій Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. С. 132-134. 24. Лльченко В.М. Діяльність підприємства в умовах кризових явищ Економіко-правові та соціально-технічні напрями еволюції цифрового суспільства: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. С.128-130. 25. Лльченко В.М. Вплив військової агресії на розвиток соціального підприємництва Сучасне підприємництво: проблеми теорії та практики. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. С. 170-173. 26. Лльченко В.М. Краудфандинг як інструмент фінансування соціального підприємництва. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали II міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 157-162. 27. Лльченко В.М. Сучасне соціальне підприємництво – виклик чи необхідність Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали II міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 178-181. 28. Viktoriia Ilchenko. Modeling and strategizing of innovative entrepreneurship in the regions of Ukraine Publik Management and Administration at the Present Stage of State-Building: I International on-line Scientific Conference. KNUTE: 2021. P. 6-7. 29. Лльченко В. М. Концепція комбінованої цінності в дослідженні концептуальної основи соціального підприємництва Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. Одеса: ДУ «Одеська політехніка», 2021. С. 88-
--	--	--	--	--	--	--	--	--

								93. 30. Льченко В. М. Місце та роль інновацій у концептуальній основі соціального підприємництва в Україні Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 239-242. 31. Льченко В. М. Сучасні тренди та перспективи розвитку в підприємництві, торгівлі, маркетингу Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 242-246. 32. Льченко В. М. Можливості для розвитку соціального підприємництва в Україні Сучасні проблеми економічної теорії, маркетингу та моделювання соціально-економічних систем: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет конференції. Кропивницький: ЦНТУ, 2021. С. 80-82. 33. Льченко В. М. Ключові проблеми розвитку соціального підприємництва в Україні як шляхи до покращення якості життя громадян Економічні читання: Матер. міжнар. науково-практичної конференції, присвяченої 85-річному ювілею професора В.І. Шияна. Харків, 2021. С.284-286. 11. Стажування: 1. Сертифікат про підвищення кваліфікації у міжнародному науково-освітньому проєкті «Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level» за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії обсягом 78 год. (сертифікат 10741-22 від 08.07.2022 р.) 2. Сертифікати про підвищення кваліфікації в межах ініціативи «Підприємницький університет» і курсу «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проєктами» обсягом 195 год. (січень-червень 2022 р.: EU-21-22/2-062 від 25.06.2022 р.; вересень-грудень 2022 р.: EU-22-23/1-043 від 13.01.2023 р.; січень-червень 2024 р.: EU-22-23/2-037 від 27.06.2023 р.; вересень-грудень 2023 р.: EU-23-24/1-033 від 12.01.2024 р.). 3. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» обсягом 94 год. (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH), (сертифікат № 2023/124 від 30.06.2023). 4. Сертифікат про підвищення кваліфікації І Онлайн школи «Цифрові технології в наукових дослідженнях обсягом 60 год. (сертифікат 20231213/199 від 13.12.2023 р.). 5. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Прогресильне викладання: складові системи якості вищої освіти» обсягом 30 год. (сертифікат ПВ-0135 від 01.05.2023 р.). 6. Сертифікат про підвищення кваліфікації «7 днів прогресильності: створюємо сучасне освітнє середовище» обсягом 30 год. (сертифікат ПК-091 від 15.10.2023 р.). 7. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для керівників експертних груп обсягом 30 год. (сертифікат 257/2023 (241) від 29.05.2023 р.). 8. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Нові можливості викладача від Острівців Прогресильності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХ №220/24 від 01.11.2024 р.). 9. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Прогресильне викладання: інтенсив від Острівців» обсягом 60 год. (сертифікат №00480 від 04.04.2024 р.). 10. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Емоційне здоров'я освітян: психологічна стійкість і турбота про себе» обсягом 30 год. (сертифікат №00480 від 27.11.2024 р.). 12. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Створення інклюзивного університетського клімату» обсягом 52 год. (№CREATUC-2024-4-027 від 09.03.2024 р.). 13. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для експертів із написання звіту про результати акредитаційної експертизи обсягом 75 год. (сертифікат 208/2024 (300) від 19.02.2024 р.). 14. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до
--	--	--	--	--	--	--	--	--

						штучного інтелекту» обсягом 60 год. (сертифікат ІВ-0247 від 05.11.2024 р.). 15. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Міждисциплінарність у викладанні: майстер-клас від Острівців Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХМ №148/25 від 01.03.2025 р.). 16. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Фінансова грамотність для освітян» обсягом 15 год. (сертифікат №ПК-2025/607 від 11.04.2025 р.). 17. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD) 120 hours (Certificate ID 482-02070849-2025-AADL-07.02.2025).
542682	Льченко Вікторія Миколаївна	Доцент, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний технічний університет залізничного транспорту, рік закінчення: 1996, спеціальність: транспортний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 047636, виданий 05.07.2018	32	Інноваційний менеджмент Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Miahkykh, Y. Horiashchenko, O. Okhrimenko, I. Petecki, A. Lytyunenko, V. Ilchenko Innovative Enterprise: Risk Management Strategies of International Project Investments in the Era of Industry 4.0. Economic Affairs, Vol. 69 (Special Issue), February 2024. pp. 197-216, DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.22. (Scopus). 2. Zhadko K., Ilchenko V., Holovnia Y; Stenicheva I, Datsenko V. Innovative entrepreneurship policy in Ukraine and roadmap strategy. Cuestiones Políticas Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del ZuliaMaracaibo, Venezuela Vol.40 № 74, 2022. P. 91-115. URL: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.04. (WOS). 3. Viktoriia Ilchenko. Iryna Stoianenko, Oksana Kondratiuk, Anastasiia Mostova, Ruslana Pikus, Hanna Kachan Digitization of the Economy Under the Influence of the COVID-19 Pandemic Postmodern Openings, 2022, Volume 13, Issue 4, pages: 127-141. URL: https://doi.org/10.18662/po/13.4/510 (WOS). 4. Льченко В.М., Кубай Д.В., Пістуннова В.О. Ефективні інструменти та стратегії залучення фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Сталий розвиток економіки: Економічний науково-практичний журнал. Університет економіки і підприємництва. Хмельницький, 2024. Випуск 2 (49) 2024. С. 213-217. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-33. 5. Льченко В.М., Мостовий О., Крапачова Д. Вплив цифровізації на сучасну торгівлю: тенденції та перспективи. Проблеми системного підходу в економіці: Фаховий збірник наукових праць. Економічні науки. Національний авіаційний університет. Київ, 2024. Випуск 2 (95) / 2024. С. 40-55. 6. Льченко В.М., Льченко К.С., Кулькіна Г.С. Інновації та штучний інтелект в підприємстві. Підприємництво і торгівля: Збірник наукових праць. Львівський торговельно-економічний університет. Львів. 2024. Випуск 40. С. 33-41. 7. Льченко В.М., Бендюг Є.С. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32. 8. Льченко В.М., Стенічева І.Б., А.В. Бодюк, О.К. Аблова. Проблеми сталого розвитку економіки регіонів України: еколого-економічне дослідження залізничного надкористування Криворіжжя. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2023. № 30. С. 108-118 (Index Copernicus та ін.). 9. Льченко В.М. Соціальне підприємництво – інноваційний бізнес, що змінює суспільство. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління. Київ. 2023. Том 34 (73), №2. С. 25-32 (Index Copernicus та ін.). 10. Льченко В.М., Кравчук Я. Соціальна відповідальність бізнесу в умовах повномасштабної війни. Бізнес-навігатор: Науково-виробничий журнал з економіки. Міжнародний університет бізнесу і права. Херсон. 2023. №1 (71). С.30-34 (Index Copernicus та ін.). 11. Льченко В.М. Регулювання та діяльність соціального підприємництва в умовах воєнного стану. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Електронний науково-практичний журнал. ЗВО «ПДАБА». Дніпро. 2023. №38. С.32-37. 12. Льченко В. М. Можливості фінансування соціального підприємництва в Україні.

						Підприємництво та інновації. Науковий журнал з питань економіки та бізнесу. Київ. Міжнародний університет фінансів. 2023. №26. С.47-52. 13. Лльченко В. М. Соціальне підприємництво як інструмент для досягнення цілей сталого розвитку Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. Збірник наукових праць. Одеса. ОНУ ім. І.І. Мечнікова. 2022. Том 21 № 2(51). С.114-126. 14. Лльченко В. М. Інновації в соціальному підприємстві як нестандартний погляд на проблеми. Держава та регіони: науково-виробничий журнал. Серія Економіка та підприємництво: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №2 (125). С. 80-83 (Index Copernicus та ін.). 15. Лльченко В. М. Фінансове забезпечення розвитку та інструментарій фінансової підтримки соціального підприємництва. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку: науково-практичний журнал. Серія Економіка та менеджмент: Київ, 2022. № 28. С. 140-150 (Index Copernicus та ін.). 16. Лльченко, В.М., Онищенко, У.В. (2022). Соціальне підприємництво: виклик чи порятunek для сучасної України. The Third Special Humanitarian Issue of Ukrainian Scientists. European Scientific e-Journal, 5 (20), 7-16. Ostrava: Tuculart Edition. (in Ukrainian) URL: 10.47451/ecn2022-05-02 (Index Copernicus та ін.). 17. Лльченко В. М., Кисельов В.Р. Підтримка соціального підприємництва під час війни та подальша відбудова. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: "Економічні науки". 2022. №4 (Index Copernicus та ін.). 18. Лльченко В. М. Соціальне підприємництво як індикатор свідомості суспільства. Економічний простір: збірник наукових праць. ПДАБА. Дніпро, 2022 № 178/2022. С. 46-50 (Index Copernicus та ін.). 19. Лльченко В. М. Вплив краудфандингу на ефективний розвиток соціального підприємництва. Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. Одеса, 2022. № 64/2022. С. 36-41 (Index Copernicus та ін.). 20. Лльченко В. М. Інновації як концептуальна основа соціального підприємництва в Україні. Приазовський економічний вісник: електронний науковий журнал: Запоріжжя. Класичний приватний університет. 2022. №1 (30). С. 50-54 (Index Copernicus та ін.). 21. Лльченко В. М. Управління трудовим потенціалом як запорука конкурентоздатності соціального підприємництва в Україні. Регіональна економіка та управління: науково-практичний журнал. Запоріжжя, 2021. № 3 (33). С. 31-36. Співавторство в монографії: 1. Ilchenko V., Sharanov R., Ilchenko K., Anti-crisis management of transport enterprises in modern economic conditions. Strategically-oriented management of the transport industry: logistics approaches, innovative solutions and management models: monograph. Kharkiv: TECHNOLOGY CENTER PC, 2025, 116 p. doi: http://doi.org/10.15587/978-617-8360-14-69786178360146Copyright (Scopus) 2. Ilchenko V., Kiselev V. Artificial intelligence as a pledge of leadership in business and entrepreneurship and the risks of its application. AI-Driven Transformation: Mapping the Course for Future Business Landscapes: Monograph / Gen. edit. Olha Prokopenko, Marina Järvis, Tallinn: Teadmus OÜ, 2024, 257 p., S.7-16. ISBN 978-9916-9969-8-0. 3. Ilchenko V., Kiselev V. Social entrepreneurship in Ukraine as a trend of economic development / National Resilience as a strategy for ensuring national security: military challenges and the latest concepts of the international security environment. Monograph. Opole: Academy of Applied Sciences University of Management and Administration in Opole. 2023; ISBN 978-83-66567-52-8; p.340., S.186-192. 4. Horishchenko Yu., Ilchenko V. Innovation as a way to create a competitive advantage of enterprises in the era of sustainable development / Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level. Part 1: digest of analytical stage of international scientific and educational project. Collective Monograph. Sc. ed. V. Omelianenko, O. Prokopenko, T. Tirtio. Tallinn: Teadmus, 2022, 227 p. 5. Горященко Ю.Г., Лльченко В.М. Соціальне підприємництво як інноваційна форма бізнесу / Комерціалізація інновацій: захист інтелектуального капіталу, маркетинг та комунікації. Колективна монографія / Кол. авторів, СумДУ,
--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

							категорії»: 1. Отримано грант на 2022-2023 рік - the Bukowsky Research Grant for the Study of Sustainable Development that were submitted for the 2022-23 academic year в якості дослідника. 2. З 01.03.2022 – участь у міжнародному науково-освітньому проєкті "Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level" за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії в якості дослідника. 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультативних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Ільченко В.М., Чуб О.В. Формування підприємницького мислення у студентів: роль освіти і соціального середовища. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції. Київ: КНЕУ ім. В. Гетьмана, 2025. С.335-338. 2. Ільченко В.М. Інноваційний бізнес, що працює на користь суспільства: соціальне підприємництво. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2025. С.27-30. 3. Ilchenko V., Ilchenko K., Bendih Y. The role of innovations in increasing the competitiveness and sustainability of small business in the conditions of sustainable development. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference / Gen. Edit.Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OU, 2024, 42 p., pp. 12-14. 4. Ільченко В.М., Стемковська А.С. Особливості функціонування суб'єктів господарювання за воєнних загроз. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Харків. Державний біотехнологічний університет, 2024. С. 101-103. 5. Ільченко В.М. Діджиталізація митних процедур. Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції в рамках Проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats». 2024. С. 55-57. 6. Ільченко В.М., Ільченко К.С. Соціальна відповідальність бізнесу в Україні. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2024. С.22-24. 7. Ільченко В.М., Кубай Д.В. Фінансування через фандрайзинг та грантрайтинг: від ідеї до реалізації. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 248-250. 8. Ільченко В.М., Павлюк С.І. Цифрова економіка як ключовий вектор розвитку України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 250-252. 9. Ільченко В.М., Шевченко Д.Р. Металургійна промисловість України. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2024. С. 252-254. 10. Ільченко В.М., Цимбалюк Б.Р. Е-гривня як запорука стійкого економічного зростання. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 35-36. 11. Ільченко В.М., Фат'ко М.М. Державна підтримка малого підприємництва в Україні. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Запоріжжя: НУ
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

							науково-практичної конференції. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. С. 170-173. 26. Лыченко В.М. Краудфандинг як інструмент фінансування соціального підприємництва. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали ІІ міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 157-162. 27. Лыченко В.М. Сучасне соціальне підприємництво – виклик чи необхідність? Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах. Матеріали ІІ міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2022. Том 1. С. 178-181. 28. Viktoriia Ilichenko. Modeling and strategizing of innovative entrepreneurship in the regions of Ukraine Publik Management and Administration at the Present Stage of State-Building: I International on-line Scientific Conference. KNUTE: 2021. P. 6-7. 29. Лыченко В. М. Концепція комбінованої цінності в дослідженні концептуальної основи соціального підприємництва Підприємство і торгівля: тенденції розвитку: Матеріали ІV Міжнародної науково-практичної конференції. Одеса: ДУ «Одеська політехніка», 2021. С. 88-93. 30. Лыченко В. М. Місце та роль інновацій у концептуальній основі соціального підприємництва в Україні Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 239-242. 31. Лыченко В. М. Сучасні тренди та перспективи розвитку в підприємстві, торгівлі, маркетингу Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: Матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції. Дніпро: УМСФ, 2021. С. 242-246. 32. Лыченко В. М. Можливості для розвитку соціального підприємництва в Україні Сучасні проблеми економічної теорії, маркетингу та моделювання соціально-економічних систем: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет конференції. Кропивницький: ЦНТУ, 2021. С. 80-82. 33. Лыченко В. М. Ключові проблеми розвитку соціального підприємництва в Україні як шляхи до покращення якості життя громадян Економічні читання: Матер. міжнар. науково-практичної конференції, присвяченої 85-річчю ювілею професора В.Й. Шияна. Харків, 2021. С.284-286. 11. Стажування: 1. Сертифікат про підвищення кваліфікації у міжнародному науково-освітньому проєкті «Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level» за участю Інституту стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, Інституту економіки промисловості НАН України та партнерів з Естонії та Італії обсягом 78 год. (сертифікат 10741-22 від 08.07.2022 р.). 2. Сертифікати про підвищення кваліфікації в межах ініціативи «Підприємницький університет» і курсу «Інноваційне підприємство та управління стартап-проєктами» обсягом 195 год. (січень-червень 2022 р.: EU-21-22/2-062 від 25.06.2022 р.; вересень-грудень 2022 р.: EU-22-23/1-043 від 13.01.2023 р.; січень-червень 2024 р.: EU-22-23/2-037 від 27.06.2023 р.; вересень-грудень 2023 р.: EU-23-24/1-033 від 12.01.2024 р.). 3. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» обсягом 94 год. (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH), (сертифікат № 2023/124 від 30.06.2023). 4. Сертифікат про підвищення кваліфікації І Онлайн школи «Цифрові технології в наукових дослідженнях» обсягом 60 год. (сертифікат 20231213/199 від 13.12.2023 р.). 5. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» обсягом 30 год. (сертифікат ПВ-0135 від 01.05.2023 р.). 6. Сертифікат про підвищення кваліфікації «7 днів прогресивності: створюємо сучасне освітнє середовище» обсягом 30 год. (сертифікат ПК-091 від 15.10.2023 р.). 7. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для керівників експертних
--	--	--	--	--	--	--	--

						груп обсягом 30 год. (сертифікат 257/2023 (241) від 29.05.2023 р.). 8. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Нові можливості викладача від Острівців Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХ №220/24 від 01.11.2024 р.). 9. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: інтенсив від Острівців» обсягом 60 год. (сертифікат №00480 від 04.04.2024 р.). 10. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Емоційне здоров'я освітян: психологічна стійкість і турбота про себе» обсягом 30 год. (сертифікат №00480 від 27.11.2024 р.). 12. Сертифікат про підвищення кваліфікації в рамках проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Створення інклюзивного університетського клімату» обсягом 52 год. (№CREATIUC-2024-4-027 від 09.03.2024 р.). 13. Сертифікат про підвищення кваліфікації експерта НАЗЯВО – тренінг для експертів із написання звіту про результати акредитаційної експертизи обсягом 75 год. (сертифікат 208/2024 (300) від 19.02.2024 р.). 14. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до штучного інтелекту» обсягом 60 год. (сертифікат ІВ-0247 від 05.11.2024 р.). 15. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Міждисциплінарність у викладанні: майстер-клас від Острівців Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ обсягом 60 год. (сертифікат ОП ОЗХМ №148/25 від 01.03.2025 р.). 16. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Фінансова грамотність для освітян» обсягом 15 год. (сертифікат №ПК-2025/607 від 11.04.2025 р.). 17. Сертифікат про підвищення кваліфікації «Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD) 120 hours (Certificate ID 482-02070849-2025-AADL 07.02.2025).
473257	Материнська Ольга Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 024149, виданий 23.09.2014	7	Економіка підприємств Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2001 р., Вінницький державний аграрний університет : Спеціальність облік і аудит. Присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04- економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Kulnich, Tetiana & Materynska, Olha & Aleskerova, Yuliia & Kuzmenko, Hanna & Balian, Izolda. (2023). Leadership in Unstable Conditions: Change Management Strategies and Effective Crisis Management for Achieving Success. WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS. 20. 2781-2788. 10.37394/23207.2023.20.236. (SCOPUS) 2. O Materynska, O Klymchuk, T Kronivets, L Romanchuk, N Burlaka SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT: BASIC PRINCIPLES AND TOOLS OF INFLUENCE Natsional'nyi Hirnychyi Universytet. Naukovyi Visnyk (SCOPUS) 3. Материнська О., Лизак М., Гринів Л. Сучасні тенденції у менеджменті: перехід до гібридної робочої моделі та дистанційного управління. Цифрова економіка та економічна безпека, (8 (08), с. 29-36. (категорія Б) 4. Материнська О.А. Комунікаційний менеджмент в системі управління бізнесом: реалії воєнного часу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 3 (73) - Видавничий дім «Гельветика», 2023. С. 52-57. (категорія Б) 5. Материнська О.А. Пустова П.Д. Відновлення та розвиток: інвестиційні перспективи України після війни. Економіка та суспільство, Випуск 64. 2024. (категорія Б) 6. Самборська О.Ю. Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричинені воєнними діями. БІЗНЕСІНФОРМ. Випуск 6. 2024. С. 50-56. (категорія Б) 7. Материнська О.А., Коршманюк А.В ЛІДЕРСТВО В ЦИФРОВУ ЕПОХУ: УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор» 2025. Вип. 4. С. 582-586. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-98 8. Материнська О. А., Левченко А. О. Етичне лідерство як фактор вдосконалення корпоративного управління: досвід іноземних компаній для українського бізнес-середовища // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81) С. 170-174. https://business-

						navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/28.pdf 9. Материнська О. А., Конопацька М. О. Стратегічне управління комунікаціями для забезпечення реалізації місії, візії та принципів сталого розвитку підприємства // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81). С. 217-222. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/35.pdf п. 38.4 1. Комунікація в менеджменті: навчально-методичний посібник / О.А. Материнська, - Вінниця.: ВДПУ імені М.Коцюбинського, 2024. - 112 с. 2. Материнська О.А. Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «Комунікація в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент в юридичній діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти – 17 с. 3. Материнська О.А., Самборська О.Ю. Програма атестації здобувачів вищої освіти (у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи(проекту)) спеціальності 073 «Менеджмент» укладено відповідно до навчального плану підготовки фахівців освітнього рівня «бакалавр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» - 29 с. 4. Материнська О.А. Робоча програма «Фінансова грамотність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю для усіх спеціальностей, за якими здійснюється освітній процес у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського – 18 с. 5. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. 6. Материнська О.А. Робоча програма «Управління комунікаціями і PR» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 7. Материнська О.А. Робоча програма «Аналіз господарської діяльності» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 18 с. 8. Материнська О.А. Робоча програма «Тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 9. Материнська О.А. Робоча програма «Лідерство та управління комунікаціями» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», другого (магістерського) рівня вищої освіти – 18 с. 10. Материнська О.А. Робоча програма «Економіка підприємства» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 16 с. 11. Материнська О.А. Робоча програма виробничої практики з менеджменту для здобувачів галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 12 с. 12. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Актуальні питання фінансового менеджменту» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» - 24 с. 13. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в юридичному бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. п. 38.9 Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти п. 38.12 1. Материнська О.А. Концептуальні основи інвестиційної привабливості
--	--	--	--	--	--	--

							підприємства. Сучасні тенденції економічного зростання: стратегії, напрями та пріоритети: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 21 вересня 2019 року). – Східноукраїнський інститут економіки та управління. – Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2019, С. 82-85. 2. Материнська О.А. Філософія конструктивних стратегічних управлінських рішень. Економіка, фінанси, облік та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 5 березня 2020 р.): у 5 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 2. 63 с. (ст. 45-46). 3. Материнська О.А. Сучасна модель управлінських комунікацій. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнародна науково- практична конференція (13 травня 2020 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2020. – С/ 128-129. 4. Материнська О.А. Сучасні тренди світової зовнішньої заборгованості. Економіка, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 28 травня 2020 р.): у 6 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 2. С. 53-55. 5. Материнська О.А. Трансформація комунікативної культури організації в умовах війни в Україні. Наука, технології, інновації: світові тенденції та регіональний аспект : Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 29–30 вересня 2023 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. – Запоріжжя: АА ТанDEM, 2023. – С. 53-54. 6. Материнська О.А. Синергія бізнесу і громад як важливий чинник взаємодії для економічного розвитку країни. Збірник науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні». ВДПУ, 15.06.2023 р. 7. Материнська О.А. Стужук А. Недержавне пенсійне забезпечення України. Міжнародна науково-практична конференція молодих науковців, аспірантів і здобувачів вищої освіти «ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ НАУКИ». - Національний університет водного господарства та природокористування. 9-10 травня 2024 року. С. 225-229. 8. Материнська О.А. Зміна парадигми в системі вищої освіти під час повномасштабного вторгнення в Україну. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 100-річчю заснування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка. У 2-х томах. – Суми: СумДПУ імені А.С. Макаренка, 2024. Т.2. С. 267-270. 9. Материнська О.А. Кучук А.Р. Безпека банківських операцій у мережі інтернет. Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 100-річчю заснування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка (м. Суми, 31 травня 2024 р. – 01 червня 2024 року). У 2-х томах. – Суми: СумДПУ імені А.С. Макаренка, 2024. Т.2. – С. 48-52. 10. Материнська О.А. Любенко, О. О. Право на працю в умовах війни. Забезпечення прав людини: національний і міжнародний виміри. Збірник матеріалів III–I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 07 грудня 2023 року). Вінниця, 2024. С. 212-215. 11. Материнська О.А. Взаємозв'язок соціального комплаєнсу та корпоративної культури як фактор покращення репутації організації. Збірник матеріалів I Всеукраїнської науково-практичної конференції: Комплаєнс у досягненні цілей сталого розвитку. Київ, 2025 р. с.249-252 12. Материнська О.А., Яременко О.І. Виживання і розвиток: стратегії управління персоналом українських компаній в умовах війни. X Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», ЛНТУ, 6 грудня 2024 року. С. 142-144 13. Материнська О.А. Коршманюк А.В. НRTECH: сучасні тренди цифровізації у сфері управління Актуальні питання економіки: глобальні тренди та сучасні виклики [Електронний ресурс] : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–31 березня 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп.-на ім. О. М. Бекетова [та ін.] ; [редкол. : О. В. Бервено, Ю. В. Федотова, А. О. Москвіна]. – Електронні текстові дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Бекетова, 2025. – 262 с. 14. Материнська О.А. Левченко А.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ Актуальні питання економіки: глобальні тренди та сучасні виклики [Електронний ресурс] : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–31 березня 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]; [редкол. : О. В. Бервено, Ю. В. Федотова, А. О. Москвіна]. – Електронні текстові дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 262 с. 15. Материнська О.А. Левченко А.О. Відповідність, сталість, довіра: роль комплаєнс-менеджменту та ESG у розбудові ефективного публічного управління в Україні. Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ріска, 12-13 травня 2025 року). – Суми: СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2025. С. 242-243. 16. Материнська О.А., Максимук О.Є. Від злиденності до лідерства: стратегії економічного розвитку Сінгапуру та їх застосування в Україні. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 687-689. 17. Материнська О.А., Серпанюк Д.В. Управлінські фінансові рішення: аналіз впливу емоційних факторів. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 626-628. п. 38.14 Керівництво студентським науковим гуртком «Менеджмент як мистецтво управління» п. 38.19 Членкиня ГО «Прогресивні» Членкиня ГО «Українська платформа «Жінки в бізнесі» Членкиня ГО «Центр права і медіації» п. 38.20 З 2019 р. – приватна підприємниця (ФОП Материнська О.А.) Тренер Регіональних центрів підвищення кваліфікації (м. Івано-Франківськ, м.Рівне, м.Хмельницький, м.Луцьк) Консультант ТОВ «ПлазмаАгро», ТОВ «Агро-Еталон», ФГ «Все вчасно» (Акти виконаних послуг) Ігропрактик (сертифікат тренера) Стажування/підвищення кваліфікації: - «Economics, management and law: theory and practice» (Tallinn, Estonia). Сертифікат№ І012901/2024. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (закордонне стажування) - «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values» (Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland). Сертифікат №COMSUS-WP3-010. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (закордонне стажування) - Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 25.03.24-25.04.24 рр. Донецький національний університет імені Василя Стуса. Свідцтво про підвищення кваліфікації ПК № 20-08/1166. 180 год. (6 кредитів ЄКТС) (всеукраїнське стажування) - Курс освітнього лекторія для викладачів вищої освіти «Економічний експрес». Програма інформаційних днів Національного банку України. 27.05.2019 р (Сертифікат) - Тренінг з підготовки експертів із забезпечення якості вищої освіти. 2019 р. (Сертифікат) - Курс «Академічна доброчесність». Києво-Могилянська академія 29.01.2019 р (Сертифікат) - Міжнародний науково-практичний (презентаційно-навчальний) семінар та кваліфікаційний тренінг «Сучасні технології навчальної діяльності викладача закладу вищої освіти», 4-5.04.2019 р. (Сертифікат) - Освітній десант. Перформанс освітніх майстер-класів. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ЗВО та коледжів. 11.09.2019 р. (Сертифікат) - Курс «Експерт з акредитації освітніх програм: онлайн тренінг». 06.10.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін екшн» ГО «Прогресивні», 07-09.06.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін екшн» ГО «Прогресивні», 01-03.11.2019 р.
--	--	--	--	--	--	--	---

							(Сертифікат) - Навчальна програма освітнього проєкту для молодих підприємців «Гра в довгу». Платіжний сервіс для великих та малих бізнесів Fondy. 2022-2023 рр. (Сертифікат) - Програма ПРООН в Україні Курс освітньо-консалтингової програми «TERRA. Курс на сталий розвиток». серпень 2022-травень 2023 (Сертифікат) - Програма розвитку ООН (ПРООН) в Україні в межах Програми ООН із відновлення та розбудови миру за фінансової підтримки Європейського Союзу. Навчання з розвитку підприємництва та бізнес-навичок. 29.05-02.06. 2023 р (Сертифікат) - «7 днів прогресивності: Створюємо сучасне освітнє середовище» ГО «Прогресивні». 09.10.2023 - 15.10.2023 (Сертифікат) - "АКАДЕМІЯ ШІ ДЛЯ ОСВІТЯН 2.0 ВІД GOOGLE" підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти, грудень 2025 р. (Сертифікат) - Тайм-менеджмент – мистецтво управляти часом науково-педагогічного працівника. Підвищення кваліфікації 04-05.2025 (Сертифікат) - Віртуальні тури в освіті. Тренінг у партнерстві з міжнародним проєктом «Ukrainian-German Teaching Network for a Digital Transformation of Environmental Education (DAAD)» (Сертифікат) - Сучасні методи навчання дорослих. Тренінг. М. Івано-Франківськ, 2025 р. (Сертифікат) - «Наука × ШІ: нова парадигма» Підвищення кваліфікації, 12.2025 р. (Сертифікат)
542681	Павленчик Наталія Федорівна	Професор, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Львівський державний аграрний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 004928, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 023242, виданий 14.04.2004, Атестат доцента 12ДЦ 023869, виданий 09.11.2010, Атестат професора АП 001373, виданий 16.12.2019	30	Тайм-менеджмент	Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. N. Pavlenchuk, S. Kryshchanovych, A. Pavlenchuk, M. Kryshchanovych, O. Romanchuk // Training Professional Competence of Physical Culture and Sports Managers : International Business Information Management Association Conference : 35th Conference on 1-2 April 2020. Seville, Spain. p. 487-497 (WoS) 2. Pavlenchuk N. F., Horbonos F. V., Pavlenchuk A. O., Skrynkovskyy R. M. Paradigm of the functional approach to manifestations of risk in performance of enterprises under market conditions. Економіка АПК. 2020. № 6. С. 98 - 113. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202006098 . (Scopus, WoS) 3. Pavlenchuk N., Horbonos F., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Pawlowski G. Increasing the competitiveness of enterprises based on the use of marketing management tools. Agricultural and Resource Economics. 2021. Vol. 7. No. 3. Pp.77–89. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.03.05 . (Scopus) 4. Горбонос, Ф., Павленчик, Н., & Павленчик, А. Особливості функціонування системи менеджменту в кооперативних підприємствах. Наукові записки Львівського університету бізнесу і права, 28, 2021. С. 219-228. 5. Скринковський Р., Павленчик Н., Цюх С., Завеський І., Павленчик А. Економіко-математична модель максимізації прибутку підприємства в системі цінностей сталого розвитку. Економіка сільського господарства та ресурсів: Міжнародний науковий електронний журнал, 2022, 8 (4), С. 188-214. https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09 (Scopus, WoS) 6. Pavlenchuk, N., Pavlenchuk, A., Skrynkovskyy, R., & Tsyuh, S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect. Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), 10(3), 2023, 498-514. https://doi.org/10.15549/jeeear.v10i3.1318 (Scopus, WoS). 7. Хмиз М. В., Павленчик Н. Ф., Павленчик А. О., Терлецька В. О. Роль та особливості моніторингу в антикризовому управлінні бізнес-структурою. Міжнародний науковий журнал "Інтернаукa". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №7. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-7-9007 8. F. Horbonos, O. Tulai, R. Skrynkovskyy, N. Pavlenchuk, S. Kniaz Ecological and economic consequences of accidents on main gas pipelines. Journal of European Economy, [S.l.], v. 21, n. 4, p. 522-530, feb. 2023. doi: https://doi.org/10.35774/jee2022.04.522 9. Павленчик Н. Ф., Павловські Г., Мисюк І. В., Тиркало Ю. Є., Куріліна О. В. Моделі та методи прийняття управлінських рішень у менеджменті. Міжнародний науковий журнал

				"Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №91. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-1-8520 10. Yatsiv, I., Pavlenchuk, N., Pavlenchuk, A., Krupa, V., & Yatsiv, S. Basic principles of corporate social responsibility management under martial law. Scientific Bulletin of Mukachevo State University Series Economics 11(1), 103-113. doi: 10.52566/msu-econ.2024.103. (Scopus). 11. Павленчик Н. Ф., Коркуна І. І., Мацюк . П., Маркевич Ю. О. Коефіцієнтний аналіз як складова фінансового планування в системі економічного аналізу для суб'єктів господарювання. Наукові перспективи (Naukovі perspektivi), 3 (45). 2024. С. 670-682 DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-670-682 12. Павленчик, Н. Ф., Графська, О. І., Павленчик, А. О., & Гуцуляк, В. Р. (2025). Евристичні стратегії прийняття управлінських рішень у проєктному менеджменті. Академічний візіт, (45). вилучено із https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/2020 13. Pavlenchuk, N., Kholyavka, V., Pavlenchuk, A., & Hutsuliak, V. (2025). Management of organisations guided by the principles of social corporate responsibility, taking into account international experience. Development Management, 24(2), 31-44. https://doi.org/10.63341/devt/2.2025.31 2. Співавторство в монографії: Pavlenchuk N., Pavlenchuk A. Using social networks as elements of the information environment for forming the brand of the institution of higher education // Development of sustainable communications of higher education institutions in social media: the collective monograph. Edited by Z. Dabrowski, W. Duranowski, L. Huliaieva, A.Oliinyk. Warsaw, Zofia Zamenhof Foundation, 2023. 366 p. C. 62-73ISBN 978-83-970242-0-5 3. наявність виданих/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: 1. Павленчик Н. Ф., Гуцуляк В. Р. Курс-тренінг «HR-менеджмент» : тематичний план тренінгових занять, галузь знань 07 «Управління і адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», рівень освіти магістр. Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2020. - 21 с. 2. Павленчик Н. Ф. Курс-тренінг “Креативний менеджмент” : теми тренінгових занять, галузь знань - 07 „Менеджмент та адміністрування”, спеціальність 073 ”Менеджмент”, рівень освіти - бакалавр, факультет туризму. Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2020. - 24 с. 3. Павленчик Н. Самоменеджмент та ефективне лідерство. тематичний план семінарських занять Львів: ЛДУФК імені Івана Боберського, 2022. 20 с. 4. Павленчик Н. Ф., Радзімовська О. В. Курс-тренінг «Діловий етикет та корпоративна культура» : методичні вказівки до проведення семінарських занять, освітній ступінь – бакалавр, галузь знань – 24 «Сфера обслуговування», спеціальність – 241 «Готельно-ресторанна справа» / уклад.– Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2024. – 7 с. 6. Павленчик Н., Графська О., Коркуна І., Павленчик А., Холявка В. Основи підприємницької діяльності Навчально-методичний посібник. Галузь знань,спеціальність Д Бізнес, адміністрування та право: D3 Менеджмент: JТранспорт та послуги: J2 готельно – ресторанна справа та кейтерінг: J3Туризм та рекреація. Освітньо–кваліфікаційний рівень : перший (бакалавський) денної та заочної форм навчання. Львів : ГОРДІ, 2024. – 80 с. 7. Павленчик Н. Робоча програма «Комунікації в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магистрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 8. Павленчик Н. Робоча програма «Організаційна поведінка і лідерство» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магистрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 9. Павленчик Н. Робоча програма «Методологія та організація наукових досліджень» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магистрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 4. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня: 5. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад:
--	--	--	--	--

							6. Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань: 1. член редакційно-рецензійної ради журналу Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Міннесота, США) (https://ieeca.org/journal/index.php/JEECAR) 2. член програмного комітету, рецензент 36th IBIMA Conference: November 2020, Granada, Spain (https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-13) 3. член програмного комітету, рецензент 38th IBIMA Conference: November 2021, Seville, Spain (https://ibima.org/conference/38th-ibima-conference/#ffs-tabbed-13) 4. Член редакційної колегії фахового видання: «Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна» (https://nzlubb.org.ua/index.php/journal/about/editorialTeam) 5. Член редакційної колегії, заступник головного редактора (менеджмент) електронного науково-практичного журналу «Науковий дискурс» (https://scijournal.com.ua/discuss/home) 6. Голова організаційного комітету Міжнародної науково-практичної конференції «Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування», 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 pp. 7. Голова організаційного комітету Тенденції розвитку наукової думки в менеджменті, галузях спорту, обслуговування та охорони здоров'я : тези доп. III Міжнар. студ. наук. конф. 2022, 2023, 2024, 2025 pp. 7. Робота у науково-методичній комісії з організаційно-методичного забезпечення вищої освіти: 1. Експерт національного агентства забезпечення якості вищої освіти з 2019 р., 2. Член галузевої експертної ради 07.2 Управління та адміністрування НАЗЯВО з 2023 р. 3. Учасник групи розробників завдань єдиного фахового вступного випробування для спеціальності 07 «Управління та адміністрування» 8. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»: 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Комунікація та мотивація – як складові формування ефективного HR-менеджменту. Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції Львів: ЛДУ БЖД, 23 травня 2025. – 460 с. 2. Павленчик Н., Петяк Х. Ризик-менеджмент в ефективному управлінні сучасним підприємством. Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика : зб. тез доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. молодих учених з міжнародною участю (15-16 травня 2025 року, м. Львів). – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – 574 с. С. 424-427 3. Павленчик Н.Ф. Особистісно-професійні риси лідера-керівника. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування: тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (9–10 травня 2024 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2024. – 352 с. С. 261-263. 4. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Мотиваційні чинники розвитку самоменеджменту лідера. Цифрова трансформація фінансової системи України та країн V-4 в умовах Євроінтеграції: збірник тез IV міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дубляни, 16 травня 2024 р.). Частина I. Дубляни: ЛНУПІ, 2024. С. 108-113. 5. Павленчик Н.Ф. Управління ризиками в інноваційній діяльності підприємств. Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах Євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с. С.23-25. 6. Павленчик Н., Радзімовська О. Ефективне управління сучасністю: креативний менеджмент / Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (24–25 квітня 2025 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – С. 103-104
--	--	--	--	--	--	--	---

						10. Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік: 11. Стажування: 1. Міжнародний освітній грант № EG/U/2021/03/12 від International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing) Міжнародний вчитель/викладач – сертифікат № 244 від 15 липня 2021 р. 2. Участь в стажуванні за проектом «Erasmus+», м. Єленья гура, Республіка Польща, 2024 р. Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (ДД № 004928). Професор кафедри економіки та менеджменту (атестат АП № 001373). Рецензент журналів: Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Міннесота, США) з 2020 р.; Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики (Україна) з 2021 р.; Asian Journal of Economics, Finance and Management (Індія) з 2025 р.; New Advances in Business, Management and Economics (Китай) з 2025 р.; Asian Journal of Economics, Business and Accounting (Індія) з 2025 р.
107020	Стадник Олена Олексіївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет історії і міжнародних відносин	Диплом спеціаліста, вінницький державний педагогічний інститут ім. М. Островського, рік закінчення: 1990, спеціальність: історія, Диплом кандидата наук ДК 041443, виданий 11.06.2007, Атестат доцента 12/ДЦ 030071, виданий 17.05.2012	35	Історія і культура України Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 1990 р., Вінницький державний педагогічний інститут: Спеціальність історія. Присудження наукового ступеня кандидата історичних наук за спеціальністю 07.00.01. – історія України Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Стадник О. О., Кузьмінець Н. П. Релігійне життя подільського села 20-х рр. XX ст. у вимірах радянської повсякденності // Наукові записки ВДПУ ім. М. Коцюбинського. Серія: Історія. – Вип. 31. – Вінниця: ТОВ «ТВОРИ», 2020. – С.79 – 87. DOI:https://doi.org/10.31652/2411-2143-2019-31-88-98 (Фахове видання) https://vspu.net/nzhist/index.php/nzhist/article/view/639/633 2. Кузьмінець Н. П., Стадник О. О. Роль подільських «Просвіт» у формуванні національної самоідентичності українського народу у добу Директорії // Virtus:Scientific Journal / Editor- in-Chief M.A. Zhurba. January. №40. 2020. С. 203-208. (Фахове видання) file:///C:/Users/HOME/AppData/Local/Temp/Journal40.pdf 3. Олена Стадник, Наталія Кузьмінець. Становлення і розвиток Вінницького інструментального заводу як віддзеркалення реалій радянської промисловості (за матеріалами періодичних видань кінця 1940-х – початку 1980-х рр.) // Наукові записки ВДПУ ім. М. Коцюбинського. Серія: Історія. – Вип. 35. – Вінниця: ТОВ «ТВОРИ», 2021. – С.69-78. DOI: https://doi.org/10.31652/2411-2143-2021-35-56-68. (Фахове видання) https://vspu.net/nzhist/index.php/nzhist/article/view/698 4. О. Стадник, Н. Кузьмінець. Земельні комітети в Україні у 1917 – 1918 рр.: нове бачення (за матеріалами Подільської губернії) // Український селянин. 2021. Випуск 26. http://ukr-selianyn-ejournal.cdu.edu.ua 5.Стадник О. О., Кузьмінець Н. П. Особливості повсякдення працівників Вінницького інструментального заводу крізь призму періодичних видань кінця 1940-х – початку 1980-х рр. Наукові записки ВДПУ. Серія: Історія. Вип. 39. Вінниця, 2022. С. 44 – 57.DOI: 10.31652/2411-2143-2021-35. https://vspu.net/nzhist 6. Стадник О. О., Кузьмінець Н. П. Селянська реформа 1861 р.: наукові рефлексії і нові концептуальні підходи (на прикладі Подільської губернії) Український селянин. 2023. Вип. 29 С. 106 -115.DOI: 10.31651/2413-8142-2021-25 7. Наталія Кузьмінець, Олена Стадник, Тетяна Букіна. Вплив історичної пам'яті українців на сьогодення. Проблеми гуманітарних наук. Збірник наукових праць. Дрогобицький державний педагогічний університет ім. І. Франка. С. 185 – 196. DOI: https://doi.org/10.24919/2312-2595.14/56.20 2023-11-22. 8. Коляструк О. А., Кузьмінець Н. П. , Стадник О. О. Провадження в справах про загальнокримінальні злочини як напрям судової діяльності Подільського губерньського революційного трибуналу. Актуальні питання в сучасній науці. № 11(17) 2023. С. 1259. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-11(17)2023. 9. Ольга Коляструк, Олена Стадник, Наталія Кузьмінець. Справи про військові злочини в судовій практиці Подільського губерньського

							революційного трибуналу Вісник науки та освіти. № 10(16) (2023). DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-10(16)-1064-1074 10.Стадник О., Кузьмінець Н. (2024). Умови життя і комунального господарства жителів Вінниці в 1920-ті роки. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія Історія , 47, 109-118. https://doi.org/10.31652/2411-2143-2024-47-109-118 11. Стадник О. О., Побережець Г. С., Казимір В. А. Євроінтеграція України: шлях до асоціації з ЄС та перспективи членства. Актуальні питання в сучасній науці. № 7 (25) 2024. С. 112 – 1133. http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/13116/13178 Публікації у наукових виданнях категорії А: 1. Larisa Udovychenko, Natalia Kuzminets, Olena Stadnik, Natalia Kosharna and Lada Petruk. The use of blended learning technology in the training for students of pedagogical specialties // Journal of Educational Policy and Management. WOS https://periodicos.fclar.unesp.br/rpge/authorDashboard/submission/15958 e-ISSN: 1519-9029 DOI: 10.22633/rpge 2. Олена Стадник, Наталія Кузьмінець. Позбавлення виборчих прав подільського селянства як елемент становлення радянського тоталітарного режиму. WOS. № 57. 2023 Сторінки історії. № 57. 2023. https://doi.org/10.20535/2307-5244.57:2023.294440 3. Nataliia Datsiuk, Mariana Studnytska, Oleksandr Bazhenov, Olena Stadnyk. Historical aspects of the religious art formation. WOS. Synesis, v. 16, n.1, 2024. ISSN 1984-6754© Universidade Católica de Petrópolis, Rio de Janeiro, Brasil https://seer.ucp.br/seer/index.php/synesis/article/view/2841/3703 4. Olena Stadnyk, Natalia Kuzminets, Galina Shpytalenko, Kostiantin Bryl, Liudmyla Hutsalo. The issue of the genocide of the Ukrainian people in modern conditions. Scopus. https://www.sciencegate.com/IJAAS/2023/V10I12/10218331 jaas202312010.html IJAAS. Print ISSN: 2313-626X EISSN: 2313-3724 Volume 10, Issue 12 (December 2023), Pages: 79-86 5. Lemko , Y., Dorosh , L., Zavada, Y., Stadnyk , O., & Bogoyavlenska, Y. (2024). Interregional Cooperation Between Ukraine and the EU During Martial Law: Challenges and Dynamics Under the SDG'S. Journal of Lifestyle and SDGs Review, 4(1), e01668. https://doi.org/10.47172/2965-730X.SDGsReview.v4.n00.peo1668 6. Volodymyr Kotsiuk, Liudmyla Hutsalo, Ihor Hryhorchak, Anastasiia Havrysh, Olena Stadnyk Ukrainian Revolution of Dignity 2013–2014: Origins, Progress, and Impact on Society. Journal of Information Systems Engineering and Management. Scopus. https://doi.org/10.52783/jisem.v10i12s.1868 Vol. 10 No. 12s (2025), Pages 599-607. п. 38.3 1.Кузьмінець Н. П., Стадник О. О. Політичний розвиток України в умовах незалежності. Навчальний посібник для магістрів та аспірантів вищих навчальних закладів. – Вінниця: ТОВ «Фірма «Планер», 2021. – 206 с. 2.Кузьмінець Н.П., Стадник О.О. «Радянський стиль» моди та його втілення у повсякденні практики жіноцтва в роки хрущовської «відлиги» // Час і простір радянського повсякдення: між реальністю, сприйняттям і пам'яттю кол. монографія / за заг.ред. О.А.Коляструп Вінниця: Нілан – ЛТД, 2021 3. Кузьмінець Н. П., Стадник О. О., Степанчук Ю. С. Хронологічний довідник з історії та культури України: від найдавніших часів до сьогодення (для студентів закладів вищої освіти). Вінниця: ТОВ «Меркьюрі-Поділля». 2023. 244 с. 4.Кузьмінець Н. П., Стадник О. О. Економічний розвиток України в умовах незалежності. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Вінниця. ТОВ «Фірма «Планер». 2023. 192 с. 5.Кузьмінець Н. П.,Стадник О. О. Глосарій термінів з історії та культури України (для студентів закладів вищої освіти). Вінниця: ТОВ «Фірма «Планер», 2024. 168 с. п. 38.4. 1. Стадник О. О., Мельничук Т. А. Національно-визвольна війна українського народу середини 17 ст. Навчально-методичні матеріали для студентів 4 курсу та магістрантів ФПШУ. – Вінниця, 2021. – 130 с. 2. Мельничук Т. А., Стадник О. О. Революційні зміни в Європі. Проголошення незалежності України. Навчально-методичний
--	--	--	--	--	--	--	--

							посібник для студентів 4 курсу та магістрантів ФІППУ – Вінниця, 2021. – 40 с. 3. Творення нової України. Навчально-методичний посібник для студентів 4 курсу та магістрантів (за результатами пропедевтичної практики)/За ред. Стадник О. О. – Вінниця, 2021. – 71 с. 4. Робочі програми з історії України, історії та культури України, історії української діаспори. 5. ОПП Середня освіта. Історія та громадянська освіта другого магістерського рівня вищої освіти. 6. Конспекти лекцій. п. 38.7 Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) січень 2024 р. Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) травень 2025 р. Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) березень 2026 р. п. 38.14 Керівник наукового гуртка з історії України п. 38.19 Член наукового товариства ім. Т. Г. Шевченка (НТШ) Стажування/підвищення кваліфікації: 1. Науково-педагогічне стажування 19 грудня – 20 січня 2023 р. у вищій школі менеджменту інформаційних систем (ISMA), м. Рига, Латвійська республіка «Кращі практики з викладання суспільних наук: інноваційні та традиційні підходи» з спеціальності «Історія та археологія», 6 кредитів (180 годин). Сертифікат № SSI-191204-ISMA від 29.01.2023. 2. Підвищення кваліфікації. Комунальний заклад «Вінницька академія безперервної освіти» з 1 березня по 15 квітня 2024 р. Посвідчення про стажування № 217 ПВК, 6 кредитів (180 год.). Напрямок стажування: методика викладання історичних та культурологічних дисциплін у вищій школі. 3. Науково-педагогічне стажування 31 березня – 11 травня 2025 р. у Балтійській міжнародній академії, м. Рига, Латвійська республіка зі спеціальності «Історія та археологія» «Найголовніші відкриття у вищій освіті у сфері суспільних наук», 6 кредитів (180 год.). Сертифікат № SSI-310309-BSA від 11. 05. 2025. 4. Науково-педагогічне стажування «Своєрідність наукових і педагогічних активностей у вищій школі: досвід європейських країн», 6 кредитів (180 год.), 1 вересня – 13 жовтня 2025 р. , Східна європейська асоціація науковців, м. Варшава, Польща. Сертифікат № 0109-1310-248.
144715	Павлушенко Ольга Андріївна	Завідувач кафедри, доцент, Основне місце роботи	Факультет філології й журналістики імені Михайла Стельмаха	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Українська мова і література, Диплом кандидата наук КН 010724, виданий 13.12.1995, Аттестат доцента ДЦ 007694, виданий 19.06.2013	39	Українська мова (за професійним спрямуванням)	Стажування: 1. на кафедрі української філології Хмельницького національного університету з 10.03.2025 до 10.04.2025 (сертифікат № ХМ 02071234/25пк-070) обсягом 180 год. (6 год. ЄКТС); 2. Куявський університет у Влоцлавеку (Республіка Польща) з 29 травня по 9 липня 2023 р. обсягом 180 год. (6 кредитів ЄКТС). Тема: «Сучасні методики викладання філологічних дисциплін у закладах вищої освіти». Публікації: 3. Olha Pavlushenko, Lada Mazai, Yuliia Koliadych, Nataliia Pavlykivska, Liudmyla Prokopchuk, Nina Poliarush. The concept of the Family in the thinking of the young generation of ukrainians. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Hradec Kralove, The Czech Republic. Volume 11, Issue 1, Special Issue XVII, March, 2021, pp. 125 - 128. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110117/PDF/110117.pdf 4. Olha Pavlushenko, Liudmyla Prokopchuk, Natalia Pavlykivska, Valetyna Tymkova, Lada Mazai, Nina Kukhar. THE MYTHOLOGEMES "TREE OF LIFE" AND THE "SUN" IN THE WORLD FOLK PICTURE OF UKRAINIANS (FROM ANCIENT TIMES TO THE PRESENT. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Hradec Kralove, The Czech Republic. Volume 11, Issue 2, Special Issue XX, July, 2021, PP. 120-126. URL: https://www.google.com.ua/url?sa=t&trct=j&q=&esrc=s&source=web&cad=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwih66qm6d30AhVMzqQKHyaAoBNkQFnoECAQQAQ&url=https%3A%2F%2Ffir.vtei.edu.ua%2Fg.php%3Ffname%3D27186.pdf&usg=AOvVaw12kD33bMB3HwewOsRG-O_e 5. Павлушенко, О. А., Мазай, Л. Ю., Прокопчук, Л. В., & Павликівська, Н. М. Інтернет-ресурси як засоби формування національно - патріотичного світогляду студентів. Інформаційні технології і засоби навчання, 2021. Том 85, №5. С.130–146.

<https://doi.org/10.33407/itlt.v85i5.382>
6

6. Павлушенко О. Мазай Л. Концепт «нація» в мовній свідомості української молоді через призму асоціативного експерименту. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця: ТОВ «Фірма Планер», 2021. Вип.33. С. 114-123.
<https://doi.org/10.31652/2521-1307-2021-33-114-122>
URL:<https://drive.google.com/file/d/19WzoOUxloZrirWoi1BoYmaSifwWKDXeq/view>

7. Павлушенко О., Ватага О. Концепт "українська нація" в політичній публіцистиці Дмитра Донцова. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця: ТОВ «Фірма Планер», 2021. Вип. 33. С. 106-114.
<https://doi.org/10.31652/2521-1307-2021-33-106-114>
https://drive.google.com/file/d/1KqdsfOSsdiyhWsd_jDOoEpwLWj9S7t1/view

8. Olha Pavlushenko, Liudmyla Prokopchuk, Natalia Pavlykivska, Nina Kukhar, Olena Zarichna, Volodymyr Valentyna Frytsiuk, Alina Oliinyk. Conceptual opposition ukrainian nation – Russia in Dmitry Dontsov's political journalism in the early XX century. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Hradec Kralove, The Czech Republic. Volume 12, Issue 1, Special Issue XXVII, 2022. P. 22-25
http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120127/papers/A_04.pdf

9. Павлушенко Ольга, Мазай Лада Персуазивність політичної промови як інструмент боротьби за міжнародну безпеку. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). Вінниця: ТОВ «Фірма Планер», 2022. Вип. 34. С. 51-59.
<https://doi.org/10.31652/2521-1307-2022-34-51-59>
<https://drive.google.com/file/d/1Ay5ux2nj3Pupr48Hlp4bEr7oTQeI3dg/view>

10. Павлушенко Ольга. Лексико-семантичне поле концепту «час» у збірці Ліни Костенко «Ріка Геракліта». Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). Вінниця: ТОВ «Фірма Планер», 2022. Вип. 35. С. 27 – 35
<https://doi.org/10.31652/2521-1307-2022-35-27-36>
https://drive.google.com/file/d/1S855xunOWVTStrzk7gdUCM_A7fpEI-9yz/view

11. Павлушенко Ольга. Семантичне поле концепту «російсько-українська війна» в українському інформедійному просторі воєнного періоду. Актуальні проблеми філології та перекладознавства. Хмельницький,, 2023, №27. С.89-93.
<https://doi.org/10.31891/2415-7929-2023-27-21>

12. Павлушенко О.А. Сленгові неологізми в українському комунікативному полі періоду російсько-української війни. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). 2023. Вип. 37. С. 25-35.
<https://doi.org/10.31652/2521-1307-2023-37-25-36>
https://drive.google.com/file/d/1mtoMb_Doc6UoZazZhFfo8r4k3zwnHga/view

13. Гороф'янюк І. В., Павлушенко О. А., Павликівська Н. М., Прокоччук Л. В. Сучасна українська літературна мова: підготовка до атестації : навчальний посібник для підготовки здобувачів СВО бакалавр галузі знань 01 Освіта / Педагогіка, 03 Гуманітарні науки, спец. 014 Середня освіта (Українська мова і література), 035 Філологія. Українська мова та література. Вінниця: Твори, 2021. - 158 с.

14. Прокоччук, Л.В. , Павлушенко О.А. Синтаксис простого речення. Вінниця: ФОП Добрянська О. Г., ТОВ «ДРУК-ПЛЮС», 2023, 255 с.

15. Olha Pavlushenko, Liudmyla Prokopchuk, Natalia Pavlykivska, Valentyna Frytsiuk, Natalia Baiurko. Associative Field of The Nato Concept in the Language and Thought of Ukrainian Student Youth. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. 14|01|XLI (Volume 14, Issue 1, Special Issue XLI). P. 62-66.
<https://www.magnanimitas.cz/14-01-xli>

16. Olha Pavlushenko, Vita Sahatska, Natalia Pavlykivska, Liudmyla Prokopchuk, Yuliia Koliadych. Associative field of the concept "power" in the social consciousness of young Ukrainians. Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias [Интернет]. 10 липня 2024 р. [цит. за 29 липня 2024

						p.1;3:1085. DOI: https://doi.org/10.56294/setconf20241085 17. Павлушенко Ольга. Концепт «Європа» в українському суспільному дискурсі наприкінці першої чверті 21 ст. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). 2024. Вип. 38. С.23-29. https://doi.org/10.31652/2521-1307-2024-38-03 18. Inna HOROFIANIUK, Olga PAVLUSHENKO. TRADITIONAL UKRAINIANS' FUNERAL RITES OF DIFFERENT REGIONS IN THE PLANE OF SEMIOTIC CODES. REVISTA DE ETNOLOGIE SI CULTUROLOGIE. 2025, Volumul XXXVII PP 84-91. https://doi.org/10.52603/rec.2025.37.11 19. Заголовок інформаційно-новинних медіаматеріалів як засіб клікбейту. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). 2025. Вип. 40. С.89-97 https://doi.org/10.31652/2521-1307-2025-40-09 20. Павлушенко О.А.. Українська мова Лексикологія. Фразеологія. Лексикографія. Морфеміка. Словотвір. Курс лекцій. Вінниця: Docuprint, 2025.197 с. 21. Павлушенко О., Гуменюк А. Онімний концепт Валерій Залужний в українському суспільному медіадискурсі. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство).2025. Вип. 41. С. 102-109 https://doi.org/10.31652/2521-1307-2025-41-08 Керівник науково-дослідницької теми кафедри української мови Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського «Мовна параметрія українського національного дискурсу». Державний реєстраційний номер: 0124U002130. Дата реєстрації: 29-02-2024 Наукове керівництво роботою студента Ватаги Олександра, який посів ІІІ місце у ІІ етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з української мови 2024 р. Тема роботи: «Концепти «українська нація» і «росія» в публіцистиці Дмитра Донцова». Наукове керівництво роботою студента Ватаги Олександра, який посів ІІІ місце у ІІ етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з української мови 2025 р. Тема роботи: «Лексико-стилістичні особливості українського озвучення англомовних мультсеріалів».	
34333	Колядич Юлія Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 1999, спеціальність: Українська мова і література, англійська мова та зарубіжна література, Диплом магістра, Київський університет імені Бориса Грінченка, рік закінчення: 2011, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Мова та література (англійська), Диплом кандидата наук ДК 050427, виданий 28.04.2009, Атестат доцента АД 010385, виданий 06.06.2022	26	Іноземна мова (для професійного спілкування)	Стажування: НПУ ім.М.П.Драгоманова, інститут іноземної філології, номер довідки: № 30 від 30.11.2013р., № 320 від 30.11.2018; курс професійної підготовки за сертифікованою програмою «Наукове письмо англійською мовою без кордонів», 14-16 вересня 2017 р., Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки (58 годин); Венеціанський університет Ка'Фоскар Італія, 08.02.2021-19.03.2021 № FSI-81910-CaF від 19.03.2021 Modern challenges of academic mobility// Scientific and pedagogic internship "Ukrainian traditions and European innovations in the training of future philologists": Internship proceedings, February 8 - March 19, 2021. Venice:"Baltija Publishing", 2021. 108 pages; ВТЕІ ДТЕУ «08» січня 2024 р. по «09» лютого 2024 р.: за програмою «Сучасні методики викладання іноземних мов та філологічних дисциплін в умовах гібридного навчання»; номер довідки: №02/2024(150 годин/5 кредитів ЕКСТ) Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років: 1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1.V.Kostiukevych, N.Shchepotina, O.Zhovnych, O.Shynkaruk, Yulia Koliadych and others. High qualified grass hockey sportswomen's adaptation to training intensity in the macrocycle preparatory period. Journal of Physical Education and Sport, Vol 20(Supplement issue 1), Art 55 pp385-394, 2020, onlineISSN:2247-806X; p-ISSN:2247-8051; ISSN-L=2247-8051; DOI:10.7752/jpes.20.s1055 Published

						online: February 29, 2020 Scopus 2. Angelina Roliak, Olena Matiienko, Yuliia Koliadych, Oleg Yatsyshin, Olha Dakaliuk Adults as non-traditional students in the tertiary education of Denmark and Ukraine: comparative discourse of structural, psychologic and pedagogic peculiarities. Independent Journal of Management & Production, Special Edition (Baltic States). 2020. Vol. 11. № 9, (Nov 2020). pp. 2215-2234. DOI: http://dx.doi.org/10.14807/ijmp.v11i9.1411 WOS 3. a Olha Pavlushenko, b Lada Mazai, c Yuliia Koliadych, d Natalia Pavlykivska, e Liudmyla Prokopchuk, f Nina Poliarush The concept of the family in the thinking of the young generation of Ukrainians. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research open journal - 11/01-XVII. OPEN ACCESS journal-206 pages. 125-128pp J o u r n a l o f i n t e r d i s c i p l i n a r y r e s e a r c h http://www.magnanimitas.cz/11-01-xvii WOS 4. Tetiana Vozniuk, Natalia Shchepotina, Yulia Koliadych, Natalia Lazarenko, Olena Ihnatova, Natalia Baiurko, Viktor Kostiukevych, Natalia Svirshchuk, Maksym Perepelytsia and Nadiya Chyzhevska Methods of Primary Selection of Young Football Players. SPORT MONT International Scientific Journal -Vol. 19(2021), No. S2 (1-229) pp.9-15 -ISSN 1451-7485 -ISSN 2337-0351 Scopus www.sportmont.ucg.ac.me Scopus 5. Dmitrenko N., Budas I., Koliadych Y., & Poliarush N. (2021). Impact of Formative Assessment on Students' Motivation in Foreign Language Acquisition. East European Journal of Psycholinguistics, 8(2). Retrieved from https://eejpl.vnu.edu.ua/index.php/eejpl/article/view/523 Scopus 6. Dmitrenko, N., Koliadych, Y., Melnyk, L., Voloshyna, O. The use of ICT in learning ESP by pre-service teachers of Mathematics in the wartime. Texto Livre, Belo Horizonte-MG, v. 17, p. e47588, 2024. DOI: 10.1590/1983-3652.2024.47588. Scopus 7. Pavlushenko O, Sahatska V, Pavlykivska N, Prokopchuk L, Koliadych Y. Associative field of the concept "power" in the social consciousness of young Ukrainians. Salud, Ciencia y Tecnologia - Serie de Conferencias. 2024; 3:1085. https://doi.org/10.56294/setconf20241085 Scopus 3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора); 1. Yuliia Koliadych, Nina Poliarush, Tkachenko Viktoriia, Iryna Khotsianivska Roman Ivanychuk's Short Story Genre: Traditional and Modern Peculiarities of the Artistic Language. //The scientific heritage (Budapest, Hungary) No 43 (2020) P.5(p.45-51) ISSN 9215 – 0365 Chief editor: Biro Krisztian Managing editor: Khavash Bernat «The scientific heritage» Editorial board address: Budapest, Kossuth Lajos utca 84,1204 E-mail: public@tsh-journal.com Web: www.tsh-journal.com «The scientific heritage» Editorial board address: Budapest, Kossuth Lajos utca 84,1204 E-mail: public@tsh-journal.com Web: www.tsh-journal.com (1да) (міжнародне видання) 2. Колядич Ю. В., Хоцянівська І. В. Політкоректність у сучасному мовному просторі //Modern researches in philological sciences : Collective monograph. Riga : Izdevnieciba "Baltija Publishing", Baia Mare, Romania 2020, 456 p. p.153-170 DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-588-37-2/10 (1да) (міжнародне видання) 3. Malliar O. I., Public Higher Educational Establishment "Vinnytsia Academy of Continuing Education", Koliadych Yu. V., Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Poliarush N. S., Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Endeberya I. V., Donbass State Pedagogical University C91. Effects of cartoons on the thoughts and emotions of primary schoolchildre. Moderní aspekty vědy: XXIV. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2022. str. 617 pp. 351-363 (міжнародне видання) 4. Ivanyska Nina, Dmitrenko Natalia, Koliadych Yuliia, Melnyk Liudmyla Scientific Value of the Inter-Level Category "Autosemantism / Synsemantism" of the Substantial
--	--	--	--	--	--	--

						Word.Modern teaching methods in pedagogy and philology: Collective monograph / Azarenkov v. – etc. – International science group. – boston : primedia elaunch, 2023. 580 p. available at : doi – 10.46299/isg.2023.mono.ped.1 url: https://isg-konf.com/modern-teaching-methods-in-pedagogy-and-philology/. (міжнародне видання) 5. Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Бучацька С.М. English for Specific Purposes (Choreography): навчальний посібник для здобувачів СВО бакалавра спеціальності 024 "Хореографія", галузі знань 02 Культура і мистецтво, денної і заочної форми навчання. ВДПУ, 2024. 130 с. 5 у.д.а. 6. Колядич Ю.В. Деякі аспекти навчання іноземної мови студентів немовних спеціальностей. Особливості формування іншомовної професійно орієнтованої компетентності майбутніх педагогів у парадигмі диджиталізації лінгвокультурного освітнього простору : кол. монографія / за заг. ред. О.А. Подзигун. Вінниця : ФОП Корзун Д.Ю., 2024. 63-75 с. Фахові видання Мельник Л.В., Зарічна О.В., Колядич Ю.В. Застосування інформаційно-комунікаційних технологій у процесі формування іншомовної комунікативної компетентності студентів гуманітарних спеціальностей. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія досвід, проблеми: збірник наукових праць. Вінниця:ТОВ "Друк плюс", 2021.Вип.60. 465с Категорія Б Зарічанська Н.В., Поп О.Ю., Колядич Ю.В. Основні методологічні підходи в формуванні лідерської компетентності майбутніх офіцерів Збройних Сил України. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми: збірник наукових праць. Вінниця: Тов «Друк Плюс», 2024. Вип. 74.194с. doi: https://doi.org/10.31652/2412-1142-2024-74-1-194 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування; 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій; 1.Колядич Юлія, Мельник Людмила Навчально-методична розробка матеріалів для аудиторної і самостійної роботи студентів 2-го курсу денної і заочної форм навчання факультету фізичного виховання і спорту. Вінниця, 2020. 92 с. 2.Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Мельник Л.В. Методичні рекомендації з англійської мови для самостійної роботи студентів 2 курсу СВО «Бакалавр» спеціальності 012 «Дошкільна освіта». Вінниця, 2021. 72 с. 3.Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Яцишин О.М., Методичні рекомендації з дисципліни «Іноземна мова для професійного спрямування» для самостійної роботи здобувачів СВО «Бакалавр» заочної форми навчання спеціальностей: 014.03 Середня освіта (Історія); 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування. Вінниця, ТОВ «Твори», 2023. 79 с. 4.Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Бучацька С.М. Методичні рекомендації щодо виконання аудиторної і самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова для професійного спілкування», здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра, галузі знань 02 Культура і мистецтво, спеціальності 024 "Хореографія, II курсу, денної і заочної форми навчання. ВДПУ, 2024. 108 с. 1.Юлія Колядич, Анастасія Колядич Політкоректність як соціолінгвістична категорія. Міжнародна наукова конференція «Актуальні проблеми сучасної філології та методики викладання іноземних мов», 23 – 24квітня 2020 р.,Одеса.
--	--	--	--	--	--	---

								2.Юлія Колядич, Анастасія Колядич Мовний та культурно-поведінковий аспекти політкоректності. Матеріали щорічної звітної конференції факультету іноземних мов ВДПУ "Актуальні проблеми лінгвістики та методики викладання іноземних мов у вищих навчальних закладах та школах", Вінниця 2020 3.Колядич Юлія Володимирівна. Міжкультурна комунікація у навчанні іноземної мови майбутніх фахівців географії й економіки. Humanistic Corpus: [collection of scientific articles on contemporary problems of philosophy, cultural studies, psychology, pedagogy and history] – Issue 37 (volume 2). – Vinnytsia: TVORY, 2021. – 162 p. ISBN 4.Yuliia Koliadych. Modern challenges of academic mobility. Scientific and pedagogic internship "Ukrainian traditions and European innovations in the training of future philologists": Internship proceedings, February 8 - March 19, 2021. Venice: Baltija Publishing", 2021. 108 pages 5.Юлія Колядич. Benefits and challenges of student mobility. Всеукраїнська наукова конференція «Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі» (24 листопада 2021 р., м. Вінниця) 6.Колядич Юлія. English for specific purposes: computing. Актуальні проблеми лінгвістики та методики викладання іноземних мов у вищому навчальному закладі та школі: тези доповідей та повідомлень наукової конференції викладачів та студентів факультету іноземних мов. – Випуск 25 [28 квітня 2021 р.]. Гол.ред. Т.І. Ямчинська. – Вінниця: ТОВ «Друк плюс», 2021 7.Колядич Юлія Academic mobility: present-day challenges. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 26 жовтня 2022 р. Вінниця / гол. ред. О.М. Ігнатова. Вінниця: «Друк». 2022.288с. С.58-61. 8.Колядич Юлія. Political correctness as the essential part of linguocultural studies. Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритетні напрями філологічних, лінгводидактичних і соціальнокомунікаційних досліджень» 1-2 грудня 2022 року Херсон – 2022. 9.Olena Bondareva, Yuliia Koliadych, Nina Poliarush Challenges for Ukrainian Philological Education during the War. International Multidisciplinary Conference Main Challenges and Issues of University Education in War Conditions: Ukraine – 2022 Winnipeg, April 27th, 2023 10.Yuliia Koliadych Up-to-date Challenges of Academic Mobility. Teaching English in wartime: challenges and opportunities for community building and social change: Book of Convention Papers / Comp. O.Ilenko, M.Tshehelska, Liliia Kuznetsova. Lviv : ПП „Марусич“, pp. 29-30. 11.Колядич Юлія Деякі аспекти вивчення іноземної мови за професійним спрямуванням. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 18 жовтня 2023 р. Вінниця / гол. ред. О.М. Ігнатова. Вінниця: ТОВ "Твори". С.36-38 12.Колядич Юлія Особливості перекладу сучасних політичних новин. Міжнародна науково-практична Інтернет конференція «Проблема лінгвістичної семантики». Рівненський державний гуманітарний університет, 17 листопада 2023 13.Колядич Юлія Деякі аспекти використання штучного інтелекту у навчанні іноземних мов. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науковопрактичної конференції, 30 жовтня 2024 р. Вінниця / гол. ред. О. М. Ігнатова. Вінниця : ТОВ «Друк». 2024. 26-27с. 14.Olena Bondareva, Nina Poliarush, Yuliia Koliadych Reading about War: Studying Books with Students. II International Multidisciplinary Conference Main Challenges And Issues Of University Education In War Conditions: Ukraine – 2022-2024 on April 25 – 26, 2024 at the University of Manitoba, Winnipeg. 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях; Член IATEFL, TESOL, UALTA
--	--	--	--	--	--	--	--	--

						20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності): 25 років.	
199748	Кізім Світлана Степанівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2001, спеціальність: 010103 Математика і фізика, Диплом магістра, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2026, спеціальність: 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація, Диплом кандидата наук ДК 065419, виданий 22.04.2011, Аттестат доцента АД 001187, виданий 19.09.2018	21	Комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця	Підпункти 1, 3, 4, 5, 8, 10, 12, 14, 20 пункту 38 загальних положень «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» Стажування: 29.03.2021-29.04.2021 рр. відділ андрагогіки Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих Національної Академії Педагогічних Наук України. Довідка про стажування по підвищенню кваліфікації № 01-08/115-1 від 30 квітня 2021р. Ефективні рішення Google for Education для хмарної взаємодії», 12-22 листопада 2020 р. м. Київ, Україна Міжнародне стажування: Хмарні сервіси для онлайн навчання на прикладі платформи Zoom», м. Люблін, Республіка Польща, серпень-вересень, 2020 р. Програма професійного розвитку академічних менеджерів і ініціатива Міністерства освіти і науки України, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту МОН та Світового банку (жовтень, листопад 2025року) Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Впровадження провідних європейських компетенцій у стандарт підготовки вчителів для забезпечення стійкості України (LECTURE- 101179602-GAP- 101179602) стажування з 18 по 20 червня 2025 року (Римський університет Тор Вергата); Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Впровадження провідних європейських компетенцій у стандарт підготовки вчителів для забезпечення стійкості України (LECTURE- 101179602-GAP- 101179602) стажування з 07 по 14 грудня 2025 року у Політехнічному університеті Тімішоари (Румунія) Підвищення кваліфікації за програмами: 6 кроків до доброчесності: від теорії до практики, 2022 р. (6 год) Сучасні інструменти комунікації. Використання Інтернет -ресурсів. Дистанційна освіта, грудень, 2022 (6 годин). Пункти активності: П.п.1. 1. Kizim S., Voloshyna O., Bondarchuk L., Sapohov M. Mel2nychuk T. (2025). Innovative Approaches to the Organization of Distance Learning with the Use of Digital Technologies in Domestic and International Educational Practices Environment. Technology. Resources. Rezekne, LatviaProceedings of the 16th International Scientific and Practical Conference, 2025. Volume II, 197-203. – SCOPUS 2. Kizim S., Voloshyna O., Sarancha I., Nahorniak S., Stoliarenko O. (2025) Organization of Adaptive Training Using Artificial Intelligence Technologies in the Context of War Environment. Technology. Resources. Rezekne, LatviaProceedings of the 16th International Scientific and Practical Conference.2025.Volume II, 205-212. SCOPUS 3. Yarovi, A. Yarovi, S. Kizim, and V. Ozeranskyi, "INNOVATIVE TRENDS IN THE FIELD OF MODERN ARTIFICIAL INTELLIGENCE METHODOLOGY". ETR, vol. 2, pp. 132–137, Jun. 2024, doi: 10.17770/etr2024vol2.8065 (Scopus) 4. Smart education in the prospective teachers' training / Dmitrenko N.Ye., Voloshyna O.V., Kizim S.S., Mnyshenko K.V., Nahorniak S.V. CEUR Workshop Proceedingsthis. 2023. P. 38–53. URL: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58175450500 (Scopus) 5. Kizim C.C. Peculiarities of would-be teachers' professional training with electronic educational resources. Інформаційні технології і засоби навчання. 2018. Т. 65, №3. С. 115-132.. URL: https://journal.iitta.gov.ua/index.php/itlt/article/view/2266 (Web of Science) 6. Rohotchenko O., Zuziak T., Kizim S., Rohotchenko S., Shpytkovska N. Graphic design in the professional training of future specialists. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research special is. №11/01/XVIII. (Vol. 11, is. 1, special is. XVIII). 2021. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A_24.pdf (Web of Science) 7. Virtual Reality in Training specialists of the industry of culture and art / Rohotchenko O., Zuziak T., Chuyko O., Kizim S., Ospishcheva-Pavlyshyn M. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research special is. №11/02/XX. (Vol. 11, is. 1, special is. XX). 2021. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110220/papers/A_22.pdf (Web of Science) 8. Information and Communications Technology in the Professional Training of Future Professionals in the Field of Culture and Art / Rohotchenko O., Zuziak T., Kizim S., Rohotchenko S., Shynin, O. Postmodern Openings. 2021.

Vol. 12, № 3. P. 134-153. URL: <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/3642> (Web of Science)

П.п.3.

1. Сучасні освітні технології в цифровій реальності: монографія ; за ред. академіка НАПН України Р. С. Гуревича. Київ: Видавництво «Юрка Любченка», 2024. 472 с.

2. Становлення особистості майбутнього фахівця в умовах підготовки до професійно-педагогічної діяльності: діалог зі стейкхолдерами: монографія / за ред. акад. Р. С. Гуревича. Вінниця: ТОВ «Друк», 2022. 276 с.

3. Цифровізація наукових досліджень : навчально-методичний посібник / Шевченко Л. С., Кізім С. С., Кобиса А. П., Люльчак С. Ю., Куцак Л. В. Вінниця : ТОВ «Друк», 2022. 287 с. (особ. внесок 2,5 у.д.а)

4. Програма до комплексного кваліфікаційного екзамєну із цифрових технологій для студентів ступеня вищої освіти магістр галузі знань 01 Освіта / Педагогіка спеціальності 015.39 Професійна освіта (Цифрові технології) освітня програма: Комп'ютерні технології в управлінні та навчанні /уклад.: А. М. Гуржій, С. С. Кізім, В. М. Кобиса, В.О. Уманець. Вінниця, 2025. 45 с

5. Організація цифрової екосистеми навчання : навчально-методичний посібник / Р. С. Гуревич, М. Ю. Кадемія, С. С. Кізім, В. О. Уманець. Вінниця : ТОВ «Діло», 2020. 310 с. (особ. внесок 3,2 д.а.).

П.п.4.

1. Робоча програма з навчальної дисципліни «Європейські та національні стратегії моніторингу, керівництва та управління інноваційними дослідницькими проектами у професійній діяльності» для здобувачів вищої освіти магістра за спеціальністю 015.39 Професійна освіта (Цифрові технології)) / уклад. : С. С. Кізім, С.Ю. Люльчак – Вінниця, 2024. – 17 с.

2. Робоча програма «Цифрові технології в сучасних лінгвістичних дослідженнях і перекладі» для студентів ступеня вищої освіти магістра за спеціальністю 035 Філологія , освітня програма: Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно) (англійська)) / уклад. : С. С. Кізім, С.Ю. Люльчак – Вінниця, 2024. – 18 с.

П.п.5.

Кандидат педагогічних наук 2011р. ДК № 065419 від 22.04.2011 р. 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти
Тема дисертації: «Застосування засобів мультимедіа в професійній підготовці майбутніх робітників електрорадіотехнічних професій».

П.п.8.

Керівник міжнародного грантового проєкста за програмою Erasmus+Jean Monnet «Трансформація системи формування цифрової компетентності педагога: інноваційні європейські практики». Project: 101085799 – TSDigComp – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH (Грантова Угода № 101085799 – TSDigComp)
Керівник проєкту МОН України «Віртуальний хаб для збереження та розвитку людського капіталу в умовах війни та повоєнного час» (2026року)

П.п.10

Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Partnerships for Cooperation AGREEMENT «EQAVET for inclusion and prevention of drop-out in vocational education»; міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2:Redefining Higher Education on a digital context and mainstreaming a common inclusive and green structure based on EU best practices and policy 101128509 – RE-DIRECTION – ERASMUS-EDU-2023- CBH

П.п.12.

1. Волошина О.В., Кізім С.С., Кобиса В.М., Кобиса А.П., Пінаєва О.Ю. (2024). Інноваційні підходи формування цифрового етикету майбутніх педагогів в умовах трансформації освіти. Молодь і ринок. No 4 (224), 127-133. Фахове видання (Б). <https://doi.org/10.24919/2308-4634.2024.304569>.

2. Кізім С.С, Зузяк Т.П., Соловей В.В. Марущак О.В. Роль та місце графічного дизайну у професійній підготовці здобувачів вищої освіти. “Мистецтво в культурі сучасності: теорія та практика навчання”, №4, 2024 Фахове видання (Б). <https://intanet.vspu.edu.ua/eduarts/index.php/journal/issue/archive>

3. Кізім С.С, Зузяк Т.П., Соловей В.В., Грінченко Т.Д. Використання віртуальної реальності у професійній підготовці майбутніх фахівців. “Мистецтво в культурі сучасності:

							теорія та практика навчання”, №3, 2024 Фахове видання (Б). https://intranet.vspu.edu.ua/eduarts/in dex.php/journal/issue/archive 4. Дмитренко Н. Є., Кізім С. С., Волошина О. В., Гордійчук Г. Б. (2023) Застосування Смарт-комплексів у підготовці майбутніх учителів. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання в підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми. Збірник наукових праць Випуск сімдесятий Київ – Вінниця. 2023. С. 175-188. https://doi.org/10.31652/2412-1142-2023-70-175-188 5. Kizim S., Voloshyna O., Zhovnych O., Liulchak S., Kutsak L., Umanets V. (2023). Formation of Digital Etiquette as a Componen of Professional Successes of Future Teachers: the European Dimension. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія, 76, 65 -71 https://doi.org/10.31652/2415-7872-2023-76-65-71 6. Кадемія М.Ю., Кізім С.С., Люльчак С.Ю. Шляхи реалізації компетентнісного підходу в професійній підготовці майбутніх педагогів. Perspectives of world science and education : abstracts of the 11th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2020. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/07/PERSPECTIVES-OF-WORLD-SCIENCE-AND-EDUCATION_15-17.07.2020.pdf 7. Kademiya M., Kizim S., Liulchak Modernization of the professional training process in higher educational institutions. Dynamics of the development of world science : abstracts of the 7th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2020. P. 92-100. URL: http://sci-conf.com.ua/vii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-dynamics-of-the-development-of-world-science-18-20-marta-2020-goda-vankuver-kanada-arhiv/ 8. Гріщенко, П. С., Кізім, С. С., Петришин, С. І., & Томчук, М. А. (2025). Інноваційні підходи до підготовки бакалаврів з інформаційних систем і технологій в умовах цифрової трансформації. Педагогічна Академія: наукові записки, (18). https://doi.org/10.5281/zenodo.15563293 9. .Бондарчук, Л. В., & Кізім, С. С. (2025). Регіональна зовнішня політика просування освітніх послуг як чинник розвитку людського капіталу. Перспективи та інновації науки (Серія «Педагогіка», Серія «Психологія», Серія «Медицина»), 10(56), 202–213 П.п.14. 1.. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (грудень, 2023) - Баяк Яна (1 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення»; - Химера Максим (1 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення» - Тубіцький Денис (2 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення». 2. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (червень, 2020) - Корчовий Максим Віталійович (1 місце); - Брунько Марина Миколаївна (3 місце); - Ковальчук Юрій Олександрович (3 місце) 3. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (грудень, 2025) Мельник Богдан (1 місце), Чорна Єлизавета (1 місце) П.п.20 Досвід практичної роботи за спеціальністю: 20 років.
112905	Іванчук Анатолій Васильович	доцент, Основне місце роботи	Факультет мистецтв і художньо-освітніх технологій	Диплом спеціаліста, Львівський лісотехнічний інститут, рік закінчення: 1986, спеціальність: Машина і механізми лісної та деревообробної промисловості, Диплом кандидата наук ДК 031036, виданий 15.12.2005, Аттестат доцента 12/ДЦ 031611, виданий 26.09.2012	34	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	Львівський лісотехнічний інститут, 1986 р., спеціальність: машини і механізми лісової і деревообробної промисловості; кваліфікація: інженер-механік. Український науково-дослідний інститут лісового господарства і агролісомеліорації ім. Г.М. Висоцького (м. Харків), 1992 р., аспірантура. Наявність наукового ступеня і вченого звання: Кандидат педагогічних наук, спеціальність 13.00.04 – Теорія і методика професійної освіти. Диплом кандидата наук ДК № 031036 від 15.12.2005 р. Тема дисертації: «Підготовка майбутніх учителів трудового навчання до керівництва технічною творчістю школярів». Аттестат доцента 12 ДЦ № 031611 від

								26.009.2012 р. Стажування: - Кафедра техніко-технологічних дисциплін, охорони праці та безпеки життєдіяльності Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини 01 березня – 01 квітня 2024 р., 180 год. Довідка № 476/01 від 05 квітня 2024 року - Міжнародне науково-педагогічне стажування на тему «Фандрейзинг та основи проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід», Польща – Україна, у Ягеллонському університеті, 6 кредитів (180 год.), сертифікат SZFL-001075 від 12.12.2021 р. (04.11-12.12.2021 р., м. Краків, Республіка Польща). - Курси підвищення кваліфікації викладачів навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» в Інституті державного управління у сфері цивільного захисту, 108 годин, свідоцтво ІДУНДЦЗ 43533709 № 000317 від 21.04.2021 р. (12.04-21.04.2021 р., м. Київ, Україна). - Курси підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти «Інноваційна педагогіка ХХІ століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти». Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, 180 год., сертифікат №64-адм/01/23-23 від 23.05.2025 р. (22.04-22.05.2025р., м. Вінниця, Україна). - Всеукраїнський практичний онлайн-курс «Штучний інтелект в освіті: рівень PRO Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год, сертифікат № ПК-2025/16192 від 24.09. 2025р. (23.09-24.09.2025р., м. Київ, Україна). - Практикум вебінар «День ментального здоров'я» Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год, сертифікат № ПК-2025/17745 від 18.10. 2025р. (18.10.2025р., м. Київ, Україна). Відповідність пункту 38.1 - Ivanchuk A., Zuziak T., Marushchak O., Matviichuk A. & Solovei V. (2021). Training pre-service technology teachers to develop schoolchildren's technical literacy. Problems of Education in the 21st Century, 79(4), 554-567. URL: https://doi.org/10.33225/pec/21.79.554 (WoS). - Ivanchuk A., Zuziak T., Marushchak O., Solovei V., Krasylnykova I., Hlukhaniuk V., Krupka V. Interest of the pre-service teachers in the alcohol-related issues. Problems of Education in the 21st Century. 2023. 81(2). P. 206–222. URL: https://doi.org/10.33225/pec/23.81.206 (WoS) - Ivanchuk, A., Podolyanchuk, S., & Marushchak, O. (2025, June). Feature of Engineering Training for Future Technology Teachers. In ENVIRONMENT. TECHNOLOGY. RESOURCES. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference (Vol. 3, pp. 145-150). https://doi.org/10.17770/etr2025vol3.8519 https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=60017663600&origin=resultslist (Scopus) - Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Технічне мислення майбутніх учителів технологій. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2025. Вип. 217. С. 137–141. https://doi.org/10.36550/2415-7988-2025-1-217-137-141 (Категорія Б) - Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Навчання безпеці життєдіяльності студентів-гуманитаріїв. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2025. Вип. 219. С. 455–459. https://doi.org/10.36550/2415-7988-2025-1-219-455-459 (Категорія Б) - Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Медіакультурні ризики як об’єкт вивчення безпеки життєдіяльності. Наукові записки. Серія : Педагогічні наук. 2025. Вип. 221. С.339–343. https://doi.org/10.36550/2415-7988-2025-1-221-339-343 (Категорія Б) - Іванчук А., Шимкова І., Глуханюк В. Інтерес майбутніх учителів до поведінкових чинників ризику нікотинової адикції. Збірник наукових праць Уманського державного педагогічного університету. 2024. Вип. 1. С. 110–118. (Категорія Б) - Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Світоглядні машинознавчі знання майбутніх учителів технологій. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання в підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми. 2024. №73. С. 87–99. URL: https://doi.org/10.31652/2412-1142-2024-73-87-100 (Категорія Б) - Іванчук А.В., Марущак О.В., Красильникова І.В. Вдосконалення
--	--	--	--	--	--	--	--	--

змісту курсової роботи з навчальної дисципліни «Робочі машини» для майбутніх учителів технологій. Актуальні питання гуманітарних наук. 2023. Вип.59. Т.1. С. 352–357. <https://doi.org/10.24919/2308-4863/59-1-55> (Категорія Б).

10. Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Інтерес студентів до вивчення закономірностей надзвичайних ситуацій. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія. 2023. Вип. 75. С. 31–36. (Категорія Б).

11. Іванчук А., Марущак О., Красильникова І. Інтеграція як засіб формування інтересу студентів до вивчення небезпек в умовах надзвичайних ситуацій. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія : Педагогіка і психологія. 2023. Вип. 76. С. 13–18. (Категорія Б)

12. Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Зміст навчального матеріалу з машинознавства у підготовці майбутніх учителів технологій. Наукові записки Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка. Серія: педагогіка. 2023. №1. С. 269–277. URL: <http://nzp.tnpu.edu.ua/> (Категорія Б).

13. Глуханюк В.М., Шимкова І.В., Гаркушевський В.С., Цвілик С.Д., Іванчук А.В. Екологічна підготовка майбутніх учителів трудового навчання та технологій у закладах вищої освіти. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання в підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми. 2022. №65. С.124–136. <https://vspu.net/sit/index.php/sit/article/view/5430/4853> (Категорія Б).

14. Іванчук А.В. Вивчення феноменів корекції поведінки людини при реалізації шкідливої звички. Актуальні питання гуманітарних наук. 2022. Вип.52. Т.1. С. 244–248. <https://doi.org/10.24919/2308-4863/52-1-36> (Категорія Б).

15. Іванчук А.В. Формування технічної грамотності для всіх. Актуальні питання гуманітарних наук. 2022. Вип.50. С. 283–288. <https://doi.org/10.24919/2308-4863/50-44> (Категорія Б).

16. Іванчук А.В. Модель готовності студентів до особистої безпеки від шкідливої звички. Педагогічні науки: теорія та практика. 2021. № 2. С. 132-137. <https://doi.org/10.26661/2522-4360-2021-2-21> (Категорія Б).

17. Іванчук А.В. Можливості використання наративів у навчальній дисципліні «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» під час підготовки майбутніх учителів. Актуальні питання гуманітарних наук. 2020. Вип. 3. Т.3. С. 212-217. URL:<https://doi.org/10.24919/2308-4863-3/31-214122> (Категорія Б).

18. Іванчук А. В. Навчання дітей дошкільного віку безпечній поведінці. Педагогіка формування творчої особистості у вищій і загальноосвітній школі. 2020. №70. Т.2. С. 49-53. URL: <https://doi.org/10.32840/1992-5786.2020.70-2.8> (Категорія Б).

19. Іванчук А.В., Матвійчук А.Я. Технічні явища як засіб формування технічної грамотності школярів. Збірник наукових праць Уманського державного педагогічного університету. 2020. Вип. 3. С. 64-72. URL: <https://doi.org/10.31499/2307-4906.3.2020.219091> (Категорія Б).

20. Іванчук А.В. Відбір змісту навчального матеріалу про шкідливу звичку для навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Педагогічні науки. 2020. № 92. С. 49-54. URL: <https://doi.org/10.32999/ksu2413-1865/2020-92-8> (Категорія Б).

21. Матвійчук А.Я., Іванчук А.В. Формування уявлень про інноваційні технології електроенергетики в учнів професійно-технічної освіти. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип. 57. С. 113-124. URL: <https://doi.org/10.31652/2412-1142-2020-57-113-124> (Категорія Б).

38.4

1. Машинознавство і основи виробництва: методичні рекомендації до підготовки і проведення атестації здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційного рівня бакалавра / С.В. Подолянчук, В.С. Гаркушевський, А.В. Іванчук, А.Я. Матвійчук, О.В. Марущак, С.Д. Цвілик. Вінниця: ТОВ «Планер», 2017. 52 с.

2. Цвілик С.Д., Іванчук А.В., Гаркушевський В.С., Коломієць Д.І. Дидактичні матеріали з машинознавства і технологій виробництва конструкційних матеріалів: навч.-метод. посіб.

[illegible]

							-1-104 38.7 Спеціалізована вчена рада створена відповідно до наказу ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського від 18 квітня 2024 р. № 85 од з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації «Виховання в майбутніх педагогів культури безпечної професійної поведінки в умовах надзвичайних ситуацій» Івашкевича Євгена Михайловича на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки. Рецензенти: ІВАНЧУК Анатолій Васильович, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри образотворчого, декоративного мистецтва, технологій та безпеки життєдіяльності Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти. ШУЛЬГА Галина Борисівна, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри психології та соціальної роботи Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти. 38.12 1. Іванчук А. В. Концепції машинознавчої підготовки майбутніх учителів технологій. Технологічна освіта : сучасні реалії та перспективи розвитку : матеріали XIV міжнар. наук.-практ. конф. пам'яті академіка Дмитра Тхоржевського, м. Київ, 28 лют. 2025 р. Київ : УДУ імені Михайла Драгоманова, 2025. С. 99–104. 2. Іванчук А. В., Гаркушевський В. С. Образна складова технічного мислення майбутніх учителів технологій. Актуальні питання графічної підготовки : теорія, практика та шляхи розвитку : матеріали XI міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої пам'яті член-кореспондента НАПН України Віктора Сидоренка, м. Київ, 01 бер. 2025 р. Київ : УДУ імені Михайла Драгоманова, 2025. С. 482–485. 3. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Краса форми об'єктів техніки та її використання в процесі навчання майбутніх учителів технологій. Українське мистецтво у світовому культурному просторі: історія, сучасність та перспективи розвитку : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Вінниця, 18-19 бер. 2025р. Вінниця : ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2025 С. 161–166. 4. Іванчук А. В. Технічне мислення майбутніх учителів технологій як культурне надбання. Філософія культурно-мистецької освіти : матеріали IV Всеукр. наук. - практ. конф., м. Київ, 27-28 бер. 2025 р. Київ : КНУКІМ, 2025. С. 55–59. 5. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Природничо-технічні основи безпеки життєдіяльності та основ охорони праці. Проблеми та інновації в мистецькій, технологічній та професійній освіті. 2025. Вип. 5. С. 113-117. https://doi.org/10.31652/3041-1017-PIATE-2025.5.24 6. Іванчук А. В. Про безпеку ураження електричним струмом для здобувачів педагогічних закладів вищої освіти. Актуальні проблеми технологічної та професійної освіти : матеріали III наук.- практ. інтернет конф., м. Кременець, 29 трав. 2025 р. Кременець : ВЦ КОГПА ім. Тараса Шевченка, 2025. С. 72–77. 7. Іванчук А. В., Головін Р. О., Радомський Д. О. Демонстраційний експеримент в навчальній дисципліні «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Актуальні проблеми технологічної та професійної освіти : матеріали III наук.- практ. інтернет конф., м. Кременець, 29 трав. 2025 р. Кременець : ВЦ КОГПА ім. Тараса Шевченка, 2025. С. 77–80. 8. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Концепція використання техніки для предметної компетентності майбутніх учителів технологій. Проектування змісту і технологій художньо-графічної підготовки та художньо-творчої діяльності здобувачів вищої освіти (студентів) і молодих учених. 2025. Вип. 4. С. 98–100. 9. Іванчук А. В. Зацікавлення студентів навчальною дисципліною «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Наука, освіта і технології : сучасний стан і вектори розвитку : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф., м. Ізмаїл, 2 серп. 2025 р. Ізмаїл : ЦФЕНД, 2025. 29–32. URL: https://www.economics.in.ua/2025/08/02.html 10. Ivanchuk, A. Generalized concepts about machines for future technology teachers in Ukraine. Science, Technology, and Society in the 21st
--	--	--	--	--	--	--	---

Century: Proceedings of the International Scientific Conference, Amsterdam, Netherlands, 6 August 2025. Amsterdam : Bookmundo. pp. 114–115.
<https://doi.org/10.64076/iedc250806.17>

11. Ivanchuk, A. Beekeeping in the context of professional activities of future technology teachers in Ukraine. Trends, Issues, and Challenges in Modern Science: Proceedings of the 2nd International Scientific Conference, Cambridge, United Kingdom, 5 September 2025. Cambridge : Lulu Press, Inc. pp. 42–44.
<https://doi.org/10.64076/iedc250905.10>

12. Ivanchuk A. Dangers in media culture. Innovations and New Directions in Scientific Research: Proceedings of the 2nd International Scientific Conference. Manchester, United Kingdom, 20 September 2025. Manchester : Lulu Press, Inc., 2025.pp. 62–64.
<https://doi.org/10.64076/iedc250920.10>

13. Ivanchuk, A. Production literacy future technology teachers. Science and Global Challenges in the Modern World of the 2nd International Scientific Conference, Leicester, United Kingdom, 5 October 2025. Leicester : Lulu Press, Inc, 2025. pp. 72–74.
<https://doi.org/10.64076/iedc251005.06>

14. Ivanchuk A. Aspects of training future teachers life safety. Розвиток науки та освіти в умовах глобалізації матеріали : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., м. Чернігів, 10 жовт. 2025 р. Чернігів : Research Europe, 2025. С. 62–65.
<https://doi.org/10.64076/ihrс251010.15>

1. Ivanchuk, A. Engineering in technological education of schoolchildren in Ukraine. Modern Trends in the Development of Science and Society: Proceedings of the International Scientific Conference, Rotterdam, Netherlands, 23 October 2025. Rotterdam : Bookmundo. pp. 79–81.
<https://doi.org/10.64076/iedc251023.11>

16. Іванчук А. В. Наративи з технічних знань для учителів технологій. Професійне становлення особистості : проблеми і перспективи : матеріали XIII міжнар. наук.-практ. конф., м. Хмельницький, 06-07 листоп. 2025 р.: у 2 ч. Хмельницький :ХНУ, 2025. Ч.2. С. 41–43.
<https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/16123>

17. Іванчук А. В. Змістові проблеми навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Сто другі економіко-правові дискусії. Серія : Соціальні та гуманітарні наук : матеріали міжнар. мультидисциплін. наук. інтернет-конф., м. Львів, Україна, м. Ополь, Польща, 25-26 лист. 2025 р. Львів : ФОП Шпак В.Б, 2025. С. 55–57.
<http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-5472/>

18. Ivanchuk A. Realities and prospects of engineering training of future technology teachers in Ukraine. Трансформація економіки та суспільства: глобальні тенденції та національні перспективи: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Суми, 30 лист. 2025 р. Суми : Research Europe, 2025. С. 121 –123.
<https://doi.org/10.64076/eecsr251130.13>

19. Іванчук А. Пізнавальні властивості змісту безпеки життєдіяльності для майбутніх учителів. Вітчизняна наука на зламі епох: проблеми та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., м. Переяслав, 12 груд. 2025 р. Переяслав, 2025. Вип. 113. С. 190–193.

20. Іванчук А. В. Морфологія систем автоматизації як об'єкт вивчення майбутніми вчителями технологій. Розвиток технологічної освітньої галузі в річці Нової української школи : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. кафедри теорії і методики технологічної освіти Полтавського національного педагогічного університету імені В. Г. Короленка, м. Полтава, 16 груд. 2025 р. Полтава : ПНПУ імені В. Г. Короленка, 2025. С. 348–350.

21. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Природничо-технічні основи безпеки життєдіяльності та основи охорони праці Проблеми та інновації в мистецькій, технологічній освіті : матеріали наук.-практ. інтернет-конф., м. Вінниця, 28 трав. 2025 р. Вінниця, 2025. С. 113–117.

22. Іванчук А. В., Апасов О. В., Барицький М. М. Машинознавчі знання як культурні феномени. Проблеми та інновації у мистецькій, технологічній та професійній освіті. 2024. Вип. 4. С. 80–84.

23. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Особливості подачі технічних знань гуманітаріям при вивченні ними охорони праці. Сучасні тенденції підготовки

							майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2024. Вип. 7. С. 55–57. 24. Іванчук А. В. Машинознавча підготовка майбутніх учителів технологій. Актуальні проблеми професійної та технологічної освіти : досвід та перспективи : матеріали XI Всеукр. наук. - практ. конф., м. Умань, 10 жовт. 2024 р. Умань : УДПУ, 2024. С. 129–132. 25. Барицький М., Горюдок Я., Іванчук А. В. Формування в старшокласників основ виробничої грамотності. Актуальні проблеми професійної та технологічної освіти : погляд у майбутнє : матеріали Всеукр. студ. наук.-практ. конф., м. Умань, 11 жовт. 2024 р. Умань : УДПУ, 2024. С. 35–38. 26. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Виробнича грамотність старшокласників як умова професійного самовизначення. Сучасні тенденції підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2024. Вип. 7. С. 185–187. 27. Іванчук А. В. Можливості використання описів антитерористичної діяльності в навчальному процесі вищого педагогічного навчального закладу. Протидія терористичним актам у міському середовищі : збірник матеріалів Наукового форуму, м. Київ, 21 черв. 2023 р. Київ: УДУ імені Михайла Драгоманова, 2023. С. 63–66. 28. Іванчук А. В. Небезпеки від поведінки людей в умовах надзвичайних ситуацій. Актуальні проблеми професійної та технологічної освіти: досвід та перспективи : матеріали X Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 21 лист. 2023 р. Умань, 2023. С. 60–63. 29. Іванчук А. В., Педоренко Е. Ю. Когнітивна складова технічної грамотності для всіх. Проблеми та інновації в мистецькій, технологічній та професійній освіті: зб. наук. пр. Вінниця: ВДПУ, 2022. Вип. 2. С. 114–119. 30. Іванчук А. В. Культурологічний підхід до визначення сутності технічної грамотності. Філософія культурно–мистецької освіти: матеріали Всеукр. наук. конф., м. Київ, 24 бер. 2022 р. (24 черв. 2022 р.). Київ, 2022. С. 73-76. 31. Іванчук А. В., Матвійчук А. Я. Поняття натовпу у змісті безпеки життєдіяльності. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2021. Вип. 3. С. 28–32. 32. Береженна Л. Ю., Іванчук А. В. Актуальність компетентності з комп'ютерної залежності в дошкільному віці. Наукові та освітні трансформації в сучасному світі : матеріали Всеукр. міждисциплін. наук.-практ. конф., м. Чернігів, 15 лип. 2021 р. Суми : ТОВ НВП «Росток А.В.Е.», 2021. С. 196–198. URL: http://www.tsatu.edu.ua/shn/wp-content/uploads/sites/59/collection_of_conference_materials_15_07_2021_c_hernihiv.pdf#page=196 33. Іванчук А. В., Береженна Л. Ю. Підхід до формування уявлень про основи техніки в молодших школярів. Сучасні педагогіка та психологія: перспективи та пріоритетні напрями наукових досліджень: матеріали міжнар. наук. - практ. конф., м. Київ, 9 - 10 лип. 2021 р. Київ: ГО «Київська наукова організація педагогіки та психології», 2021. С. 24-28. 34. Матвійчук А.Я., Іванчук А.В., Брик С.В. Віртуальні лабораторні роботи з теплотехніки в закладах професійно-технічної освіти. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід проблеми. 2021. Вип. 3. С. 90-93. 35. Іванчук А.В., Гопало Т.С. Аспекти поняття «технічної грамотності». Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід проблеми. 2021. Вип. 3. С. 69-71 36. Іванчук А.В., Матвійчук А.Я. Технічні явища як засіб формування фахової компетентності майбутніх учителів технологій. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип. 1. С. 28-
--	--	--	--	--	--	--	---

							31. Матвійчук А.Я., Іванчук А.В., Хватков П.С. Комп'ютерні технології на заняттях загальної електротехніки. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип. 1. С. 71-74. 38. Матвійчук А.Я., Прокопчук П.Д., Назаров О.В. Віртуальні лабораторні роботи в ПТНЗ. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип. 1. С. 57-61. 39. Іванчук А., Матвійчук А. Формування технічної грамотності майбутніх учителів технологій у процесі вивчення технічних явищ. Актуальні проблеми математики, фізики і технологій. 2020. Вип.17. С. 244-250. 40. Матвійчук А.Я., Іванчук А.В., Хватков П.В. STEM-освіта в процесі підготовки майбутніх робітників електротехнічного профілю. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип. 2. С. 139-143. 41. Іванчук А.В., Бурлака П.В., Гопало Т.С. Формування уявлень гуртківців про модельний ракетний двигун. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2020. Вип 2. С. 94-97. 42. Іванчук А.В. Сутність та дидактична цінність наративів про механічні передачі. Теоретико-методичні аспекти технологічної освіти учнівської та студентської молоді засобами естетичної культури та дизайну: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф., м. Полтава, 24 – 25 вересня 2020р. Полтава: ПНПУ імені В.Г. Короленка, 2020. С. 32-38. 38.14 1. Дощечкіна Інна Вододимирівна – диплом III ступеня (21.04.2021 р., Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, II етап II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 014 Середня освіта (Трудове навчання та технології)). 2. Панасюк Ярослава Петрівна – диплом III ступеня (21.04.2021 р., Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, II етап II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 014 Середня освіта (Трудове навчання та технології)). Керівництво постійно діючим науковим гуртком «Основи винахідницької діяльності». 38.19 Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація наукових і практичних працівників
473281	Дзевелюк Андрій Володимирович	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0601 Право, Диплом магістра, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 005849, виданий 01.12.2019, Атестат доцента 12/ПЦ 044255, виданий 29.09.2015	17	Історія держави і права України	Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2005 р., Одеська національна юридична академія, спеціальність: правознавство. Вища освіта, 2011 р., Національний університет «Одеська юридична академія», спеціальність: державна служба. Присудження вченого звання доцента теорії держави і права. Відповідність П. 38 ЛУ П. 38.1 1. Baimuratov, M., Kofman, B., Bobrovnyk, D., Dzeveliuk, M., Dzeveliuk A. Analysis of the Practical Aspects of Local Self-Government in the Context of the Functioning of Territorial Communities in Ukraine. Journal of law and sustainable development. Vol. 11. No. 8. 2023. p. Miami. P. 1-15. Scopus https://ojs.journalsdg.org/jlss/article/view/1522 2 Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне врядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 3. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Чернишук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпеки. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 4. Lazor, O., Lazor, O., Yynyk, I., Zubar, I., Dzeveliuk, M., Dzeveliuk, A. The impact of e-governance on shortening the public service delivery terms. Telos: Revista De Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales, 2024. 26(3),

Pp.1131-1145.
<https://doi.org/10.36390/telos263.21>
 Web of science.
 5. V Makedon, A Dzeveliuik, Y Khaustova, O Bieliakova... - International Journal of Energy, Environment and ..., 2021. Enterprise multi-level energy efficiency management system development. <http://socrates.vsau.org/repository/car.d.php?id=31358>
 6. T. Manhora, A. Dzeveliuik. Combating human trafficking: features of criminal liability. Primedia eLaunch, Boston, USA. 2023 P. 9-45. DOI–10.46299/979.8. 88992.698. 6 П. 38.3
 1. Теорія держави і права: інтерактивне навчання. Навч.-метод. Посібник / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, А.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 254с. (10.5. у.д.а.) <https://dspace.vspu.edu.ua/bitstreams/74a4092f-0ca2-4c6a-99d9-204c6818e0ee/download>
 П. 38.12
 1. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В. Особливості використання медіації у підготовці юристів та публічних службовців в зво. Медіація & Університети 1.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. 15 листопада 2024р., Чернівці: 2024. С. 113-117.
 2. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В. Медіація як інструмент запобігання та вирішення конфліктів в освітньому середовищі. Медіація & Університети 2.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. 15 листопада 2025р., Львів: 2025. С. 113-117.
 3. Галузінська К., Дзевелюк А. Перспективи впровадження медіації у врегулювання колективних трудових спорів. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.67-69
 4. Галузінська К., Дзевелюк А. Комплаєнс-контроль в управлінні бізнесом. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи своінтеграції» 27 березня 2025 р. С. С. 60-62.
 5. Кравець Н. С., Дзевелюк А.В. Використання інструментів медіації в організаціях: виклики та перспективи. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.158-162.
 6. Любченко В. В., Дзевелюк А.В. Роль медіатора у формуванні корпоративної культури врегулювання конфліктів. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.181-185.
 П. 38.14
 керівництво студентом, який зайняв призове місце: Заскалета І.І. 3 місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «міжнародне право» у 2019/2020 н.р. на базі Національного університету «Одеська юридична академія» (наказ МОН від 4 жовтня 2019 р. №1271).
 П. 38.19
 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р.
 2. Член ГО «Центр права і медіації»
 3. Член ГО «Українська академія медіації»
 П. 38.20
 Заступник директора ТОВ «Немирівнафтобаза» 01.09.2017-14.08.2023 р.
 Стажування/підвищення кваліфікації
 1. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-трафіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р.
 Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут, м. Вінниця (132 год, 4.4 ектс). Сертифікат 06/2024 від 12 березня 2024 р.
 2. Міжнародне стажування в Malopolska School of Public Administration Krakow University of Economics Тема: «"New and innovative teaching methods" September 18th–October 29th, 2023. (180 t.h., 6 ects.) Сертифікат NR4355/MSAP/2023.
 3. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05–03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс).
 4. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського.
 5. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024

						р. (2 год.). 6. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0.5 ектс). 7. Участь у вебінарі «Медіація в Україні: від теорії до практики» 3.05.2024 р. (2 год.) Сертифікат №03/01-01. 8. Тренінг для тренерів «Медіація для викладачів закладів освіти» організований за фінансової підтримки ЄС в рамках Проекту «CONSENT» що реалізується Українською академією медіації (45 год., 1,5 ектс). Сертифікат №000001/2025. 9. Навчання за освітньою програмою підвищення кваліфікації: «Правознавство: компетентнісний підхід, цифрові технології та методика викладання» (30 год., 1 ектс). Сертифікат №121-адм/01/08.12-23. 10. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського «День академічної доброчесності 2025» (6 год.) Сертифікат №98-адм/01/28.25-244.
473282	Тимошенко Єлизавета Анатоліївна	Асистент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2018, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом магістра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2020, спеціальність: 081 Право, Диплом доктора філософії Н24 004178, виданий 01.11.2024	2	Інтелектуальна власність Підпункти 1, 4,5, 12,13 пункту 38 загальних положень «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності»: 1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. Tetiana Kronivets, Yelyzaveta Tymoshenko, Oksana Diachenko, Tetiana Shabelnyk, Nadiia Ivanchenko, Svitlana Iasechko. Artificial Intelligence as A Key Element of Digital Education. International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.21 No.10, October 2021, 67-72. (Web of Science) http://paper.ijcsns.org/07_book/202110/20211009.pdf URL: doi:10.22937/IJCSNS.2021.21.10.9 2. Viktor Boiko, Yelizaveta Tymoshenko, Anna Kononenko, Yuliia Rusina, Dmitrii Goncharov. The optimization of the cryptocurrency portfolio in view of the risks. Journal of Management Information and Decision Sciences. 2021. Vol. 24. Issue 4. P. 1–9. (Web of Science) http://surl.li/elelt 3. Yurchenko L., Lazorenko S., Mnozhynska R., Tymoshenko Y., Hatsenko H., Narozhna N. Psychological and pedagogical aspects of innovation processes in educational activities. International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. No 11. Vol 21. P. 131–134. (Web of Science) http://paper.ijcsns.org/07_book/202110/20211009.pdf URL: https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000724476700017 4. Tetiana Kronivets, Olena Yakovenko, Yelyzaveta Tymoshenko, Mykhailo Ilmytskyi, Svitlana Iasechko and Maksym Iasechko. Legal Principles of Using Artificial Intelligence in Educational Activities as a Factor of Economic Development. Review of Economics and Finance. 2023. Vol. 21. Pages 1940-1945 DOI:https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.208. (Scopus) 5. Ivan Zubar, Maryna Dzeveliuik, Maryna Nazarenko, Yelyzaveta Tymoshenko and Natalia Chernyshchuk. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs, Vol. 69(Special Issue), February 2024. pp. 87-94. DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.11 (Scopus) 6. Oleksandr Yaremenko, Maryna Dzeveliuik, Andrii Dzeveliuik, Natalia Chernyshchuk, Yelyzaveta Tymoshenko. The Influence of Cutting-Edge Technologies on Cybersecurity in Contemporary Public Governance and Management. Journal of Information Systems Engineering and Management. 2025. Vol. 10 No. 7s (2025). DOI: https://doi.org/10.52783/jisem.v10i7s.785 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування; Інтелектуальна власність. Робоча програма з вибіркової навчальної дисципліни для студентів спеціальності 073 Менеджмент / Розр. Кронівець Т.М., Тимошенко Є.А. Вінниця, ВДПУ, 2024 14 Інформаційне право та інтелектуальна власність. Робоча

							програма з обов'язкової навчальної дисципліни для студентів спеціальності 073 Менеджменту / Розр. Кронівець Т.М., Тимошенко Є.А. Вінниця, ВДПУ, 2024 24. Інформаційне право та інтелектуальна власність. Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни для студентів спеціальності 081 Право/ Розр. Кронівець Т.М., Тимошенко Є.А. Вінниця, ВДПУ, 2024. С. 24. 5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня; Захищено дисертацію на здобуття ступеня доктора філософії в галузі права на тему: «Правове забезпечення штучного інтелекту в Україні». Диплом доктора філософії Н24 № 004178 від 01.11.2024р. Державна наукова установа «Інститут інформації, безпеки і права Національної академії правових наук України». Науковий керівник – Кронівець Т.М. 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультативних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій; 1. Tymoshenko Ye. A., Pavlova A. A. Artificial intelligence as a subject of intellectual property law. European scientific discussions. Abstracts of the 3rd International scientific and practical conference (February 1-3, 2021) Potere della ragione Editore. Rome, 2021. P. 731-735. 2. Тимошенко Є. А. Поняття про розголошення конфіденційних даних особи в мережі інтернет. Правове регулювання суспільних відносин в умовах сталого розвитку: матеріали 10-ї Міжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 10 груд. 2021 р. / упоряд: Бевз С.І., Бирса Н.О., Серебрякова Ю.О. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. С. 116-118. 3. Тимошенко Є.А. Правова природа штучного інтелекту: перспективи і проблеми. Шістьдесят восьмі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки: матеріали Міжнарод. наук. Інтернет-конф., Львів, Україна – Переворськ, Польща, 27-28 верес. 2022 р. Львів, 2022. С. 71-75. 4. Тимошенко Є. А. Порухнення права на приватність штучним інтелектом: проблеми та перспективи. Забезпечення прав людини: національний і міжнародний виміри: зб. матеріалів 3-ї Всеукр. наук.-практ. конф. до 75-річчя Загальної декларації прав людини, Вінниця, 7 груд. 2023 р. Вінниця, 2024. С. 83-87. 5. Тимошенко Є. А. Генеза штучного інтелекту, як явища науково-технологічної сфери та соціально значущого феномену. Проблеми інформаційного забезпечення та розвитку парламентського контролю в контексті Європейської та Євроатлантичної інтеграції України: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. Київ, 25 квітня 2024. Київ, 2024. С.83-86 6. Тимошенко Є.А. Деякі питання вдосконалення законодавства України щодо штучного інтелекту. Розвиток наук в умовах нової реальності: проблеми та перспективи :зб. наук. праць з мат. ІІ Міжнар. наук. конф.,м.Київ, 3травня, 2024р. Вінниця: ТОВ «УКРІОГОС Груп», 2024. с. 50-52. DOI: https://doi.org/10.62731/mcnd-03.05.2024 13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік; Розпорядження №2-р від 31.01.2025 р. Про закріплення навчальних дисциплін для викладання англійською мовою, іншими мовами Європейського Союзу у другому півріччі 2024-2025. 1.Антикорупція і доброчесність, для здобувачів вищої освіти СВО бакалавр 073 Менеджмент. Лекції 20 годин, Практичні заняття 28 годин. 2.Цивільне право, для для здобувачів вищої освіти СВО бакалавр 081 Право. Лекції 20 годин, Практичні заняття 28 годин. Стажування: 1. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ 22 квітня – 22 травня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут м. Вінниця 132 год (4,5 кредити ЕКТС) Сертифікат №16/2024 від 27.05.2024 р. 2. Міжнародне стажування в Білостоцькому університеті, Польща. 12 серпня - 20 вересня
--	--	--	--	--	--	--	--

						Teaching and research in a contemporary university : trends, challenges, and future directions. 180 год (6 ects)
473281	Дзевелюк Андрій Володимирович	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0601 Право, Диплом магістра, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 005849, виданий 01.12.2019, Аттестат доцента 12/III 044255, виданий 29.09.2015	17	Теорія держави і права Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2005 р., Одеська національна юридична академія, спеціальність: правознавство. Вища освіта, 2011 р., Національний університет «Одеська юридична академія», спеціальність: державна служба. Присудження вченого звання доцента теорії держави і права. Відповідність П. 38 ЛУ П. 38.1 1. Baimuratov, M., Kofman, B., Bobrovnyk, D., Dzeveliuk, M., Dzeveliuk A. Analysis of the Practical Aspects of Local Self-Government in the Context of the Functioning of Territorial Communities in Ukraine. Journal of law and sustainable development. Vol. 11. No. 8. 2023. p. Miami. P. 1-15. Scopus https://ojs.journalsdg.org/jlss/article/view/1522 2 Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне врядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 3. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Черницьук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпека. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 4. Lazor, O., Lazor, O., Yunyk, I., Zubar, I., Dzeveliuk, M., Dzeveliuk, A. The impact of e-governance on shortening the public service delivery terms. Telos: Revista De Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales, 2024. 26(3), Pp.1131-1145. https://doi.org/10.36390/telos263.21 Web of science. 5. V Makedon, A Dzeveliuk, Y Khaustova, O Bieliakova... - International Journal of Energy, Environment and ..., 2021. Enterprise multi-level energy efficiency management system development. http://socrates.vsau.org/repository/car_d.php?id=31358 6. T. Manhora, A. Dzeveliuk. Combating human trafficking: features of criminal liability. Primedia eLaunch, Boston, USA. 2023 P. 9-45. DOI–10.46299/979.8. 88992.698. 6 П. 38.3 1. Теорія держави і права: інтерактивне навчання. Навч.-метод. Посібник / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, А.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 254с. (10.5. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/bitstreams/7444092f-0ca2-4c6a-99d9-204c6818e0ce/download П. 38.12 1. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В. Особливості використання медіації у підготовці юристів та публічних службовців в зво. Медіація & Університети 1.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. 15 листопада 2024р., Чернівці: 2024. С. 113-117. 2. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В. Медіація як інструмент запобігання та вирішення конфліктів в освітньому середовищі. Медіація & Університети 2.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. 15 листопада 2025р., Львів: 2025. С. 113-117. 3. Галузінська К., Дзевелюк А. Перспективи впровадження медіації у врегулювання колективних трудових спорів. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.67-69 4. Галузінська К., Дзевелюк А. Комплаєнс-контроль в управлінні бізнесом. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. С. 60-62. 5. Кравець Н. С., Дзевелюк А.В. Використання інструментів медіації в організаціях: виклики та перспективи. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.158-162. 6. Любченко В. В., Дзевелюк А.В. Роль медіатора у формуванні корпоративної культури врегулювання конфліктів. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С.181-185. П. 38.14 керівництво студентом, який зайняв призове місце: Заскалета І.І. з місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «міжнародне право» у

							2019/2020 н.р. на базі Національного університету «Одеська юридична академія» (наказ МОН від 4 жовтня 2019 р. №1271). П. 38.19 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р. 2. Член ГО «Центр права і медіації» 3. Член ГО «Українська академія медіації» П. 38.20 Заступник директора ТОВ «Немирівнафтобаза» 01.09.2017-14.08.2023 р. Стажування/підвищення кваліфікації 1. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут, м. Вінниця (132 год, 4.4 ектс). Сертифікат 06/2024 від 12 березня 2024 р. 2. Міжнародне стажування в Malopolska School of Public Administration Krakow University of Economics Tema: «"New and innovative teaching methods" September 18th-October 29th, 2023. (180 t.h., 6 ects.) Сертифікат NR4355/MSAP/2023. 3. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05.-03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс). 4. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 5. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024 р. (2 год.). 6. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0.5 ектс). 7. Участь у вебінарі «Медіація в Україні: від теорії до практики» 3.05.2024 р. (2 год.) Сертифікат №03/01-01. 8. Тренінг для тренерів «Медіація для викладачів закладів освіти» організований за фінансової підтримки ЄС в рамках Проекту «CONSENT» що реалізується Українською академією медіації (45 год., 1,5 ектс). Сертифікат №000001/2025. 9. Навчання за освітньою програмою підвищення кваліфікації: «Правознавство: компетентнісний підхід, цифрові технології та методика викладання» (30 год., 1 ектс). Сертифікат №121-адм/01/08.12-23. 10. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського «День академічної доброчесності 2025» (6 год.) Сертифікат №98-адм/01/28.25-244.
22302	Конотопенко Олександр Петрович	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1992, спеціальність: Соціально-політичні науки, Диплом кандидата наук КН 012427, виданий 28.10.1996, Аттестат доцента 02/ДЦ 014936, виданий 19.10.2005	30	Філософія	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, 1992. УВ №934557. Спеціальність Соціально-політичні науки. Кваліфікація: Філософ, викладач соціально-політичних дисциплін. Стажування: Університет прикладних наук VERN (м. Загреб, Республіка Хорватія) «Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС», сертифікат № PubSI- 22206-VERN від 2 квітня 2021 р., 180 год. Сертифікат № 785/2022 про підвищення кваліфікації/стажування з «28» листопада 2022р. до «28» грудня 2022 р. У Вінницькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ на кафедрі менеджменту та адміністрування за програмою «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 138 годин /4,6 кредитів. Відповідність пункту 38 ЛУ 38.1 1. Dodonov, Roman and Dodonova, Vira and Konotopenko, Oleksandr. The Baptism of Relics of Oleg and Yaropolk: Ethical, Theological and Political Aspects // Filosofiya-Philosophy. "Az-buki" National Publishing House. Bulgarian. 2021. Volume 30. Number 3. 270-284 https://doi.org/10.53656/phil2021-03-05 Web of Science. 2. Oleksandr Konotopenko, Serhii Lapshin, Oleg Rabenchuk. Civic Participation in Public Administration: Strengthening Democracy and Involving Citizens in Decision-making Processes. Economic Affairs, Vol. 69(Special Issue), pp. 337-345, February 2024 DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.35 (SCOPUS) 3. Kononenko V, Yaremenko O, Konotopenko O, Lapshin S, Moisiakh

							A. Implementation of Automation Mechanisms in Public Administration in Ukraine: Analysis of Challenges and Prospects. Data and Metadata [Internet]. 2024 Dec. 26 [cited 2025 Sep. 3];3:..227. Available from: https://dm.ageditor.ar/index.php/dm/article/view/227 (SCOPUS) 4. Гриб В.І., Конотопенко О.П., Мельник Е.А. Моральні цінності в процесі правового виховання. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2021. Випуск 35. С. 24-30. Фахове видання (Б) 5. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Остапенко О.Є. Функціонування громадянського суспільства в публічному управлінні через представництво інтересів. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»), Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»);журнал. 2023. № 10(24) 2023. С. 779. Фахове видання (Б) 6. Чернікова Н. С., Конотопенко О. П. Політична культура молоді як детермінанта демократичних трансформацій: порівняльне дослідження України та країн Європейського Союзу. // Актуальні проблеми філософії та соціології. – 2025. – Вип. 55. DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v055.2025.51 7. Конотопенко О.П., Яровий А.М., Пилипенко Т.І. Філософські засади розвитку критичного мислення у лідерів організацій: міждисциплінарний підхід. Вісник гуманітарних наук. Випуск №12 (2025).Фахове видання (Б) 8. Конотопенко, О., Яровий, А., та Пугачов, В. (2025). КОГНІТИВНІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В МЕНЕДЖМЕНТІ: ФІЛОСОФСЬКИЙ АНАЛІЗ КРИТИЧНОГО ПІДХОДУ. Філософія та управління , (10(14). https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.10.08 38.11 НАУКОВЕ КОНСУЛЬТУВАННЯ ГО «СПІЛКА ВИПУСКНИКІВ ФІЛОСОФСЬКОГО ФАКУЛЬТЕТУ «ФІЛОСОФІЯ ТА КУЛЬТУРА» 38.12 1. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Кравцов Ю.С. Роль справедливості та етичності у сучасному суспільстві. Філософія. https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.2.07. Оpubліковано 2025-02-25. 2. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Порівняльний аналіз ефективності політичних реформ, процесів демократизації та змін у державних системах. Публічне управління і політика. №2 2024. DOI:10.70651/3041-2498/2024.1.04. 3. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Особливості реалізації політики державно-приватного партнерства в у мовах повосенної відбудови України. Публічне управління і право: історія, теорія, практика / За заг. ред. проф. В. В. Кононенка. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. 69 с. 4. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Політичні стратегії держав у конфліктній зоні: вибір і наслідки. Філософія та політологія в контексті сучасної культури», 2023, Т. 15, No 2 DOI: https://doi.org/10.15421/352343 (Кат Б). 5. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Остапенко О.Є. Функціонування громадянського суспільства в публічному управлінні через представництво інтересів. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»);журнал. 2023. № 10(24) 2023. С. 779. 38.14 Керівництво науковим гуртками: "Школа публічного управління та публічної служби", " Філософський клуб" 38.19 Засновник і член Вінницької міської науково-громадської організації "ЦЕНТР СТРАТЕГІЧНИХ РОЗРОБОК ТА СОЦІАЛЬНИХ ЕКСПЕРТИЗ "ПОДІЛЬСЬКА ХАРТІЯ"
507511	Посвалюк Ольга Андріївна	Асистент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: Облік і аудит, Диплом бакалавра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2015, спеціальність: , Диплом магістра, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного	1	Основи менеджменту	Вища освіта: спеціальність: облік і аудит, кваліфікація - магістр з обліку і аудиту; спеціальність: право - кваліфікація магістр права. Науковий ступінь: доктор філософії у галузі знань «Управління та адміністрування, спеціальності «Менеджмент» Підвищення кваліфікації: 1) Тренінг для педагогічних, науково – педагогічних прауівників фахової передвищої та вищої освіти «Можливості GOOGLE WORKSPASE FOR EDUCATION PLUS» 28 квітня 2025р. Удосконалена професійна компетентність (цифровий компонент) в обсязі з академічні години (0,1 кредиту ECTS). Сертифікат № VSPU – EDU – UA 00030.

				університету, рік закінчення: 2015, спеціальність: 8.03050901 облік і аудит, Диплом магістра, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2025, спеціальність: 081 Право, Диплом доктора філософії Н25 001908, виданий 14.07.2025			2) Захід «День академічної доброчесності 2025». 6 академічних годин. Центр «Освітній хаб "NotBox"». Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського 28.10.2025. Сертифікат №98-адм /01/28.25-651). 3) InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: III International Scientific and Practical Conference Innovations of modern science and education (24 години/0,8 кредитів), 28- 30 листопада 2025 р. 4) InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: III International Scientific and Practical Conference. International experience in scientific research. 24 години/0,8 кредитів), 23-25 жовтня 2025р. 5) InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: III International scientific and practical conference, Science in the modern world: innovations and challenges (24 години/0,8 кредитів), 21–23 листопада 2024р. 6) InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: VI International scientific and practical conference «Topical aspects of modern scientific research» (24 години/0,8 кредитів), 22-24 лютого 2024 р. 7) InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: V International Scientific and Practical Conference «Modern Research in Science and Education» (24 години/0,8 кредитів), 11-13 січня 2024 р. 8) International scientific unity. Сертифікат, тема: V International Scientific and Practical Conference «Modern Strategies of Global Scientific Solutions» (12 годин/0,4 кредитів), 27-29 грудня 2023 р.; International scientific unity. Сертифікат, тема XII International Scientific and Practical Conference «Goal and the role of world science in life» (12 годин/0,4 кредитів) 27–29 березня 2023. Міжнародне стажування. International Advanced Training For Teaching Skills in Higer Education. HAMBURG, GERMANY. Тема «SUSTAINABLE DEVELOPMENT: GLOBAL DISCUSSION AND CURRENT TRENDS». Сертифікат OP №242204 від 16 грудня 2024 р., (180 годин/6 кредитів), 04 листопада 2024 р. – 16 грудня 2024). Рівень наукової та професійної активності відповідає п.38 Ліцензійних умов: П.п.1. 1.Левицька І., Климчук А., Бабчинська О., Посвалюк О., Білецька Н., Гринчук Т. Кадровий потенціал агросектора: проблеми формування та використання. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice,2025. 4(63), 599–613. https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.63.2025.4729 (SCOPUS, WEB OF SCIENCE). 2. Нижник В., Бабчинська О., Посвалюк О. Чинники формування та розвитку кадрового потенціалу машинобудівної промисловості регіону (на прикладі Вінницької області). Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Том 2(61) 2025.с. 495-512 DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.61.2025.4649 URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4649/4351 (SCOPUS, WEB OF SCIENCE). 3. О. І. Babchynska, O.H.Vagonova, V.M.Nyzhnyk, O.A.Posvalyuk, O.M.Lozovskyi. GROSS REGIONAL PRODUCTION UKRAINE: TWO-DIMENSIONAL ANALYSIS OF REGULARITIES AND TERRITORIAL FEATURES. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2024, № 1. P 175-184. URL: http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1904-2024/content-1-2024/6819-175 (SCOPUS). 4. Бабчинська О.І., Посвалюк О.А., Скакун В.П.. Управління інноваційною діяльністю в умовах війни. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 2025. 342 № 3 (2),С.301-305 https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-46 (фахове видання). 5. Посвалюк О.А. Оцінювання розвитку кадрового потенціалу підприємств у контексті сучасних економічних викликів. DEVELOPMENT SERVICE INDUSTRY MANAGEMENT. № 4. 2024. С.127-134. https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(21) (фахове видання). 6. Посвалюк О.А. Розвиток підходів до побудови системи оцінки кадрового потенціалу підприємства. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 2024. 336(6), 116-122. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-17 (фахове видання). 7. Посвалюк О. А. Оцінка кадрового потенціалу підприємства: від класичних моделей до сучасних підходів управління. Економіка та суспільство. 2024. № 68.
--	--	--	--	---	--	--	--

							https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-119 (фахове видання). 8. Посвалюк О.А. Виклики та концепція змін сучасної парадигми управління персоналом підприємства для повноцінної економіки України. Економіка та суспільство, (59). 2024. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-108 . (фахове видання). 9. Посвалюк О.А. Трудовий і кадровий потенціали підприємства: взаємозв'язок категорій. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. № 2. С. 220–226 . http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2023/05/2023-316-35.pdf https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-35 (фахове видання) 10. Посвалюк О.А., Бабчинська О.І., Скакун В.П. Управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства. MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS, 2022. (3), 66–71. https://doi.org/10.31891/mdes/2022-5-9 (фахове видання). П.п. 4 1.Посвалюк О.А. Робоча програма «Теорія менеджменту» ОС «бакалавр» галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 Менеджмент Освітньо-професійна програма Менеджмент, Вінниця: ВДПУ ім М.Коцюбинського.2025 р. 27 с. 2.Посвалюк О.А. Робоча програма «Основи менеджменту» ОС «бакалавр» галузь знань Ю7 «Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент Освітньо-професійна програма Менеджмент, Вінниця: ВДПУ ім М.Коцюбинського.2024 р. 17 с. 3.Материнська О.А. Посвалюк О.А. Робоча програма «Мікроекономіка» ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування, спеціальності 073Менеджмент Освітньо-професійна програма Менеджмент, Вінниця: ВДПУ ім М.Коцюбинського.2024 р. 27 с. П.п. 5. Захист дисертації. Тема дисертації: «Формування, оцінка та підвищення кадрового потенціалу промислових підприємств в умовах повноцінної економіки» на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» у разовій спеціалізованій вченій раді PhD 8829 Хмельницького національного університету 27 червня 2025року. П.п. 11. Наукове консультування підприємства ТОВ «Епіцентр К» з питань організації кадрової роботи на підприємстві. П.п.12 1. Бабчинська О. І., Посвалюк О. А. Особливості інтелектуального забезпечення кадрового менеджменту на підприємстві. International experience in scientific research. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Chicago, USA. 2025. Pp. 628-635 URL: https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-international-experience-in-scientific-research-23-25-10-2025-chikago-ssha-arhiv/ 2. Посвалюк О. А. Особливості менеджменту підприємства в умовах війни // Innovations of modern science and education. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2025. Pp. 808-816. URL: https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-innovations-of-modern-science-and-education-28-30-11-2025-vancouver-kanada-arhiv/. 3.Посвалюк О. А. Роль комплаєнс-менеджменту у формуванні стійких бізнес-практик за принципами ESG. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції : збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 218-220 URI https://dspace.vspu.edu.ua/items/19100b47-7dcb-4974-b202-2338ed0ccf86 4. Ткачук І.О., Посвалюк О. А. Запровадження принципів esg у діяльність менеджерів в компаніях. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції : збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 283-285 https://dspace.vspu.edu.ua/items/d96c9159-33ba-4454-9c97-502e219ef0d1 5. Капустенко Ю. В.,Посвалюк О.А. Комплаєнс-менеджмент у компанії.
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

						Сталий розвиток в Україні: врахування ризиків та шлях відновлення : матеріали дискусійного круглого столу, м. Вінниця, 28 грудня 2023 р. / ВТЕІ ДТЕУ за підтримки Програми розвитку ООН в Україні, 2023. С. 56–58. URL: http://www.vtei.com.ua/doc/2024/dok/t1.pdf П.п. 19. Членкиня ГО «Університет лідерства та інновацій», членство за напрямом діяльності, що відповідає спеціальності D 3 Менеджмент.
395983	Зубар Іван Валерійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний аграрний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019	13	Адміністративний менеджмент Сертифікат РО 1217, Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта: Вінницький національний аграрний університет, спеціальність «Менеджмент організацій». Кваліфікація: магістр з менеджменту. Диплом магістра ВН № 41711042 від 27 червня 2011 р. Науковий ступінь та вчене звання: Кандидат економічних наук, спец. 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами. Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019 р. Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління з 01 травня 2025 р. по 30 травня 2025 р. 4.4 кредити ЄКТС (132 годин) (Сертифікат про підвищення кваліфікації № 22/2025 від 30.05.2025). 2. Наука - нова парадигма ІІІ. 24.11.2025 р. -28.11.2025 р. 1 кр ЄКТС (30 год) (сертифікат №НШНП/25-0633). 3. День академічної доброчесності 2025. 6 год. (сертифікат №98-адм/01.2825-315) Відповідність п. 38 ЛУ (Пункти : 1, 3, 4, 8, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Онищук Ю.В. Менеджмент у сфері оптимізації ефективності землекористування фермерських господарств. Ефективна економіка. 2023. №2. URL: https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/1149 2. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. Серія “Проблеми економіки та управління” № 2, 2023. С.102-113. 3. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» 2023. Випуск 7, Номер 2. С. 102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.10 4. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 5. Назаренко, М. О., Зубар, І. В., & Намазова, Ю. І. (2025). Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(5), 268-275. DOI: https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 6. Зубар І. В., Вірковський М. О. Трансформація підходів до управління персоналом в контексті сталого розвитку організації: мікро- та макроекономічний вимір. Успіхи і досягнення у науці. №10 (20). 2025. С. 464-474. 7. Зубар І.В., Радзимовський В. Е. Інноваційні підходи у сфері HR-менеджменту, як мікроекономічний інструмент подолання демографічної кризи в умовах воєнного стану в Україні. Ефективна економіка. 2025. № 10. 8. Zubar, I., Dzeveluk, M., Nazarenko, M., Tymoshenko, Y. & Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs Vol. 69 (Special Issue), 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.11 (Scopus) П.38.3. 1.Перспективи розвитку земельних відносин фермерських господарств в умовах децентралізації публічної влади в Україні. І. В. Зубар, О. Я. Яременко, Ю. В. Онищук. Монографія. Вінниця: ТОВ “Друк”, 2021.311 с. (12,5 д.а., особистий внесок автора – 4,5 д.а.) 2. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.)

							П.38.4. 1.Зубар І.В., Конотопенко О.П. Наскрізна програма практики для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 27 с. 2. Зубар І.В. Методичні вказівки до виконання курсових робіт дисципліни «Мікроекономіка» для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського , 2023. 18 с. 3. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 4. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд.. Вінниця. 2024. 24 с. 5. Кононенко В.В., Жовнич О.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом і тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D3 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 25 с. 6. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Клиничук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. 7. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. П.38.8. 1. Керівник НДР № 0122U000282 «Теоретико-методологічні та практичні аспекти публічного управління суспільними процесами в Україні». П.38.12. 1. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» № 2, Вип.7, 2023. DOI: https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102 2. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 3. Зубар І. В., Вірковський М. О. Сучасні методи підвищення ефективності HR-менеджменту на підприємстві. Міжнародний науковий журнал "Інтернаукa". Серія: "Економічні науки". 2025. № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10983 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка. 2025. № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31 5. Зубар. І.В., Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. 417с. П.38.19. Член громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проектів (Членський квиток №0122). Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №5/25
--	--	--	--	--	--	--	--

473257	Материнська Ольга Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 024149, виданий 23.09.2014	7	Менеджмент в бізнесі	Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2001 р., Вінницький державний аграрний університет : Спеціальність облік і аудит. Присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04- економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Відповідність пункту 38 ЛУ п. 38.1 1. Kulnich, Tetiana & Materynska, Olha & Aleskerova, Yuliia & Kuzmenko, Hanna & Balian, Izolda. (2023). Leadership in Unstable Conditions: Change Management Strategies and Effective Crisis Management for Achieving Success. WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS. 20. 2781-2788. 10.37394/23207.2023.20.236. (SCOPUS) 2. O Materynska, O Klymchuk, T Kronivets, L Romanchuk, N Burlaka SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT: BASIC PRINCIPLES AND TOOLS OF INFLUENCE Natsional'nyi Hirnychiy Universytet. Naukovyi Visnyk (SCOPUS) 3. Материнська О., Лизак М., Гринів Л. Сучасні тенденції у менеджменті: перехід до гібридної робочої моделі та дистанційного управління. Цифрова економіка та економічна безпека, (8 (08), с. 29-36. (категорія Б) 4. Материнська О.А. Комунікаційний менеджмент в системі управління бізнесом: реалії воєнного часу. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 3 (73) - Видавничий дім «Гельветика», 2023. С. 52-57. (категорія Б) 5. Материнська О.А. Пустова П.Д. Відновлення та розвиток: інвестиційні перспективи України після війни. Економіка та суспільство, Випуск 64. 2024. (категорія Б) 6. Самборська О.Ю. Материнська О.А. Прямі та непрямі збитки економіки України, спричинені воєнними діями. БІЗНЕСІНФОРМ. Випуск 6. 2024. С. 50-56. (категорія Б) 7. Материнська О.А., Коршманюк А.В ЛІДЕРСТВО В ЦИФРОВУ ЕПОХУ: УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор» 2025. Вип. 4. С. 582-586. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-98 8. Материнська О. А., Левченко А. О. Етичне лідерство як фактор вдосконалення корпоративного управління: досвід іноземних компаній для українського бізнес-середовища // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81) С. 170-174. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/28.pdf 9. Материнська О. А., Конопацька М. О. Стратегічне управління комунікаціями для забезпечення реалізації місії, візії та принципів сталого розвитку підприємства // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. Випуск 4 (81). С. 217-222. https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/81_2025/35.pdf п. 38.4 1. Комунікація в менеджменті: навчально-методичний посібник / О.А. Материнська, - Вінниця.: ВДПУ імені М.Коцюбинського, 2024. - 112 с. 2. Материнська О.А. Робоча програма з обов'язкової навчальної дисципліни «Комунікація в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент в юридичній діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти – 17 с. 3. Материнська О.А., Самборська О.Ю. Програма атестації здобувачів вищої освіти (у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи(просекту)) спеціальності 073 «Менеджмент» укладено відповідно до навчального плану підготовки фахівців освітнього рівня «бакалавр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» - 29 с. 4. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Економіка підприємства» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти . – 13 с. 5. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. 6. Материнська О.А. Робоча програма «Управління комунікаціями і PR» для здобувачів вищої освіти за
--------	-----------------------------	------------------------------	--	---	---	----------------------	--

								спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 7. Материнська О.А. Робоча програма «Аналіз господарської діяльності» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 18 с. 8. Материнська О.А. Робоча програма «Тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 17 с. 9. Материнська О.А. Робоча програма «Лідерство та управління комунікаціями» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», другого (магістерського) рівня вищої освіти – 18 с. 10. Материнська О.А. Робоча програма «Економіка підприємства» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 16 с. 11. Материнська О.А. Робоча програма виробничої практики з менеджменту для здобувачів галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 12 с. 12. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Актуальні питання фінансового менеджменту» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» - 24 с. 13. Материнська О.А. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Менеджмент в юридичному бізнесі» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент в юридичній діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 20 с. 14. Методичні вказівки для виконання практичних завдань з навчальної дисципліни «Аналіз господарської діяльності» галузь знань 07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент. Освітня програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти . – 20 с. 15. Материнська О.А. Робоча програма «Фінансова грамотність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю для усіх спеціальностей, за якими здійснюється освітній процес у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського – 18 с. п. 38.9 Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти п. 38.12 1. Материнська О.А. Концептуальні основи інвестиційної привабливості підприємства. Сучасні тенденції економічного зростання: стратегії, напрями та пріоритети: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 21 вересня 2019 року). – Східноукраїнський інститут економіки та управління. – Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2019, С. 82-85. 2. Материнська О.А. Філософія конструктивних стратегічних управлінських рішень. Економіка, фінанси, облік та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 5 березня 2020 р.): у 5 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 2. 63 с. (ст. 45-46). 3. Материнська О.А. Сучасна модель управлінських комунікацій. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнародна науково-практична конференція (13 травня 2020 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2020. – С/ 128-129. 4. Материнська О.А. Сучасні тренди світової зовнішньої заборгованості. Економіка, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 28 травня 2020 р.): у 6 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 2. С. 53-55. 5. Материнська О.А. Трансформація комунікативної культури організації в умовах війни в Україні. Наука, технології, інновації: світові тенденції
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							та регіональний аспект : Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 29–30 вересня 2023 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. – Запоріжжя: АА Тандем, 2023. – С. 53-54. 6. Материнська О.А. Синергія бізнесу і громад як важливий чинник взаємодії для економічного розвитку країни. Збірник науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні». ВДПУ, 15.06.2023 р. 7. Материнська О.А. Стужук А. Недержавне пенсійне забезпечення України. Міжнародна науково-практична конференція молодих науковців, аспірантів і здобувачів вищої освіти «ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ НАУКИ». - Національний університет водного господарства та природокористування. 9-10 травня 2024 року. С. 225-229. 8. Материнська О.А. Зміна парадигми в системі вищої освіти під час повномасштабного вторгнення в Україну. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 100-річчю заснування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка. У 2-х томах. – Суми: СумДПУ імені А.С.Макаренка, 2024. Т.2. С. 267-270. 9. Материнська О.А. Кучук А.Р. Безпека банківських операцій у мережі інтернет. Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 100-річчю заснування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка (м. Суми, 31 травня 2024 р. – 01 червня 2024 року). У 2-х томах. – Суми: СумДПУ імені А.С.Макаренка, 2024. Т.2. – С. 48-52. 10. Материнська О.А. Любенко, О. О. Право на працю в умовах війни. Забезпечення прав людини: національний і міжнародний виміри. Збірник матеріалів III–І Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 07 грудня 2023 року). Вінниця, 2024. С. 212-215. 11. Материнська О.А. Взаємозв'язок соціального комплаєнсу та корпоративної культури як фактор покращення репутації організації. Збірник матеріалів I Всеукраїнської науково-практичної конференції: Комплаєнс у досягненні цілей сталого розвитку. Київ, 2025 р. с.249-252 12. Материнська О.А., Яременко О.І. Вживання і розвиток: стратегії управління персоналом українських компаній в умовах війни. X Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», ЛНТУ, 6 грудня 2024 року. С. 142-144 13. Материнська О.А. Коршманюк А.В. HRTESCH: сучасні тренди цифровізації у сфері управління Актуальні питання економіки: глобальні тренди та сучасні виклики [Електронний ресурс] : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–31 березня 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.] ; [редкол. : О. В. Бервено, Ю. В. Федотова, А. О. Москвіна]. – Електронні текстові дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 262 с. 14. Материнська О.А. Левченко А.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ Актуальні питання економіки: глобальні тренди та сучасні виклики [Електронний ресурс] : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–31 березня 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.] ; [редкол. : О. В. Бервено, Ю. В. Федотова, А. О. Москвіна]. – Електронні текстові дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 262 с. 15. Материнська О.А. Левченко А.О. Відповідність, сталість, довіра: роль комплаєнс-менеджменту та ESG у розбудові ефективного публічного управління в Україні. Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Рієка, 12-13 травня 2025 року). – Суми: СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2025. С. 242-243. 16. Материнська О.А., Максимук О.Є. Від злидненості до лідерства: стратегії економічного розвитку Сінгапуру та їх застосування в Україні. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 687-689.
--	--	--	--	--	--	--	---

							17. Материнська О.А., Серпанюк Д.В. Управлінські фінансові рішення: аналіз впливу емоційних факторів. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 626-628. п. 38.14 Керівництво студентським науковим гуртком «Менеджмент як мистецтво управління» п. 38.19 Членкиня ГО «Прогресильні» Членкиня ГО «Українська платформа «Жінки в бізнесі» Членкиня ГО «Центр права і медіації» п. 38.20 З 2019 р. – приватна підприємниця (ФОП Материнська О.А.) Тренер Регіональних центрів підвищення кваліфікації (м. Івано-Франківськ, м.Рівне, м.Хмельницький, м.Луцьк) Консультант ТОВ «ПлазмаАгро», ТОВ «Агро-Еталон», ФГ «Все вчасно» (Акти виконаних послуг) Інтропрактик (сертифікат тренера) Стажування/підвищення кваліфікації: - «Economics, management and law: theory and practice» (Tallinn, Estonia). Сертифікат№1012901/2024. 180 год. (6 кредитів ЕКТС) (закордонне стажування) - «The power of social media in the professional development of university representatives: personal brand, tools for educational products, promotion of sustainable development values» (Zofia Zamenhof Foundation, Warsaw, Poland). Сертифікат №COMSUS-WP3-010. 180 год. (6 кредитів ЕКТС) (закордонне стажування) - Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 25.03.24-25.04.24 рр. Донецький національний університет імені Василя Стуса. Свідчення про підвищення кваліфікації ПК № 20-08/1166. 180 год. (6 кредитів ЕКТС) (всукраїнське стажування) - Курс освітнього лекторія для викладачів вищої освіти «Економічний експрес». Програма інформаційних днів Національного банку України. 27.05.2019 р (Сертифікат) - Тренінг з підготовки експертів із забезпечення якості вищої освіти. 2019 р. (Сертифікат) - Курс «Академічна доброчесність». Києво-Могилянська академія 29.01.2019 р (Сертифікат) - Міжнародний науково-практичний (презентаційно-навчальний) семінар та кваліфікаційний тренінг «Сучасні технології навчальної діяльності викладача закладу вищої освіти», 4-5.04.2019 р. (Сертифікат) - Освітній десант. Перфоманс освітніх майстер-класів. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ЗВО та коледжів. 11.09.2019 р. (Сертифікат) - Курс «Експерт з акредитації освітніх програм: онлайн тренінг». 06.10.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін екшн» ГО «Прогресильні», 07-09.06.2019 р. (Сертифікат) - Інтенсив «Викладачі ін екшн» ГО «Прогресильні», 01-03.11.2019 р. (Сертифікат) - Навчальна програма освітнього проєкту для молодих підприємців «Гра в довгу». Платіжний сервіс для великих та малих бізнесів Fondy. 2022-2023 рр. (Сертифікат) - Програма ПРООН в Україні Курс освітньо-консалтингової програми «TERRA. Курс на сталий розвиток». серпень 2022-травень 2023 (Сертифікат) - Програма розвитку ООН (ПРООН) в Україні в межах Програми ООН із відновлення та розбудови миру за фінансової підтримки Європейського Союзу. Навчання з розвитку підприємництва та бізнес-навичок. 29.05-02.06. 2023 р (Сертифікат) - «7 днів прогресильності: Створюємо сучасне освітнє середовище» ГО «Прогресильні». 09.10.2023 - 15.10.2023 (Сертифікат) - «АКАДЕМІЯ ІШІ ДЛЯ ОСВІТЯН 2.0 ВІД GOOGLE» підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти, грудень 2025 р. (Сертифікат) - Тайм-менеджмент – мистецтво управляти часом науково-педагогічного працівника. Підвищення кваліфікації 04-05.2025 (Сертифікат) - Віртуальні тури в освіті. Тренінг у партнерстві з міжнародним проєктом «Ukrainian-German Teaching Network for a Digital Transformation of
--	--	--	--	--	--	--	---

							Environmental Education (DAAD)» (Сертифікат) - Сучасні методи навчання дорослих. Тренінг. М. Івано-Франківськ, 2025 р. (Сертифікат) - «Наука × III: нова парадигма» Підвищення кваліфікації, 12.2025 р. (Сертифікат)
396003	Кудерська Надія Іванівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Міжгалузовий інститут післядипломної освіти Міністерства освіти України, рік закінчення: 1996, спеціальність: ринкова економіка і господарське право, Диплом спеціаліста, Київський орден Леніна політехнічний інститут, рік закінчення: 1986, спеціальність: електропривод і автоматизація промислових установок, Диплом спеціаліста, спецфакультет ІПК працівників культури, рік закінчення: 1998, спеціальність: менеджмент у невиробничій сфері, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 005781, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 005463, виданий 12.01.2000, Аттестат доцента ДЦ 009557, виданий 16.12.2004	22	Конституційне право України	Загальний науково-педагогічний стаж роботи – 28 роки 2. Документ про вищу освіту: 1. Міжгалузовий інститут післядипломної освіти МОН України, рік закінчення: 1994р., спеціальність: Ринкова економіка та господарське право, кваліфікація: економіст-правознавець. 4. Національна академія керівних кадрів культури і мистецтв, рік закінчення: 1998р., спеціальність: Менеджмент у невиробничій сфері. 3. Наявність наукового ступеня та вченого звання: 1.Магістр державного управління. Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2008 р.; спеціальність: Державне управління, кваліфікація: 2.Кандидат юридичних наук. Спец. 12.00.02. - Конституційне право; муніципальне право. 3.Доктор юридичних наук. Спец. 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право. Диплом доцента кафедри права АП №002385, ДЦ №009557, виданий 16.12.2004 р. 4. Cambridge English Level 1 Certificate in ESOL International [First]. Council of Europe Level B2. Certificate №22071874489, 18.07. 2022. 4. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, Index Copernicus 1. Kuderska N., Ksenziuk A., Kuryliuk Y., Mirosnichenko S., Chernikova I. The Concept of European Administrative Space and its Implementation in Ukraine. (Поняття Європейського адміністративного простору та його впровадження в Україні). Journal Of Interdisciplinary Research (12/02 - XXVIII) 2022., P. 104-106. (Web of Science) DOI : http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_19.pdf . 2. Kuderska, N., Hordieiev, V., Doskich, L., Lialuk, O., Chukhrail, L. Management of Innovative Processes in the Educational Environment Journal of Higher Education Theory and Practicethis link is disabled, 2023, 23(10), pp. 49–57. (Scopus) DOI : https://articlegateway.com/index.php/JHETP/article/view/6181/5845 3. Kuderska, N.I., Protosavitska, L., Omelchenko, N.L., Samilyk, L.O., Andrusiak, I. The gender principle in law as a guarantee of equality in legal regulation. Revista Direito e Sexualidade, 2023, 4(1), pp. 125–149. (Scopus) DOI : https://periodicos.ufba.br/index.php/revidsex/article/view/53662 4. Kuderska, N., Melnychuk, S., Zagorui, I., Zagorui, L., Kravchenko, I. Freedom and human dignity as fundamental constitutional values: the challenge of modernity. Lex Humana (ISSN 2175-0947), 2023, 15(3), pp. 424–437. (Web of Science) DOI : https://seer.ucl.br/seer/index.php/LexHumana/article/view/2655 4. Наявність виданих /методичних вказівок/рекомендацій/ робочих та навчальних програм: Кудерська Н. І., Мельничук О.Ф. Робоча програма правотворчої практики для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2023. 19 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Право культурної спадщини України: навчальна програма для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2022. 11 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Право культурної спадщини України: робоча програма для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2022. 17 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційно-процесуальне право України: навчальна програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2022. 11 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційно-процесуальне право України: робоча програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2022. 18 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Адміністративне право України»: для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 25 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О.

							Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Конституційна юстиція України»: для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 17 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Конституційне право України»: для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 22 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Фінансове право України»: для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 22 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційне право України: навчальна програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 11 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційне право України: робоча програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 18 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційна юстиція України: навчальна програма для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 10 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Конституційна юстиція України: робоча програма для студентів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 14 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Фінансове право України: навчальна програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця: ВДПУ, 2021. 13 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Фінансове право України: робоча програма для студентів ступеня вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 081 «Право». Вінниця, 2021. 19 с. Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Методичні рекомендації та вимоги щодо виконання, оформлення й захисту курсових робіт (для студентів денної і заочної форми навчання). Харків: Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого Інститут управління і права, 2019. 36 с. http://kiup.nlu.edu.ua/студенту/навчальні_плани_і_програми 5. Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України: Кудерська Н. І. Пам'яткоохоронна діяльність в Україні: теоретико-правовий аспект. Наше право. (Науково-практичний журнал. Спеціалізоване видавництво ЮНЕСКО-СОЦІО, категорія Б). 2023. №2. С.27-35. Кудерська Н. І. Правова охорона, захист та збереження культурної спадщини в Україні під час війни 2014 р.-т.ч. European Perspectives Європейські перспективи (Науково-практичний журнал. Спеціалізоване видавництво ЮНЕСКО-СОЦІО, категорія Б). 2023. №1. С. 34-40. https://ep.unesco-socio.in.ua/wp-content/uploads/archive/EP-2023-1/EP_2023_1_034.pdf Кудерська Н. І. Право культурної спадщини України як галузь права. Право.UA. (Науково-практичний журнал. Спеціалізоване видавництво ЮНЕСКО-СОЦІО, категорія Б). 2022. №4. С.11-17. https://pravo.unesco-socio.in.ua/archive/2022-04.pdf Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Формування міжнародно-правової бази управління у сфері охорони і захисту культурної спадщини: проблемні питання. Сучасне державотворення: правова трансформація в умовах світових змін: колективна монографія / Київський університет права НАН України. – К.: Талком, 2020. – 662 с. - С.218-247. http://kul.kiev.ua/novini/naukovi-zdobutki-kijivskogo-universitetu-prava-nan-ukrajini-do-30-richchja-nezalegnosti-ukrajini.html Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Адміністративно-правова охорона матеріальної та нематеріальної культурної спадщини в Україні Державно-правове регулювання суспільних відносин в умовах нових глобалізаційних викликів: вітчизняні та міжнародні реалії: колективна монографія / Київський університет права НАН України. К.: Талком, 2019. 804 с. С. 168-200. http://kul.kiev.ua/novini/naukovi-zdobutki-kijivskogo-universitetu-prava-nan-ukrajini-do-30-richchja-nezalegnosti-ukrajini.html Кудерська Н. І., Кудерська І.О. Нематеріальна культурна спадщина України, класифікація її об'єктів (проявів) Aktualne problemy prawa
--	--	--	--	--	--	--	--

							Polski i Ukrainy: kolektivna monografiya. Gdansk.: Wydawnictwo Gdanskiego uniwersytetu, 2018. 555 s. C.329-363. https://www.nas.gov.ua/EN/Messages/News/Pages/View.aspx?MessageID=4256 Кудерська Н. І. Правове регулювання охорони культурної спадщини в Україні. Актуальні проблеми сучасного конституціоналізму (на прикладі України та Республіки Польща): колективна монографія / Київський університет права НАН України, Гданський університет. К.: Талком, 2017. 392 с. С. 116-132. http://kul.kiev.ua/novini/naukovi-zdobutki-kijivskogo-universitetu-prava-nan-ukrajini-do-30-richchja-nezalegnosti-ukrajini.html . Кудерська Н. І. Адміністративно-правове регулювання охорони та збереження матеріальної культурної спадщини в Україні: теорія і практика : монографія. К.: НАKKKiM, 2013. – 448 с. ISBN 978-966-452-126-7. Рубрикатор НБУВ: X819(4УКР)134 T3(4УКР) л6о. http://194.44.11.130/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=S&I21DBN=EC&P21DBN=EC&S21FMT=fullwebr&S21ALL 6. Тези та тексти виступів на конференціях Кудерська Н. І. Правова охорона та захист культурної спадщини в Україні під час війни 2014р.-т.ч. як реалізація дихотомічного зв'язку культурних прав людини і обов'язків держави щодо створення гарантії цих прав. Забезпечення прав людини: національний та міжнародний виміри. Збірник матеріалів 2-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця 09 грудня 2022 року). Вінниця. 2023. 365 с. С.182-187. Кудерська Н. І. Проблемні питання правової охорони культурної спадщини в Україні під час війни (2014 р.-т.ч.). Права людини та публічне врядування в сучасних умовах: Матеріали V Міжнародного правничого форуму, 10 червня 2022 р., м. Чернівці/ Уклад. I.B.Ковбас, I.I.Бабін та ін. Чернівці: Технодрук, 2022. 324 с. С.61-64. Кудерська Н. І. Культурна спадщина в Україні: правова охорона під час війни 2014 р.-т.ч. Національне та міжнародне право: історія, сучасність та перспективи розвитку. Збірник матеріалів 1-ї Міжнародної науково-практичної конференції до 110-річчя ВДПУ ім.М.Коцюбинського (м. Вінниця 9-10 червня 2022 року). Вінниця. 2022. 279 с. С.65-69. Кудерська Н. І., Чех А. До безпеккових питань дитячих розваг в мережі Інтернет. Захист прав дітей в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу до 110-річчя ВДПУ ім.М.Коцюбинського (м. Вінниця 17 травня 2022 року). Вінниця. 2022. 90 с. С.85-89. Кудерська Н. І., Добжанський Н. Порушення прав українців та українських дітей їх депортацією з окупованих територій України. Захист прав дітей в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу до 110-річчя ВДПУ ім.М.Коцюбинського (м. Вінниця 17 травня 2022 року). Вінниця. 2022. 90 с. С.80-85. Кудерська Н. І. Проблеми правової охорони культурної спадщини під час війни (2014 р.-т.ч.) в Україні. Іноваційний потенціал та правове забезпечення соціально-економічного розвитку України: виклик глобального світу. Матеріали VI Міжнар.навк.-практ. конф., 19-20 травня 2022 р./ Полт. ін-т економіки і права ЗВО «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна».; ред. колеґ. : Н. Мякушко (гол.), Р. Шаравара та ін. Полтава : ПНЕП, 2022. 656 с. С.42-45. Кудерська Н. І. Забезпечення культурних прав людини: міжнародний та національний виміри. Забезпечення прав людини: національний та міжнародний виміри. Збірник матеріалів 1-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця 10 грудня 2021 року). Вінниця. 2022. 261 с. С.30-35. Кудерська Н. І. Людина. Права людини. Правотворчість. Проблеми нормотворення, реалізації та тлумачення норм права у світлі верховенства права : тези доп. та повідомл. учасн. IV Міжнар. навк.-практ. конф. (м. Івано-Франківськ, 3-4.10.2019р.)/ за заг.ред. І.Д. Шутака. Харків : Право, 2019. 330 с. С.52-55. 7. Участь у професійних об'єднаннях за спеціальністю, досвід практичної роботи 1. Державний службовець 5 рангу (робота в Апараті Верховної Ради України, у Київській міській державній адміністрації/ВО КМР); 2. Керівник-засновник ТОВ «ОРЕЛЫПРАВЬ» (з 2010р. по т.ч.), код ЄДРПОУ 37113808. 8. Стажування: 1. Науково-педагогічне стажування в
--	--	--	--	--	--	--	--

							Інституту держави і права ім. В.М. Корецького Національної академії наук України з 01.10.2021 р. по 01.11.2021 р. (180 годин/6 ECTS) (довідка 126/52 від 04.11.2021 р.). 2. Закордонне науково-педагогічне стажування «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» Республіка Польща, з 11.09.21 р. по 17.10. 2021 р. (180 годин/6 ECTS) (сертифікат CZFL – 000738); 3. Сертифікат участі у Всеукраїнському круглому столі «Human Rights: Achievements, Problems and Perspectives», м.Київ, Україна, 05.12.2019 р. (0,5 ECTS). http://kiup.nlu.edu.ua/наука/ . 4. Сертифікат участі у Міжнародній науково-практичній конференції «Labor Capital in the Condition of European Integration: the Experience of Ukraine and the Republic of Poland», м.Київ (Україна)-м.Гданськ (ПІ) – м.Рівне (Україна), 24.05.2019 р. (0,5 ECTS). http://kul.kiev.ua/novini/u-kup-nanu-vidbulasja-i-mignarodna-naukovo-praktichna-konferencija-trudoviy-kapital-v-umovah-diji-vrointegraciji-dosvid-ukrajini-ta-respubliki-polska.html . 5. Сертифікат участі у 1й Міжнародній зимовій школі з прав людини. м.Рівне (Україна) –м.Київ (Україна)-м.Батумі (Грузія), з 25.02.2019 р. по 01.03.2019 р. (1,5 ECTS). http://kul.kiev.ua/novini/25-ljutogo-rozpochala-robotu-i-mignarodna-shkola-z-prav-ljudini.html 9. Наково-правове консультування: Благодійний фонд 'Захист і допомога'".
542681	Павленчик Наталія Федорівна	Професор, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Львівський державний аграрний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 004928, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 023242, виданий 14.04.2004, Аттестат доцента ІДПІ 023869, виданий 09.11.2010, Аттестат професора АП 001373, виданий 16.12.2019	30	Академічна доброчесність і основи наукових досліджень у сфері менеджменту	Наявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. N. Pavlenchuk, S. Kryshchanovych, A. Pavlenchuk, M. Kryshchanovych, O.Romanchuk // Training Professional Competence of Physical Culture and Sports Managers : International Business Information Management Association Conference : 35th Conference on 1-2 April 2020. Seville, Spain. p. 487-497 (WoS) 2. Pavlenchuk N. F., Horbonos F. V., Pavlenchuk A. O., Skrynkovskyy R. M. Paradigm of the functional approach to manifestations of risk in performance of enterprises under market conditions. Економіка АПК. 2020. № 6. С. 98 - 113. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202006098 . (Scopus, WoS) 3. Pavlenchuk N., Horbonos F., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Pawlowski G. Increasing the competitiveness of enterprises based on the use of marketing management tools. Agricultural and Resource Economics. 2021. Vol. 7. No. 3. Pp.77–89. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.03.05 . (Scopus) 4. Горбонос, Ф., Павленчик, Н., & Павленчик, А. Особливості функціонування системи менеджменту в кооперативних підприємствах. Наукові записки Львівського університету бізнесу і права, 28, 2021. С. 219-228. 5. Скриньковський Р., Павленчик Н., Цюх С., Заневський І., Павленчик А. Економіко-математична модель максимізації прибутку підприємства в системі цінностей сталого розвитку. Економіка сільського господарства та ресурсів: Міжнародний науковий електронний журнал, 2022, 8 (4), С. 188-214. https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09 (Scopus, WoS) 6. Pavlenchuk, N., Pavlenchuk, A., Skrynkovskyy, R., & Tsyuh, S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect. Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), 10(3), 2023, 498-514. https://doi.org/10.15549/jeeCAR.v10i3.1318 (Scopus, WoS). 7. Хмиз М. В., Павленчик Н. Ф., Павленчик А. О., Терлецька В. О. Роль та особливості моніторингу в антикризовому управлінні бізнес-структурою. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №7. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-7-9007 8. F. Horbonos, O. Tulai, R. Skrynkovskyy, N. Pavlenchuk, S. Kniaz Ecological and economic consequences of accidents on main gas pipelines. Journal of European Economy, [S.l.], v. 21, n. 4, p. 522-530, feb. 2023. doi: https://doi.org/10.35774/jee2022.04.522 9. Павленчик Н. Ф., Павловські Г., Мисюк І. В., Тиркало Ю. Є., Куриліна О. В. Моделі та методи прийняття управлінських рішень у менеджменті. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №1. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-1-8520

[illegible]

							журналу Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Міссурі, США) (https://ieeca.org/journal/index.php/JEECAR) 2. член програмного комітету, рецензент 36th IBIMA Conference: November 2020, Granada, Spain (https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-13) 3. член програмного комітету, рецензент 38th IBIMA Conference: November 2021, Seville, Spain (https://ibima.org/conference/38th-ibima-conference/#ffs-tabbed-13) 4. Член редакційної колегії фахового видання: «Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна» (https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/about/editorialTeam) 5. Член редакційної колегії, заступник головного редактора (менеджмент) електронного науково-практичного журналу «Науковий дискурс» (https://sci-journal.com.ua/discuss/home) 6. Голова організаційного комітету Міжнародної науково-практичної конференції «Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування», 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 рр. 7. Голова організаційного комітету Тенденції розвитку наукової думки в менеджменті, галузях спорту, обслуговування та охорони здоров'я : тези доп. III Міжнар. студ. наук. конф. 2022, 2023, 2024, 2025 рр. 7. Робота у науково-методичній комісії з організаційно-методичного забезпечення вищої освіти: 1. Експерт національного агентства забезпечення якості вищої освіти з 2019 р., 2. Член галузевої експертної ради 07.2 Управління та адміністрування НАЗЯВО з 2023 р. 3. Учасник групи розробників завдань єдиного фахового вступного випробування для спеціальності 07 «Управління та адміністрування» 8. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»: 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Комунікація та мотивація – як складові формування ефективного HR-менеджменту. Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції Львів: ЛДУ БЖД, 23 травня 2025. – 460 с. 2. Павленчик Н., Петяк Х. Ризик-менеджмент в ефективному управлінні сучасним підприємством. Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика : зб. тез доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. молодих учених з міжнародною участю (15-16 травня 2025 року, м. Львів). – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – 574 с. С. 424-427 3. Павленчик Н.Ф. Особистісно-професійні риси лідера-керівника. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування: тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (9–10 травня 2024 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2024. – 352 с. С. 261-263. 4. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Мотиваційні чинники розвитку самоменеджменту лідера. Цифрова трансформація фінансової системи України та країн V-4 в умовах євроінтеграції: збірник тез IV міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дубляни, 16 травня 2024 р.). Частина I. Дубляни: ЛНУП, 2024. С. 108-113. 5. Павленчик Н.Ф. Управління ризиками в інноваційній діяльності підприємств. Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с. С.23-25. 6. Павленчик Н., Радзімовська О. Ефективне управління сучасності: креативний менеджмент / Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (24–25 квітня 2025 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – С. 103-104 10. Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50
--	--	--	--	--	--	--	---

							аудиторних годин на навчальний рік: 11. Стажування: 1. Міжнародний освітній грант № EG/U/2021/03/12 від International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing) Міжнародний вчитель/викладач – сертифікат № 244 від 15 липня 2021 р. 2. Участь в стажуванні за проектом «Erasmus+», м. Єлена ґура, Республіка Польща, 2024 р. Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (ДД № 004928). Професор кафедри економіки та менеджменту (атестат АП № 001373). Рецензент журналів: Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Мінесота, США) з 2020 р.; Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики (Україна) з 2021 р.; Asian Journal of Economics, Finance and Management (Індія) з 2025 р.; New Advances in Business, Management and Economics (Китай) з 2025 р.; Asian Journal of Economics, Business and Accounting (Індія) з 2025 р.
542681	Павленчик Наталія Федорівна	Професор, Сумісництво	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Львівський державний аграрний університет, рік закінчення: 1997, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 004928, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 023242, виданий 14.04.2004, Атестат доцента 12ДЦ 023869, виданий 09.11.2010, Атестат професора АП 001373, виданий 16.12.2019	30	Теорія прийняття управлінських рішень	Нааявність публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection; 1. N. Pavlenchuk, S. Kryshchanovych, A. Pavlenchuk, M. Kryshchanovych, O. Romanchuk // Training Professional Competence of Physical Culture and Sports Managers : International Business Information Management Association Conference : 35th Conference on 1-2 April 2020. Seville, Spain. p. 487-497 (WoS) 2. Pavlenchuk N. F., Horbonos F. V., Pavlenchuk A. O., Skrynkovskyy R. M. Paradigm of the functional approach to manifestations of risk in performance of enterprises under market conditions. Економіка АПК. 2020. № 6. С. 98 - 113. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202006098 . (Scopus, WoS) 3. Pavlenchuk N., Horbonos F., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Pawlowski G. Increasing the competitiveness of enterprises based on the use of marketing management tools. Agricultural and Resource Economics. 2021. Vol. 7. No. 3. Pp.77–89. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.03.05 . (Scopus) 4. Горбонос, Ф., Павленчик, Н., & Павленчик, А. Особливості функціонування системи менеджменту в кооперативних підприємствах. Наукові записки Львівського університету бізнесу і права, 28, 2021. С. 219-228. 5. Скриньковський Р., Павленчик Н., Цюх С., Заневський І., Павленчик А. Економіко-математична модель максимізації прибутку підприємства в системі цінностей сталого розвитку. Економіка сільського господарства та ресурсів: Міжнародний науковий електронний журнал, 2022, 8 (4), С. 188-214. https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09 (Scopus, WoS) 6. Pavlenchuk, N., Pavlenchuk, A., Skrynkovskyy, R., & Tsyuh, S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect. Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), 10(3), 2023, 498-514. https://doi.org/10.15549/jee-car.v10i3.1318 (Scopus, WoS). 7. Хмиз М. В., Павленчик Н. Ф., Павленчик А. О., Терлецька В. О. Роль та особливості моніторингу в антикризовому управлінні бізнес-структурою. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №7. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-7-9007 8. F. Horbonos, O. Tulai, R. Skrynkovskyy, N. Pavlenchuk, S. Kniaz Ecological and economic consequences of accidents on main gas pipelines. Journal of European Economy, [S.I.], v. 21, n. 4, p. 522-530, feb. 2023. doi: https://doi.org/10.35774/jee2022.04.522 9. Павленчик Н. Ф., Павловські Г., Мисюк І. В., Тиркало Ю. Є., Куриліна О. В. Моделі та методи прийняття управлінських рішень у менеджменті. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №1. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-1-8520 10. Yatsiv, I., Pavlenchuk, N., Pavlenchuk, A., Krupa, V., & Yatsiv, S. Basic principles of corporate social responsibility management under martial law. Scientific Bulletin of Mukachevo State University Series Economics 11(1), 103-113. doi: 10.52566/msu-econ1.2024.103. (Scopus). 11. Павленчик Н. Ф., Коркуна І. І., Мацюк . П., Маркевич Ю. О. Коефіцієнтний аналіз як складова фінансового планування в системі економічного аналізу для суб'єктів

							господарювання. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi), 3 (45). 2024. С. 670-682 DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-670-682 12. Павленчик, Н. Ф., Графська, О. І., Павленчик, А. О., & Гуцуляк, В. Р. (2025). Евристичні стратегії прийняття управлінських рішень у проєктному менеджменті. Академічні візії, (45). вилучено із https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/2020 13. Pavlenchik, N., Kholyavka, V., Pavlenchik, A., & Hutsuliak, V. (2025). Management of organisations guided by the principles of social corporate responsibility, taking into account international experience. Development Management, 24(2), 31-44. https://doi.org/10.63341/devt/2.2025.31 2. Співавторство в монографії: Pavlenchik N., Pavlenchik A. Using social networks as elements of the information environment for forming the brand of the institution of higher education // Development of sustainable communications of higher education institutions in social media: the collective monograph. Edited by Z. Dabrowski, W. Duranowski, L. Huliaieva, A. Oliinyk. Warsaw, Zofia Zamenhof Foundation, 2023. 366 p. С. 62-73 ISBN 978-83-970242-0-5 3. Наявність виданих/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм: 1. Павленчик Н. Ф., Гуцуляк В. Р. Курс-тренінг «HR-менеджмент» : тематичний план тренінгових занять, галузь знань 07 «Управління і адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», рівень освіти магістр. Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2020. - 21 с. 2. Павленчик Н. Ф. Курс-тренінг “Креативний менеджмент” : теми тренінгових занять, галузь знань - 07 “Менеджмент та адміністрування”, спеціальність 073 “Менеджмент”, рівень освіти - бакалавр, факультет туризму. Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2020. - 24 с. 3. Павленчик Н. Самоменеджмент та ефективне лідерство. тематичний план семінарських занять Львів: ЛДУФК імені Івана Боберського, 2022. 20 с. 4. Павленчик Н. Ф., Радзімовська О. В. Курс-тренінг «Діловий етикет та корпоративна культура» : методичні вказівки до проведення семінарських занять, освітній ступінь – бакалавр, галузь знань – 24 «Сфера обслуговування», спеціальність – 241 «Готельно-ресторанна справа» / уклад.– Львів : ЛДУФК імені Івана Боберського, 2024. – 7 с. 6. Павленчик Н., Графська О., Коркуна І., Павленчик А., Холявка В. Основи підприємницької діяльності Навчально-методичний посібник. Галузь знань, спеціальність D Бізнес, адміністрування та право: D3 Менеджмент: Транспорт та послуги: J2 готельно – ресторанна справа та кейтерінг: J3 Туризм та рекреація. Освітньо – кваліфікаційний рівень : перший (бакалаврський) денної та заочної форм навчання. Львів : ГОРДІ, 2024. – 80 с. 7. Павленчик Н. Робоча програма «Комунікації в менеджменті» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магістрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 8. Павленчик Н. Робоча програма «Організаційна поведінка і лідерство» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магістрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 9. Павленчик Н. Робоча програма «Методологія та організація наукових досліджень» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, Освітньо-професійна програма для магістрів «Менеджмент». Вінниця. 2025. 11 с. 4. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: 5. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад: 6. Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань: 1. член редакційно-рецензійної ради журналу Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Міннесота, США) (https://ieeca.org/journal/index.php/JEECAR) 2. член програмного комітету, рецензент 36th IBIMA Conference: November 2020, Granada, Spain (https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-13) 3. член програмного комітету, рецензент 38th IBIMA Conference: November 2021, Seville, Spain (https://ibima.org/conference/38th-
--	--	--	--	--	--	--	---

							ibma-conference/#ffs-tabbed-13) 4. Член редакційної колегії фахового видання: «Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна» (https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/about/editorialTeam) 5. Член редакційної колегії, заступник головного редактора (менеджмент) електронного науково-практичного журналу «Науковий дискурс» (https://sci-journal.com.ua/discuss/home) 6. Голова організаційного комітету Міжнародної науково-практичної конференції «Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування», 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 рр. 7. Голова організаційного комітету Тенденції розвитку наукової думки в менеджменті, галузях спорту, обслуговування та охорони здоров'я : тези доп. ІІ Міжнар. студ. наук. конф. 2022, 2023, 2024, 2025 рр. 7. Робота у науково-методичній комісії з організаційно-методичного забезпечення вищої освіти: 1. Експерт національного агентства забезпечення якості вищої освіти з 2019 р., 2. Член галузевої експертної ради 07.2 Управління та адміністрування НАЗЯВО з 2023 р. 3. Учасник групи розробників завдань єдиного фахового вступного випробування для спеціальності 07 «Управління та адміністрування» 8. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»: 9. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультативних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики: 1. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Комунікація та мотивація – як складові формування ефективного HR-менеджменту. Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції Львів: ЛДУ БЖД, 23 травня 2025. – 460 с. 2. Павленчик Н., Петях Х. Ризик-менеджмент в ефективному управлінні сучасним підприємством. Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика : зб. тез доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. молодих учених з міжнародною участю (15-16 травня 2025 року, м. Львів). – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – 574 с. С. 424-427 3. Павленчик Н.Ф. Особистісно-професійні риси лідера-керівника. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування: тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (9–10 травня 2024 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2024. – 352 с. С. 261-263. 4. Павленчик Н.Ф., Павленчик А.О. Мотиваційні чинники розвитку самоменеджменту лідера. Цифрова трансформація фінансової системи України та країн V-4 в умовах євроінтеграції: збірник тез IV міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дубляни, 16 травня 2024 р.). Частина I. Дубляни: ЛНУП, 2024. С. 108-113. 5. Павленчик Н.Ф. Управління ризиками в інноваційній діяльності підприємств. Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с. С.23-25. 6. Павленчик Н., Радзімовська О. Ефективне управління сучасністю: креативний менеджмент / Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (24–25 квітня 2025 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. – С. 103-104 10. Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік: 11. Стажування: 1. Міжнародний освітній грант № EG/U/2021/03/12 від International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Jerusalem - Beijing) Міжнародний вчитель/викладач – сертифікат № 244 від 15 липня 2021 р. 2. Участь в стажуванні за проектом «Egastus+», м. Єлена гура, Республіка Польща, 2024 р. Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та
--	--	--	--	--	--	--	---

							управління національним господарством (ДД № 004928). Професор кафедри економіки та менеджменту (атестат АП № 001373). Рецензент журналів: Journal of Eastern European and Central Asian Research (Міннеаполіс, Міннесота, США) з 2020 р.; Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики (Україна) з 2021 р.; Asian Journal of Economics, Finance and Management (Індія) з 2025 р.; New Advances in Business, Management and Economics (Китай) з 2025 р.; Asian Journal of Economics, Business and Accounting (Індія) з 2025 р.
426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та дорадництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 026581, виданий 20.01.2011	20	Історія економіки і економічної думки	Пройшов 29.10.2020–02.12.2020 рр. наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні проекти: написання, аплікування, управління та звітність» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчачь та Сертифікації (CEASC). За результатами наукового стажування (підвищення кваліфікації) отримано сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 03.09.2023 р. пройшов курс «Основи проектного менеджменту» з отриманням сертифікату. Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням: https://certs.prometheus.org.ua/cert/f564bce6a308402a89ea4c859a472969 Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р., Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЄКТС. Відповідність пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (від 24 березня 2021 р. № 365): пункти 1, 3, 4, 7, 8, 11, 12, 14, 19. П.п 1 1. Rymyk, I., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkalenko, S., Derii, Z., & Sehed, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4227. (Scopus, Web of Science) 2. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. DOI: https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20. (Web of Science). 3. Klymchuk O., Korniyehuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: https://doi.org/10.1016/j.egyrt.2024.11.007. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352484724007236?via%3Dihub. (SCOPUS Q 2 & WoS) 4. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217 (SCOPUS) Фахові статті категорії Б 5. Климчук О. В., Вишнівський М.В. Інноваційні підходи до формування державної політики України у сфері будівництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 329–342. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-329-342. 6. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356. 7. Климчук О. В., Таранчук С.О. Інноваційні аспекти державного управління в системі формування економічної безпеки України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. № 2 (42). С. 80–100. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-88-100. 8. Климчук О. В., Савишен Я. О. Світові практики застосування

							державних механізмів управління проєктними програмами в сфері малого та середнього бізнесу. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.5.8. 9. Климчук О. В., Савишен Я. О. Грантове фінансування як інструмент реалізації антикризової державної політики підтримки малого підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 5 (59). С. 263–278. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-263-278. 10. Яременко О. І., Климчук О. В., Самборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у воєнний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112. 11. Самборська О.Ю., Климчук О.В. Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3 (95). С. 63–69. DOI: 10.37332/2309-1533.2023.3.8. Пп.3 1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021. 576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Огренич, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) 3. Климчук О.В., Корнійчук О.В., Яременко О.І. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах сталого розвитку. Захист і відновлення екологічної рівноваги та забезпечення самовідновлення екосистем: колективна монографія; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астрая», 2023. С. 71–85 П.п 4 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, апікування та управління міжнародними проєктами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Магістр”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Магістр” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Магістр” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Прямухна Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання
--	--	--	--	--	--	--	--

							кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.п 7 1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вченій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.п 8 Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. 11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) 1. Член вченої ради ТОВ "ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ" на громадських засадах, що входять до ГК Біонорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ "КОМПАНІЇ "МАКОШ" забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.п12 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В., Романович А. А. Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 5. Климчук О.В. Оптимізація економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.). 6. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних
--	--	--	--	--	--	--	---

						адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 7. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.) 8. Климчук О. В., Багрій М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 9. Климчук О. В., Івасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в П.п 14 Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.п 19 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI)
426967	Дзевелюк Марина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Юридичний коледж Національного університету "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2013, спеціальність: 060101 Правознавство, Аттестат доцента АД 015364, виданий 26.06.2024	6	Адміністративне право України Відповідність П. 37 ЛУ Вища освіта, 2014 р, Вища освіта, 2014 р. Національний університет «Одеська юридична академія», спеціальність: право, правознавство. Присудження вченого звання доцента кафедри публічного управління та адміністрування. Відповідність П. 38 ЛУ П. 38.1 1. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Чернишук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпеки. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 2. Дзевелюк М.В. Медіація як інструмент модернізації системи органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні. Наукові перспективи. Вип. № 6(60) 2025. С. 111-122. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-111-121 3. Дзевелюк М.В., Тимошенко С.А. Штучний інтелект та електронне урядування: нові горизонти публічного управління. Актуальні проблеми держави і права. Вип. 107. 2025. https://doi.org/10.32782/apdp.v107.2025.13 4. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне урядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 5. O.Yaremenko, M.Dzeveluk, A.Dzeveluk, N. Chernyshchuk, Y. Tymoshenko. The Influence of Cutting-Edge Technologies on Cybersecurity in Contemporary Public Governance and Management. Journal of Information Systems Engineering and Management, Vol. 10 No. 7s. 2025. Pp. 104-113. https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/785 Scopus 6. Кононенко В. В., Яременко О. І., Дзевелюк М. В. Правове забезпечення впровадження принципів «відкритого урядування» як інструменту підвищення якості управління в органах місцевого самоврядування / В. В. Кононенко, О. І. Яременко, М. В. Дзевелюк // Наукові перспективи. – 2025. - № 12(66). – с. 302-311. DOI https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12(66)-302-311 7. Яременко О. І., Дзевелюк М. В., Кононенко В. В. Роль керівництва і лідерства у забезпеченні якості управлінських процесів в органах місцевого самоврядування / О. І. Яременко, М. В. Дзевелюк, В. В. Кононенко // Наукові інновації та передові технології. 2026. - № 1(53). – с. 328-335. DOI

							https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-328-335 П. 38.3 1. Теорія держави і права: інтерактивне навчання. Навч.-метод. Посібник / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, А.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 254с. (10.5. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/bitstreams/7444092f-0ca2-4c6a-99d9-204c6818e0ee/download 2. Господарське право: інтерактивне навчання: навч. практикум / Дзевелюк М.В. Вінниця. 2025. 125 с. (5.2. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15887 П. 38.4 1. Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекомєнд. / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, І.В. Зубар. Вінниця. 2024. 24 с. https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15886 2. Адміністративне право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 43 с. 3. Трудове право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни. / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2025. 42 с. П. 38.9 3 23.12.2025 р. включена до Реєстру експертів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти П. 38.12 1. Платонова К.Д., Дзевелюк М.В. Значення іміджу керівника в органах публічної влади у кризових станах. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 200-203. 2. Динту А.М., Дзевелюк М.В. Забезпечення інформаційної безпеки в умовах впровадження інформаційних технологій. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 60-62. 3. Байраківський В., Дзевелюк М. Цифровізація як складова сучасного адміністративного процесу. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С. 28-32. 4. Лободюк К., Дзевелюк М. Трансформація інституту звернення громадян в умовах цифровізації. 178-181. 5. Кононенко В., Дзевелюк М. Технології електронної демократії у роботі органів місцевого самоврядування в Україні як інструменти запобігання корупції. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 126-129. 6. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В. Медіація як інструмент запобігання та вирішення конфліктів в освітньому середовищі. Медіація & Університети 2.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. 15 листопада 2025р., Львів: 2025. С. 113-117. П. 38.19 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р. 2. Член ГО «Центр права і медіації» 3. Член ГО «Українська академія медіації» Стажування/підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне стажування International postgraduate practical internship «Teaching and research in contemporary university: challenges, solutions, and perspectives», Faculty of Education, University of Bialystok Poland. March 6th- April 14th, 2023. (180 t.h., 6 ects.). Сертифікат №61 від 14 квітня 2023 р. 2. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-трафіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут м. Вінниця (132 год. 4.4 ектс). Сертифікат 707/2024 від 12 березня 2024 р. 3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах Європейського союзу та Україні» м. Люблін, Польща. з 8-15 травня 2023 р. (45 год., 1.5 ектс). 4. Міжнародне підвищення кваліфікації «Informal education in training humanitarian specialists: experience of the EU countries and Ukraine» (інститут науково-дослідний
--	--	--	--	--	--	--	---

						Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освіти. 21-28.08.2023р. (45 год., 1,5 ектс). 5. Міжнародне підвищення кваліфікації (конференція) на тему: "Science, education, technology and society: problems and prospects". м. Братислава, Словачія. з 3 листопада 2023 р. (12 год., 0,4 ектс). 6. Навчальний тренінг «Академічна доброчесність: оналайн-курс для викладачів» 18.03.2023 р. (60 год., 2 ектс). 7. Навчальний тренінг «6 кроків до доброчесності: від практики» 17.04.2023 р. 8. Навчальний тренінг COPE eLearning Course on Publication Ethics. April 17th 2023. 9. Підвищення кваліфікації «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану» 19 – 22 вересня 2023 р. Сумський державний університет. м. Суми. (30 год., 1,0 ектс). 10. Участь в роботі круглого столу «Використання штучного інтелекту в освіті: CHATGPT і більше» 14 червня 2023 р. УкрІНТЕІ, Офіс підтримки вченого. (6 год., 0,2 ектс). 11. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 12. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024 р. (2 год.). 11. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0,5 ектс). 12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Innovative digital tools for remote learning: in the training of students in the EU and Ukraine» м. Люблін, Польща .11-20.01.2025 р. (45 год., 1,5 ектс). 13.The Final conference of the Erasmus+ project Fatima 2/ Uppsala (Sweden) 23-25.01.2025. 14. International workshop "Application Writting Workshop for the participant of the EU Project Management grupus". Krakow (Republic of Poland) 25-27.01.2025. 15. International skills development (webinar) on topic: «The basics of grand-making and fundraising: international experience». Lublin (Republic of Poland) 22.04-01.05.2025. (25 год., 1,5 ектс). 16. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05.-03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс). 17. Participated in the 1st transnational meeting of the Erasmus+ project "EQAVET4.0 - For quality in outcome-oriented VET" (Project N° 101194013), held in Uppsala, Sweden, on 06-07 of May 2025. 18. з 05.05.2025 р. по 16.04.2025 р. – пройшла міжнародний навчальний курс «Mediation in English: practical aspects for Ukrainian Mediators» by Barrie J. Roberts and Ukrainian Academy of Mediation (12 год., 0,4 ектс). 19. з 10.07.2025 р. по 09.08.2025 р. – пройшла спеціалізований навчальний курс «Базова підготовка сімейного медіатора», організований та проведений на базі ІС «Українська академія медіації» (56 год.).
--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання