

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського
Освітня програма	53218 Адміністративний менеджмент
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	252
Повна назва ЗВО	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського
Ідентифікаційний код ЗВО	02125094
ПІБ керівника ЗВО	Завальнюк Інна Яківна
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	www.vspu.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/252>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	53218
Назва ОП	Адміністративний менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра публічного управління та менеджменту
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра іноземних мов; Кафедра цифрових технологій і професійної освіти; Кафедра психології та соціальної роботи; Кафедра історії України
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	Україна, м. Вінниця, вул. Острозького, 32, навчальні корпуси №1, №3.
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	395983
ПІБ гаранта ОП	Зубар Іван Валерійович
Посада гаранта ОП	Старший викладач
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	ivan.zubar@vspu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(098)-977-78-93
Додатковий телефон гаранта ОП	+38(063)-312-04-10

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

З метою запровадження актуальної освітньої програми було досліджено конкурсні пропозиції надання освітніх послуг у м. Вінниці, виявлено, що підготовка здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент» у закладах освіти здійснюється за вузькою спеціалізацією. Більш ґрунтовні дослідження було проведено кадровою агенцією WinWork (ФОП Лебедева В.Г.), які було доведено до колективу кафедри публічного управління та адміністрування ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (лист-обґрунтування №03/12/21-01 від 03.12.21 р. <https://surl.li/wlmkrl>). На їх основі визначено, що стратегічні пріоритети соціально-економічного розвитку регіону, кадрові потреби ринку праці, а також запити роботодавців формують дефіцит фахівців адміністративно-управлінського профілю. Кафедра дійшла висновку, що існує потреба в запровадженні освітньої програми першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» під назвою «Адміністративний менеджмент» (протокол №6 від 08.12.21 р.). Наказом ректора від 17.12.21 р. №273 од гарантом програми було призначено к.е.н., старшого викладача Зубаря І.В.. До складу робочої групи увійшли: Зубар І.В. – к.е.н. старший викладач, Яременко О.І. – к.н. з держ.упр., доцент, декан факультету права, публічного управління та адміністрування, Галаченко О.О. – д.е.н., професор, Голова Ради організації роботодавців «Вінницька обласна організація роботодавців туристичних агентств, готелів та санаторно-курортних організацій України», Кононенко В.В. – д.і.н., професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, Онищук В.А. – голова правління «БМУ-2». Метою ОПП стало забезпечення підготовки фахівців, які володіють інноваційним способом мислення на основі загальних і професійних компетентностей, здатних забезпечувати ефективне управління підприємствами й організаціями різних форм власності та видів економічної діяльності. Освітньо-професійна програма розроблена згідно з вимогами Закону України «Про вищу освіту», Стандарту вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, ступеня «бакалавр», галузі знань: 07 «Управління та адміністрування», спеціальності: 073 «Менеджмент», відповідно до місії, візії та цінностей ВДПУ імені Михайла Коцюбинського на основі Концепції стратегічного розвитку та Стратегічного плану розвитку ВДПУ імені Михайла Коцюбинського.

Освітня програма для вступників 2022-2023 н.р. була затверджена Вченою радою ВДПУ імені Михайла Коцюбинського «31» серпня 2022 року (протокол №1) та введена в дію Наказом ректора від «01» вересня 2022 р. № 119 од. Навчальний план схвалено на засіданні Вченої ради університету «31» серпня 2022 року (протокол № 1) та затверджено наказом ректора від 01 вересня 2022 року № 119 од.

У 2022-2023 навчальному році відбувся перший набір за ОПП «Адміністративний менеджмент». Освітня програма динамічна. Її зміст оновлюється та доповнюється відповідно до стандарту вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», запитів стейкхолдерів. Акредитация здійснюється вперше.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2025 - 2026	65	37	3	0	0
2 курс	2024 - 2025	65	43	8	0	0
3 курс	2023 - 2024	65	19	0	0	0
4 курс	2022 - 2023	65	11	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	53218 Адміністративний менеджмент 53284 Менеджмент. Цифрові технології в менеджменті 53221 Менеджмент 61874 Менеджмент. Менеджмент в освіті
другий (магістерський) рівень	33492 Менеджмент. Управління навчальним закладом (за типом)

	49702 Менеджмент. Управління освітнім закладом (за типом) 63585 Менеджмент та підприємництво 27557 Менеджмент 27957 Управління освітнім закладом 55809 Менеджмент в юридичній діяльності 22280 Управління освітнім закладом (за типом) 65086 Менеджмент. Менеджмент в юридичній діяльності
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	програми відсутні

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	38376	23928
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	38376	23928
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП Адміністративний менеджмент 2024.pdf</i>	x48CCslKy1vB8hem+VPqxHjMF5BM+dxnImUjQCrFKqI= =
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план АМ 2024 дфн..pdf</i>	DoCH/mfMHtJDLqZyg33VD/F5jOdHSDwWlwiL2kgn3rA= A=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план АМ 2024 зфн..pdf</i>	RM3/SmJuP6JEg1KP4cj3urBzAjzyQZgyPZ5k38Ho2go= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Термінус (2024).pdf</i>	USMxBN7m6Hh41oNEYWSpPMBxmxKDrnJFyyMoRr+O4Ig= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Сандора (2024).pdf</i>	DFe+GLHgTPJRknS9E8azPSLbbZov+dmsb8QxrgY8ukM= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія ГСЛ+(2024).pdf</i>	2aoxEHfJSz88/keXV3+C8Gtm4QHhyjaEmloLf4NIso= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук_ОП_Манн (2024).pdf</i>	msfqNknu1z6JYduARJ/uc55yceIo37d5/Xs3gIXIHj8= =

ОП третього рівня освіти)		
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук_ОП_Дибчук (2024).pdf</i>	DCt54cukaQZxKNNY5XThgFVSPH5bBpGizW7t5T/nM4M=

1. Проектування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОПП «Адміністративний менеджмент» розроблено відповідно до Стандарту вищої освіти (Наказ МОН України № 1165 від 29.10.2018 р. <https://surl.li/tixfmr>) та внесених до нього змін (Наказ МОН України № 842 від 13.06.2024 р. <https://surl.li/grscbw>), а також відповідно до вимог Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня. Досягнення усіх компетентностей та ПРН забезпечується опануванням 39 обов'язкових освітніх компонентів. Відповідність обов'язкових освітніх компонентів компетентностями та ПРН, визначеним Стандартом, відображено в «Матриці відповідності загальних (Додаток Б) і фахових (Додаток В) компетентностей компонентам освітньої програми» та у матриці відповідності ПРН компонентами освітньої програми (Додаток Г). З метою розширення та поглиблення компетентностей здобувачів сформовано Перелік вибірових освітніх компонентів, оприлюднений на офіційному сайті факультету (<https://surl.li/lgiqsy>). В освітній програмі акцентовано увагу на практичній підготовці, яка передбачає 6 практик (25,0 кр.ЄКТС), а також виконання кваліфікаційної роботи, що забезпечує формування самостійності та дотримання принципів академічної доброчесності.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Мета ОПП та ПРН визначено з урахуванням потреб основних стейкхолдерів: здобувачів, роботодавців, академ. спільноти.

Здобувачі освіти входять до складу робочих груп (ОПП 2023 р. – здобувачка Муратова Ю.Д.; ОПП 2024 р. – здобувачка Муратова Ю.Д.; ОПП 2025 р. – здобувачки Муратова Ю.Д. та Шелудченко С.М.).

Здобувачі залучені до обговорення переліку ОК їх відповідності компетентностям і ПРН, висловлюючи свої пропозиції на засіданнях робочої групи і кафедри (Муратова Ю.Д., Шелудченко С.М., Сінельник А.С.), а також під час анкетування (<https://surl.li/iawnxp>), що відбувається протягом року. Здобувачі, входять до складу колегіальних органів Університету (входять до складу вченої ради факультету Муратова Ю.Д. у 2024-2025 н.р., Побережна А.О. 2025-2026 н.р.), завдяки чому беруть активну участь в обговоренні питань щодо організації освітнього процесу (у.т.ч. за ОПП «Адміністративний менеджмент»).

Враховані наступні пропозиції:

У проєкті 2023 р. Сінельник А.С. запропонувала збільшити кількість вибірових компонент у 2 семестрі із 1 до 2, та включити до списку вільного вибору дисципліну під назвою «Бізнес-менеджмент» (<https://surl.li/xwerqa>).

У проєкті 2024 р. Муратова Ю.Д. запропонувала скорочення обсягу дисципліни «Економіка підприємств» із 5 кредитів до 4 кредитів ЄКТС (<https://surl.li/cavuje>).

У проєкті 2025 р. Шелудченко С.М. запропонувала забезпечити формування у здобувачів 1 курсу цілісного уявлення про професію менеджера (Додано ОК07 «Вступ до спеціальності» у 1 семестрі) (<https://surl.li/vekgid>).

- роботодавці

До обговорення ОПП залучені роботодавці ТОВ «Терравін», ТОВ «Вінцентробуд», ТОВ «Промавтоматика Вінниця», Кадрової агенції WinWork, ТОВ «ГСЛ+» та ін. (<https://vspu.edu.ua/?event=3867>, <https://surl.li/pzgfvc>, <https://surl.li/dbfgxd>, <https://surl.li/wgjyzv>, <https://surl.li/wiluru>, <https://surl.li/wymell>, <https://surl.li/dnefxy>).

Враховані пропозиції:

Проєкт 2022 р. Онищук В. А. – посилити практикоорієнтованість (<https://surl.li/vaysyw>); Лебедева В.Г. – додати навчальну практику з організації праці (<https://surl.li/vaysyw>); Галаченко О.О. – додати практику з інформаційних систем та технологій в менеджменті (<https://surl.li/vaysyw>).

Проєкт 2023 р. Бураченко П.А. – додати вибірові «Аналіз ринку», «Психологія управління» (<https://surl.li/oqbmmg>).

Проєкт 2024 р. Лебедева В.Г. – додати вибірову «Діловий протокол та ведення переговорів» (<https://surl.li/jndqoj>);

Перкун А.М. – до переліку вибірових додати «Управління продажами» (<https://surl.li/jndqoj>); Лухверчик А.В. –

ввести вибіркові дисципліни з підприємництва (<https://surl.lt/sbtaen>); на основі пропозицій Кисельова О. (ТОВ «Сандора») (<https://surl.li/qaqobs>) введено ОК «Менеджмент у сфері захисту, безпеки та стійкості критичної інфраструктури».

Проект 2025 р. Кисляк О. – вивчення «HR-менеджменту» (<https://surl.li/ftenbo>); Буряченко П.А. – ОК «Менеджмент міжнародної діяльності підприємств», «Соціальний менеджмент», «Івент менеджмент» (<https://surl.li/vekgid>); Перкун А.М. – додати «Ризик-менеджмент» (<https://surl.li/satles>).

- академічна спільнота

У проєкті 2022 р. враховано пропозицію Климчука О.В. (професора кафедри менеджменту та поведінкової економіки ДонНУ імені Василя Стуса) включити ОК «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту».

- інші стейкхолдери

Серед важливих стейкхолдерів присутні представники академ.спільноти, органів держ. влади і місц.самоврядування та громадських організацій, які висловлюють пропозиції на різноманітних заходах (<https://surl.lt/pzgfvc>, <https://surl.lt/wiluru>, <https://vspu.edu.ua/?event=3867>).

На основі рекомендацій Калініченко В. О. (голови ГО «Вінницький Бізнес Клуб») Сідорова О. В. (директора Департаменту агропромислового розвитку Вінницької обл.) <https://surl.li/wgydug> робочою групою було ініційовано доповнення переліку вибіркових дисциплін такими як «Бізнес-менеджмент», «Аналіз ринку» та поглиблено вивчення ОК «Аналіз господарської діяльності».

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Метою ОПП є надати управлінську освіту із широким доступом до працевлаштування та подальшого навчання. Забезпечити підготовку фахівців, які володіють інноваційним способом мислення на основі загальних і професійних компетентностей в галузі управління, здатних забезпечувати ефективне управління підприємствами і організаціями різних форм власності та видів економічної діяльності. Це відповідає місії та стратегії, що закріплені в Статуті та Стратегічному плані розвитку Університету (<https://surl.cc/rjxlqg>; <https://surl.li/rzofvx>). Місією університету формує його історичний досвід різновекторного функціонування та підготовка висококваліфікованих фахівців за всіма рівнями вищої освіти. Зокрема в Статуті п.1.7. передбачає участь у забезпеченні суспільного та економічного розвитку держави через формування людського капіталу; вивчення попиту на окремі спеціальності на ринку праці; п.2.2. визначає, що концептуальним напрямом освітньої діяльності є подальший розвиток Університету як провідного навчального, наукового, культурного й методичного центру системи вищої освіти в Україні, а також утримання лідерських позицій в регіоні у підготовці висококваліфікованих кадрів й забезпечення їхньої конкурентоспроможності, п.2.3. передбачає запровадження освітніх програм для підготовки фахівців галузей народного господарства України та розвиток підприємницької компоненти у навчальних програмах Університету. Отже, мета ОПП цілком відповідає місії та стратегії ВДПУ імені Михайла Коцюбинського.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета та ПРН ОПП формуються з урахуванням сучасних тенденцій розвитку науки й спеціальності, що реалізується через системний перегляд і оновлення змісту ОК. Це забезпечує інтеграцію сучасних управлінських концепцій з урахуванням:

1. Цілей сталого розвитку – зокрема в частині формування управлінських рішень, орієнтованих на довгострокову економічну ефективність, соціальну справедливість та екологічну збалансованість діяльності організацій (ОК17, ОК21, ОК23, ОК24, ОК25, ОК28, ОК33).
2. Соціально-екологічної відповідальності та ESG-орієнтації – шляхом набуття здобувачами освіти компетентностей у сфері відповідального управління, корпоративного управління, дотримання етичних норм, управління соціальними та екологічними ризиками (ОК21, ОК23, ОК32).
3. Цифрової трансформації управлінських процесів – з урахуванням впливу інформаційних технологій, цифрових платформ, аналітики даних та автоматизації на прийняття управлінських рішень і організацію адміністративної діяльності (ОК10, ОК20, ОК29).
4. Людиноцентричного підходу до управління – з акцентом на розвиток лідерських якостей, управління людськими ресурсами, організаційну поведінку, мотивацію персоналу та формування сприятливого соціально-психологічного клімату в організаціях (ОК17, ОК22, ОК25).
5. Адаптивності та гнучкості управлінських моделей – з урахуванням зростаючої динаміки та невизначеності зовнішнього середовища, необхідності стратегічного мислення, управління змінами та ризиками (ОК21, ОК23, ОК29).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

При формулюванні мети та ПРН було враховано тенденції розвитку сучасного ринку праці, та галузевого й регіонального контексту. Враховано цілі Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 р. (<https://surl.li/hbnkhw>) СЦ1 «Конкурентоздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку» – ОК «Корпоративне управління», ОК «Управління інноваціями», ОК «Операційний менеджмент»; СЦ4 «Регіон спроможних громад» – ОК «Стратегічне управління», ОК «Державне та регіональне управління» та Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – «Стратегія 3.0» (<https://surl.li/jbsvhn>)

Ц.4.1. Розвинутий сталий і соціально відповідальний бізнес ОК «Соціальний менеджмент», Ц.4.2. Економічне зростання через інновації ОК «Управління інноваціями». Враховано при розробці ОПП та її удосконаленні аналітику ринку праці Вінницької обл. (<https://surl.li/nmdtqp>).

Ведеться співпраця з регіональними підприємствами та організаціями. Для цього створено Інноваційно дослідницький центр «Бізнес-Парк» (<https://lnk.ua/k4kRbrQNL>), Центр управління сталим розвитком (<https://lnk.ua/mNBdpRpeG>), Наукову лабораторію «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті» (<https://surl.li/aphjej>) та кадрову агенцію «Кар'єрний старт» (<https://surl.li/buowwc>), що відкриває можливості здобувачам освіти знайомитися з потенційними роботодавцями, проходити практику, здійснювати навчальні візити та залучати практиків до освітнього процесу.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОПП враховано досвід аналогічних вітчизняних та іноземних програм. Зокрема, при розробці враховані зміст та досвід реалізації освітніх програм вітчизняних університетів за спеціальністю 073 Менеджмент, а саме: ОПП «Менеджмент» Національного університету біоресурсів і природокористування України (<https://lnk.ua/9ernbgper>), враховано вивчення ОК «Філософія» (включено до ОПП ОК04), ОП «Менеджмент» Сумського державного університету (<https://surl.li/snrzlj>) та ОПП «Менеджмент» Кременчуцького національного університету ім. Михайла Остроградського (<https://surl.li/njolsi>) враховано вивчення ОК «Маркетинг» і «Операційний менеджмент» (включено до ОПП ОК 31 ОК 17), ОПП «Менеджмент і бізнес-адміністрування» КПП ім. Ігоря Сікорського, (<https://surl.li/wihiiw>) враховано вивчення ОК «Основи економічної теорії», Мікроекономіка та Макроекономіка (включено до ОПП ОК 07, ОК 16 та ОК 18), ОП «Менеджмент». Донецького національного університету імені Василя Стуса (<https://surl.li/jrbakp>) враховано вивчення ОК «Господарське право» та «Адміністративний менеджмент» (включено до ОПП ОК 19 та ОК 28), ОПП «Менеджмент» Вінницького національного аграрного університету (<https://lnk.ua/YN3orB74J>) враховано вивчення ОК «Політологія», «Трудове право» та «Аналіз господарської діяльності» (включено до ОПП ОК 15, ОК 24 та ОК 29). Таким чином синтез досвіду ЗВО України дозволив розробити освітньо-професійну програму для бакалаврів, яка відповідає сучасним тенденціям освіти та ринковому попиту і підвищує її конкурентоспроможність

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

При формулюванні мети та визначенні ПРН за ОПП бралися до уваги зарубіжні програми підготовки з менеджменту:

1. Warszawska Uczelnia Biznesu i Psychologii «Moderna» (Польща) пропонує ОП для бакалаврів «Бізнес-менеджмент» (<https://lnk.ua/Menlb9MNg>). Особливістю є посилена практична підготовка (6 місяців). Запозичено досвід вивчення дисципліни «Історія економіки» (для забезпечення відповідності особливостям державного та регіонального розвитку додано ОК06 «Історія держави і права України», яку в подальшому замінили на «Теорію держави і права» та ОК11 «Економічна історія України»). Також в межах зазначеної програми студенти вивчають «Мікроекономіку», «Макроекономіку» та «Маркетингові дослідження», що додатково підтвердило доцільність включення зазначених дисциплін до ОПП.

2. Mykolas Romeris University (Литва) пропонує ОП підготовки бакалаврів «Business Management and Startup Building» (<https://lnk.ua/5V1oGJG4d>). Її вивчення стало можливим завдяки стажуванню викладачів Зубара І.В. та Онищук Ю.В. в університеті Mykolas Romeris University за напрямом «Менеджмент, економіка і фінанси» (Сертифікат № 5KV-3810 від 10.09.20 р.). Програма орієнтована на інноваційне підприємництво із посиленою співпрацею з державними органами влади. Враховано досвід викладання предметів «Розвиток цифрових технологій», «Проекти в державному секторі», «Впровадження інновацій» (додано ОК10 «Комп'ютерно-орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця», ОК 26 «Державне та регіональне управління», ОК 38 «Виробнича практика з адміністрування в органах публічного управління»). Враховано важливість вивчення «Філософії» у підготовці менеджерів.

3. University of Ljubljana (Словенія) пропонує ОП «Administrative» (<https://surl.li/vtdhzb>). Особливість її у тому, що передбачено підготовку фахівців у найширшій галузі – державного адміністрування та бізнес-менеджменту, що забезпечує працевлаштування в організаціях державного сектору та приватних компаніях (у т.ч. які співпрацюють з державним сектором). Включено до ОПП ОК 26 «Державне та регіональне управління» та практики, що забезпечить формування у здобувачів вищої освіти управлінських компетентностей у сфері управління діяльністю організацій, пов'язаних із публічним сектором.

4. University of Leicester (Великобританія) пропонує ОП «Бізнес та менеджмент» (<https://surl.li/sznekm>). Особливість програми у тому, що навчання охоплює вивчення практики менеджменту на міжнародній, національній та місцевій аренах, а також у приватному та державному секторах.

Аналіз закордонних програм також став джерелом наповнення переліку вибірових компонент, зокрема такими як «Управління сталим розвитком» та «Застосування цифрових технологій в менеджменті». Такий підхід відповідає актуальним міжнародним освітнім орієнтирам і передовому досвіду підготовки фахівців, а також сприяє зростанню професійної мобільності й затребуваності випускників на національному та міжнародному ринках праці.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

179

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

61

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

ОПП «Адміністративний менеджмент» є цілісною системою освітніх компонентів, що визначає ключові параметри підготовки фахівців з менеджменту. Профільні освітні компоненти забезпечують формування у здобувачів умінь розв'язувати практичні та комплексні управлінські завдання, використовувати сучасні методи дослідження, інноваційні підходи й цифрові інструменти для результативного управління організаціями та їх структурними підрозділами.

Зміст освітньо-професійної програми відповідає предметній області спеціальності згідно зі Стандартом вищої освіти першого (бакалаврського) рівня, ступеня «бакалавр», галузі знань: 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» (затверджено Наказом МОН №1165 від 29.10.2018 р.). Об'єкт вивчення, мета, теоретичний зміст предметної області, методи, методики та технології, інструменти та обладнання для спеціальності 073 Менеджмент повністю враховані під час розробки ОПП. Освітні компоненти програми логічно структуровані та збалансовані. Вони розкривають понятійно-категорійний апарат (ОК07, ОК08), парадигми, принципи, функції та закони менеджменту (ОК08, ОК17, ОК23, ОК 25, ОК27, ОК28), а також їх історичні передумови (ОК06, ОК08, ОК11). Програма охоплює специфіку діяльності ринкових суб'єктів у різних галузях (ОК07, ОК12, ОК19, ОК21, ОК26), зміст управлінської діяльності (ОК08, ОК17, ОК23, ОК27, ОК28, ОК32), стратегії та управлінські рішення в області менеджменту (ОК17, ОК23, ОК27).

Об'єкт вивчення предметної області та її теоретичний зміст розкривають освітні компоненти: основи менеджменту, теорія організації, адміністративний менеджмент, стратегічне управління, корпоративне управління, операційний менеджмент, управління персоналом і тайм-менеджмент, самоменеджмент, економіка підприємств, аналіз господарської діяльності, інформаційні і комунікаційні технології в менеджменті та адмініструванні, мікроекономіка, макроекономіка, комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця, управління інноваціями.

ОПП поділяється на окремі освітні компоненти, що включають обов'язкові навчальні дисципліни, практики, атестацію у формі кваліфікаційної роботи, яка передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій, методів економічної науки.

Вибіркова частина забезпечує формування індивідуальної освітньої траєкторії професійної підготовки бакалаврів з менеджменту. Формування професійних компетентностей відбувається також у процесі практичної підготовки, яка включає: інформаційно-ознайомлювальну, навчальну практику з організації праці, виробничу практику з інформаційних систем та технологій в менеджменті, виробничу практику з менеджменту, виробничу практику з адміністрування в органах публічного управління та переддипломну практику.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Здобувачі вищої освіти вибудовують свою індивідуальну освітню траєкторію відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ ім. М. Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>); Положення про порядок визнання у ВДПУ ім. М. Коцюбинського результатів навчання, здобутих шляхом формальної, неформальної та/або інформальної освіти (<https://surl.li/llwarr>); Положення про організацію обрання та вивчення вибіркового навчальних дисциплін у ВДПУ ім. М. Коцюбинського <https://surl.cc/skswab>); Положення про міжнародну академічну мобільність учасників освітнього процесу ВДПУ ім. М. Коцюбинського (<https://surl.li/hjeghw>); Положення про внутрішню академічну мобільність учасників освітнього процесу ВДПУ ім. М. Коцюбинського (<https://surl.li/ayleij>). Здобувачі формують індивідуальну освітню траєкторію за рахунок вибірових компонент в обсязі 61 кредит ЄКТС (25,4%) від загального обсягу ОПП, що реалізується за рахунок обрання здобувачами із затвердженого наказом та оприлюдненого переліку вибірових дисциплін (<https://surl.li/uxcjdc>). Мають можливість вносити пропозиції до переліку вибірових дисциплін, пропозицій до ОП під час анонімного анкетування двічі на рік (<https://surl.li/iawnxp>).

Передбачено можливість здобувача самостійно обирати тему курсової та кваліфікаційної роботи, обирати базу практики із числа організацій з якими університет уклав договори (понад 80 баз практик), також здобувачі мають можливість самостійно ініціювати укладення договорів про співпрацю.

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти здійснюється відповідно до п. 15 ч. 1 ст. 62 Закону України «Про вищу освіту». Здобувачі мають право обирати навчальні дисципліни в межах, визначених освітньою програмою та навчальним планом, у обсязі 25,4% (61 кр. ЄКТС) загальної кількості кредитів ЄКТС. Процедура обрання дисциплін є зрозумілою та прозорою. Право на вибір навчальних дисциплін передбачено Положенням про організацію обрання та вивчення вибірових навчальних дисциплін у ВДПУ ім. М. Коцюбинського

(<https://surli.cc/skswab>) та Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ ім. М. Коцюбинського (<https://surli.lt/eserkc>).

Освітня програма складається з циклів загальної та професійної підготовки. Перелік вибірових навчальних дисциплін циклу загальної підготовки формується навчально-методичним відділом на основі пропозицій відповідних кафедр, розглядається і схвалюється на засіданнях навчально-методичних комісій відповідних інституту/факультету, ученої ради ВДПУ імені Михайла Коцюбинського та затверджується наказом. Перелік вибірових навчальних дисциплін циклу загальної підготовки, короткі анотації та презентації розміщує навчально-методичний відділ на сайті університету (<https://surli.li/bkgecr>).

Переліки вибірових навчальних дисциплін циклу професійної підготовки щорічно формуються кафедрами спеціальної (фахової) підготовки, розглядаються і схвалюються на засіданнях навчально-методичних комісій інституту/факультету, ученої ради ВДПУ ім.М.Коцюбинського та затверджуються наказом. Відомості про їх зміст представлені в анотаціях, які розміщені на веб-сторінці кафедри (<https://surli.li/ovburr>) у відкритому доступі.

Студенти 1,2,3-го курсів до 15 травня навчального року, що передувє навчальному року, у якому розпочинається вивчення вибірових навчальних дисциплін, ознайомлюються з переліками запропонованих навчальних дисциплін. Навчальні дисципліни вільного вибору здобувачі вищої освіти обирають, починаючи з 1 курсу. Для студентів, зарахованих з 1 вересня, вибір дисциплін і подання заяв відбувається до 2 вересня. Групи для вивчення вибірових дисциплін формуються протягом тижня після отримання заяв і затверджуються першим проректором. Після цього вибір враховується під час складання розкладу.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

У структурі освітньої програми передбачені освітні компоненти, що забезпечують практичну підготовку здобувачів вищої освіти загальним обсягом 25 кр. ЄКТС. Практична підготовка реалізується відповідно до Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surli.li/gbucit>) зміст яких визначається наскрізною та робочими програмами відповідних видів практичної підготовки.

Базами практики виступають підприємства, організації та установи різних форм власності та організаційно-правових форм, що є юридичними особами, здійснюють різні види економічної діяльності, використовують сучасні методи управління. Для проходження практики в межах ОПП укладено більше 80 договорів, перелік яких постійно оновлюється (<https://surli.li/brorgo>). Здобувачі можуть обирати місце для практики із запропонованого переліку, а також та ініціювати укладення нових договорів. Відповідно до навчального плану та графіка освітнього процесу (<https://surli.lu/huiefz>) здобувачі проходять інформаційно-ознайомлювальну практику (2 семестр, 4,0 кр.ЄКТС), навчальну практику з організації праці (3 семестр, 4,0 кр.ЄКТС), виробничу практику з інформаційних систем та технологій в менеджменті (4 семестр, 4,0 кр.ЄКТС), виробничу практику з менеджменту (6 семестр, 5,0 кр.ЄКТС), виробничу практику з адміністрування в органах публічного управління (7 семестр 4,0 кр.ЄКТС) та переддипломну практику (8 семестр, 5,0 кр.ЄКТС).

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОПП забезпечує формування у здобувачів широкого спектра соціальних навичок (soft skills), інтегрованих у загальні та фахові компетентності обов'язкових та вибірових компонент. Дисципліни Українська мова (за проф.спрямуванням), Іноземна мова (для проф.спілкування), Філософія, Психологія, Управління персоналом і тайм-менеджмент, Самоменеджмент, Маркетинг, Управління інноваціями передбачають здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, здатність працювати в команді, навички міжособистісної взаємодії, здатність спілкуватися державною та іноземною мовами, адаптуватися до змін та вчитися впродовж життя. Формуванню комунікаційних, організаційних та лідерських навичок сприяють форми навчання (кейс-методи, групові дискусії, презентації, проєктна діяльність). Значний внесок у розвиток soft skills забезпечує практика (ОК34–ОК39), під час якої здобувачі у реальних умовах майбутньої професії удосконалюють комунікативні навички, аналітичне мислення та вирішення проблем в умовах невизначеності. Додатковими інструментами формування соціальних навичок є інтеграція в робоче середовище у формі навчальних візитів на підприємства (<https://surli.li/ccywst>), проведення майстер-класів (<https://surli.li/cgjtvi>), зустрічах з практиками (<https://lnk.ua/QVolaXOVg>). Цьому сприяє ресурс Інноваційно-дослідницького центру «Бізнес-парк», наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів та молодих вчених (<https://surli.lt/nndage>) та інформальної освіти (<https://surli.li/kloyll>).

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОПП «Адміністративний менеджмент» має чітку структуру, що включає обов'язкові компоненти – 64,2%, вибірові компоненти – 25,4% та практичну підготовку – 10,4% . Загальні та професійні обов'язкові компоненти забезпечують формування загальних і спеціальних компетентностей фахівців з менеджменту, визначених Стандартом, а також дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Структурно-логічна схема (Дод. А) демонструє логічний виклад та взаємозв'язок ОК, що забезпечує перехід від базових дисциплін таких як Історія і культура України, Теорія держави і права, Українська мова, Іноземна мова, Основи менеджменту до професійних управлінських компонент Економіка підприємств, Операційний менеджмент, Стратегічне управління, Адміністративний менеджмент, Управління інноваціями. Психологія та Філософія забезпечують світоглядно-методологічне місце, забезпечуючи формування цілісного розуміння закономірностей людської поведінки,

управлінського мислення та ціннісних орієнтирів управлінської діяльності, що логічно поєднується з фаховими дисциплінами й сприяє досягненню мети та ПРН. Усі освітні компоненти є передумовою для проходження практик та написання кваліфікаційної роботи, що сприяє застосуванню знань у реальних умовах та в умовах невизначеності, формуванню управлінських, комунікативних і аналітичних навичок. Вибіркові компоненти надають можливість реалізувати індивідуальну освітню траєкторію здобувачів та посилити загальні й фахові компетентності.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Університет застосовує стандартизований підхід до визначення обсягу освітніх компонентів у кредитах ЄКТС, що ґрунтується на Положенні про організацію освітнього процесу (<https://surl.lt/eserkc>) та відповідає вимогам Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи. Один кредит ЄКТС становить 30 годин навчального навантаження здобувача вищої освіти, яке включає аудиторну і самостійну роботу. Річний обсяг навантаження відповідає 60 кредитам ЄКТС, семестровий – 30 кредитам. Обсяг освітніх компонентів ОПП (у кредитах ЄКТС) регламентується навчальним планом. Обсяг освітніх компонентів становить 240 кредитів ЄКТС. Час, відведений на самостійну роботу студента денної форми навчання, регламентується навчальним планом і повинен складати від 1/3 до 2/3 від загального обсягу навчального часу, відведеного на вивчення конкретної навчальної дисципліни. Тижневе навантаження здобувачів ОПП не повинно перевищувати 45 академічних годин. Відповідно до Положення про організацію самостійної роботи студентів ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/zsfjye>) передбачаються такі різновиди самостійної роботи: підготовка до аудиторних занять з відповідної дисципліни (лекційних, практичних); підготовка до всіх видів поточного та підсумкового контролю; виконання завдань, передбачених програмою практики.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Структура освітньої програми «Адміністративний менеджмент» забезпечує її практикоорієнтованість завдяки поєднанню теоретичної підготовки з послідовною практичною діяльністю здобувачів. Із загального обсягу програми (240 кредитів ЄКТС) практична підготовка становить 25 кредитів ЄКТС (10,4%), що включає навчальні (інформаційно-ознайомлювальну та практику з організації праці) а також виробничі (з інформаційних систем та технологій в менеджменті, з менеджменту, з адміністрування в органах публічного управління та переддипломну) та виконання кваліфікаційної роботи. Це створює умови для закріплення теоретичних знань та набуття досвіду вирішення реальних управлінських завдань у діяльності організацій різних типів. Важливою складовою практичної підготовки є проведення практичних занять (близько 60% аудиторного навантаження). Додатковою формою практикоорієнтованості також є проведення гостьових лекцій практиків (Шуліпа А. <https://lnk.ua/2V5gLEb4M>; Онофрійчук В. <https://surl.li/reqrcc>; Лоянич О. <https://surl.li/whcslx>) та навчальних візитів в рамках викладання таких освітніх компонентів як Операційний менеджмент, Економічна історія України, Мікроекономіка та проходження навчальних практик (ТОВ «Плазматек» <https://surl.li/oyvcke>; KNESS GROUP <https://surl.li/ddyvxd>; ТОВ «Промавтоматика Вінниця» <https://surl.li/ayggmk>; ТОВ «Терравін» (Nivarit) <https://surl.li/qruwggw>). На даний час, для ОПП підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою не передбачена.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОПП спрямована на формування компетентностей, що відповідають глобальним цілям сталого розвитку через інтеграцію відповідних питань та тем у зміст відповідних ОК (ОК07, ОК8, ОК12, ОК13, ОК17, ОК21, ОК23, ОК24, ОК25, ОК28, ОК33) зокрема розглядаються питання: циклічність розвитку економіки та перерозподіл доходів (ЦСР1, ЦСР 12), права людини, недискримінаційні підходи та гендерна рівність та інклюзивність (ЦСР 5, ЦСР10), енергоефективність, безпека (ЦСР7, ЦСР13, ЦСР12), екологічна ефективність (ЦСР6), інноваційна діяльність (ЦСР9). Реалізація ЦСР4 забезпечується через формування навичок критичного мислення, аналітичних здібностей, управління знаннями та навчання впродовж життя в межах ОК управлінського та соціально-економічного спрямування. Проведення освітніх та наукових заходів формують у здобувачів навички аналізу економічних, екологічних та соціальних проблем (<https://surl.li/jvpti>; <https://surl.li/wymell>; <https://surl.li/uctewh>) (Муратова Ю., Тонконог А., Федорчук К. взяли участь у конференції «Комплаєнс у досягненні Цілей сталого розвитку»). Навчальні візити надають практичний досвід сталого розвитку (Еко-Сервіс <https://lnk.ua/1V9YqdnVg>; KNESS GROUP <https://surl.li/ddyvxd>; Промавтоматика <https://surl.li/ayggmk>). 07.05.2025 р. На досягнення цілей сталого розвитку направлення діяльність Центру дослідження управління сталим розвитком ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/gyxcbk>).

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

1. <https://surl.lu/orpkmg>
2. <https://surl.lt/bnmffd>
3. <https://surl.li/fmdfbz>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому чітко сформульовані, є відкритими для всіх вступників, не містять дискримінаційних норм і розміщені у вільному доступі на офіційному веб-сайті ВДПУ. Вони враховують специфіку відповідної освітньої програми, визначають прозорі умови вступу та порядок визнання результатів попереднього навчання. Особливості освітньо-професійної програми відображено у переліку конкурсних предметів і їхніх вагових коефіцієнтах, зокрема у встановленні ваги четвертого (вибіркового) предмета НМТ для вступників.

В університеті функціонує комісія, яка здійснює оцінювання мотиваційних листів і визначає рівень усвідомлення вступником специфіки обраної освітньо-професійної програми та його відповідність її профілю.

До закладу вищої освіти для здобуття вищої освіти приймаються вступники на основі повної загальної середньої освіти для навчання за ступенем бакалавра, а також особи, які мають освіту рівня НРК 5. Прийом таких осіб здійснюється з урахуванням вимог стандартів вищої освіти до початкового рівня підготовки, можливостей зарахування результатів попереднього навчання та необхідного обсягу кредитів ЄКТС для здобуття відповідного ступеня.

Конкурсний відбір для вступу на навчання за ступенем бакалавра проводиться за результатами національного мультипредметного тесту, співбесіди для осіб з інвалідністю внаслідок війни, вступних випробувань для ветеранів війни та осіб, звільнених від складання НМТ, а також на підставі розгляду мотиваційних листів у випадках, передбачених цими Правилами.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюється: Положенням про організацію освітнього процесу (<https://surl.lt/eserkc>) затверджене Наказом №1220д від 21.06.2024 року, Правилами прийому на навчання у 2024 році (<https://surl.li/deamwh>), Положенням про академічну мобільність студентів, затверджене Наказом №80 од від 02.07.2013 року (<https://surl.lu/dupbuh>), Положенням про визнання іноземних документів про освіту у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/gpnnnf>), затверджене Наказом №77 од від 24.05.2018 р. В університеті діє Положення про порядок визнання у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського результатів навчання, здобутих шляхом формальної, неформальної та/або інформальної освіти» затверджене Наказом №1040д від 16.05.2024 р. (<https://surl.li/llwarr>). Доступність процедури забезпечується тим, що порядок визнання:

- 1) оприлюднений у відкритому доступі на офіційному сайті ЗВО;
- 2) включений до тексту освітньої програми або супровідних документів (Положення про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, Положення про визнання результатів навчання);
- 3) доводиться до здобувачів через корпоративну пошту, деканати, кураторів, а також через консультації відповідальних підрозділів (Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти, навчально-методичний відділ).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Фактів прийняття рішень щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах, за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» не було.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Перезарахування результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, можливе, як у випадку переведення здобувача до ВДПУ, так і в результаті використання права на академічну мобільність. Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюється Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>), Положенням про порядок визнання у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського результатів навчання, здобутих шляхом формальної, неформальної та/або інформальної освіти (<https://surl.li/llwarr>), Положенням про використання європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (<https://surl.li/mozelc>), Положенням про міжнародну академічну мобільність учасників освітнього процесу ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/hjeghw>). Доступність процедури визнання результатів неформальної та/або інформальної освіти забезпечується тим, що: затверджене Положення (про визнання результатів неформальної/інформальної освіти) оприлюднене у відкритому доступі на офіційному сайті ЗВО; порядок подання заяви, перелік необхідних документів, строки розгляду та критерії оцінювання чітко прописані та подані у зрозумілій формі; інформація про процедуру доводиться до здобувачів через деканати, кураторів, розсилки, а також під час індивідуальних консультацій відповідальних підрозділів; для учасників освітнього процесу забезпечено можливість отримати роз'яснення та консультації.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

На підставі Karta przebiegu studiów (Академічна довідка), видана Університетом імені Адама Міцкевича м. Познань, Республіка Польща від 13.01.25 р. та відповідно до протоколу засідання комісії з визнання результатів інформальної освіти від 21.04.25 р. №8 було перезараховано результати навчання здобувачки Харитонович А. обсягом 1,0 кр. з ОК «Державне та регіональне управління» та 2,0 кр. ЄКТС з ОК «Стратегічне управління».

На підставі сертифікату № 129947 від 15.09.25 р. про проходження курсу «Фінансове обґрунтування управлінських рішень» обсягом 0,75 кр. ЄКТС та відповідно до протоколу засідання комісії з визнання результатів інформальної освіти від 20.10.2025 р. №7 було перезараховано результати навчання здобувачки Андронатій А. обсягом 0,75 кр. ЄКТС з ОК «Операційний менеджмент».

На підставі сертифікату № 129318 від 07.09.25 р. про проходження курсу «Стратегічне мислення» обсягом 1,0 кр. ЄКТС та відповідно до протоколу засідання комісії з визнання результатів інформальної освіти від 27.10.25 р. №8 було перезараховано результати навчання здобувачки Білоусової А. обсягом 1,0 кр. ЄКТС з ОК «Операційний менеджмент».

На підставі сертифікату від 29.04.24 р. про проходження курсу «Електронна комерція на майданчиках ЄС» обсягом 10 год. та відповідно до протоколу засідання комісії з визнання результатів інформальної освіти від 29.05.24 р. №10 було перезараховано результати навчання здобувачки Гавриленко А. обсягом 0,33 кр. ЄКТС з дисципліни «Господарське право».

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продemonструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Навчання за ОПП організовано відповідно до вимог, визначених Законом України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII зі змінами (ст. 5, 10, 48, 50) (<https://surl.lt/ecxfpd>), Законом України «Про освіту» (ст. 10, 41) (<https://surl.li/garqmx>), Стандартом вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» (<https://surl.li/xcfbci>), Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності (Постанова КМУ №1187 від 30.12.2015) (<https://surl.li/bnmgsx>), а також Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>).

Основними видами занять є лекції, практичні, лабораторні заняття, консультації. Методи, засоби та технології навчання сприяють досягненню її мети та ПРН, передбачають поєднання методів (кейс-методи, групові дискусії, презентації, проєктна діяльність), застосування спец. програмного забезпечення (Perfectum CRM+ERP), використання дистанційних технологій (Google Classroom, Zoom, Google meet) для забезпечення академічної гнучкості та підтримки самостійної роботи, що дозволяє здобувачам вищої освіти опановувати сучасні аналітичні інструментарії та інформаційні системи, залучення до консультування провідних практиків з числа стейкхолдерів. ОПП реалізує принципи академічної свободи, студентоцентрованого навчання, прозорості та забезпечення якості, що визначені та внутрішніми нормативами університету.

Продemonструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Методи, засоби та технології навчання й викладання на ОПП відповідають вимогам студентоцентрованого підходу, визначеними Законом України «Про вищу освіту» (ст. 32, 48), Європейськими стандартами забезпечення якості ESG-2015 (стандарт 1.3) та внутрішніми нормативами університету. Це забезпечується через орієнтацію на індивідуальні освітні траєкторії, вибірковість компонентів, активні та інтерактивні методи (проєктне й проблемно-орієнтоване навчання, кейси, дискусії), використання цифрових технологій, регулярний зворотний зв'язок гарантує врахування потреб здобувачів. Здобувачам надається право вибору не менше 25% освітніх компонентів у межах ОПП. Студенти залучаються до розробки та обговорення ОПП (Муратова Ю, Шелудченко С. та ін.). Можливості здобувача враховуються під час формулювання тем та написання курсових робіт, проходження практики. Здобувачі мають можливість формування індивідуального графіку навчання (Положення про навчання здобувачів вищої освіти за індивідуальним графіком у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського <https://surl.li/sisdjq>). Забезпечення умов доступності для осіб з особливими потребами (Положення про інклюзію <https://surl.li/oeduxg>). Така організація освітнього процесу дозволяє здобувачам ефективно планувати власне навчання, що підвищує автономність та сприяє розвитку відповідальності й академічної мобільності. Врахування думки здобувачів щодо якості викладання проводяться відповідно до результатів регулярних опитувань (<https://surl.li/vckaf1>).

Продemonструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Відповідність методів, засобів та технологій навчання на ОПП принципам академічної свободи забезпечено через баланс між інституційними вимогами та індивідуальною автономією учасників освітнього процесу. Науково-педагогічні працівники мають право на свободу викладання та вільний вибір методики викладання, засобів і технологій, що відповідають їх професійному досвіду та спрямовані на ефективне досягнення ПРН. Ця свобода реалізується в межах забезпечення академічної доброчесності та цілей ОПП, дозволяючи викладачам інтегрувати найновіші галузеві знання та інноваційні підходи без зайвого втручання в науково-педагогічну діяльність. Порядок реалізації права здобувачів на академічну свободу регулюється Положенням про міжнародну академічну мобільність учасників освітнього процесу ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/hjeghw>), Положенням про внутрішню академічну мобільність учасників освітнього процесу в ВДПУ імені Михайла Коцюбинського

(<https://surl.li/ayleij>). Окрім цього, академічна свобода гарантується можливістю вільного доступу до навчальних ресурсів (бібліотечні, інформаційні фонди, аналітичні бази даних), здобувачі мають право на участь у формуванні освітнього середовища, беручи участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення ОПП, а також через активну діяльність у студентському самоврядуванні (<https://surl.lu/jokhtv>). Кожна дисципліна структурована з метою стимулювання активності здобувачів та прояву самостійності й індивідуальності.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, основними документами, що регламентують зміст і організацію освітньої діяльності є навчальні плани, та робочі програми навчальних дисциплін у яких міститься інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання. Інформація щодо ключових аспектів освітнього процесу оприлюднюється на офіційних інформаційних ресурсах університету у відкритому доступі до початку навчання за відповідними освітніми компонентами. Оприлюдненню підлягають тексти ОПП, навчальний план та робочі програми (<https://surl.li/ednbtc>) у яких вичерпно розкрито інформацію щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів.

Додатково на першому занятті викладач детально пояснює: шкалу оцінювання, види завдань, вимоги академічної доброчесності та механізми зарахування результатів неформальної/інформальної освіти. Усі ці дані також інтегруються в навчальні платформи (Google Classroom та ін).

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Поєднання навчання і досліджень у межах освітньої програми забезпечується відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» (ст. 5, 48), стандарту вищої освіти та принципів дослідницько-орієнтованого навчання. Поєднання навчання і досліджень на освітньо-професійній програмі «Адміністративний менеджмент» здійснюється через активне залучення до практичної наукової діяльності. Серед форм організації освітнього процесу, що передбачає дослідницьку активність здобувачів є написання курсових робіт (з Макроекономіки, з Управління персоналом і тайм-менеджменту, з Адміністративного менеджменту) та кваліфікаційної роботи. Написання курсових робіт сприяє поглибленому вивченню і проведенню досліджень на обрану актуальну тему у сфері менеджменту. Також поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОПП відбувається шляхом проведення та публікації наукових досліджень в рамках виконання кваліфікаційних робіт. Фундаментом для освоєння методів та методик проведення досліджень є ОК9 «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту», яка орієнтована на формування у здобувачів вищої освіти практичних навичок у сфері наукових досліджень. Реалізація освітнього процесу за ОПП передбачає системне залучення здобувачів до дослідницької діяльності через виконання дослідницьких проєктів, підготовку доповідей та есе, аналітичних розрахунків, участі у конференціях, круглих столах (27.03.25 р. здобувачі Динту А., Шелудченко С., Пацан М., Харитонович А. долучилися до роботи Всеукраїнської конференції «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції»; 28.03.25 р. студентка з курсу Сінельник А. представила результати проведених наукових досліджень на засіданні Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання економіки: глобальні тренди та сучасні виклики» на тему «Розвиток малого агробізнесу, як детермінанта забезпечення сталого розвитку України» (<https://surl.li/xsqmvp>); 07.05.25 р. Муратова Ю., Тонконог А., Федорчук К. взяли участь у I Всеукраїнської науково-практичної конференції «Комплаєнс у досягненні Цілей сталого розвитку»; 21.10.25 р. Гавриленко А., Грицишина В., Деменкова В. взяли участь у науково-практичній конференції «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми»; 17.11.25 р. Сінельник А. долучилась до роботи VIII Всеукраїнської конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Південноукраїнські наукові студії»; 24.04.25 р. здобувачі долучилися до круглого столу «Менеджмент сталого розвитку: пріоритети для України»; 05.12.25 до круглого столу «Протидія корупції: партнерство влади, громади та бізнесу»). З результатами наукової роботи здобувачів ОПП можна ознайомитися за посиланням (<https://surl.li/ipgscz>). Зв'язок між освітнім процесом і науковою роботою забезпечує Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених, яке виступає як платформа для поглиблення дослідницької складової освітньої програми.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

НПП постійно удосконалюють зміст освітніх компонентів, інтегруючи наукові досягнення та сучасні практики менеджменту, що передбачено Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти ВДПУ ім. М. Коцюбинського (<https://surl.lu/ioymls>). НПП оновлюють зміст ОК, базуючись на результатах наукових досліджень, оприлюднених у фахових виданнях, а також на матеріалах програм стажувань, науково-практичних конференцій і вебінарів, відображаючи відповідні зміни в робочих програмах. Додатково це підтверджується оновленням переліків рекомендованої літератури та інформаційних джерел. Регулярний аналіз відповідності освітніх компонентів здійснюється з урахуванням потреб здобувачів та очікувань стейкхолдерів. Комунікація проходить через систему анкетних опитувань та на зустрічах із робочою групою чи гарантом.

Викладачі, які ведуть активну наукову діяльність, безпосередньо впроваджують свої напрацювання в навчальний процес. Доц. Яременко О.І., за результатами опублікованої колективної монографії «Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів» удосконалив зміст ОК 33 Менеджмент у сфері захисту, безпеки та стійкості критичної інфраструктури, зокрема на основі вивчення міжнародного досвіду управлінського забезпечення стійкості об'єктів критичної інфраструктури в умовах війни.

Дзевелюк М.В., пройшовши навчальний курс «Базова підготовка медіатора» (сертифікат №БМП2024-61 від 23.11.24), курс «Informal education in training humanitarian specialists» (сертифікат ESNº15424 від 28.08.23) оновила

лекційні курси ОК19 Господарське право ОК24 Трудове право.

Кононенко В.В. при викладанні ОК06 Теорія держави і права було використано практичний досвід, отриманий під час тренінгів «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» (сертифікат №VSPU-EDU-UA-0652), «Можливості Google Workspace for Education Plus» (сертифікат №VSPU-EDU-UA-00063), «Google vids в education plus: відеоінструменти для продуктивності та інновацій у викладанні» (сертифікат №VSPU-EDU-UA-0421).

Климчук О.В. удосконалив рівень комунікативних компетентностей (сертифікат №200325089 від 04.04.25), які застосував під час викладання ОК08 Основи менеджменту.

Ст.викл. Зубар І.В. на основі стажування «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки» (сертифікат № 22/2025 від 30.05.25) у співпраці із стейкхолдерами (ТОВ «Терравін») розробив практичне заняття «Операційний менеджмент у практиці бізнесу: комунікація з клієнтами та управління продажами» за ОК 17 Операційний менеджмент, яка дозволяє під керівництвом практиків удосконалювати професійні компетентності та soft skill.

Використання інформаційних технологій із спеціалізованим програмним забезпеченням за пропозицією доц. Кізім С.С. в рамках вивчення ОК 20 Комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця забезпечити використання спеціалізованого програмного забезпечення Perfectum CRM+ERP.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Інтернаціоналізація діяльності закладу вищої освіти за освітньою програмою «Адміністративний менеджмент» інтегрована в навчання, викладання та наукову діяльність. Це досягається через ознайомлення здобувачів із глобальними трендами в менеджменті шляхом включення до робочих програм англomовної літератури та міжнародних інтернет-джерел, а також через викладання дисципліни «Іноземна мова для професійного спілкування», що гарантує необхідний рівень володіння термінологією. Науково-педагогічні працівники активно підвищують кваліфікацію та проходять стажування за кордоном, беруть участь у міжнародних науково-практичних конференціях, тим самим інтегруючи передовий світовий досвід у викладання ОК. Окрім того, програма стимулює академічну мобільність здобувачів, заохочуючи їх до участі у міжнародних конференціях та сприяючи навчанню за кордоном, що формує у майбутніх менеджерів глобальну компетентність.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Форми контрольних заходів у межах окремих освітніх компонентів визначені Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського від 21.06.2024 р. № 122 од (<https://surl.lt/eserkc>). В освітньому процесі використовуються такі види контролю: діагностичний, поточний, підсумковий (п. 4.2). Діагностичний контроль проводиться у формі вхідного контролю з навчальної дисципліни, ректорських контрольних робіт тощо (п. 4.6). Поточний контроль проводиться викладачами на всіх видах аудиторних занять у формі опитування, захисту лабораторних робіт, виступів на семінарських та практичних заняттях, тестів, колоквиумів, проведення контрольних робіт тощо. Він може також здійснюватися з використанням дистанційних технологій (автоматизовані тести, індивідуальні та групові завдання з використанням глосаріїв, вікі, баз даних навчальних дисциплін, кейсів) (п. 4.7). Підсумковий контроль включає семестровий контроль та атестацію осіб, які здобувають ступінь бакалавра (п. 4.9). Семестровий підсумковий контроль проводиться у формі семестрового екзамену чи заліку з конкретного освітнього компонента в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою, і у терміни, встановлені навчальним планом. Робоча програма навчальної дисципліни серед складових має містити методи та критерії оцінювання, розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти (п. 2.15). Враховуючи обставини дії правового режиму воєнного стану Положення також детально регулює питання семестрового контролю за дистанційними технологіями у синхронному чи асинхронному режимах за умови обов'язкової ідентифікації особи здобувача вищої освіти (п. 4.9). Оцінка семестрового контролю за вивчення освітнього компоненту виставляється за шкалами (сто бальною, розширеною, ЄКТС) з урахуванням рівнів та критеріїв оцінювання (п. 4.9). Питання атестації осіб, які здобувають ступінь бакалавра врегульоване п. 4.10. Згідно з п. 2.5 Положення про організацію та проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського. За особливих обставин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку, інші форс-мажорні обставини), коли можливості фізичної присутності в Педуніверситеті обмежені або відсутні, атестація випускників і семестровий контроль для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання також можуть проводитись з використанням дистанційних технологій, що регламентується особливим порядком (<https://surl.li/nrjxux>). Питання оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти за ЄКТС врегульовано Положенням про використання Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/mozele>).

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів забезпечується гласністю та можливістю ознайомлення з локальними актами університету, що регулюють питання

організації освітнього процесу, у т.ч. проведення контрольних заходів (<https://vspu.edu.ua/?p=position>). Форми контрольних заходів визначені Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського від 21.06.2024 р. №1220д (<https://surl.lt/eserkc>). Питання оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти за ЄКТС врегульовано Положенням про використання Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/mozelc>). Положенням про робочу програму навчальної дисципліни у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського передбачено наявність таких структурних компонентів як методи та критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують здобувачі (п. 3.1) (<https://surl.li/njmocr>). Документально чіткість і зрозумілість контролю гарантується також навчальним планом ОПП, графіком навчального процесу та робочими програмами навчальних дисциплін, які містять: перелік форм поточного та підсумкового контролю; критерії оцінювання окремих завдань та видів роботи здобувачів; співвідношення оцінювання різних видів навчальної діяльності із ПРН. Система оцінювання на ОПП здійснюється за розширеною 100-бальною шкалою ECTS, що забезпечує об'єктивність та порівнянність результатів.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (п. 4.5.) регламентує чіткий перелік вимог щодо забезпечення прозорості оцінювання, створення рівних можливостей і запобігання конфліктним ситуаціям: інформація щодо оцінювання має бути чіткою, точною і доступною для всіх учасників освітнього процесу; критерії та методи оцінювання, критерії виставлення оцінок повинні оприлюднюватися заздалегідь (до початку оцінювання); форма проведення контролю та його тривалість, особливі вимоги щодо процедури проведення повинні доводитися до відома осіб, що навчаються, завчасно (перед початком вивчення освітнього компоненту) (<https://surl.lt/eserkc>). На першому занятті курсу викладач інформує студентів про завдання, порядок їх виконання та критерії оцінювання. Детальна інформація наведена у робочій програмі ОК, там відображено перелік контрольних заходів, вимоги до форми контролю та розподіл балів для перевірки рівня знань та навичок здобувачів за кожним програмним результатом навчання (Положення про робочу програму навчальної дисципліни у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського <https://surl.li/njmocr>). Викладач забезпечує ознайомлення з робочою програмою здобувачів вищої освіти на першому занятті з дисципліни, а також розміщує її у вільному доступі на електронній платформі (Google classroom тощо).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Прояснюйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

За ОПП «Адміністративний менеджмент» передбачено, що атестація здобувачів вищої освіти проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, що повною мірою відповідає Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня, затвердженого Наказом МОН від 29.10.2018р. №1165. Це забезпечує підтвердження досягнення загальних та спеціальних програмних результатів навчання.

Єдиний державний кваліфікаційний іспит за ОПП не передбачений.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського регламентована п. 4 Положення про організацію освітнього процесу у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>), Положенням про кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/gnsrccp>).

Особливості проведення контрольних заходів додатково деталізовано локальними актами: «Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/pjsvoa>), «Положення про порядок створення та організації роботи експертної комісії зі встановлення відповідності рівня освітньої підготовки кадрів до вимог освітніх програм та присвоєння їм кваліфікації за ступенями вищої освіти бакалавра, магістра у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського» <https://surl.li/nmnkiv>. «Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» <https://surl.li/ebhlpf>, «Положення про організацію самостійної роботи здобувачів ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» <https://surl.li/zsfjye>, «Положення про організацію та проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання у ВДПУ» <https://surl.li/whaizr>

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (п.4.) (<https://surl.lt/eserkc>) передбачає, що оцінювання результатів навчання здійснюється на принципах об'єктивності, систематичності і системності, плановості, єдності вимог, відкритості, прозорості, економічності, доступності і зрозумілості методики оцінювання, врахування індивідуальних можливостей здобувачами вищої освіти. Об'єктивність забезпечується шляхом оприлюднення балів під час кожного проведення поточного контролю, дотримання розкладу заліково-експертної сесії; своєчасного інформування здобувачів про контрольні заходи та ознайомлення їх з переліком питань підсумкового контролю, обговоренням та затвердженням експертних білетів на засіданні кафедри; обов'язкової присутності асистента на семестровому екзамені; оголошення оцінки одразу після завершення

підсумкового контролю; можливості подати апеляцію у випадку, якщо здобувач не погоджується з оцінкою; зворотного зв'язку через анкетування. На запобігання та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу направлена «Процедура розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/kqffdi>). Випадків врегулювання конфлікту інтересів за ОПП «Адміністративний менеджмент» не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів врегульований Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (п.4.9) (<https://surl.lt/eserkc>). Здобувач, який отримав оцінку «незадовільно», має право ліквідувати академічну неуспішність: перший раз у день ліквідації академічної неуспішності, визначений у розкладі екзаменаційної сесії, екзамен приймає викладач, який був екзаменатором; другий раз впродовж 5 робочих днів наступного семестру екзамен складається комісією, яка створюється деканом факультету у складі не менше трьох НПП. Для ліквідації академічної неуспішності оформляється додаткова екзаменаційна відомість. У разі прийому екзамену комісією – екзаменаційну відомість підписують усі члени комісії. Замість перескладання комісії здобувач вищої освіти може обрати повторне вивчення освітнього компоненту в наступному навчальному періоді. У разі отримання оцінки «неприйнятно» здобувач вищої освіти зобов'язаний повторно вивчити освітній компонент в наступному навчальному періоді. Процедура повторного проходження контрольних заходів врегульована також «Процедурою розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/kqffdi>). Випадків повторного проходження контрольних заходів за ОПП «Адміністративний менеджмент» не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів детально врегульований п. 4.9 Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>). Зокрема, у випадку незгоди з рішенням екзаменатора здобувач освіти може звернутися до екзаменатора в присутності асистента екзаменатора з незгодою щодо отриманої оцінки у день її оголошення. Рішення приймає екзаменатор. У випадку незгоди з рішенням екзаменатора здобувач освіти може звернутися до декана факультету із умотивованою заявою. За рішенням декана факультету письмова робота здобувача освіти може бути надана для оцінки іншому науково-педагогічному працівнику, що викладає ту ж саму чи суміжну навчальну дисципліну або має достатню компетентність для оцінювання роботи здобувача освіти. Подібна процедура застосовується й у випадку незгоди з результатами захисту курсової роботи або практики. Порядок повторного проходження контрольних заходів також регламентує «Процедура розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу...» п.2. (<https://surl.li/kqffdi>). Випадків застосування подібних практик на ОПП «Адміністративний менеджмент» не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політиці, стандартам і процедурі дотримання академічної доброчесності у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського надається важливе значення. Процедура врегульована такими локальними актами: Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>); Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/pjsvoa>); Положенням про Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/bjmdjp>); Кодексом академічної доброчесності (<https://surl.li/cpeveb>); Положенням про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/gubzjj>); Положенням про комісію з академічної доброчесності ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/rwwhko>); Положенням про відповідальну (уповноважену) особу з питань запобігання та виявлення корупції ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/vylfap>). Також на факультеті прийняте внутрішнє Положення про комісію з академічної доброчесності факультету права, публічного управління та адміністрування (<https://surl.li/dsqrka>) та функціонує внутрішня комісія.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Перевірка на плагіат здійснюється за допомогою програмно-технічних засобів (пп.15.1-15.8 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/zlpvfw>)) та п. 3.2.1 «Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/gubzjj>)). Згідно п.1 «Інструкції щодо перевірки робіт на академічний плагіат із використанням програмно-технічних засобів» (<https://surl.li/jgxheu>) перевірка здійснюється з використанням інтернет-сервісів, використання яких регламентується відповідними наказами та угодами університету, зокрема, сервісу StrikePlagiarism (<http://strikeplagiarism.com>) та/або «Identific» (<https://app.identific.com>). За потреби перевірка може здійснюватися іншими системами, що знаходяться у вільному доступі. Основним критерієм оригінальності творів є показник рівня унікальності тексту у %, отриманий за допомогою програмно-технічних засобів «Unichек» або/та «Strikeplagiarism». Результати перевірки в подальшому повинні бути проаналізовані експертами в відповідній галузі знань (п. 3.2.2). Повноваженнями із встановлення

відповідальності наділена Комісія з питань академічної доброчесності (<https://surl.li/rwwhko>). Тексти кваліфікаційних робіт інших спеціальностей розміщені у добірці матеріалів факультету в репозитарії ВДПУ (випуску за ОПІ ще не було вперше будуть захищені у 2026 році.) (<https://surl.li/pnxzpw>).

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Шляхами популяризації академічної доброчесності у ВДПУ є: формування загальної атмосфери несприйняття академічної недоброчесності; інформування здобувачів про норми академічної етики; встановлення відповідальності за академічний плагіат; поширення методичних матеріалів з визначенням правил належного оформлення покликань на джерела; організація бібліотекою та освітньо-науковим хабом «NotBox» заходів з основ інформаційної культури та наукової етики; сприяння Науковому товариству студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених в інформуванні здобувачів про правила наукової етики; розміщення на офіційному веб-сайті Університету та структурних підрозділів інформації про правила академічної доброчесності. Регулярно проводяться Дні академічної доброчесності ВДПУ (<http://surl.li/ylwwou>), зустрічі з представниками наукового товариства (<https://cutt.ly/pOQnOtz>), здійснюється анкетування (<https://surl.li/iawnxpr>). За ОПІ передбачено вивчення ОКО9 «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту», яка направлення на дотримання академічної доброчесності. Популяризація академічної доброчесності також здійснюється через проходження курсів, з академічної доброчесності (пройшли НПП Кононенко В.В., Зубар І.В., Лазор О.Д., Климчук О.В., Лапшин С.А., здобувачі Демченко І., Плахотнюк М. та ін.). Декан Яременко О., заступник з навчальної роботи Цюпра Т. і викладачі факультету Климчук О., Рузакова О. входять до Європейської асоціації академічної доброчесності (<https://surl.li/zzzfzn>).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Відповідальність за порушення академічної доброчесності врегульовано р.6. Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/gubzjj>). Для перевірки текстів кваліфікаційних робіт здобувачів освітнього рівня бакалавр може використовуватись така орієнтовна шкала унікальності (% до загального об'єму матеріалу): високий рівень – текст вважається оригінальним (понад 70 %); низький рівень – текст потребує доопрацювання та повторної перевірки (від 69 % до 40 %); неприпустимий рівень – текст відхиляється без права повторного розгляду (менше 40 %).

Випадків порушення принципів академічної доброчесності за ОПІ не було.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Викладачі, задіяні у реалізації ОПІ, відповідають чинним вимогам (ст. 48, 54 Закону України «Про вищу освіту», п. 36,37,38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, а також мають відповідну кваліфікацію та досвід для ефективного викладання.

Прийняття на роботу науково-педагогічних працівників здійснюється на підставі конкурсного відбору відповідно до Порядку проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників ВДПУ та укладання з ними трудових договорів (контрактів) (<https://surl.li/izckve>) та Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти (<https://surl.li/ioumll>). Для оцінки педагогічної майстерності кафедра має право запросити претендента провести пробні лекції, практичні, семінарські чи інші види навчальних занять.

Професійний рівень кандидатів підтверджується: дипломом про повну вищу освіту; документами про науковий ступінь та/або вчене звання; довідками про досвід науково-педагогічної та/або практичної роботи за фахом; сертифікатами про підвищення кваліфікації (за останні 5 років); підтвердження рівня володіння іноземними мовами; перелік наукових публікацій, що відповідають профілю викладацької дисципліни.

Вагомий науково-практичний досвід викладачів підтверджується наявністю публікацій у фахових виданнях, у тому числі проіндексованих у базах Scopus і Web of Science, активною участю в наукових конференціях і семінарах, а також постійним підвищенням кваліфікації через професійні тренінги та стажування (<https://surl.li/lmsqsd>).

На ОПІ «Адміністративний менеджмент» залучені до викладання (цикл обов'язкових дисциплін) 20 НПП (всі мають наукові ступені) 4 доктори наук, професори (20%), 14 кандидатів наук (70%) та двоє докторів філософії (10%) з них 14 доцентів та 2 старших викладачів. Всі викладачі відповідають п. 38 ЛУ провадження освітньої діяльності та мають щонайменше 5 наукових публікацій за відповідним напрямком.

Усі викладачі протягом останніх років пройшли підвищення кваліфікації або стажування в українських та закордонних закладах освіти і наукових установах, що підтверджується відповідними сертифікатами. Окремі НПП беруть участь у редакційних колегіях фахових журналів (проф.Климчук О.В., проф.Прямухіна Н.В.), є експертами НАЗЯВО в окремих галузях (доц.Дзевелюк М.В.), беруть активну участь в опонуванні дисертаційних досліджень (проф.Климчук О.В., доц.Дзевелюк М.В.), здійснюють наукове консультування підприємств та організацій у напрямку менеджменту (проф.Климчук О.В., доц.Назаренко М.О., ст.викл. Зубар І.В., ст.викл. Намазова Ю.І., доц.Дзевелюк М.В.), здійснюють підприємницьку діяльність та займаються професійною діяльністю у сфері менеджменту (ст.викл. Зубар І.В.). Ці показники свідчать про належну професійну компетентність викладачів та їх здатність якісно забезпечувати освітні компоненти програми.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Прийом на роботу НПП здійснюється виключно шляхом відкритого конкурсного відбору. Основним критерієм є професіоналізм, що забезпечується комплексною процедурою, встановленою внутрішніми документами університету: Порядком проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників ВДПУ та укладання з ними трудових договорів (контрактів) (<https://surl.li/izckve>), а також Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ (<https://surl.li/iyomls>). Кандидатури претендентів обов'язково розглядаються на засіданні відповідної кафедри. Подальше обговорення відбувається на вченій раді факультету та зборах трудового колективу факультету, де більшістю голосів ухвалюються висновки та рекомендації щодо професійних якостей претендента. Для практичної оцінки кваліфікації кафедра може запросити претендента провести пробне навчальне заняття у присутності членів кафедри. Ці документи визначають відкритість оголошення конкурсів, чіткість критеріїв відбору, рівність умов для всіх кандидатів та фіксацію рішень у протоколах. Процес оцінки не обмежується лише конкурсним добром. Щорічно наприкінці навчального року на засіданні кафедри проводиться аналіз виконання науково-педагогічними працівниками їхніх індивідуальних планів, що забезпечує постійний моніторинг і розвиток професійного рівня.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Кафедра систематично залучає практиків та роботодавців до освітнього процесу через проведення гостьових лекцій (М. Кременюк <https://lnk.ua/wVlJa734P>; К.Венікайтене <https://lnk.ua/PeRLM2PNY>; І. Коліушко <https://surl.li/badgil>; К.Астапенко <https://lnk.ua/BNEgYzGNG>, П.Буряченка <https://lnk.ua/PeRLM2PNY> та ін..) майстер-класів (О.Лоянич <https://surl.li/whcslx>; Д. Зубков <https://surl.li/nprkud> та ін.), виїзних занять (<https://surl.li/ddyvxd>; <https://lnk.ua/1V9YqdnVg>; <https://surl.li/ayggmk>, <https://surl.li/qruwggw>), воркшопів, екскурсій та зустрічей на базі партнерських організацій (<https://surl.li/oyvckc>; <https://surl.li/hbymti>; <https://surl.li/ccywst>). А також участь у конференціях, кругл. столах (<https://surl.li/pzgfvc>; <https://surl.li/dbfgxd>; <https://surl.li/wgjyzv>; <https://surl.li/wiluru>; <https://surl.li/wymell>), рецензування ОПП (<https://surl.li/zxwiys>; <https://surl.li/pxpgmi>). До робочої групи включено роботодавців Галаченка О.О., Онищука В.А.. Систематично до реалізації освітнього процесу залучено представників ТОВ «Промавтоматика Вінниця», ТОВ «Терравін», Кадрова агенція «WinWork», ТОВ «Несс Груп», ТОВ «Подільська Січ», СК «Арсенал Страхування» та ін. Експерти галузі (Манн Р., д.е.н., проф., зав. кафедри економіки підприємства ЧДТУ; Дибчук Л. к.і.н., проф. ВКІ, Юрчук Н., к.е.н., доцент ВНТУ активно залучаються до оцінки якості ОПП.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/htbwom>) передбачає обов'язкове проходження підвищення кваліфікації або стажування кожним НПП не рідше одного разу на 5 років (п.7.2). З метою вдосконалення професійної компетентності НПП структурні підрозділи з іншими фахівцями можуть проводити семінари, тренінги, практикуми; організовувати роботу секцій, гуртків, творчих колективів (п.7.9).

Заклад сприяє викладачам у проходженні підвищення кваліфікації на безоплатній основі шляхом укладання договорів з партнерськими установами. Викладачі проходять стажування як в українських закладах освіти, так і в університетах Європи, що підтверджують відповідні документи. Приклади за 5 років: підвищення кваліфікації у ВТЕІ КНТЕУ (Кононенко В.В., Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Прямухіна Н.В., Рузакова О.В.), навчання в НУ «Одеська політехніка» (Дзевелюк М.В.), участь у програмі академічної мобільності в Akademia Humanitas, Польща (Прямухіна Н.В., Зелінська О.В.). Викладачі Лазор О.Я. та Лазор О.Д. пройшли курси у Куявському університеті (Польща) у 2021 р.. Системна участь викладачів у вебінарах, семінарах, тренінгах та форумах для обміну досвідом та отримання актуальних знань. ЗВО створює різні канали професійного зростання НПП, поєднуючи навчальні програми, міжнародну інтеграцію та постійний обмін знаннями. ЗВО забезпечує систематичний моніторинг потреб професійного розвитку НПП і рівня їхнього професіоналізму.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Процедура відзначення і заохочення НПП регламентується Положеннями «Про преміювання працівників ВДПУ» (<https://surl.li/xduscn>) та іншими документами. Форми заохочення включають оголошення подяки, нагородження грамотами, преміювання, представлення до почесних звань та ін. Інструментом стимулювання розвитку викладацької майстерності є індивідуальний рейтинг НПП, регламентований Правилами і процедурами оцінювання освітньої, наукової, виховної, громадської та профорієнтаційної діяльності (<https://surl.li/imwpsy>). Нагороджені відзнаками та подяками МОН: проф. В.В. Кононенко (державний знак «Відмінник освіти», посв. №336 від 28.09.17 р.); доц. О.І. Яременко (Подяка МОН України за багаторічну сумлінну працю, вагомий особистий внесок у підготовку висококваліфікованих спеціалістів та плідну науково-педагогічну діяльність, у 2022 р. почесне звання «Заслужений юрист України»). Почесними грамотами Вінницької обласної державної адміністрації та обласної Ради відзначено доц. О.І. Яременко (2017 р. та 2019 р.). Грамотою Педуніверситету нагороджено проф. В.В. Кононенко (2016 р.), Почесною грамотою за творчу роботу та особистий внесок у підготовку кваліфікованих педагогічних кадрів нагороджено доц. О.І. Яременко (2015 р.). Доцент кафедри Лапшин С.А. нагороджений подякою та грамотою МОН, також почесною грамотою Департаментом освіти і науки Вінницької ОДА. Доцент Назаренко М.О. нагороджена почесною грамотою Національної академії державного управління при Президентові України

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Фінансові, матеріально-технічні ресурси та навчально-методичне забезпечення ОП забезпечують досягнення визначених цілей та результатів навчання, що відображено у Статуті університету (<https://cutt.ly/srpRs3l8>). Підготовка фахівців здійснюється у власних приміщеннях закладу на базі навчального корпусу № 1, 3 у м. Вінниця. Факультет має 4 комп'ютерні класи, що об'єднані в локальну мережу, оснащені відповідним програмним забезпеченням та підключенням до Інтернету, лекційні аудиторії, обладнані smart board, мультимедійними проекторами; присутні принтери, сканери, ксерокси. Більш детально за посиланням: <https://surl.li/erzfxz>. Бібліотечні фонди і методичні кабінети забезпечують необхідні друковані та методичні матеріали та досягнення ПРН. Заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів до навчальних корпусів, аудиторій, безкоштовного Wi-Fi, бібліотечних фондів (<https://library.vspu.edu.ua/>) та електронних ресурсів (<https://surl.li/keqybe>). Університет має розвинену соціально-побутову інфраструктуру: їдальню, кафе, музейно-просвітницький центр (<https://surl.li/ojoee>), мистецький центр (<https://surl.li/aweotk>), соціально-психологічна служба (<https://surl.li/fwdris>). Здобувачі проживають у чотирьох гуртожитках, розташованих на території університету. Більш детально за посиланням: <https://surl.li/qehqev>. Освітні компоненти ОПП циклу професійної підготовки забезпечені методичними рекомендаціями (<https://surl.li/qpidon>).

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Учасники освітнього процесу безкоштовно користуються спеціалізованими аудиторіями, лабораторіями, комп'ютерними класами з необхідним програмним забезпеченням, бібліотечними фондами та електронним каталогом та вільного wi-fi. Університет має у розпорядженні сім читальних залів на 450 місць та залу електронної інформації, обладнану 88 персональними комп'ютерами (<https://surl.li/njbuxp>). Загальний бібліотечний фонд налічує близько 300 тисяч примірників. Для здобувачів доступний електронний каталог (<https://cutt.ly/we4VuF3F>), репозитарій (<https://surl.li/pnxzpw>) та періодичні видання, індексовані у Scopus та Web of Science. НПП забезпечені корпоративною електронною поштою та персональними кабінетами в системі Classroom. На факультеті функціонують Центр дослідження управління сталим розвитком (<https://surl.li/gyxcbk>) та наукова лабораторія «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті» (<https://surl.li/wbjrqo>), Інноваційно-дослідницький центр «Бізнес-парк» (<https://surl.li/xbctdw>), Для розвитку наукового потенціалу молоді активно функціонує Наукове товариство студентів, аспірантів та молодих учених (<https://surl.li/kgxnbk>) які сприяють творчому зростанню, освітній, практичній та науковій діяльності.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Освітнє середовище ЗВО дозволяє реалізувати потреби та інтереси здобувачів ВО за ОП завдяки можливості обирати форму навчання; брати участь у заходах; обговоренні навчального процесу, призначення стипендій, організації дозвілля, вибору навчальних дисциплін; участі в студентському самоврядуванні, Вченій раді Університету; користування побутовою, оздоровчою та культурно-освітньою (<https://cutt.ly/6W5u7Cr>), (<https://cutt.ly/3W5iy2s>) навчальною, науковою та спортивною базами університету; забезпечення гуртожитком на термін навчання; бібліотеками (<https://cutt.ly/dW5inZz>) інституційним репозиторієм (<https://cutt.ly/VraedXAG>). Здобувачі активно займаються громадською діяльністю через Волонтерський клуб ВДПУ (<https://surl.li/zrhkuq>). Мають можливість брати участь у культурних заходах на базі Мистецького центру (<https://surl.li/hfktuq>). Питання безпечності життя та здоров'я ЗВО відображені у Стратегічному плані (<https://cutt.ly/orpRsfkG>) та Статуті (<https://cutt.ly/srpRs3l8>) та Положеннях внутрішнього розпорядку <https://cutt.ly/araefCm> Безпеку життя, фізичного та ментального здоров'я забезпечують Соціально-психологічна служба (<https://surl.li/fwdris>), Відділ охорони праці (<https://surl.li/skovcd>), який контролює пожежну безпеку й виконання санітарних норм. В навчальних корпусах університету та гуртожитках є обладнані укриття.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Організація освітнього процесу в університеті регламентується Положенням про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського та здійснюється через налагоджену систему взаємодії зі здобувачами, урахування їх освітніх запитів та застосування сучасних дистанційних освітніх технологій (Google meet, Zoom). Механізми підтримки здобувачів сформовано на університетському, факультетському, кафедральному та особистісному рівні. З питань цілей та програмних результатів ОПП, її змістовних компонентів, форм та методів навчання, формування індивідуальної освітньої траєкторії та інших питань здобувач може звернутися за освітньою, організаційною, консультативною підтримкою до гаранта ОПП, членів робочої групи, наукового керівника,

завідувача кафедри, декана факультету, групи забезпечення.

Також інформаційні запити студентів забезпечуються шляхом надання доступу до бібліотечних фондів і електронних ресурсів університету, сайту факультету права, публічного управління і менеджменту на якому оприлюднюються освітня програма, робочі програми та інші інформаційні ресурси для здобувачів освіти (<https://surl.li/ewuwug>).

Студенти отримують кураторський супровід та консультації викладачів. З метою формування Soft skills здобувачів вищої освіти та здійснення міждисциплінарних досліджень функціонують інноваційно-дослідницький центр «Бізнес-парк», Центр дослідження управління сталим розвитком та наукова лабораторія «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті». Створено можливості для всебічного розвитку здобувачів, у тому числі, наявна соціальна інфраструктура. Функціонують Центр забезпечення якості освіти (<https://surl.li/bjmdjp>), студентське самоврядування (<https://surl.cc/wynnht>), що допомагають вирішувати організаційні питання та захищати права студентів. Офіційний сайт університету і факультету, інформаційні стенди й соціальні мережі забезпечують регулярне інформування про освітні, наукові та соціальні можливості. При університеті діє соціально-психологічна служба (<https://surl.lu/adapda>), яка надає консультації щодо особистісного розвитку, подолання стресових ситуацій, проводить тренінги й консультації з питань ментального здоров'я, адаптації студентів, розвитку стресостійкості. Студенти можуть отримувати матеріальну допомогу, стипендії та пільги. Факультет та університет організовують культурні, спортивні, волонтерські заходи, що сприяють соціальній інтеграції та формуванню активної громадянської позиції. Для студентів діють спортивні секції, організовуються заходи зі здорового способу життя. В університеті функціонує відділ міжнародних зв'язків (<https://surl.li/twfrla>), який інформує та надає консультаційну підтримку учасникам освітнього процесу щодо можливості міжнародної академічної мобільності. Здобувачі мають можливість висловити свою думку щодо освітнього процесу за допомогою анкетування, яке проводиться університетом також через форми зворотного зв'язку.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

В університеті створюються умови для реалізації права на освіту осіб з особливими освітніми потребами: облаштовані пандуси й адаптовані аудиторії, діє соціально-психологічна служба, застосовується індивідуальний підхід у навчанні. Освітній процес забезпечує індивідуальний підхід до здобувачів, доступ до навчально-методичних ресурсів, використання сучасних дистанційних технологій, а також можливість онлайн-консультацій, контролю та атестації. Соціальна інтеграція таких здобувачів і їх залучення до студентського життя здійснюються за організаційного супроводу заступників деканів з виховної роботи. Викладачі залучаються до інклюзивної підготовки, а тематика інклюзії відображається у наукових дослідженнях і заходах університету. Для осіб з особливими фізичними потребами розроблено Положення про інклюзію (<https://surl.li/oeduxg>) та впроваджено пілотний проєкт «Інклюзивна бібліотека», яка передбачає аудіо супровід, доступ до електронних інституційного репозитарію, каталогів тощо (<https://surl.li/dryqil>). Станом на сьогодні серед здобувачів освітньо-професійної програми немає осіб з особливими освітніми потребами.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції» та інших нормативних документів у цій галузі в Університеті створено цілісну систему запобігання корупції реагування на конфліктні ситуації щодо запобігання та виявлення корупції. Оприлюднено роз'яснення з питань дотримання законодавства щодо виявлення та врегулювання конфліктів інтересів, а також роз'яснення НАЗК про статус викривача (<https://surl.li/kengih>). Відповідним положенням передбачено порядок роботи відповідальної (уповноваженої) особи з питань запобігання та виявлення корупції (<https://surl.li/vylfar>). Діяльність університету в частині запобігання та виявлення корупції спрямована також на інформування всіх учасників освітнього процесу про ознаки корупційних діянь, способи їх документування та суб'єктів звернення для їх припинення. До основних локальних документів у цій сфері належать: Кодекс академічної доброчесності (<https://surl.li/cpcevb>), Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти (<https://surl.li/gubzjj>). В університеті функціонує Комісія з академічної доброчесності (<https://surl.li/dsqarka>), функціонує телефон довіри та скринька довіри, що забезпечують анонімність і захист студентів та працівників (<https://surl.li/meivts>). Передбачено процедуру розгляду та врегулювання конфлікту інтересів учасників освітнього процесу, вирішення конфліктних ситуацій щодо дискримінації, корупції, сексуальних домагань та булінгу (<https://surl.li/kqffdi>), яка передбачає механізми реагування, створення комісій та проведення службових розслідувань. Крім того, щорічно ухвалюються Плани заходів щодо попередження та профілактики корупційних правопорушень (2021, 2022, 2023, 2024, 2025), а також видаються відповідні накази про запобігання та виявлення корупції (№58а, №237 (2021), №66, №177, №83, №216, №100, №237 (2024) (<https://surl.li/owcsosy>), №77 (2025) (<https://surl.li/xyvtrn>). Діють Порядок прийняття та розгляду повідомлень про можливі факти корупційних правопорушень та порядки роботи уповноваженої особи під час вступних кампаній (2022-2025) (<https://surl.li/zlknmw>). Університет забезпечує відкритий доступ до відповідних документів на офіційному веб-сайті в розділі «Антикорупційна діяльність», реалізує системні інформаційно-профілактичні заходи для здобувачів освіти та працівників і функціонування ефективних механізмів подання звернень, захисту та реагування на випадки корупції, дискримінації, сексуальних домагань і булінгу. Перед початком екзменаційно-залікової сесії науково-педагогічні працівники ознайомлюються з відповідними наказами. Для здобувачів освіти діє телефон довіри; у разі надходження звернень адміністрація факультету проводить перевірку та інформує керівництво університету для ухвалення рішень. Під час реалізації ОПП конфліктних ситуацій не зафіксовано.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

У Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регулюються Положенням про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/onfgye>).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Відповідно до Положення про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/onfgye>) перегляд ОПП здійснюється не рідше одного разу на п'ять років із залученням ключових стейкхолдерів: науково-педагогічних працівників, здобувачів, випускників, роботодавців, представників професійного середовища та академічної спільноти. Щорічно на сайті університету оприлюднюється проєкт оновленої ОПП з метою громадського обговорення (<https://surl.li/zomvls>). Результати моніторингу ОПП щорічно обговорюються на кафедрі публічного управління та менеджменту та на засіданні робочої групи. Внесення змін до ОПП здійснюється робочою групою під керівництвом гаранта. У 2024 р. до ОПП «Адміністративний менеджмент» (яка акредитується) було внесено низку змін:

1. Кісельов О., директор ТОВ «Сандора» надіслав рецензію із пропозиціями посилення компетентностей з антикризового менеджменту та управління стійкістю підприємств в умовах воєнних ризиків. У відповідь було ініційовано запровадження ОК «Менеджмент у сфері захисту, безпеки та стійкості критичної інфраструктури» обсягом 4,0 кр. ЄКТС (<https://surl.li/jndqoj>).
 2. Мевший О.А., директор ТОВ «Термінус» та Лухверчик А.В. (директор ТОВ «ГСЛ+») надіслали рецензії із пропозиціями розвитку креативного мислення та підприємницької ініціативи та формування цифрових компетентностей. Прийнято рішення щодо надання рекомендацій викладачам до розширення змісту ОК «Інформаційні і комунікаційні технології в менеджменті та адмініструванні» та програми виробничої практики «З інформаційних систем та технологій в менеджменті» відповідними темами (<https://surl.li/jndqoj>).
 3. Перкун А.М. – директор ТОВ «Вінцентробуд» надіслав рецензію із пропозицією внести зміни до переліку вибіркових компонент додавши «Управління продажами» (<https://surl.li/jndqoj>).
 4. За пропозицією Зубара І.В. видалено ОК «Контролінг в менеджменті та адмініструванні», як такий, що є занадто вузьким за змістом, щоб забезпечити належне забезпечення компетентностей (<https://surl.li/jndqoj>).
 4. За пропозицією Центру внутрішньої системи забезпечення якості освіти ВДПУ імені Михайла Коцюбинського «Поглиблення вивчення основ права», запроваджено ОК «Правознавство» (<https://surl.li/cavuqe>).
 5. За пропозицією Онищука В.А. зменшено обсяг ОК «Стратегічне управління» з 8,0 до 6,0 кр. ЄКТС (<https://surl.li/cavuqe>).
 6. За пропозицією здобувачки Муратової Ю.Д. скорочено обсяг ОК «Економіка підприємств» із 5,0 до 4,0 кр. ЄКТС (<https://surl.li/cavuqe>).
 7. Відповідно Наказу МОН України від 13.06.2024 р. №842 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» (<https://surl.li/orvvio>) додано ЗК 16. (<https://surl.li/stmqko>).
- В результаті затверджених змін затверджено ОПП 2024 року. Останній перегляд здійснено у 2025 році у зв'язку з набранням чинності оновленого переліку спеціальностей (за шифром спеціальності D3).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі вищої освіти освітньої програми «Адміністративний менеджмент» активно залучені до процесу періодичного перегляду освітньої програми та її постійного удосконалення. Проєкт оновленої ОП традиційно розміщується у розділі «Освіта» на сайті університету (<https://surl.li/vraqa>), що забезпечує відкритість і доступ усіх здобувачів до змісту програми та її структурних елементів. Студенти мають можливість висловлювати свої зауваження та пропозиції індивідуально, через органи студентського самоврядування, під час відкритих зустрічей із гарантом та робочою групою, а також через опитування, які систематично проводить Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Результати опитувань доводяться до відома завідувача кафедри і гаранта ОПП та проходять обговорення на засіданнях робочої групи та кафедри. Важливим результатом такої взаємодії стало врахування низки конкретних пропозицій здобувачів: Сінельник А.С. запропонувала посилення індивідуальної освітньої траєкторії, шляхом збільшення кількості вибіркових компонент у ОПП 2023 р. (<https://surl.li/xwerqa>), Муратова Ю.Д. запропонувала скорочення обсягу ОК «Економіка підприємств» із 5,0 до 4,0 кр. ЄКТС у ОПП 2024 р. (<https://surl.li/cavuqe>), за результатами пропозиції Шелудченко С.М. додано ОК07 «Вступ до спеціальності» у ОПП 2025 р. (<https://surl.li/vekgid>).

За результатами анкетування Додано ОК05 «Правознавство» до ОПП 2024 р. (<https://surl.li/cavuqe>).

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Участь органів студентського самоврядування у внутрішній системі забезпечення якості освітньої діяльності університету має належне нормативно-правове забезпечення та визначається низкою офіційних документів. Ключовим з них є Закон України «Про вищу освіту» (ст. 40), який закріплює права здобувачів освіти та їх залучення до управління закладом вищої освіти. Крім того, участь здобувачів у процедурах забезпечення якості освітнього процесу регламентується внутрішніми положеннями університету: «Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/pjsvoa>) і Положенням про студентське самоврядування ВДПУ (<https://surl.li/uhofc>), Положенням про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/onfgye>), якими передбачено, що студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП, шляхом їх участі у засіданнях кафедр, Вченої ради факультету, та на зустрічах з роботодавцями з питань моніторингу та якості ОПП. Здобувачі ОПП «Адміністративний менеджмент» задіяні у студентському самоврядуванні, у Вченій раді факультету (<https://surl.li/upsmip>). До складу вченої ради 2024-2025 н.р. факультету права, публічного управління і менеджменту з числа здобувачів ОПП «Адміністративний менеджмент» входила Муратова Ю.Д., до складу 2025-2026 н.р. Побережна А.О..

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

До робочої групи включено Галаченка О.О. д.е.н., голову Ради організації роботодавців «Вінницька обласна організація роботодавців туристичних агентств, готелів та санаторно-курортних організацій України» та Онищука В.А. голову правління «БМУ-2». На засіданнях кафедри ат робочої групи обговорюються та враховуються пропозиції роботодавців при перегляді ОПП. Серед стейкхолдерів, які систематично беруть участь в періодичному перегляді ОПП та її рецензуванні (<https://surl.li/gnntsh>) є ТОВ «Термінус» (Директор Мевший О.А.), ТОВ «Промавтоматика Вінниця» (директор Ганчук М.Д., HR-generalist Кисляк О.) (ТОВ «Терравін» (Директор Буряченко П.А.), Кадрова агенція «Вінворк» (керівниця Лебедева В.Г.), ТОВ «Несс Груп» (Нг-менеджерка Гуменяк Л. та менеджер із розвитку персоналу Зубар І.В.), ТОВ «Подільська Січ» (Директор Підлісний М.В., менеджер Маліновська О.), ТОВ «Вінпродплюс» (директор Продан П.), ТОВ «Вінцентробуд (директор Перкун А.М.). Формами залучення роботодавців до моніторингу та оцінки якості реалізації ОП є участь у круглих столах, експертних обговореннях, семінарах (<https://vspu.edu.ua/?event=3867>; <https://surl.li/pzgfvc>; <https://surl.li/dbfgxd>; <https://surl.li/wiluru>); надання роботодавцями висновків, рецензій, відгуків щодо змісту і рекомендації покращення ОПП.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

За ОПП «Адміністративний менеджмент» проходження акредитації відбувається вперше. Перший випуск заплановано на кінець 2025-2026 н.р.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Відповідно до «Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/iymls>) «Положення про Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського» (<https://surl.li/rctwdi>) регулярно здійснюється моніторинг і періодичний перегляд ОП (<https://surl.li/cugoti>). Основними механізмами моніторингу освітньої діяльності є: отримання зворотного зв'язку від внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів (через опитування, зустрічі), оцінювання якості кадрового забезпечення (перевірка відповідності викладацького складу Ліцензійним умовам, аналіз процесів підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, рейтингове оцінювання їхньої діяльності для визначення рівня професійної активності), вивчення результатів семестрової та річної успішності здобувачів. Двічі на рік Центром внутрішньої системи забезпечення якості освіти проводиться опитування здобувачів щодо академічної доброчесності та якості освіти (листопад) та здобувачів, науково-педагогічних працівників, роботодавців і випускників щодо якості освітніх програм (березень). Та за результатами опрацювання анкет надаються звіти та рекомендації для покращення (<https://surl.li/mxhdbp>). Отримані результати розглядаються робочою групою освітньої програми, обговорюються зміни та закріплюються відповідними протоколами (<https://surl.li/xjeezx>; <https://surl.li/ddeayj>).

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Результати зовнішнього забезпечення якості враховуються на основі механізму моніторингу освітніх програм, визначеного Положенням про освітню (освітньо-професійну, освітньо-наукову, освітньо-творчу) програму у ВДПУ (<https://surl.li/onfgye>) та Положенням про відділ ліцензування та акредитації ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/tauvnh>). За весь період реалізації ОПП «Адміністративний менеджмент» були ураховані результати акредитації інших освітніх програм у ВДПУ, зокрема: посилено практичну орієнтацію ОПП та зв'язок із роботодавцями; вдосконалено форми та методи освітньої діяльності; розширено коло стейкхолдерів; переглянуто та оновлено списки літератури робочих програм ОК та включено праці сучасних іноземних та українських дослідників, а також викладачів кафедри; до гостьових лекцій на постійній основі запрошено професіоналів-практиків; запроваджено практику навчальних візитів на підприємства та підписання меморандумів про співпрацю із потенційними роботодавцями; активізовано практику рецензування ОП зовнішніми стейкхолдерами та їх участь у періодичному перегляді освітньої програми.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Академічна спільнота залучена до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП: проводиться опитування щодо якості окремих ОК та ОПП, залучення до засідань кафедри та робочої групи (у проєкті 2022 р. враховано пропозицію Климчука О.В. – професора кафедри менеджменту та поведінкової економіки ДонНУ імені Василя Стуса включити ОК «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту», згідно протоколу №3 від 02.05.2022 р.), круглих столів, зустрічей з гарантом, рецензування ОПП (відгуки надали проф. Манн Р., проф. Дибчук Л., доц. Юрчук Н. <https://surl.lu/avtpqy>), науково-педагогічні працівники залучаються до внутрішнього рецензування робочих програм та методичного забезпечення перед їх затвердженням. Робоча група щорічно аналізує результати моніторингу, опитувань та рецензій, ініціює оновлення змісту ОПП і формує проєкт змін.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Формування культури якості освіти в академічній спільноті ВДПУ здійснюється шляхом реалізації комплексних процедур та практик, визначених у Положенні про внутрішню систему забезпечення якості освіти у ВДПУ (<https://surl.li/zfphdx>). Практикується систематичне проведення Днів академічної доброчесності (<https://surl.li/pteumi>); волонтерських ініціатив (<https://surl.li/ftptuml>); Центр «Освітній хаб «NotBox» відповідає за організацію позанавчальної активності студентів, сприяння самореалізації та персонального зростання здобувачів; Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти сприяє професійному розвитку викладачів та якості викладання, дотриманню норм академічної доброчесності, проводить опитування (<https://surl.cc/glmwvb>), кафедри та факультет відповідають за удосконалення навчальних дисциплін, освітніх програм та якості викладання, профорієнтацію. Зазначений комплекс заходів сприяє формуванню відповідальності, доброчесності, взаємоповаги та загальному підвищенню культури якості освіти.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу регулюються на основі таких документів: Статут ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.cc/rjxlqg>); Положення про організацію освітнього процесу у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/eserkc>); Положенням про організацію та проведення освітнього процесу з використанням дистанційних технологій навчання у ВДПУ імені Михайла Коцюбинського <https://surl.li/nrjxux>; Положення про Центр внутрішньої системи забезпечення якості освіти (<https://surl.li/retwdi>); Положенням про ректорат ВДПУ імені Михайла Коцюбинського <https://surl.li/tciyba>; Правила внутрішнього розпорядку ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/xuqxfd>); Положення про Вчену раду ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.lt/bjpkux>); Положення про навчально-методичний відділ ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (<https://surl.li/lyavte>); Положення про студентське самоврядування (<https://surl.cc/ihujaaa>); Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти (<https://surl.lu/ebhlpf>); Положення про центр «Освітній хаб «NOTBOX» (<https://surl.li/aizzpg>); Правила внутрішнього розпорядку в студентських гуртожитках (<https://surl.li/pawygu>). Усі перераховані документи знаходяться у відкритому доступі на сайті ВДПУ імені Михайла Коцюбинського в розділі «Про нас/Положення» (<https://vspu.edu.ua/?p=position>) та розділі «Про нас/ Загальне» (<https://surl.cc/tmenkc>), що за необхідності дозволяє учасникам освітнього процесу ознайомлюватися із потрібними документами.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

Проєкт освітньо-професійної програми для підготовки здобувачів вищої освіти першого бакалаврського рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» оприлюднено за посиланням <https://surl.li/pmzjek> для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів). Також інформація щодо моніторингу якості ОПП та зворотнього зв'язку розміщена на сайті факультету (<https://surl.li/zjizma>).

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

Освітня програма «Адміністративний менеджмент» оприлюднена на офіційному сайті факультету права, публічного управління і менеджменту, в розділі містяться дані про відгуки роботодавців і стейкхолдерів, розміщено освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін та перелік вибіркового

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони: ОПП «Адміністративний менеджмент»:

- Освітня програма відповідає запитам стейкхолдерів, а також попиту на кваліфікованих кадрів з менеджменту на регіональному ринку праці;
- Освітні компоненти логічно структуровані, збалансована теоретична і посилена практична підготовка здобувачів вищої освіти, з урахуванням управлінської специфіки сучасних підприємств;
- Активна співпраця із роботодавцями, із систематичним залученням їх до процесу розробки, оновлення ОПП, а також практики викладання, наукових досліджень, проведення виробничих практик;
- Залучення здобувачів вищої освіти до інноваційної діяльності шляхом участі в Інноваційно-дослідницькому центрі «Бізнес-Парк», Центрі управління сталим розвитком, лабораторії «Центр досліджень інновацій в публічному управлінні та менеджменті», Кадровій агенції «Кар'єрний старт» та інших, що дають можливість сформувати і розвинути soft skills;
- Потужний професорсько-викладацький склад кафедри, що включає 21 працівника (доктори та кандидати економічних наук, доктори та кандидати із державного управління, доктори та кандидати історичних наук, кандидати юридичних наук, кандидати філософських наук).

Слабкі сторони ОПП «Адміністративний менеджмент»:

- Недостатня академічна мобільність здобувачів і викладачів, зокрема у частині, що пов'язана з набуттям ними знань і компетентностей у сфері управління, що зумовлена умовами воєнного стану;
- Недостатнє використання в освітньому процесі практики викладання іноземною мовою та залучення викладачів з інших університетів (у т.ч. закордонних);
- Відсутність врегульованого механізму мотивації практиків щодо їх залученості в освітньому процесі, що ускладнює їх залучення до викладання за освітньою програмою.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

1. Розширення можливостей дуальної освіти, збільшивши частку навчальних занять, які проходять безпосередньо на робочому місці в організаціях-партнерах.
2. Оновлення змісту та методик навчання за рахунок інтеграції ШІ в освітній процес, впровадження дисциплін та тем з елементами використання інструментів нейромереж та інструментів автоматизації бізнес-процесів в менеджменті та адмініструванні.
3. Подальший розвиток напрямків взаємодії з роботодавцями – створення ради стейкхолдерів, регулярні зустрічі з керівниками провідних компаній регіону, залучення їх до ради стейкхолдерів факультету права, публічного управління та менеджменту; залучення менеджерів та державних службовців до викладання окремих тем не менше як у 20% обов'язкових дисциплін.
4. Введення викладання окремих дисциплін англійською мовою для підвищення конкурентоспроможності випускників на міжнародному ринку.
5. Поглиблення міжнародної співпраці та розширення можливостей академічної мобільності здобувачів і викладачів, зокрема у частині, що пов'язана з набуттям ними знань і компетентностей у сфері управління;
6. Залучення лекторів з іноземних університетів до освітнього процесу, наукової і грантової діяльності;
7. Консолідація випускників, шляхом залучення їх до ради стейкхолдерів для забезпечення подальшого розвитку освітньої програми.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Завальнюк Інна Яківна

Дата: 29.01.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Стратегічне управління	навчальна дисципліна	23_OK_23_Стратегічне управління_HIP_2025.pdf	yiWli2GbNGGacIY260/brLsRtJ/IvNFMtmHOpZtA/ME=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Трудове право	навчальна дисципліна	24_OK_24_Трудове право..pdf	ZpQH1EY1ACtkAOdOW2BXbWmLLEMYrvQ2NSZbcDaxYZU=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO22JW43Bo278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Управління персоналом і тайм-менеджмент	навчальна дисципліна	25_OK_25_РП_упр.пер.тайм менедж. бакалаври 3й курс.pdf	vMd8W3Zt3AeJwQ+Ms4kOjh2HSQB9E9eB+clGFj4Onek=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT880.
Державне та регіональне управління	навчальна дисципліна	26_OK_26_РП_ДРУ_АМ_Бк_оно влена (2).pdf	A4X4rBP/Du1ah8+jz/iT5JcSmXh2sFasfPBcQuXl44=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Корпоративне управління	навчальна дисципліна	27_OK_27_РП_Корпоративне управління.pdf	L426HpUrBg++6bSjV4zExdjEUdQ1RaP6VfAe4KF430M=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Адміністративний менеджмент	навчальна дисципліна	28_OK_28_Адміністративний менеджмент_АМ_2025-2026 (1).pdf	I6DYCzC4OyAUFdhvdocUa7X4FqGaQrRibuzlq9gpAWE=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Аналіз господарської діяльності	навчальна дисципліна	29_OK_29_Робоча програма_Аналіз господарської діяльності (1).pdf	YlpvBypSc9gpHSLre4Cp3z9nZVhcrN4hkbzydLZWj8g=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT880.
Самоменеджмент	навчальна дисципліна	30_OK_30_РП_самомендж.АМ_бакал._4курс.pdf	SLgHJZLMq2VdlqzoFH09PYYXc7f1WpNuJT23TzZ8/U=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO22JW43Bo278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Маркетинг	навчальна дисципліна	31_OK_31_РП_маркетинг_АМ_бакалаври 4й курс.pdf	fQ1nHiWxQpOvadn5nMvt6k7n5sJPoZXYeKwa8ZYtU20=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Управління інноваціями	навчальна дисципліна	32_OK_32_Управл.інноваціями.pdf	SOTvx5MGKbCih0Myao25u++XE4LLZUtQh3LPN3Zmq/4=	Лекційна аудиторія: Проектор Epson EB-X05, S/N: X4GM012514; Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9. Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U. Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO22JW43Bo278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Менеджмент у сфері захисту, безпеки та стійкості критичної інфраструктури	навчальна дисципліна	33_OK_33_РП_Менеджмент_у_сфері_захисту_безпеки_та_стійкості_критичної_інфраструктури.pdf	fmcDtyflkVGfuyrZMsF1thhCFwPoB/Ap/z/3tg/5r04=	Лекційна аудиторія: Проектор Epson EB-X05, S/N: X4GM012514; Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9; Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U-1 шт. Навчальна аудиторія: Media проектор VIEWSONIC PJD621, ОС - Windows 8 Professional, Екран проекційний 1,5х1,5 Корпус 3, ауд. 302. Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT880
Інформаційно-ознайомлювальна практика	практика	34_OK_34_РП_Інформаційно_оз_найомлювальна_практика_073.pdf	B1xucS8FrtoEUEbfOCCEBh1kXYB+18mCllJuaO3ZeL1=	Доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; Інформаційне забезпечення ВДПУ імені Михайла Коцюбинського – ресурси бібліотеки. Навчальна аудиторія: Проектор Epson EB-X05, S/N: X4GM012514; Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9. Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U.
Навчальна практика з організації праці	практика	35_OK_35_РП_Практика з орг.праці.pdf	425a7wgB98YBZSFKVSf6ULEILCa1crdRUaEv/e2Qzf8=	Доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; Інформаційне забезпечення ВДПУ імені Михайла Коцюбинського – ресурси бібліотеки. Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT880.
Виробнича практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті	практика	36_OK_36_РП_практика_Інформаційні технології.pdf	zdqnuE79ZeN/IzyB4L3WnM6jGoc+V4UoPVHnGu78Ok8=	Бази практик
Виробнича практика з менеджменту	практика	37_OK_37_РП_Практика з менеджменту (1).pdf	oCZLPjyku96xGzlbN/eo4z6Fysvfg1U6JLF3gcPsSQQ=	Бази практик
Виробнича практика з адміністрування в органах публічного управління	практика	38_OK_38_РП_Практика з адміністрування.pdf	BPGnzNrq96r7HrslQswUvkz6Wj1cY2iZK3bQBrskd=	Бази практик

Переддипломна практика	практика	39_OK_39_РП Практики Переддиплом Бак АМ 25 (2).pdf	VH/mTvpYEKs2Q7LY8z/CKg8xvI6 pUiaJtZ9oKTMG8so=	Бази практик
Психологія	навчальна дисципліна	22_OK_22_РП Психологія.pdf	aZ2KLaVoN/DJ4wOQhUP+eH4nOJ MOar+WCUL24XwPQ+s=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; Інформаційне забезпечення ВДПУ імені Михайла Коцюбинського – ресурси бібліотеки.
Економіка підприємств	навчальна дисципліна	21_OK_21_Економіка підприємств.pdf	fIZGZQ1zc45tBCJLdfFsekoEFOB i3XVD1EyDz5XmOI=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця	навчальна дисципліна	20_OK_20_Комп.техн.pdf	ueOxKZos3zhYsvoz3ygBoaReTKH Ma/jlSKh2Dgi1qo=	Навчальна аудиторія 1: Персональний комп'ютер INTEL Core i3-10105 4x3,7 ГГц, DDR4 8ГБ, SSD 256 ГБ - 4 штуки; Персональний комп'ютер IntelPentium G5400 4x3,7 ГГц, DDR4 8ГБ, SSD 128 ГБ - 6 штук; Персональний комп'ютер AMD FX8350 8x4 ГГц, DDR4 8 ГБ, WD 2 ТБ - 4 штуки. Мультимедійних проектор Benq "Perfectum" Навчальна аудиторія 2: Персональні комп'ютери 12 шт. А 2.8. Dual Core, HDD 500 Gb, DIMM 2048 Mb, 1шт. CPU Pentium Dual Core 2.8, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb, DVD-RW Drive. Ліцензоване програмне забезпечення CRM ERP "Perfectum".
Господарське право	навчальна дисципліна	19_OK_19_Госп.право..pdf	VKleoKXZuf4579XKMZY1H7BolTZ OSqoNSSB7wxDlyIo=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO22JW43B0278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Історія і культура України	навчальна дисципліна	1_OK_1_РП Історія Укр.pdf	dCYzQu5kcR+rGaguqsWOrADlhc8 5LlePytMJGEoADTY=	Лекційна аудиторія. Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XGA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Українська мова (за професійним спрямуванням)	навчальна дисципліна	2_OK_2_РП_УМПС_073_2024.p df	6/Tz+7lHWMN7KE13NEOAoeWo9 5Pf4pdrBPLR2hpuVQM=	Навчальна аудиторія: Телевізор Panasonic TX-40DR400, діагональ 40 дюймів (Smart TV), (2016 року), з можливістю підключення до ноутбука; ноутбук Samsung N143 Plus; мультимедійний проектор ViewSonic PJD5123, білий екран, муз. колонка SCOUT User Manual.
Іноземна мова (для професійного спілкування)	навчальна дисципліна	3_OK_3_РП Іноз.мова.pdf	yteUr8HD5kjEhUCFZXBPd+DHsR 5fqFfOM2yld/j5so=	Лінгвфонний кабінет, № 102; 72 м2. Персональні комп'ютери 15 шт. 1 шт. Pentium Dual-Core, O3V 4ГБ, HDD 320 11 шт. Athlon x2 240, O3V 2ГБ HDD 500
Філософія	навчальна дисципліна	4_OK_4_РП Філософія 2025- 26.pdf	WP98plrB8Mo4niq+BQEWMoZVS gvPz8CB4wQ+6c4a014=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH, мультимедійний комплекс CO22JW43B0278. Ноутбуки Asus, intel celron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Правознавство	навчальна дисципліна	5_OK_5_РП Правознавство_А М.2025.pdf	GDUB+52Byj1QLN1zFXlateMc5TiR gu6CZRRVwBR1O5k=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Smart-board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно- маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Теорія держави і права	навчальна дисципліна	6_OK_6_Робоча програма ТДП АМ 2024-2025.pdf	PXwlhMCSMiKpd+6Jz1s2rHZfcYj 7zOLXcf73QAjckl=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Персональний комп'ютер Logic Power, CPU Pentium Dual Core; проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Медіа проектор VIEWSONIC PJD621, OC - Windows 8 Professional, Екран проекційний 1,5х1,5
Основи економічної теорії	навчальна дисципліна	7_OK_7_Основи екон.теорії (Супрун).pdf	js8wmFYfJ7T7vqlPX13oTX2UP9vi G5JWCOUxWScVhI=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Персональний комп'ютер Logic Power, CPU Pentium Dual Core.; проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XGA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Основи менеджменту	навчальна дисципліна	8_OK_8_РП Основи менеджменту.pdf	qLI9oHErXw01AC7fzlwIgyQMJS9 hBQ4kEHx56rD/pQ=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Персональний комп'ютер Logic Power, CPU Pentium Dual Core; проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290.
Основи наукових досліджень у сфері менеджменту	навчальна дисципліна	9_OK_9_РП ОНДyM.pdf	khtbTm+y3sDvPnp+Yh94oZdNSrZ MRPMJ+dJb4w7wFu8=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс; Персональний комп'ютер Logic Power, CPU Pentium Dual Core; проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія. Доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; Інформаційне забезпечення ВДПУ імені Михайла Коцюбинського – ресурси бібліотеки. Системний блок ASRock AD410PV, монітор TFT LG-19" Додаткове обладнання, медіа проектор VIEWSONIC PJD621, OC - Windows 8 Professional, Екран проекційний 1,5х1,5
Економічна історія України	навчальна дисципліна	11_OK_11_Екон.історія Укр.pdf	rwAoAztCh+vVEW43Vv7gFddMffS 5r2H6zxqnrrcE+wQ=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XGA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Теорія організації	навчальна дисципліна	12_OK_12_2024_теорія організація_АМ_II_сем (1) (2).pdf	37rnOuiJr994Vy8AYqkvf+mrxfVI +yzJU8oflbpqo=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV- 7290 Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XGA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBT80
Адміністративне право України	навчальна дисципліна	13_OK_13_Адмін.право..pdf	RHzn+NrpPTZvSpJUu01cAJZR15O MjZdArVi6lXrc+nQ=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Acer X133PWH,

				мультимедійний комплекс CO22JW43Bo278. Ноутбуки Asus, intel cebron 1.6, HDD 500 Gb, DIMM 4096 Mb.
Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	навчальна дисципліна	14_OK_14_БЖД.pdf	DB3G4AhGinL62yJsfnanUR1PaU+hFiuUW/ee9raBB98=	Навчальна аудиторія: мультимедійна дошка; тестер електромагнітного випромінювання GM3120; тестер нітратного забруднення GreenTest-o8o8; тестер рівня шуму Tentmars; локсметр РМ6612; анеометр GM8909; термогігрометр GM1362; гігрометр психрометричний ВІТ-2; тестер АТС рН води, дозиметр Бела.
Політологія	навчальна дисципліна	15_OK_15_РП Політологія AM 25-26.pdf	Q5xEzloJGsKyCAqSJtDWiKAo4PTZ7SmhfxzCqoTJMKs=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290 Навчальна аудиторія: Медіа проектор VIEWSONIC PJD621, ОС - Windows 8 Professional, Екран проекційний 1,5х1,5
Мікроекономіка	навчальна дисципліна	16_OK_16_РП Мікроекономіка.pdf	8rKdenaQbsGWYrkzmAMoBFZYYJxf12zSuhZ+NSN7SRK=	Лекційна аудиторія: Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBTSS8o
Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	17_OK_17_РП Операційний Менеджмент.pdf	6MwneVNrFOMzKxQdNAPG+CJysfjDd+QD9clT9BB+T6U=	Лекційна аудиторія: Проектор Epson EB- X05, S/N: X4GM012514 -1 шт. Телевізор AKAI UA58LEP1UHD9 (1 шт.) Ноутбук Lenovo O3Y 4 Intel (R) Core (TM) i3-5005U-1 шт. Навчальна аудиторія. Спеціалізована аудиторія з історії культури та філософії Проектор Panasonic PT-LX 22XgA, Мультимедійна дошка Smart board Panasonic UBTSS8o
Макроекономіка	навчальна дисципліна	18_OK_18_РП Макроекономіка.pdf	2SrSP/61Pj/XxwN7L80Kn6xZUpiD/QfbkWI6BxpkiC=	Лекційна аудиторія: Інтерактивний комплекс, аудіо-система; Магнітно-маркерна дошка Smart- board, Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens; мультимедійний проектор Canon LV-7290. Навчальна аудиторія: Інтерактивний комплекс, Магнітно-маркерна дошка Logic power elegant Didigital Kvaliti Elitssireens, мультимедійний проектор Canon LV-7290
Інформаційні і комунікаційні технології в менеджменті та адмініструванні	навчальна дисципліна	10_OK_10_IKT.pdf	5QrF1arGBSrYvPhxWEGfamPz5LtvHUxUf3ybY7Wk/iy=	Навчальна аудиторія: Персональний комп'ютер INTEL Core i3-10105 4x3,7 ГГц, DDR4 8Гб, SSD 256 Гб - 4 штуки; Персональний комп'ютер IntelPentium G5400 4x3,7 ГГц, DDR4 8Гб, SSD 128 Гб - 6 штук; Персональний комп'ютер AMD FX8350 8x4 ГГц, DDR4 8 Гб, WD 2 Тб - 4 штуки, Мультимедійних проектор Benq Ліцензоване програмне забезпечення CRM ERP "Perfectum"

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ППБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
144715	Павлушенко Ольга Андріївна	Завідувач кафедри, доцент, Основне місце роботи	Факультет філології й журналістики імені Михайла Стельмаха	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Українська мова і література, Диплом кандидата наук КН 010724, виданий 13.12.1995, Атестація доцента ДЦ 007694, виданий 19.06.2013	39	Українська мова (за професійним спрямуванням)	Підвищення кваліфікації: 1. На кафедрі української філології Хмельницького національного університету з 10.03.2025 до 10.04.2025 (сертифікат № ХМ 02071234/25пк-070) обсягом 180 год. (6 год. ЕКТС); 2. Кувяський університет у Влоцлавеку (Республіка Польща) з 29 травня по 9 липня 2023 р. обсягом 180 год. (6 кредитів ЕКТС). Тема: «Сучасні методики викладання філологічних дисциплін у закладах вищої освіти». Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (Підпункти 1, 3, 8, 12, 14). П.38.1. : 1. Olha Pavlushenko, Liudmyla Prokopchuk, Natalia Pavlykivska, Valetyna Tymkova, Lada Mazai, Nina Kukhar. The mythologemes "tree of life" and the "sun" in the world folk picture of ukrainians (from ancient times to the present).ad alta: Journal of Interdisciplinary Research. Hradec Kralove, The Czech Republic. Volume 11, Issue 2, Special Issue XX, July, 2021, PP. 120-126. URL:https://ir.vtei.edu.ua/g.php?fname=27186.pdf 2. Павлушенко, О. А., Мазай, Л. Ю., Прокопчук, Л. В., Павликівська, Н. М. Інтернет-ресурси як засоби формування національно - патріотичного світогляду студентів. Інформаційні технології і засоби навчання, 2021. Том 85, №5. С.130–146. https://doi.org/10.33407/itlt.v85i5.3826 3. Павлушенко О. Мазай Л. Концепт «нація» в мовній свідомості української молоді через призму асоціативного експерименту. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця: ТОВ «Фірма Планер», 2021. Вип.33. С. 114-123. https://doi.org/10.31652/2521-1307-2021-33-114-122 4. Павлушенко О., Ватага О. Концепт "українська нація" в політичній публіцистиці Дмитра Донцова. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 2021. Вип. 33. С. 106-114. https://doi.org/10.31652/2521-1307-2021-33-106-114

						Онімний концепт Валерій Залужний в українському суспільному медіадискурсі. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство). 2025. Вип. 41. С. 102-109 https://doi.org/10.31652/2521-1307-2025-41-08 П.38.14. 1. Наукове керівництво роботою студента Ватаги Олександра, який посів III місце у II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з української мови 2024 р. Тема роботи: «Концепти «українська нація» і «росія» в публіцистиці Дмитра Донцова». 2. Наукове керівництво роботою студента Ватаги Олександра, який посів III місце у II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з української мови 2025 р. Тема роботи: «Лексико-стилістичні особливості українського озвучення англomовних мультсеріалів»
406777	Долинний Сергій Сергійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом бакалавра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2017, спеціальність: 6.030102 психологія, Диплом магістра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2018, спеціальність: 053 Психологія, Диплом доктора філософії ДР 003083, виданий 28.12.2021	3	Психологія Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне стажування: «Organizace ucebneho procesu, inovacnich metod a technologii: ze zkusenosti Katedry mezinarodni ekonomie, Ekonomické fakulty Univerzity Praha». На базі Празького університету. Обсяг стажування 180 годн / 6 кредитів ЄКТС. (2020 р.). 2. Міжнародне стажування: «Fundraising and organization of project activities in educational establishments European experience». На базі університету Ягелонського в Кракові. Обсяг стажування 180 годн / 6 кредитів ЄКТС. (2023 р.). 3. Підвищення кваліфікації/стажування із базовою медичною та психологічною освітою. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. Кафедра психології та соціальної роботи, за програмою «Психологічна допомога в умовах воєнного часу» (25 год.). Виступив з доповіддю «Поняття про стрес, кризу, психотравму та ПТСР». (2022 р.) 4. Підвищення кваліфікації/стажування. Інститут психології імені Г.С. Костюка НАПН України. Лабораторія організаційної та соціальної психології, за програмою «Технології психологічної підтримки особистості та організації в умовах війни» (15 год.). (2022 р.) Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 5, 12, 19) п. 38.1 1. Yaroslav Tsekhmister Inessa Vizniuk, Vasyi Humeniuk, Serhii Dolynnyi, Anna Polishchuk. Formation of professional skills of future physicians in the process of professional training. Eduweb, 2022, abril-junio, v.16, n.2. /180-193. https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2022.16.02.13 2. Olga Oseredchuk, Lyudmyla Nikolenko, Serhii Dolynnyi, Nataliia Ordatii, Tetiana Sytnik, Tatiana Stratan-Artyshkova. The Usage of Modern Information Technologies for Conducting Effective Monitoring of Quality in Higher Education. IJCSNS: International Journal of Computer Science and Network Security, January 2022. VOL.22. №.1. P. 113– 120. https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.1.17 3. Vizniuk, I, Dolynnyi, S., Rabetska, N., Ladychenko, T., & Zagrebelna, N. (2023). Forming communicative competence in future specialists of the socio-economic sphere. Amazonia Investiga, 12(67), 19-29. https://doi.org/10.34069/AI/2023.67.07.2 4. Долинний С.С. Психосоматичні чинники в аспекті розвитку конфліктогенної поведінки особистості. Психологічний часопис. (Категорія «Б») 5 (49), 2021. 9-17. https://doi.org/10.31108/1.2021.7.5.5 5. Пугач С.С., Візнюк І.М., Долинний С.С., Бреславська Г.Б. (2023). Волонтерська діяльність у розвитку професійної компетентності працівників. Актуальні питання у сучасній науці, № 7(13). С. 673-685. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7(13)-673-684 6. Пугач С.С., Візнюк І.М., Долинний С.С. (2023). Правосвідомість як соціологічний контент структурної організації психіки людини. Наукові інновації та передові технології, № 11(25). С. 715-724. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-715-723 6. Пугач С., Візнюк І., Долинний С., Драчук М.. Стиль життя та психосоціальна адаптація військовослужбовців силових структур. Організаційна психологія. Економічна психологія. № 1(31). 2024. http://orgpsy-

journal.in.ua/index.php/oep/article/view/430

8. С. Пугач, І Візнюк, С Долинний. Аналіз ефективності розроблених процедур та політик в сфері громадського здоров'я для підвищення резильєнтності волонтерів під час воєнного конфлікту. Суспільство та національні інтереси. Випуск 1 (1). 2024/5/8. С.70-80. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1\(1\)-70-80](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-1(1)-70-80)

9. О.Паламарчук, І. Візнюк, С. Долинний, А. Долинна. Основні напрями поліпшення роботи психологічної служби ДСНС України. Наукові інновації та передові технології. Випуск 4 (32). 2024/4/15. С. 1346-1354. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)-1346-1354](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32)-1346-1354)

10. І. Візнюк, Я. Великий, Я. Гльчишин, С. Долинний. Прерогативи подолання професійного вигорання працівників аварійно-рятувальних підрозділів ДСНС України. Наукові інновації та передові технології. Випуск 3 (31). 2024/3/17. С. 1300-1308. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3\(31\)-1300-1308](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31)-1300-1308)

11. О. Паламарчук, І. Візнюк, І. Габа, С. Долинний. Трансформації ціннісних орієнтацій волонтерів у системі соціальних інституцій. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). Випуск 4 (46). 2024/5/6. С.1333-1342. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-1333-1342](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-1333-1342)

12. Vizniuk I.M., Dolyunny S.S., Volohata K.M., Romashchuk O.I. International charity and cooperation projects regarding the organization of volunteer post-traumatic growth programs. Nauka i tekhnika syogodni. № 1(29). 2024. С. 391-399. [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-1\(29\)-391-399](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-1(29)-391-399)

13. Viznyuk I.M., Dolyunny S.S., Kylyvnyk V.V. Psychological features of gender independence of adolescents in the conditions of social transformations. Перспективи та інновації науки. № 14(32).2023. 576-585. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14\(32\)-576-584](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14(32)-576-584)

14. Візнюк І.М., Долинний С.С., Сорочан М.П. Забезпечення гендерної самостійності підлітків в умовах освітнього середовища. № 12(42). 2023. Наукові перспективи. С. 736-744. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14\(32\)-736-744](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-14(32)-736-744)

15. Візнюк І.М., Долинний С.С., Токар Л.П. Формування особистості в контексті становлення самостійності підлітків в умовах воєнного стану. № 16(34) (2023): Перспективи та інновації науки. С. 409-418. [https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-16\(34\)-409-418](https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-16(34)-409-418)

16. S. Dolyunnyi, A. Dolyinna. Psychological competence in overcoming the internal conflict of teachers within the environmental approach. Personality and environmental issues VSPU, 2023. № 2(5). S 49-56. [https://doi.org/10.31652/2786-6033-2023-3\(5\)-54-61](https://doi.org/10.31652/2786-6033-2023-3(5)-54-61)

17. Візнюк, І., Пайкуш, М., Долинний, С., Долинна, А. Психологічні аспекти впливу травматичного досвіду на психічне здоров'я особистості. Психологічний журнал. 2025. (15), 8–17. <https://doi.org/10.31499/2617-2100.15-2025.342053>

18. Візнюк, І., Долинний, С., Долинна, А. Формування екологічної компетентності студентів у контексті соціокультурної ініціативи. Особистість та екологічні проблеми. 2025. 4 (2), 23-29. [https://doi.org/10.31652/2786-6033-2025-4\(2\)-23-29](https://doi.org/10.31652/2786-6033-2025-4(2)-23-29)

19. Пугач, С. С., Візнюк, І. М., Пайкуш, М. А., Долинний, С. С. Волонтерська діяльність як чинник професійного становлення та розвитку громадянського суспільства в умовах соціальних трансформацій. Педагогічна Академія: наукові записки. (2025). (20). <https://doi.org/10.5281/zenodo.16652962>

20. Гуревич, Р. С., Візнюк, І. М., Долинна, А. С., Долинний, С. С. Професійна компетентність майбутніх науковців у цифровому освітньому середовищі: психолого-педагогічні дослідження в контексті європейських практик. Modern Information Technologies and Innovation Methodologies of Education in Professional Training Methodology Theory Experience Problems. (2025). 76, 31-44. <https://doi.org/10.31652/2412-1142-2025-76-31-44>

п.38.3.

1. Візнюк І.М., Поліщук А.С., Долинний С.С. Formation of information competence in the educational and professional sphere of graduate students. Емпіричні дослідження соціально-

					психологічних особливостей самоздійснення особистості в умовах сучасних трансформаційних змін: монографія / Шахов В. І. [та ін.]. Вінниця : ТОВ «Твори», 2022. С. 191-203. 2. Візнюк І. М., Поліщук А.С., Долинний С.С. Agile-ретроспективи деструктивних чинників внутрішньої конфліктності педагогів у ЗВО Вінниця : Вид-во ТОВ «Друк», 2022 (затверджено протокол №10 від 18.04.2022). 256 с. 3. Візнюк І.М., Рабецька Н.Л., Долинний С.С. Професійна підготовка майбутніх фахівців соціономічної сфери щодо розвитку комунікативної компетентності: монографія / І.М. Візнюк, Н.Л. Рабецька, С.С. Долинний. Вінниця : Вид-во ТОВ «Друк», 2023. 247 с. 4. Візнюк І., Долинний С., Долінна А. Соціальнo-психолoгічнa природа конфлікту. Вид-во ТВО «Друкарня Друк ПЛЮС», 2025. 146 с.
					п.38.4. 1. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Методологія наукових психологічних досліджень: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів СВО, студентів, соціальних працівників і соціальних педагогів. В. : Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 45 с. (1,87 др.арк.) 2. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Основи соціально-психологічної реабілітації: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів СВО, студентів, соціальних працівників і соціальних педагогів. В. : Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, 30 с. (1,25 др.арк.) 3. Візнюк І. М., Долинний С. С. (2021). Психологія здоров'я з основами психосоматики: методичні рекомендації для викладачів, аспірантів, молодих вчених, магістрів СВО, студентів, соціальних працівників і соціальних педагогів. В. : Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 38 с. (1,58 др.арк.)
					п.38.5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня 12 жовтня 2021 року на засіданні спеціалізованої вченої ради в Інституті психології імені Г.С.Костюка НАПН України за спеціальністю 053 «Психологія» (диплом ДР №003083 від 30.11.2021 р.) http://psychology-naes-ua.institute/userfiles/files/%D0%94%D0%B8%D1%81%20%D0%94%D0%BE%D0%BB.pdf
					п.38.12. 1. Візнюк І. М., Долинний С.С., Поліщук А.С. Culturological approach in the aspect of teacher's personality formation. Вісник Донецького національного університету імені Василя Стуса. Психологічні науки, Випуск 1(1) / голов. ред-р д-р екон. наук, к.психол.наук, професор В. Оверчук. Вінниця : Вид-во ДонНУ імені Василя Стуса, 2022. 1. С. 53-59. 2. Візнюк І. М., Долинний С.С., Поліщук А.С. IT-технології в контексті формування резильєнтності волонтерів в умовах воєнного часу Матеріали всеукраїнської вебконференції «Теорія і практика цифрового навчання в сучасних закладах освіти» ВДПУ імені Михайла Коцюбинського (26.05.2022). Секція 3. URL: https://ito.vspu.net/konferenc/konf_digital_education/2022/Polishcuk.pdf 3. Visnyuk I.M., Dolynnyi S.S. Mediaimmunity in the context of using the positive the experience of the COVID-19 pandemic. Становлення особистості професіонала у постковідному просторі : збірник тез доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції (12-13 травня 2022 р., м. Мукачево). Мукачево : Вид-во МДУ, 2022. С. 139-141. 4. Visnyuk I.M. Dolynnyi S.S. Organization of Social and Pedagogical Work With Children and Young People in the Territorial Community. Розвивальний потенціал сучасної соціальної роботи: методологія та технології : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (11-12 березня 2022 року, Київ) / за ред. Ю.М. Швалба. – Київ : КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 24-26. 5. Візнюк І., Долінна А., Долинний С. Життєстійкість волонтерів в аспекті пострауматичного зростання Розвивальний потенціал сучасної соціальної роботи: методологія та технології : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (10-11березня 2023 року, Київ) / за ред. Ю.М. Швалба. Київ : КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 34-37. 6. І. Візнюк, А. Долинна, С. Долинний

						Психологічні аспекти професійної діяльності рятівників ДСНС: вплив емоційного вигорання на ефективність роботи. Особистість в екстремальних умовах: матеріали ХІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції (23 квітня 2025 р., м. Львів). Львів, 2025. С. 48 – 53. 7. І. Візнюк, А. Долина, С. Долинний. Перспективи досліджень сучасного стану й тенденцій розвитку науки та освіти в контексті сучасних трансформацій. Міжнародний науково-практичний інтернет-конференції «Психологічна наука і практика: сучасні виклики та допомога особистості у кризових умовах» (10 квітня 2025 р.) на базі факультету психології Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. п.38.19. З 2022 року є членом Української Асоціації організаційних психологів та психотерапевтів.
545567	Прямухін Наталія Валентинівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Черкаський інженерно-технологічний інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом доктора наук ДД 005624, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 035779, виданий 04.07.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 021657, виданий 23.12.2008, Аттестат професора АП 004566, виданий 20.02.2023	27	Стратегічне управління Підвищення кваліфікації: 1. Participant of the international intership “New vistas of teaching: international approach”. Certificate Technologies of administration: scientific and applied aspect, 108 год. - 3,6 кредити, сертифікат учасника № 312-6/21 від 23.12.2021 р. 2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» МОН, 14 год. - 0,5 кредити, сертифікат від 15 вересня 2021 р. 3. Участь у програмі експертного консультування для переміщених ЗВО «Якість вищої освіти в системі управління змінами: внутрішнє забезпечення, зовнішня експертиза, дизайн освітніх програм» (квітень-жовтень 2022 р.), 60 год. - 2 кредити, лист-підтвердження від 14.12.2022 р. 4. Участь у програмі академічної мобільності в Міжнародній весняній школі «Sustainable Development and Social Innovations», організованій Університетом імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща) у рамках реалізації проєкту «AMU Summer Schools 2.0», 2024 р. 20 год. - 0,7 кредити. 5. Участь у програмі Міжнародної академічної мобільності в частині інформатики, реалізованої в Akademii Humanitas в м. Сосновець (Польща), 3-7 листопада 2025 (Сертифікат АН/BWM/952). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 6, 7, 12, 19, 20). п. 38.1 1. Serhii Matiukh, Natalia Priamukhina, Maryna Riabokin, Dmytro Kotelevets y Viktor Lopatovskyi. State regulation of the development of the digital economy infrastructure. CUESTIONES POLÍTICAS. Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia, Maracaibo, Venezuela Vol. 40 Nº 73 (2022): 713-725 https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.40 2. Прямухін Н. В. Ефективність державного управління якістю життя регіонального соціуму: окремі аспекти. “Public Administration and National Security”. 2021. №4. https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-4-7499 3. Модернізація державного управління через важелі системного розвитку національної економіки України. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2022 Вип. 1 (61). Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2022. 122 с., С. 50-61 http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2058 4. Прямухін Н.В. Модернізація системи управління економічною безпекою держави: критичні соціальні загрози. Modeling the development of the economic systems, (2), 208–214. https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/issue/view/8 https://doi.org/10.31891/mdes/2023-8-28 5. Прямухін Н.В. Пріоритети людиноорієнтованого підходу в системі управління економічною безпекою України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 412-417 https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-318-3-64 6. Прямухін Н.В. Удосконалення інструментарію державного управління місцевим економічним розвитком Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 24-30 https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-4 7. Стратегія протистояння викликам

							глобалізації світового нафтового ринку: диверсифікація енергетичних джерел та розвиток відновлюваних технологій в Україні. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Випуск 6, Номер 2, 2024 https://science.lpnu.ua/uk/smeu/vsi-vypusky/vypusk-6-nomer-2-2024/strategiya-protystoyannya-vyklykam-globalizaciyi-svitovogo п. 38.6 Ворона А.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертації: "Формування сталого інноваційного розвитку національної економіки, захист 2021 р. п. 38.7 Офіційний опонент: 1. Щерб І.Н. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 "Менеджмент" Тема дисертації: «Модернізація системи управління економічною безпекою на основі людиноорієнтованого підходу», захист 2023 р. 2. Нагайчук В.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, захист 2024 р. п. 38.12 1. Прямухіна Н.В., Даценко А.В. Особливості виконання місцевих бюджетів під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 74-75 2. Прямухіна Н.В. Трансформації управлінських технологій місцевого самоврядування під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 110-111 3. Прямухіна Н.В., Сличук А.В. Напрями реформування окремих елементів фінансової політики держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С.115-117 4. Прямухіна Н.В., Фещук О. Б. Тенденції розвитку сіл України в післявоєнний період. Проблеми та перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в ХХІ столітті: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 28 квітня 2022 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2022. 84 с. С.79-80 5. Прямухіна Н.В., Бродзь А.С. Правові основи та механізми реалізації Антикорупційної політики в системі державного управління України. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 66-68 п. 38.19 Член Наукової громадської організації «Фінансово-економічна наукова рада» (Довідка №291225-1625) п. 38.20 Консультант депутата Черкаської міської Ради. Посвідчення № 9/1, 2020-2025 pp.
426967	Дзевелюк Марина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Юридичний коледж Національного університету "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2013, спеціальність: 060101 Правознавство, Аттестат доцента АД 015364, виданий 26.06.2024	6	Трудове право	Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне стажування International postgraduate practical internship «Teaching and research in contemporary university: challenges, solutions, and perspectives», Faculty of Education, University of Bialystok Poland. March 6th- April 14th, 2023. (180 t.h., 6 ects.). Сертифікат №61 від 14 квітня 2023 р. 2. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут м. Вінниця (132 год, 4.4 ектс). Сертифікат "07/2024 від 12 березня 2024 р. 3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах Європейського союзу та Україні» м. Люблін, Польща. з 8-15 травня 2023 р. (45 год., 1.5 ектс). 4. Міжнародне підвищення

							кваліфікації «Informal education in training humanitarian specialists: experience of the EU countries and Ukraine» (інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освіти. 21-28.08.2023р. (45 год., 1,5 ектс). 5. Міжнародне підвищення кваліфікації (конференція) на тему: "Science, education, technology and society: problems and prospects". м. Братислава, Словачія. 3 з листопада 2023 р. (12 год., 0,4 ектс). 6. Навчальний тренінг «Академічна доброчесність: оналайн-курс для викладачів» 18.03.2023 р. (60 год., 2 ектс). 7. Навчальний тренінг «6 кроків до доброчесності: від практики» 17.04.2023 р. 8. Навчальний тренінг COPE eLearning Course on Publication Ethics. April 17th 2023. 9. Підвищення кваліфікації «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану» 19 – 22 вересня 2023 р. Сумський державний університет. м. Суми. (30 год., 1,0 ектс). 10. Участь в роботі круглого столу «Використання штучного інтелекту в освіті: CHATGPT і більше» 14 червня 2023 р. УкрІНТЕІ, Офіс підтримки вченого. (6 год., 0,2 ектс). 11. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 12. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024 р. (2 год.). 11. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0,5 ектс). 12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Innovative digital tools for remote learning: in the training of students in the EU and Ukraine» м. Люблін, Польща .11-20.01.2025 р. (45 год., 1,5 ектс). 13.The Final conference of the Erasmus+ project Fatima 2/ Uppsala (Sweden) 23-25.01.2025. 14. International workshop "Application Writting Workshop for the participant of the EU Project Management grupus". Krakow (Republic of Poland) 25-27.01.2025. 15. International skills development (webinar) on topic: «The basics of grand-making and fundraising: international experience». Lublin (Republic of Poland) 22.04-01.05.2025. (25 год., 1,5 ектс). 16. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05.-03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс). 17. Participated in the 1st transnational meeting of the Erasmus+ project "EQAVET4.0 - For quality in outcome-oriented VET" (Project N° 101194013), held in Uppsala, Sweden, on 06-07 of May 2025. 18. з 05.05.2025 р. по 16.04.2025 р. – пройшла міжнародний навчальний курс «Mediation in English: practical aspects for Ukrainian Mediators» by Barrie J. Roberts and Ukrainian Academy of Mediation (12 год., 0,4 ектс). 19. з 10.07.2025 р. по 09.08.2025 р. – пройшла спеціалізований навчальний курс «Базова підготовка сімейного медіатора», організований та проведений на базі ГС «Українська академія медіації» (56 год.). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 9, 12, 19). П. 38.1 1. O.Yaremenko, M.Dzeveliuk, A.Dzeveliuk, N. Chernyshchuk, Y. Tymoshenko. The Influence of Cutting-Edge Technologies on Cybersecurity in Contemporary Public Governance and Management. Journal of Information Systems Engineering and Management, Vol. 10 No. 7s. 2025. Pp. 104-113. https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/785 Scopus 2. Zubar I., Dzeveliuk M., Nazarenko M., Tymoshenko E., Chernyshchuk N. The role of organizational and managerial relations in the formation of an effective organizational and legal structure of enterprise management in the conditions of martial law in Ukraine. Economic Affairs, Vol.69 Special Issue. 2024 pp. 87-94/ ISSN: 0424-2513 https://ndpublisher.in/admin/issues/EA69n1k.pdf Scopus 3. Дзевелюк М.В. Медіація як інструмент модернізації системи органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні. Наукові перспективи. Вип. № 6(60)
--	--	--	--	--	--	--	--

							2025. С. 111-122. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-111-121 4. Дзевелюк М.В. Функціональний аутсорсинг у державному управлінні. Публічне управління і право: історія, теорія, практика. 2023. Вип 3. С. 39–45. https://doi.org/10.31652/2786-6068-2023-3-38-44 5. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Чернищук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпека. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 6. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне врядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 7. Дзевелюк М.В., Тимошенко Є.А. Штучний інтелект та електронне врядування: нові горизонти публічного управління. Актуальні проблеми держави і права. Вип. 107. 2025. https://doi.org/10.32782/apdp.v107.2025.13 8. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки і управління». 2023. Вип. 7 (2). С. 102-113. http://doi.org/10.23939/semi2023.02 9. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Перспективні напрямки менеджменту у розвитку військового туризму в Україні. Ефективна економіка. 2024. Вип. 5. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.5.36 10. Філіпішина Л., Костик Є., Дзевелюк М. Публічне управління у сфері інформаційної безпеки (подолання сучасних загроз). Актуальні питання у сучасній науці. 2023. Вип. 5(11). С. 196-205. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-5(11)-196-205 П. 38.3 Господарське право: інтерактивне навчання: навч. практикум / Дзевелюк М.В. Вінниця. 2025. 125 с. (5.2. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15887 П. 38.4 1. Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд. / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, І.В. Зубар. Вінниця. 2024. 24 с. https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15886 2. Адміністративне право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 43 с. 3. Трудове право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни. / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2025. 42 с. П. 38.9 З 23.12.2025 р. включена до Реєстру експертів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти П. 38.12 1. Сінкевич В.С., Дзевелюк М.В. Правові аспекти скасування господарського кодексу України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.236-238. 2. Харитонович А.В., Дзевелюк М.В. Особливості модернізації трудового законодавства України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.280-282. 3. Платонова К.Д., Дзевелюк М.В. Значення іміджу керівника в органах публічної влади у кризових станах. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 200-203. 4. Динту А.М., Дзевелюк М.В. Забезпечення інформаційної безпеки в умовах впровадження інформаційних технологій. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 60-62. 5. Байраківський В., Дзевелюк М. Цифровізація як складова сучасного адміністративного процесу.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С. 28-32. 6. Лободюк К., Дзевелюк М. Трансформація інституту звернення громадян в умовах цифровізації. 178-181. П. 38.19 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р. 2. Член ГО «Центр права і медіації» 3. Член ГО «Українська академія медіації»
507243	Намазова Юлія Ісмаїлівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2014, спеціальність: Історія, Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2015, спеціальність: 7.02030201 історія, Диплом магістра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010020 управління навчальним закладом, Диплом доктора філософії Н24 004384, виданий 23.12.2024	1	Управління персоналом і тайм-менеджмент	Підвищення кваліфікації 1. Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та України» (м.Люблін Республіка Польща) 1,5 ECTS, ESN№22757, 13.02.2025 Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (пп. 1, 3, 5, 12) п. 38.1. 1. Зубар І.В., Намазова Ю.І., Назаренко М.О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка, 2025. № 3. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025-3-31 2. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2 № 5 (2025). https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 3. Намазова Ю. І. Яременко О. І. Аналіз сучасних наукових підходів до проблем гендерної політики у системі публічного управління України. Інвестиції: практика та досвід. №5. 2022. (Електронне фахове видання). https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022-5-6-76 4. Намазова Ю.І., Назаренко М.О., Зубар І.В. Майндфулнес у системі самоменеджменту: концептуальна модель інтеграції та управлінська ефективність. Розвиток міста: науковий журнал. Вип. 3 (07). Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2025. С. 57–62. https://doi.org/10.32782/city-development.2025-3-8 5. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Морально-етичні методи впливу в адміністративному менеджменті як чинник підвищення ефективності організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11(21). С. 882–890. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-882-891 6. Зубар, І. В., Назаренко, М.О., Намазова, Ю. І., Гелетко, А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук, https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849 7. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М.О. Тайм-менеджмент як інструмент підвищення результативності управління людським капіталом. Наукові інновації та передові технології, 12(52), 2025. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3252-3259 38.3. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О, Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) 38.5. Вінницький державний педагогічний університет імені М.Коцюбинського, доктор філософії у галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування, спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування. Тема дисертаційного дослідження: «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації», Н24 №004384, 23 грудня 2024р. 38.12. 1. Намазова Ю. І. Цифровізація та інформаційні технології як детермінанти запобігання корупції в територіальних сервісних центрах МВС // Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи своїнтеграції: зб. матеріалів Всеукр. конф. з міжнар. участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.) 2. Намазова Ю. І. Цифровізація та

						інформаційні технології у створенні прозорих та підзвітних державних органів як запобігання корупції в Україні // Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : програма II Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (м. Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.). – Івано-Франківськ, 2025. 3. Страхніцький Я. Намазова Ю. Публічне управління системою реабілітації військовослужбовців в Україні: адаптація досвіду НАТО та ЄС. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний період» (до Дня державної служби) . 24 червня 2025 р. 4. Намазова Ю. Главацька К. Управлінський процес, як основа професійного менеджменту: прийняття та реалізація управлінських рішень в сучасних організаціях. V Міжнародна науково-практична конференція Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем (16 травня 2025 року). 5. Намазова Ю.І. Гавриленко А.В. Персональний бренд адміністративного менеджера як чинник підготовки кадрів для післявоєнного відновлення та сталого розвитку" Науково практична конференція. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 6. Намазова Ю.І. Олійник В.С. Формування та просування персонального бренду адміністративного менеджера. Науково практична конференція " Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 7. Strakhnitskyi Y., Kaminska V. Namazova Y. Public administration mechanisms of formation and implementation of state policy in the field of youth protection. Modern Science - Moderni věda №1. 2022. pp. 41-49
545567	Прямухінa Наталія Валентинівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Черкаський інженерно-технологічний інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом доктора наук ДД 005624, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 035779, виданий 04.07.2006, Атестація доцента 12ДЦ 021657, виданий 23.12.2008, Атестація професора АП 004566, виданий 20.02.2023	27	Корпоративне управління Підвищення кваліфікації: 1. Participant of the international intership "New vistas of teaching: international approach". Certificate Technologies of administration: scientific and applied aspect, 108 год. - 3,6 кредити, сертифікат учасника № 312-6/21 від 23.12.2021 р. 2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» МОН, 14 год. - 0,5 кредити, сертифікат від 15 вересня 2021 р. 3. Участь у програмі експертного консультування для переміщених ЗВО «Якість вищої освіти в системі управління змінами: внутрішнє забезпечення, зовнішня експертиза, дизайн освітніх програм» (квітень-жовтень 2022 р.), 60 год. - 2 кредити, лист-підтвердження від 14.12.2022 р. 4. Участь у програмі академічної мобільності в Міжнародній весняній школі «Sustainable Development and Social Innovations», організованій Університетом імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща) у рамках реалізації проєкту «AMU Summer Schools 2.0», 2024 р. 20 год. - 0,7 кредити. 5. Участь у програмі Міжнародної академічної мобільності в частині інформатики, реалізованої в Akademii Humanitas в м. Сосновець (Польща), 3-7 листопада 2025 (Сертифікат АН/BWM/952). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 6, 7, 12, 19, 20) п. 38.1 1. Прямухінa Н., Зелінська О. Інноваційний розвиток організацій у контексті сучасних підходів корпоративного управління. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». Випуск 64, с. 54-59 DOI: https://doi.org/10.32782/2413-2675/2025-64-7 2. Прямухінa Н., Зелінська О. Вплив сучасних моделей корпоративного управління на інноваційний розвиток компаній. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка». Випуск 25, 2025, с. 119-126 DOI: https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.25-12 3. Прямухінa Н., Зелінська О. Інноваційні підходи до проєктного менеджменту в контексті економічного розвитку підприємства. Сталий розвиток економіки. https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1544 4. Прямухінa Н. В. Корпоративна система управління ризиками в проєктах та її вплив на фінансову

							стійкість підприємства // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11751 5. Віштак І. В., Прямухіна Н.В. Розвиток інноваційного потенціалу машинобудівних підприємств в умовах кризи: основні аспекти і практична реалізація. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 338 № 1. 2025. п. 38.6 Ворона А.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертації: "Формування сталого інноваційного розвитку національної економіки, захист 2021 р. п. 38.7 Офіційний опонент: 1. Щерб І.Н. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 "Менеджмент" Тема дисертації: «Модернізація системи управління економічною безпекою на основі людиноорієнтованого підходу», захист 2023 р. 2. Нагайчук В.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, захист 2024 р. п. 38.12 1) Прямухіна Н.В., Даценко А. В. Особливості виконання місцевих бюджетів під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 74-75 2) Прямухіна Н.В., Лобода Д.О. Боротьба з дезінформацією як частина інформаційної безпеки держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 95-96 3) Прямухіна Н.В. Трансформації управлінських технологій місцевого самоврядування під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 110-111. 4) Прямухіна Н.В., Сличук А.В. Напрями реформування окремих елементів фінансової політики держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С.115-117 5) Формування державного бюджету в умовах війни в Україні. Публічна політика і державне управління в умовах війни : матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.) [Електронне видання]; уклад. Н.Прямухіна, О.Чальцева, І. Мацишина, М.Дубель. Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2024. 255 с. п. 38.19 Член Наукової громадської організації «Фінансово-економічна наукова рада» (Довідка №291225-1625) п. 38.20 Консультант депутата Черкаської міської Ради. Посвідчення № 9/1, 2020-2025 рр.
407191	Назаренко Марина Олександрівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2010, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 026206, виданий 22.12.2014	3	Адміністративний менеджмент	Підвищення кваліфікації: 1. 15.01.2026 р. - Курсу "Експрес-курс з YouControl" (Verify at https://app.academyocean.com/verify/Zoysn2sA4HeL31LO) 2. 02.12.2025 р. - курс "Академія III для освітян від Google" (сертифікат - AIAFEC2-8277) 3. 01-18.12.2025 р. - курс підвищення кваліфікації "Особливості роботи із здобувачами вищої освіти з особливими освітніми потребами" (свідоцтво ПKN®11154) (1 кредит, 30 академічних годин) 4. 29.10.2025 р. - курс «Сталий розвиток: нова філософія мислення» (12 годин, 0,4 кредита) (сертифікат 133382) 5. 29.10.2025 - курс «Сталість соціальних змін: згуртування громад (12 годин, 0, 4 кредита) (сертифікат 133391) 6. 11.11.2025 - курс "Бізнес: сталий розвиток" (електронний сертифікат "Дія")

							7. 28.10.2025 р. курс «Стратегії сталого розвитку для міст і громад: практичні поради» (30 годин, 1 кредит)(сертифікат 133307) 8. 28.10. 2025 р. - захід "День академічної доброчесності 2025" (6 академічних годин) (сертифікат 098-адм/01/28.25-554 9. 08.08 -03.09 р. - воркшоп "Professional Development of a Researcher", Science at Risk. м. Берлін. (1 кредит) 10. 18.06.2025 р. - тренінг «Консоль адміністратора Google Workspace for Education Plus» ертифікат № VSPU-EDU-UA-1004; (2 години, 0,07 кредиту ЄКТС) 11. 26.05-09.06.2025 р. - курс «ВЕЛИКИЙ курс про ІІІ в освіті» (45 годин, 1,5 кредити ЄКТС) Сертифікат № ВКШО-2644; 12. 22.05.2025 р. - тренінг «Google Vids В Education Plus: відеоінструменти для продуктивності та інновацій у викладанні». Сертифікат № VSPU-EDU-UA-0422; 13. 10.04.2025 р. - вебінар «Все, що потрібно знати про наукометричний профіль» (2 години); 14. 29.03.2025 р. - онлайн-форум «Синергія управління та сталого розвитку: виклики трансформаційної епохи» (0,5 кредити ЄКТС). Сертифікат № 200325132; 15. 20.03.2025 р. - курс «Управління людьми і проектами» (23 години). Сертифікат № 50737689; 16. 18.03.2025 р. - курс «Сучасне керівництво проектами – мистецтво порушення правил»; 17. 25.02.2025 р. - курс «Time Management». Сертифікат № 678494; 18. 09.02.2025 р. - курс «Медіаграмотність освітян» (60 годин, 2 кредити); 19. 22. 06.12.2024 р. - освітній інтенсив «Науковий успіх без таємниць» Сертифікат КВЕД85-59; 20. 23.10.2024 р. - курс «Розроблення професійних стандартів» (45 годин, 1,5 кредити ЄКТС). Сертифікат № 1905; 21. 26.01.2023 р. - вебінар "Профілактика професійного вигорання працівників освіти (3 год. , 0,1 кредити ЄКТС). Сертифікат № C2023-0095; 22. 27.01.2023 р. - курс "UNESCO Massive Open Online Course: Access to Information Laws and Policies and their Implementation"; 23. 18.03.2023 р. - курс "Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів" (60 годин (2 кредити ЄКТС); 24. 21.08.2023 р. - курс "Основи проєктного менеджменту". Сертифікат №35da83e5b3fd41f4a6cdd07b3f0f9980 ; 25. 27.12.2023 р. - курс "Основи управління командами та проектами в IT". Сертифікат № f7da282310294f519a9dd3307604140c; 26. 14.05.2021 р. - отримала сертифікат В2 щодо рівня володіння англійською мовою (сертифікат № 21051474011). Науково-педагогічне стажування: 1. з 27.06 по 29.07.2022 р. проходила міжнародне стажування у European Socio-Technical University in honor of God Servant Robert Schuman "Academic innovations and online learning methodology and standarts: psychological, technological and ethical aspects" in Warsaw (Poland) (180 академічних годин (6 кредитів)). Сертифікат AD-152-220729 2. з 01.05.2023 по 31.05.2023 р. проходила стажування на кафедрі публічного управління та регіоналістики Національного університету "Одеська політехніка" (4 кредити (120 академічних годин)). Довідка від 31.05.2023 № 2014/03-07 Відповідність пункту 38 ЛУ (п.п. 1, 4, 7, 11, 12, 19) п. 38.1.: 1. Zubar I, Dzeveliuk M, Nazarenko M, Tymoshenko Y., Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs, 2024. Vol 69 (Special Issue). 87–94 . https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2024.11 2. Uvarova, N. Adamchuk, O. Zhukova, Y, Nagorna, I., Nazarenko, M., Comparative Analysis of Public Administration Models on the Example of Healthcare Sector. Cuestiones Políticas, 2022, Vol 40, Issue 75, p522. ISSN 0798-1406. Academic Journal. https://doi.org/10.46398/cuestpol.4075.31 Опубліковано наукових праць у фахових виданнях категорії Б: 3. Тодорова О., Лесик О., Назаренко М. Кластерний підхід та смарт-спеціалізація як стимулюючі інноваційні інструменти розбудови регіональної спроможності: концептуальні положення. Наукові інновації та передові технології:
--	--	--	--	--	--	--	---

журнал. 2022. Вип. 6(8), С. 529-543
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-6\(8\)-529-543](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-6(8)-529-543)

4. Назаренко М.О. Державна політика економічного забезпечення регулювання стратегій розвитку промислової діяльності країни. Наукові перспективи. 2023. № 7(37). С. 24–30.
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-24-30](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-24-30)

5. Назаренко М.О. Динаміка трансформаційних процесів згідно показників якості життя населення крізь призму економічної безпеки держави. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. № 7 (13). С. 188–196.
[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7\(13\)-188-195](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7(13)-188-195)

6. Nazarenko M.O. Study of the influence of ita on social-financial-economic development and consumer safety in Ukraine. Наукові інновації та передові технології. 2023. № 10 (24). С. 13–21.
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10\(24\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10(24))

7. Зубар І.В., Намазова Ю.І., Назаренко М.О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка, 2025. № 3.
<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31>

8. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2 № 5 (2025).
[https://doi.org/10.60022/2\(5\)-30S](https://doi.org/10.60022/2(5)-30S)

9. Намазова Ю.І., Назаренко М.О., Зубар І.В. Майндфулнес у системі самоменеджменту: концептуальна модель інтеграції та управлінська ефективність. Розвиток міста: науковий журнал. Вип. 3 (07). Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2025. С. 57–62. DOI 10.32782/city-development.2025.3-8

10. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Морально-етичні методи впливу в адміністративному менеджменті як чинник підвищення ефективності організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11(21). С. 882–890.
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11\(21\)-882-891](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-882-891)

11. Зубар, І. В., Назаренко, М.О., Намазова, Ю. І., Гелетко, А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук,
<https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849>

12. Назаренко М.О., Тодорова О.Л., Зелінська О.В., Заболотний А.В. Ідеї Елтона Мейо в управлінні сучасною організацією. Наукові інновації та передові технології, 12 (52), 2025. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-225-237](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-225-237)

13. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М.О. Тайм-менеджмент як інструмент підвищення результативності управління людським капіталом. Наукові інновації та передові технології, 12(52), 2025. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-3252-3259](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3252-3259)

п. 38.4.

1. Робочі програми: "Теорія організації" (обов'язкова), "Адміністративний менеджмент" (обов'язкова), "Стиль та імідж керівника" (вибіркова), "Офісний менеджмент" (вибіркова).

2. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організації» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент».

3. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організації» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073/Д3 «Менеджмент».

4. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент».

5. Методичні вказівки для самостійної роботи з обов'язкової навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент».

6. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня

							«бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 7. Назаренко М.О. Методичні вказівки щодо виконання, оформлення та захисту індивідуальних навчально-дослідних завдань з обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організація» для здобувачів першого рівня вищої освіти очної та заочної форми навчання спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування» та 073 «Адміністративний менеджмент». Вінниця: ВДПУ ім. М. Коцюбинського, 2025. п.38.7. 1. Член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Карпенка Євгена Олександровича на тему ««Трансформація система державного управління у сфері захисту економіки: організаційно-правовий аспект» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. 2. Член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Намазової Ю. І. на тему «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Юськова Д.С. на тему «Механізми взаємодії інститутів громадянського суспільства та органів публічної влади в системі управління вищою освітою в Україні» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. п.38.11. Наукове консультування в Балтській міській раді., ФОП Назаренко, "Балта Хліб" п.38.12. 1. Назаренко М.О., Сич Я. Лідерство та ефективні управлінські рішення в сучасних умовах. Збірник матеріалів ІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 237-244; 2. Назаренко М.О. Особливості антикризового менеджменту в органах публічної влади в умовах війни. ІІІ Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний період» (до Дня державної служби), 2024. С. 37-42; 3. Назаренко М.О., Сич Я. Політичні партії як різновид механізму організаційного втілення колективного лідерства. Збірник матеріалів «круглого столу». «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2024. С. 319-327; 4. Назаренко М.О. Особливості антикризового менеджменту в органах публічної влади в умовах війни. ІІІ Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний період» (до Дня державної служби), 2024. С. 37-42 5. Вірковський М., Назаренко М.О. Теоретичні аспекти лідерства в сучасних організаціях. X Міжнародна науково-практична конференція Ч.2. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами». С. 93-97. Збірник_Луцьк_2024_частина2_(1).pdf 6. Марчук Д.М., Назаренко М.О. Інноваційне лідерство як ключовий фактор розвитку трудового потенціалу в умовах цифрової трансформації. X Міжнародна науково-практична конференція Ч.2. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами». С. 140-142 Збірник_Луцьк_2024_частина2_(1).pdf
--	--	--	--	--	--	--	--

							7. Назаренко М.О., Арпуль О., Ковач Р. Роль лідера в процесі впровадження цифрових технологій у публічному управлінні: досвід Норвегії. II-а Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ», Івано-Франківськ, 2025 https://mail.google.com/mail/u/o/?pli=1#inbox/FMfcgZQbfTxzwxCNbkNcZscjRqJhrVrW?projector=1&messagePartId=0.1 8. Назаренко М.О., Арпуль О., Ковач Р. Сучасне лідерство у публічному управлінні: технології впливу на персонал в умовах змін. V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу». Переяслав, 6 червня 2025 р. 6. Назаренко М.О., Вербова А.В. Цифровий маркетинг як інструмент громадського контролю в системі публічного управління. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосний період» (до Дня державної служби) . 24 червня 2025 р. 7. Харитонович А., Назаренко М. Реформи публічного управління для економічного відновлення держави. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми: збірник матеріалів всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 21 жовтня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 284-288. 8. Харитонович А.В., Назаренко М.О. Економічний прогрес та управління: сучасні виклики та перспективи / А. В. Харитонович, М. О. Назаренко // Інноваційні дослідження та перспективи розвитку науки і техніки у XXI столітті : зб. тез доп. учасників Міжнар. наук.-практ. конф. до 30-річчя Приват. вищ. навч. закл. «Міжнар. економ.-гуманітар. ун-т ім. акад. Степана Дем'янчука» (м. Рівне, 19 жовт. 2023 р.). - Рівне : ВПНЗ "МЕТУ", 2023. - Ч. 4. - С. 179-183. 9. Назаренко М. О., Вірковський М. О. Управління змінами в умовах цифрової трансформації: виклики та інноваційні підходи. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.). Навчальнонауковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 454-460. https://duikt.edu.ua/uploads/p_2779_67396399.pdf 10. Котигорох А. Л., Назаренко М.О. Інноваційний менеджмент як чинник сталого розвитку підприємств в умовах цифрової трансформації. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.). Навчальнонауковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 232-236. https://duikt.edu.ua/uploads/p_2779_67396399.pdf п.38.19. Членкиня громадської організації "Академія розвитку особистості" та ГО "Центр права та медіації"
545568	Рузакова Ольга Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 056382, виданий 16.12.2009, Атестат доцента 12/ДЦ 039700, виданий 23.09.2014, Атестат доцента 12/ДЦ 039700, виданий 23.09.2014	20	Аналіз господарської діяльності	Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький національний технічний університет, факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії, кафедра програмного забезпечення. Тема: «Використання програмного забезпечення для моделювання систем». Загальний обсяг – 90 годин/3 кредити ЕКТС. Свідцтво про підвищення кваліфікації Серія ПК № 020706930264 – 21 від 15.10.2021 р. 2. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки». Загальний обсяг – 138 годин/4,6 кредита ЕКТС. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 55/2025 від 31.12.2025 р. 3. Міжнародне стажування: «DIGITAL FUTURE: BLENDED LEARNING». DigIn.Net 2 за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій). Тема: «Methodological Aspects of the Organization of Blended Learning: Digital Technologies of Communication and Collaboration; Digital Tools for

							Creating Digital Educational Content; Artificial Intelligence Technologies in the Professional Activity of a Higher Education Institution Faculty». Загальний обсяг – 180 годин/6 кредити. Сертифікат DN 202405479 від 31.05.2024 р. 4. IT Ukraine Association “Teacher’s Internship: AI-tools for Education held by EPAM”. Tema: «Text Generation, Translation, and Academic Writing; Image Generation; Multimedia Generation; Specialized Services for Educators; Specialized Services for Researchers; Personal Assistants + Final Assignment (Individual)». Загальний обсяг – 60 годин/2 кредити. Certificate EPAMT125399 від 3.02.2025 р. 5. Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка. Тема: «Особливості роботи зі здобувачами вищої освіти з особливими освітніми потребами». Загальний обсяг – 30 годин/1 кредит. Свідоцтво про підвищення кваліфікації Серія ПІК № 11114 від 18.12.2025 р. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 4, 12, 19) п. 38.1 1. Mamyrbayev O., Azarova A., Nikiforova L., Kalizhanova A., Shyian A., Ruzakova O., Savina N. Mathematical model and method of enterprise financial risk assessment based on threshold elements. CITRisk, 2021. Pp. 275-291. https://ceur-ws.org/Vol-3101/Paper20.pdf 2. Anzhelika Azarova, Larysa Azarova, Iurii Krak, Olga Ruzakova, Veronika Azarova. Information system for assessing the level of human capital management. Informatyka, Automatyka, Pomiary w Gospodarce i Ochronie Srodowiska, Volume 14, Issue 3, 2024. Pp. 123-128. https://doi.org/10.35784/iapgos.6159 3. Azarova A. O., Krak Iu. V., Murashchenko, O. G., Nikiforova L. O., Ruzakova O. V. Information System Vulnerability Assessment Using Hamming Neural Network. Cybernetics and Systems Analysis. 2025. Vol. 61. No. 6. P. 1024–1035. https://doi.org/10.1007/s10559-025-00835-2 4. Рузакова О.В., Юрчук Н.П. Використання апаратів штучного інтелекту для формалізації фінансових об’єктів при побудові СППР. Вісник Хмельницького національного університету: Технічні науки. 2021. №1. С.45-51. http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=7269 5. Рузакова О.В. Аналіз сучасних методик оцінювання фінансового стану підприємства. Вісник Хмельницького національного університету: Економічні науки. 2022. № 2. С. 7-13. http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=12030 6. Рузакова О.В., Колотій С.В. Сучасні тенденції розвитку криптоіндустрії в Україні. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №6 (324). С. 123-127. https://heralds.khmn.edu.ua/index.php/heralds/article/view/286/293 7. Азарова А., Нікіфорова, Л., Рузакова О., Химич, В. (2024). Економетричне моделювання впливу експортно-імпорتنих операцій на рівень ВВП України. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2024. № 336(6). С. 363-369. https://heralds.khmn.edu.ua/index.php/heralds/article/view/1261/1287 8. Дибчук Л.В., Головчук Ю.О., Рузакова О.В. Використання цифрових технологій у маркетингу транспортних послуг. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2024. № 86. С.196-208. http://btie.kart.edu.ua/article/view/310141/301496 9. Азарова А., Шершун М., Муращенко О., Рузакова О. Інформаційна система моніторингу психологічного стану військових із посттравматичним стресовим розладом засобами AI. Measuring and computing devices in technological processes. 2025. № 82(2). С. 72–80. https://doi.org/10.31891/2219-9365-2025-82-10 10. Рузакова О., Азарова А., Дибчук Л. Інтеграція методів штучного інтелекту та дослідження операцій для покращення ефективності рішень. Herald of Khmelnytskyi National University. Technical Sciences. 2025. 351(3.1). С. 460-467. https://doi.org/10.31891/2307-5732-2025-351-58 11. Потапова Н.А., Байраківська В.В., Волонтир Л.О., Рузакова О.В. Практика алгоритмів штучного інтелекту в процесах глибокого навчання при розпізнаванні візуальних об’єктів. Наука і техніка
--	--	--	--	--	--	--	---

сьогодні. 2025. № 5 (46). С.1960-1970.
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nt/article/view/24552/24526>

12. Денисюк В., Рузакова О., Сілагін О., Троянов В. Дослідження та програмна реалізація паралельного алгоритму розфарбування ребер графу edge coloring. Herald of Khmelnytskyi National University. Technical Sciences. 2025. 357(5.1). С. 99-107.
<https://doi.org/10.31891/2307-5732-2025-357-12>

13. Рузакова О.В., Денисюк В.О. Використання штучного інтелекту в системах антикризового управління. Ефективна економіка. 2025. №10.
<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.10.85%20>

14. Рузакова О.В. Методика діагностики кризи та банкрутства підприємств. Бізнес Інформ. 2025. №10. С.477-484.
https://www.business-inform.net/article/?year=2025&abstract=2025_10_o_477_484

15. Рузакова О.В. Професійна етика як стратегічний ресурс антикризового управління організацією. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 11. С.251-255. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.22>

п. 38.4

1. Рузакова О.В., Кіпоренко С.С., Чіков І.А. Інформаційні технології. Методичні вказівки для практичних занять здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за галуззю знань 12 «Інформаційні технології» спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки». Вінниця, 2021. 221 с.

2. Рузакова О.В., Кіпоренко С.С., Чіков І.А. Інформаційні технології. Методичні вказівки для самостійної підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за галуззю знань 12 «Інформаційні технології» спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки». Вінниця, 2021. 82 с.

3. Рузакова О.В. Моделювання систем. Методичні вказівки для практичних занять здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за галуззю знань 12 «Інформаційні технології» спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки». Вінниця, 2021. 109 с.

4. Рузакова О.В. Моделювання систем. Методичні вказівки для самостійної підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за галуззю знань 12 «Інформаційні технології» спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки». Вінниця, 2021. 73 с.

5. Головчук Ю.О., Лепетан І.М., Рузакова О.В., Жарлінська Р.Г. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент в охороні здоров'я» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». 2024. 47 с.

6. Головчук Ю.О., Рузакова О.В., Лепетан І.М., Жарлінська Р.Г. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики здобувачами другого магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент в охороні здоров'я» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». 2024. 37 с.

7. Лепетан І.М., Рузакова О.В. Методичні рекомендації для організації самостійної роботи з дисципліни «Комунікативний менеджмент закладу охорони здоров'я» здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент в охороні здоров'я», 2024. 45 с.

п. 38.12

1. Рузакова О.В., Бурдейний О.О. Цифрова трансформація медичних закладів: виклики та можливості для менеджменту. Матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології і автоматизація – 2024». 31 жовтня - 1 листопада 2024 р. Одеса: Видавництво ОНТУ, 2024. С. 797-799. URL: <https://snrl.i/nvnkfo>

2. Рузакова О.В., Іцєрба І.Ю. Аналіз поведінки пацієнтів в онлайн-просторі: інсайти для маркетингологів. Матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології і автоматизація – 2024». 31 жовтня - 1 листопада 2024 р. м. Одеса: Видавництво ОНТУ, 2024. С. 799-800.

							URL: https://surl.li/nvnkfo 3. Рузакова О.В. Цифрова економіка в Україні: основні тренди та тенденції розвитку. Міжнародна науково-практична конференція "Сучасна освіта та наука в глобальному і національному вимірах: виклики, загрози та ефективні рішення", 24 квітня 2024 р. м. Вінниця: Вінницький кооперативний інститут. 2024. С. 188-191. URL: https://surl.li/zbtzog 4. Поліщук В.С., Рузакова О.В. Розробка системи локаторів та оптимізації логістичних маршрутів для військових з урахуванням уникнення дронів. Вісник студентського наукового товариства ДонНУ імені Василя Стуса. Том 1. № 17. 2025. С. 199-203. URL: https://surl.li/ximqjk 5. Байраківська В.В., Рузакова О.В. GPT-4 та майбутнє генеративного штучного інтелекту. Вісник студентського наукового товариства ДонНУ імені Василя Стуса. Том 1. № 17. 2025. С. 162-165. URL: https://surl.lu/wudqyk 6. Ruzakova O.V. Formation of indicators set that characterize the level of staff motivation. Eastern European Scientific Journal. 2021. №1(65), part 4. Pp.70-75. (Index Copernicus). URL: https://surl.li/qsmhxx 7. Ruzakova O.V. Research of financial objects with using of artificial intelligence apparatus. The scientific heritage. 2021. № 66. Vol. 1. P. 45-50. (Міжнародні бази: Zenodo, OpenAIRE, IJIFACTOR, SIS). URL: https://surl.li/jhmskj 8. Рузакова О.В., Мазур Г.М. Цифрові канали маркетингу в медицині: нові підходи до просування медичних послуг. Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної інтернет конференції «Інформаційні технології: моделі, алгоритми, системи (ITMAS – 2024)». 30-31 жовтня 2024 р. м. Миколаїв: НУК імені адмірала Макарова. 2024. С.177-178. URL: https://surl.li/hicqxc 9. Рузакова О. В. Дуальне навчання у вищій школі як спосіб підвищення і забезпечення якості освіти. Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми та перспективи розвитку науки та освіти України в особливих умовах євроінтеграції», 03-04 травня 2023 року. м. Вінниця: Вінницький кооперативний інститут. 2023. С. 145-147. URL: https://surl.li/xmensj 10. Гавриленко А.В., Рузакова О.В. Управління ризиками міжнародної діяльності компанії. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 17 жовтня 2025 р. Одеса : Одеська політехніка. 2025. 701 с. С.659-662. URL: https://op.edu.ua/3535-22590 11. Сінельник А.С., Рузакова О.В. Безпека і конфіденційність в IT-проектах. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 17 жовтня 2025 р. Одеса : Одеська політехніка. 2025. 701 с. С.681-684. URL: https://op.edu.ua/3535-22590 12. Олійник В.С., Рузакова О.В. Роль керівника в епоху data-driven менеджменту. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів VI Міжнар. наук.-практ. конф. – Житомир: Житомирська політехніка, 2025. – 463 с. С. 196. URL: https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/12/196.pdf 13. Рузакова О.В. Нейронаука в трансформації конфліктів. Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. «Медіація & Університети 2.0». 14-15 листопада 2025 р., м. Чернівці. 520 с. С.251-253. URL: https://surl.li/fhqrwq 14. Харитонович А.В., Рузакова О.В. Дослідження механізмів запобігання корупційним ризикам. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Сучасні виклики та сталий розвиток економіки і бізнесу». 11 грудня 2025 р. м. Запоріжжя. С.320-322. 15. Рузакова О.В., Вірковський М.О. Прогнозування попиту та оптимізація ресурсів в умовах циркулярної економіки. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Сучасні виклики та сталий розвиток економіки і бізнесу». 11 грудня 2025 р. м. Запоріжжя. С. 302-306. п. 38.19 Член громадської організації «Освітній простір 2.0» з 02.12.2024 р.по 02.12.2025 р. Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №14/25.
507243	Намазова Юлія Ісмаїлівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Вінницький державний педагогічний університет	1	Самоменеджмент	Підвищення кваліфікації 1. Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта та

				імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2014, спеціальність: Історія, Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2015, спеціальність: 7.02030201 історія, Диплом магістра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010020 управління навчальним закладом, Диплом доктора філософії Н24 004384, виданий 23.12.2024			академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та України» (м./Люблін Республіка Польща) 1,5 ECTS, ESNN²22757, 13.02.2025 Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (пп. 1, 3, 5, 12) п. 38.1. 1. Зубар І.В., Намазова Ю.І., Назаренко М.О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка, 2025. № 3. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31 2. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2 № 5 (2025). https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 3. Намазова Ю. І. Яременко О. І. Аналіз сучасних наукових підходів до проблем гендерної політики у системі публічного управління України. Інвестиції: практика та досвід. №5. 2022. (Електронне фахове видання). https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.5-6.76 4. Намазова Ю.І., Назаренко М.О., Зубар І.В. Майндфулнес у системі самоменеджменту: концептуальна модель інтеграції та управлінська ефективність. Розвиток міста: науковий журнал. Вип. 3 (07). Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2025. С. 57–62. https://doi.org/10.32782/city-development.2025.3-8 5. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Морально-етичні методи впливу в адміністративному менеджменті як чинник підвищення ефективності організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11(21). С. 882–890. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-882-891 6. Зубар, І. В., Назаренко, М.О., Намазова, Ю. І., Гелетко, А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук, https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849 7. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М.О. Тайм-менеджмент як інструмент підвищення результативності управління людським капіталом. Наукові інновації та передові технології, 12(52), 2025. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3252-3259 38.3. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О, Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) 38.5. Вінницький державний педагогічний університет імені М.Коцюбинського, доктор філософії у галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування, спеціальність281 Публічне управління та адміністрування. Тема дисертаційного дослідження: «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації», Н24 №004384, 23 грудня 2024р. 38.12. 1. Намазова Ю. І. Цифровізація та інформаційні технології як детермінанта запобігання корупції в територіальних сервісних центрах МВС // Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: зб. матеріалів Всеукр. конф. з міжнар. участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.) 2. Намазова Ю. І. Цифровізація та інформаційні технології у створенні прозорих та підзвітних державних органів як запобігання корупції в Україні // Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : програма II Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (м. Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.). – Івано-Франківськ, 2025. 3. Страхніцький Я. Намазова Ю. Публічне управління системою реабілітації військовослужбовців в Україні: адаптація досвіду НАТО та ЄС. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний період» (до Дня державної служби) . 24 червня 2025 р.
--	--	--	--	--	--	--	--

							4. Намазова Ю. Главацька К. Управлінський процес, як основа професійного менеджменту: прийняття та реалізація управлінських рішень в сучасних організаціях. V Міжнародна науково-практична конференція Сучасний стан,проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем (16 травня 2025року). 5. Намазова Ю.І. Гавриленко А.В. Персональний бренд адміністративного менеджера як чинник підготовки кадрів для післявоєнного відновлення та сталого розвитку" Науково практична конференція. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 6. Намазова Ю.І. Олійник В.С. Формування та просування персонального бренду адміністративного менеджера. Науково практична конференція " Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 7. Strakhnitskyi Y., Kaminska V. Namazova Y. Public administration mechanisms of formation and implementation of state policy in the field of youth protection. Modern Science - Moderni věda №1. 2022. pp. 41-49
507243	Намазова Юлія Ісмаїлівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом бакалавра, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2014, спеціальність: Історія, Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2015, спеціальність: 7.02030201 історія, Диплом магістра, Донецький національний університет імені Василя Стуса, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010020 управління навчальним закладом, Диплом доктора філософії Н24 004384, виданий 23.12.2024	1	Маркетинг	Підвищення кваліфікації 1. Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та України» (м.Люблін Республіка Польща) 1,5 ECTS, ESN№22757, 13.02.2025 Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (пп. 1, 3, 5, 12) п. 38.1. 1. Зубар І.В., Намазова Ю.І., Назаренко М.О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка, 2025. № 3. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3-31 2. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2 № 5 (2025). https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 3. Намазова Ю.І., Назаренко М.О., Зубар І.В. Майндфулес у системі самоменеджменту: концептуальна модель інтеграції та управлінська ефективність. Розвиток міста: науковий журнал. Вип. 3 (07). Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2025. С. 57–62. https://doi.org/10.32782/city-development.2025-3-8 5. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Морально-етичні методи впливу в адміністративному менеджменті як чинник підвищення ефективності організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11(21). С. 882–890. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-882-891 6. Зубар, І. В., Назаренко, М.О., Намазова, Ю. І., Гелетко, А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук, https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849 7. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М.О. Тайм-менеджмент як інструмент підвищення результативності управління людським капіталом. Наукові інновації та передові технології, 12(52), 2025. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3252-3259 8. Намазова Ю. І., Кушко І. Д. Соціально відповідальний маркетинг у корпоративному менеджменті з урахуванням антикризових і цифрових трансформацій. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 9. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11409 38.3. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О, Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) 38.5. Вінницький державний педагогічний університет імені М.Коцюбинського, доктор філософії у галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування, спеціальність281

						Публічне управління та адміністрування. Тема дисертаційного дослідження: «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації», Н24 №004384, 23 грудня 2024р. 38.12. 1. Намазова Ю. І. Цифровізація та інформаційні технології як детермінанта запобігання корупції в територіальних сервісних центрах МВС // Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: зб. матеріалів Всеукр. конф. з міжнар. участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.) 2. Намазова Ю. І. Цифровізація та інформаційні технології у створенні прозорих та підзвітних державних органів як запобігання корупції в Україні // Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : програма II Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (м. Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.). – Івано-Франківськ, 2025. 3. Страхніцький Я. Намазова Ю. Публічне управління системою реабілітації військовослужбовців в Україні: адаптація досвіду НАТО та ЄС. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний період» (до Дня державної служби) . 24 червня 2025 р. 4. Намазова Ю. Главацька К. Управлінський процес, як основа професійного менеджменту: прийняття та реалізація управлінських рішень в сучасних організаціях. V Міжнародна науково-практична конференція Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем (16 травня 2025року). 5. Намазова Ю.І. Гавриленко А.В. Персональний бренд адміністративного менеджера як чинник підготовки кадрів для післявоєнного відновлення та сталого розвитку" Науково практична конференція. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 6. Намазова Ю.І. Олійник В.С. Формування та просування персонального бренду адміністративного менеджера. " Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми" 21 жовтня 2025р. 7. Strakhnitskyi Y., Kaminska V. Namazova Y. Public administration mechanisms of formation and implementation of state policy in the field of youth protection. Modern Science - Moderni věda №1. 2022. pp. 41-49
545564	Зелінська Оксана Владиславівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 091401 Системи управління і автоматики, Диплом кандидата наук ДК 034357, виданий 25.02.2016, Аттестат доцента АД 000953, виданий 05.07.2018	20	Управління інноваціями Підвищення кваліфікації: 1. 15.11.2021-03.12.2021, ДонНУ імені Василя Стуса, ПК№20-08/493, 90 годин/3 кредити, Свідоцтво про підвищення кваліфікації. 2. 02.02.2022 р. – 22.05.2022 р., Донецький національний університет імені Василя Стуса, №ІПК 01/21-22, 180 годин (6 кредитів), Свідоцтво, Наказ ДонНУ імені Василя Стуса №45/05 від 02.02.2022 р. 3. 25.07.2022-29.07.2022 р. ІТ-компанія Genesis., 30 годин (1 кредит). Створення та розвиток ІТ-продуктів. Сертифікат. 4. 24.07.2023-4.08.2023 р., ІТ-компанія Genesis., 30 годин (1 кредит). Маркетинг ІТ-продуктів 5. 30.07-30.08 2024 р., ІТ-компанія Genesis., 30 годин (1 кредит). Аналітика в продуктовому ІТ. Сертифікат №091/0104-2024 /1208-20 6. 23 липня 2024 – 13 серпня 2024., Softserve academy. Tech summer for educators: ai edition. 30 годин (1 кредит). Сертифікат Серія EA № 20841/2024. 7. 06.05.2024-10.05.2024 н.р. Міжнародна академічна мобільність. Akademia Humanitas (Sosnowiec, Polska). Сертифікат AHI203/SP/2024, Sosnowiec, dn. 9 maj 2024 г. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Зелінська О.В., Ревенко О.О. Стратегічні напрями інноваційного розвитку бізнесу в умовах воєнної кризи крізь призму мікро- та макроекономічних трансформацій. Інвестиції: практика та досвід. № 20/2025. С. 182-188 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7735 2. Прямухіна Н.В., Зелінська О.В. (2025). Інноваційні підходи до проєктного менеджменту в контексті економічного розвитку підприємства.

							Сталий розвиток економіки, (5 (56), 503-508. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-69 3. Зелінська О.В., Прямухіна Н.В., Часоколенко І.П. Інформаційна система як інструмент ефективних комунікацій в менеджменті закладу вищої освіти. "Ефективна економіка" № 12, грудень 2025 р. Фахове видання Кат. Б. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/8474/8612 С.1-13 4. Прямухіна Н.В., Зелінська О.В. (2025). Інноваційний розвиток організацій у контексті сучасних підходів корпоративного управління. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент» Фахове видання Кат. Б. Випуск 64, с. 54-59 DOI: https://doi.org/10.32782/2413-2675/2025-64-7 5. Зелінська О.В., Прямухіна Н.В. Комунікаційні аспекти управління ефективністю інтернет-реклами на основі інтелектуального аналізу даних. № 24 (2025): Інвестиції: практика та досвід. Фахове видання Кат. Б. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8401/8539 6. Прямухіна Н.В., Зелінська О.В. (2025). Вплив сучасних моделей корпоративного управління на інноваційний розвиток компаній. Таврійський науковий вісник. Серія: «Економіка» Фахове видання Кат. Б. Випуск 25, 2025, с. 119-126 DOI: https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.25.12 7. Зелінська О.В., Прямухіна Н.В. Проектне управління ефективністю рекламної діяльності підприємства на основі інтелектуального аналізу даних. «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Фізико-математичні науки», Серія «Техніка») журнал. Фахове видання Кат. Б. 2025. № 11(52) 2025. С. 498-508 https://perspectives.pp.ua/index.php/nts/issue/view/416 8. Назаренко М.О., Тодорова О.Л., Зелінська О.В., Заболотний А.В. ІДЕЇ ЕЛТОНА МЕЙО В УПРАВЛІННІ СУЧАСНОЮ ОРГАНІЗАЦІЄЮ. «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2025. № 12(52) 2025. С.225-238. https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/33150 9. Зелінська О., Січко Т., Афанасьєва Д. Вища освіта в епоху штучного інтелекту: можливості та виклики. Вісник Хмельницького національного університету. Технічні науки. 2025. (347). №1. С. 314-319. URL: https://heraldts.khmnu.edu.ua/index.php/heraldts/article/view/931 (Фахова, категорія Б) 10. Ротштейн О.П., Зелінська О.В., Камінський В.П. Оптимізація показників якості продукції в системі «виробник-покупець» на основі нечітких когнітивних карт і генетичного алгоритму. Кібернетика та системний аналіз. 2024.Том 60. №6. С. 103-116 (Фахова, категорія А) 11. Потапова Н.А., Зелінська О.В., Січко Т.В. Система управління якістю IT-проекту. Наука і техніка сьогодні. 2024. №6(34). С. 1043-1052. (Фахова, категорія Б) https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-6(34)-1043-1052 12. Зелінська О.В., Гавліцький В.Ф., Якубич К.О. Проектування інтелектуальної інформаційно-аналітичної системи донорства крові. Наука і техніка сьогодні. 2023. №13(27). С.748-758. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/7619/7664 (фаховий, категорія Б) П. 38.3 1.Зелінська О.В. Інформаційні і комунікаційні технології в менеджменті та адмініструванні. Методичні вказівки для виконання практичних та самостійних робіт здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань Д Бізнес, адміністрування та право денної та заочної форм навчання. Вінниця: ВДПУ, 2025. 132 с.. 2.Зелінська О.В. Управління інноваціями. Методичні вказівки для виконання практичних та самостійних робіт здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання. Вінниця: ВДПУ, 2025. 58 с. 3. Зелінська О.В. Комунікації у менеджменті. Методичні вказівки для виконання практичних та самостійних робіт здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та
--	--	--	--	--	--	--	---

							адміністрування денної та заочної форм навчання. Вінниця: ВДПУ, 2025. 20 с. 4. Зелінська О.В. Аналітика даних і бізнес-процесів. Методичні вказівки для виконання практичних та самостійних робіт здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання. Вінниця: ВДПУ, 2025. 16 с. 5. Кононенко В.В., Зелінська О.В., Прямухіна Н.В. Робоча програма науково-дослідної практичної підготовки. Рівень вищої освіти Другий (магістерський). Галузь знань 07 Управління та адміністрування. Спеціальність 073 Менеджмент. Освітньо-наукова програма Менеджмент та підприємництво. п.38.12 1. Байраківський В.,Зелінська О. Використання штучного інтелекту під час управління державними органами. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми: збірник матеріалів всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 21 жовтня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 32-37 2. Прямухіна Н. В., Зелінська О. В. Стратегічне управління як драйвер esg трансформації та локального прогресу за цілями сталого розвитку. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: Матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.). Навчально-науковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 282-287 3. Пустова Анастасія, Зелінська О.В. Зарубіжний досвід з підготовки фахівців з публічного управління. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми: збірник матеріалів всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 21 жовтня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 240-243 4. Касюк О.В., Зелінська О.В. Оцінка та прогнозування рівня безробіття в регіонах України. Тези доповідей. XIII Всеукраїнська науково-практична конференція Форум молодих економістів-кібернетиків “Моделювання економіки: проблеми, тенденції, досвід”. 21-22 листопада 2025 р. м. Львів, 2025.С.125-127. 5. Габрійчук Я.В., Зелінська О.В. Підвищення ефективності логістичної системи українських підприємств: методи і приклади. Тези доповідей. XIII Всеукраїнська науково-практична конференція Форум молодих економістів-кібернетиків “Моделювання економіки: проблеми, тенденції, досвід”. 21-22 листопада 2025 р. м. Львів, 2025.С. 127-129. 6. Зелінська О.В., Нестеренко В. Ю. Web-додаток для управління особистими фінансами. Прикладні інформаційні технології: матеріали ІІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених. (м. Вінниця, 22 квітня 2022 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2022. С. 54-55. URL: https://jait.donnu.edu.ua/issue/view/428 7. Зелінська О.В., Корсовська С. Роль продакт-менеджера в ІТ-компанії. Вісник студентського наукового товариства Донецького національного університету імені Василя Стуса. 2022. Вип. 14. Т. 1. С. 274-277. URL: https://vestnik-sss.donnu.edu.ua/article/view/12829 п. 38.19 Член громадської організації «Центр права і медіації» Сертифікат № 13/25
426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та довідництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 026581, виданий 20.01.2011	20	Менеджмент у сфері захисту, безпеки та стійкості критичної інфраструктури	Підвищення кваліфікації: 1. Наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні проєкти: написання, аплікування, управління та звітність» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчання та Сертифікації (CEASC) (29.10.2020–02.12.2020 рр.). Сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 2. Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р.. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЕКТС. Відповідність П. 37 ЛУ

Відповідність пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (від 24 березня 2021 р. № 365): пункти 1, 3, 4, 7, 8, 11, 12, 14, 19.

П.38.1.:

1. Patyka N., Khodakivska O., Pronko L., Kolesnyk T., Klymchuk O., Kamenschuk B., Zayed N. Approaches to Evaluation of the Agriculture Competitiveness Level: Empirical Evidence in Ukraine. Academy of Strategic Management Journal. Volume 20, Issue 1, 2021. 1939-6104-20-1-703. <https://www.abacademies.org/articles/Approaches-to-evaluation-of-the-agriculture-competitiveness-level-empirical-evidence-in-Ukraine-1939-6104-20-1-703.pdf>

2. Klymchuk, O., Khodakivska, O., Kireytseva, O., Podolska, O., Mushenyk, I. (2022) Prospects of biodiesel production: the place and role of Ukraine in the context of implementation of the eu green course. Independent Journal of Management & Production (Special Edition ISE, S&P). Vol. 13 No. 3. P. 225–240. <https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1990> o. DOI: 10.14807/ijmp.v13i3.1990 (Web of Science)

3. Rumyk, I., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkalenko, S., Derii, Z., & Sehed, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4227>.

4. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20>.

5. Klymchuk O., Korniychuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.egy.2024.11.007>.

6. Lys N., Kolisnyk O., Klymchuk O., Verheles P., Tkachuk N., Sakshoshko M., Kozhko V., Karpenko O., Kriuchko L., Bordun R., Vandyk M. Economic and energy assessment of willow and poplar cultivation depending on the density of the plantation and the nutritional background. Modern Phytomorphology. 2024. Vol. 18. P. 130–137. DOI: 10.5281/zenodo.200121.

7. Mishchenko Y., Kolisnyk O., Bahorka M., Yakovets L., Samoshkina I., Yurchenko N., Klymchuk O., Yynyk A., Tymchuk D., Sobran I. Agro-Ecological, Marketing Assessment for Siderate in Potato Cultivation. Ecological Engineering & Environmental Technology. 2024. 25(12). P. 158–164. DOI: <https://doi.org/10.12912/27197050/193945>.

8. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217>

9. Яременко О. І., Климчук О. В., Самборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у весняний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. : <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112>.

10. Лазор О. Д., Климчук О. В. Стратегічні пріоритети державної політики імпортозаміщення в агропродовольчому секторі. Суспільство та національні інтереси. 2024. № 8 (8). С. 687–693. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8\(8\)-687-693](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8(8)-687-693).

11. Яременко О. І., Климчук О. В. Імпорт аграрної продукції в Україну в контексті забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2024. № 12 (40). С. 204–210. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12\(40\)-204-210](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-204-210).

12. Климчук О. В. Продовольча безпека України в контексті ведення воєнних дій. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. № 11 (53). С. 216–222. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11\(53\)-216-222](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11(53)-216-222).

13. Климчук О. В., Вишнівський М.В. Інноваційні підходи до формування державної політики України у сфері будівництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 329–342. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-329-342](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-329-342).

					14. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356. 15. Климчук О. В., Таранчук С.О. Інноваційні аспекти державного управління в системі формування економічної безпеки України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. № 2 (42). С. 80–100. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-88-100. 16. Климчук О. В., Савишен Я. О. Світові практики застосування державних механізмів управління проєктними програмами в сфері малого та середнього бізнесу. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.5.8. 17. Климчук О. В., Савишен Я. О. Грантове фінансування як інструмент реалізації антикризової державної політики підтримки малого підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 5 (59). С. 263–278. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-263-278. П.38.3. 1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021. 576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Отренич, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) П.38.4. 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, аплікування та управління міжнародними проєктами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Magistr”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Magistr” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Magistr” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Економічна історія України» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і
--	--	--	--	--	---

							менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 52 с. 7. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 42 с. 8. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 35 с. 9. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.38.7.: 1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вченій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.38.8.: Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. П.38.11.: 1. Член вченої ради ТОВ «ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ» на громадських засадах, що входять до ГК Біоорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ «КОМПАНІЇ «МАКОШ» забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.38.12.: 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В. Методологічні підходи до розбудови публічного управління в Україні у повоєнний
--	--	--	--	--	--	--	---

						період. Збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 7–14. 5. Климчук О.В., Романович А. А. Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 6. Климчук О.В. Вплив управлінських процесів децентралізації в Україні на формування енергетичної безпеки. Збірник матеріалів науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні» (м. Вінниця, 15 червня 2023 року). Вінниця, 2023. Т.1. С. 24–30 (155 с.). 7. Климчук О.В. Оптимізація економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20–22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.). 8. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 9. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.) 10. Климчук О. В., Багрий М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 11. Климчук О. В., Івасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в організації робочого часу менеджера. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 123–125. (319 с.) 13. Климчук О. В., Подоляка С. С. Інструменти комплаєнс-менеджменту для мінімізації ризиків в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 125–128. (319 с.) П.38.14.: Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.38.19.: 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI).	
71848	Кононенко Валерій Васильович	Завідувач кафедри публічного	Факультет права, публічного управління і	Диплом спеціаліста, Вінницький державний	24	Теорія держави і права	Підвищення кваліфікації: Підвищення кваліфікації /

		управління та адміністрування, професор, Основне місце роботи	менеджменту	педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 1998, спеціальність: 010103 Всесвітня історія та основи правознавства, Диплом магістра, Комунальний вищий навчальний заклад "Вінницька академія неперервної освіти", рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом доктора наук ДД 007072, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 024854, виданий 30.06.2004, Аттестат доцента 02ДЦ 011299, виданий 15.02.2006			стажування з 3 квітня по 3 травня 2023 р. за програмою "Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонент професійної підготовки". Державний торговельно-економічний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут, кафедра менеджменту та адміністрування, м. Вінниця (138 год, 4,6 ЕКТС). Сертифікат 798/2023 від 3 травня 2023 р. Відповідність П.37.ЛУ Відповідність П.38.ЛУ (підпункти 1, 4, 19, 20) 38.1 1. Кононенко В. В., Кушко І. С. Право як регулятор управлінських рішень: порівняльний аналіз публічного та корпоративного менеджменту. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 11. DOI: 10.25313/2520-2294-2025-11. (https://www.internauka.com/issues/economic2025/11/11561). 2. Кононенко В. В., Кушко І. С. Суб'єкти правовідносин у публічному та корпоративному управлінні: компаративний аналіз. Управління змінами та інновації. 2025. № 16. С. 97-101. DOI: https://doi.org/10.32782/СМІ/2025-16-14. 3. Кушко І. С., Кононенко В. В. Захист прав і законних інтересів суб'єктів управлінських правовідносин у бізнесі та публічному секторі // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11750. 4. Кушко І.С., Кононенко В.В. Механізми правового регулювання управлінської діяльності: порівняльний аналіз публічного адміністрування та сфери бізнесу. Суспільство та національні інтереси. 2026. № 1(21). С. 674-684. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1(21)-67. 5. Кушко І.С., Кононенко В.В. Трудові правовідносини в системі публічного та корпоративного управління. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 12. С. 483-495. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-483-493. П. 38.4 1. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 2. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод. рекоменд. Вінниця. 2024. 24 с. 3. Кононенко В.В. Інноваційно-комунікаційні технології у наукових дослідженнях в менеджменті. Методичні рекомендації для самостійної роботи. Вінниця: ВДПУ, 2024. 15 с. П. 38.19 Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA (European Communication Research and Education Association). П. 38.20 Депутат Вінницької міської ради 5 скликання (2006-2010 рр.) та 6 скликання (2010-2015 рр.).
107020	Стадник Олена Олексіївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет історії і міжнародних відносин	Диплом спеціаліста, вінницький державний педагогічний інститут ім. М. Островського, рік закінчення: 1990, спеціальність: історія, Диплом кандидата наук ДК 041443, виданий 11.06.2007, Аттестат доцента 12ДЦ 030071, виданий 17.05.2012	35	Історія і культура України	Підвищення кваліфікації: 1. Науково-педагогічне стажування 19 грудня – 20 січня 2023 р. у вищій школі менеджменту інформаційних систем (ISMA), м. Рига, Латвійська республіка «Кращі практики з викладання суспільних наук: інноваційні та традиційні підходи» з спеціальності «Історія та археологія», 6 кредитів (180 годин). Сертифікат № SSI-191204-ISMA від 29.01.2023. 2. Підвищення кваліфікації. Комунальний заклад «Вінницька академія безперервної освіти» з 1 березня по 15 квітня 2024 р. Посвідчення про стажування № 217 ПВК, 6 кредитів (180 год.). Напрямок стажування: методика викладання історичних та культурологічних дисциплін у вищій школі. 3. Науково-педагогічне стажування 31 березня – 11 травня 2025 р. у Балтійській міжнародній академії, м. Рига, Латвійська республіка зі спеціальності «Історія та археологія» «Найголовніші відкриття у вищій освіті у сфері суспільних наук», 6

						кредитів (180 год.). Сертифікат № SSI-310309-BSA від 11. 05. 2025. 4. Науково-педагогічне стажування «Своєрідність наукових і педагогічних активностей у вищій школі: досвід європейських країн», 6 кредитів (180 год.), 1 вересня – 13 жовтня 2025 р., Східна європейська асоціація науковців, м. Варшава, Польща. Сертифікат № 0109-1310-248.
						Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 7, 14, 19).
						П.38.1. 1. Стадник, О., та Кузьмінець, Н. Становлення та розвиток Вінницького інструментального заводу як відображення реалій радянської промисловості (за матеріалами періодичних видань кінця 1940-х – початку 1980-х років). Наукові праці Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія «Історія». 2021. №35. С. 69-78. https://doi.org/10.31652/2411-2143-2021-35-69-78 . 2.Стадник, О., та Кузьмінець, Н. Особливості повсякденного життя робітників Вінницького інструментального заводу в освітленні періодичних видань кінця 1940-х – початку 1980-х років. Наукові праці Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія «Історія». 2022. №39. С.44-56. https://doi.org/10.31652/2411-2143-2022-39-44-56 . 3. Стадник О., Кузьмінець Н. (2024). Умови життя і комунального господарства жителів Вінниці в 1920-ті роки. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія Історія , 47, 109-118. https://doi.org/10.31652/2411-2143-2024-47-109-118 . 4. Стадник О. О., Побережець Г. С.. Казимір В. А. Євроінтеграція України: шлях до асоціації з ЄС та перспективи членства. Актуальні питання в сучасній науці. № 7 (25) 2024. С. 112 – 1133. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-7(25)-1112-1133 . 5. Стадник, О., Кузьмінець, Н.. Позбавлення виборчих прав подільського селянства як елемент становлення радянського тоталітарного режиму. Сторінки історії. 2023. №57. С.238-254. https://doi.org/10.20535/2307-5244-57-2023.294440 . 6. Stadnyk O., Kuzminets N., Shpytalenko G., Bryl K., Hutsalo L. The issue of the genocide of the Ukrainian people in modern conditions. International Journal of Advanced and Applied Sciences, 10(12). 2023. P. 79-86. https://doi.org/10.21833/ijaas.2023.12.010 (статья WoS). 7. Lemko , Y., Dorosh , L., Zavada, Y., Stadnyk , O., & Bogoyavlenska, Y. (2024). Interregional Cooperation Between Ukraine and the EU During Martial Law: Challenges and Dynamics Under the SDG'S. Journal of Lifestyle and SDGs Review, 4(1), e01668. https://doi.org/10.47172/2965-730X.SDGsReview.v4.no0.p01668 (статья Scopus). 8. Kotsiuk V., Hutsalo L., Hryhorchak I., Havrysh A., Stadnyk O. Ukrainian Revolution of Dignity 2013-2014: Origins, Progress, and Impact on Society. Journal of Information Systems Engineering and Management. Vol. 10 No. 12s (2025), Pages 599-607.J https://doi.org/10.52783/jisem.v10i12s.1868 (статья Scopus).
						П.38.3. 1. Кузьмінець Н. П., Стадник О. О. Політичний розвиток України в умовах незалежності. Навчальний посібник для магістрів та аспірантів вищих навчальних закладів. – Вінниця: ТОВ «Фірма «Планер», 2021. – 206 с. 2. Кузьмінець Н.П., Стадник О.О. «Радянський стиль» моди та його втілення у повсякденні практики жіноцтва в роки хрущовської «відлиги» // Час і простір радянського повсякдення: між реальністю, сприйняттям і пам'яттю кол.монографія / за заг.ред. О.А.Коляструк Вінниця: Нілан – ЛТД, 2021 3. Кузьмінець Н. П., Стадник О. О., Степанчук Ю. С. Хронологічний довідник з історії та культури України: від найдавніших часів до сьогодення (для студентів закладів вищої освіти). Вінниця: ТОВ «Меркьюрі-Поділля». 2023. 244 с. 4. Кузьмінець Н. П., Стадник О. О. Економічний розвиток України в умовах незалежності. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Вінниця. ТОВ «Фірма «Планер». 2023. 192 с. 5. Кузьмінець Н. П.,Стадник О. О. Глосарій термінів з історії та

						культури України (для студентів закладів вищої освіти). Вінниця: ТОВ «Фірма «Планер», 2024. 168 с. П.38.4. 1. Стадник О. О., Мельничук Т. А. Національно-визвольна війна українського народу середини 17 ст. Навчально-методичні матеріали для студентів 4 курсу та магістрантів ФПППУ. – Вінниця, 2021. – 130 с. 2. Мельничук Т. А., Стадник О. О. Революційні зміни в Європі. Проголошення незалежності України. Навчально-методичний посібник для студентів 4 курсу та магістрантів ФПППУ – Вінниця, 2021. – 40 с. 3. Творення нової України. Навчально-методичний посібник для студентів 4 курсу та магістрантів (за результатами пропедевтичної практики)/За ред. Стадник О. О. – Вінниця, 2021. 71 с. 4. Робочі програми з історії України, історії та культури України, історії української діаспори. 5. ОПП Середня освіта. Історія та громадянська освіта другого магістерського рівня вищої освіти. 6. Конспекти лекцій. п. 38.7 Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) січень 2024 р. Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) травень 2025 р. Офіційний рецензент на захисті дисертації (разова спеціалізована рада ВДПУ) березень 2026 р. п. 38.14 Керівник наукового гуртка з історії України п. 38.19 Член наукового товариства ім. Т. Г. Шевченка (НТПШ)	
545567	Прямухінa Наталія Валентинівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Черкаський інженерно-технологічний інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом доктора наук ДД 005624, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 035779, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12/ДЦ 021657, виданий 23.12.2008, Атестат професора АП 004566, виданий 20.02.2023	27	Економіка підприємств	Підвищення кваліфікації: 1. Participant of the international intership "New vistas of teaching: international approach". Certificate Technologies of administration: scientific and applied aspect, 108 год. - 3,6 кредити, сертифікат учасника № 312-6/21 від 23.12.2021 р. 2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» МОН, 14 год. - 0,5 кредити, сертифікат від 15 вересня 2021 р. 3. Участь у програмі експертного консультування для переміщених ЗВО «Якість вищої освіти в системі управління змінами: внутрішнє забезпечення, зовнішня експертиза, дизайн освітніх програм» (квітень-жовтень 2022 р.), 60 год. - 2 кредити, лист-підтвердження від 14.12.2022 р. 4. Участь у програмі академічної мобільності в Міжнародній весняній школі «Sustainable Development and Social Innovations», організованій Університетом імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща) у рамках реалізації проєкту «AMU Summer Schools 2.0», 2024 р. 20 год. - 0,7 кредити. 5. Участь у програмі Міжнародної академічної мобільності в частині інформатики, реалізованої в Akademii Humanitas в м. Сосновець (Польща), 3-7 листопада 2025 (Сертифікат АН/BWM/952). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 6, 7, 12, 19, 20) п. 38.1 1. Прямухінa Н., Зелінська О. Інноваційний розвиток організацій у контексті сучасних підходів корпоративного управління. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». Випуск 64, с. 54-59 DOI: https://doi.org/10.32782/2413-2675/2025-64-7 2. Прямухінa Н., Зелінська О. Вплив сучасних моделей корпоративного управління на інноваційний розвиток компаній. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка». Випуск 25, 2025, с. 119-126 DOI: https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.25.12 3. Прямухінa Н., Зелінська О. Інноваційні підходи до проєктного менеджменту в контексті економічного розвитку підприємства. Сталий розвиток економіки. https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1544 4. Прямухінa Н. В. Корпоративна система управління ризиками в проєктах та її вплив на фінансову стійкість підприємства // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-

						2025-12-11751 5. Віштак І. В., Прямухіна Н.В. Розвиток інноваційного потенціалу машинобудівних підприємств в умовах кризи: основні аспекти і практична реалізація. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 338 № 1. 2025. п. 38.6 Ворона А.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертації: "Формування сталого інноваційного розвитку національної економіки, захист 2021 р. п. 38.7 Офіційний опонент: 1. Щерб І.Н. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 "Менеджмент" Тема дисертації: «Модернізація системи управління економічною безпекою на основі людиноорієнтованого підходу», захист 2023 р. 2. Нагайчук В.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, захист 2024 р. п. 38.12 1) Прямухіна Н.В., Даценко А. В. Особливості виконання місцевих бюджетів під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 74-75 2) Прямухіна Н.В., Лобода Д.О. Боротьба з дезінформацією як частина інформаційної безпеки держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 95-96 3) Прямухіна Н.В. Трансформації управлінських технологій місцевого самоврядування під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 110-111. 4) Прямухіна Н.В., Сличук А.В. Напрями реформування окремих елементів фінансової політики держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С.115-117 5) Формування державного бюджету в умовах війни в Україні. Публічна політика і державне управління в умовах війни : матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.) [Електронне видання]; уклад. Н.Прямухіна, О.Чальцева, І. Мацишина, М.Дубель. Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2024. 255 с. п. 38.19 Член Наукової громадської організації «Фінансово-економічна наукова рада» (Довідка №291225-1625) п. 38.20 Консультант депутата Черкаської міської Ради. Посвідчення № 9/1, 2020-2025 рр.	
199748	Кізім Світлана Степанівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2001, спеціальність: 010103 Математика і фізика, Диплом кандидата наук ДК 065419, виданий 22.04.2011, Аттестат доцента АД 001187, виданий 19.09.2018	21	Комп'ютерно орієнтовані технології в професійній діяльності фахівця	Підвищення кваліфікації: 1. 29.03.2021-29.04.2021 рр. відділ андрагогіки Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих Національної Академії Педагогічних Наук України. Довідка про стажування по підвищенню кваліфікації № 01-08/115.1 від 30 квітня 2021р. 2. Ефективні рішення Google for Education для хмарної взаємодії», 12-22 листопада 2020 р. м. Київ, Україна 3. Хмарні сервіси для онлайн навчання на прикладі платформи Zoom», м. Люблін, Республіка Польща, серпень-вересень, 2020 р. 4. Програма професійного розвитку академічних менеджерів я ініціатива Міністерства освіти і науки України, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту МОН та Світового банку (жовтень, листопад 2025року). 5. Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Впровадження провідних європейських компетенцій у стандарт підготовки вчителів для забезпечення стійкості України (LECTURE- 101179602-GAP-101179602) стажування з 18 по 20

							червня 2025 року (Римський університет Тор Вергата); 6. Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Впровадження провідних європейських компетенцій у стандарт підготовки вчителів для забезпечення стійкості України (LECTURE- 101179602-GAP-101179602) стажування з 07 по 14 грудня 2025 року у Політехнічному університеті Тімішоари (Румунія) 7. 6 кроків до доброчесності: від теорії до практики, 2022 р. (6 год). Сучасні інструменти комунікації. Використання Інтернет -ресурсів. Дистанційна освіта, грудень, 2022 (6 годин) Відповідність п. 37 ЛУ Відповідність п. 38 ЛУ (Підпункти 1, 3, 8, 10, 12, 14) п. 38.1 1. Kizim S., Voloshyna O., Bondarchuk L., Sapohov M, Melnychuk T. (2025). Innovative Approaches to the Organization of Distance Learning with the Use of Digital Technologies in Domestic and International Educational Practices Environment. Technology. Resources. Rezekne, LatviaProceedings of the 16th International Scientific and Practical Conference, 2025. Volume II, 197-203. https://doi.org/10.17770/etr2025vol2.8605 2. Kizim S., Voloshyna O., Sarancha I., Nahorniak S., Stoliarenko O. (2025) Organization of Adaptive Training Using Artificial Intelligence Technologies in the Context of War Environment. Technology. Resources. Rezekne, LatviaProceedings of the 16th International Scientific and Practical Conference.2025.Volume II, 205-212. https://doi.org/10.17770/etr2025vol2.8606 3. Yarovyi, A. Yarovyi, S. Kizim, and V. Ozeranskyi, "INNOVATIVE TRENDS IN THE FIELD OF MODERN ARTIFICIAL INTELLIGENCE METHODOLOGY", ETR, vol. 2, pp. 132–137, Jun. 2024. https://doi.org/10.17770/etr2024vol2.8065 4. Dmitrenko N.Ye., Voloshyna O.V., Kizim S.S., Mnyshenko K.V., Nahorniak S.V. Smart education in the prospective teachers' training. CEUR Workshop Proceedingsthis. 2023. P. 38–53. https://doi.org/10.55056/cte.568 5. Rohotchenko O., Zuziak T., Kizim S., Rohotchenko S., Shpytkovska N. Graphic design in the professional training of future specialists. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research special is. №11/01/XVIII. (Vol. 11, is. 1, special is. XVIII). 2021. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A_24.pdf 6. Virtual Reality in Training specialists of the industry of culture and art / Rohotchenko O., Zuziak T., Chuyko O., Kizim S., Ospishcheva-Pavlyshyn M. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research special is. №11/02/XX. (Vol. 11, is. 1, special is. XX). 2021. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110220/papers/A_22.pdf 7. Information and Communications Technology in the Professional Training of Future Professionals in the Field of Culture and Art / Rohotchenko O., Zuziak T., Kizim S., Rohotchenko S., Shynin, O. Postmodern Openings. 2021. Vol. 12, № 3. P. 134-153. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/3642 п. 38.3. 1. Сучасні освітні технології в цифровій реальності: монографія ; за ред. академіка НАПН України Р. С. Гуревича. Київ: Видавництво «Юрка Любченка», 2024. 472 с. 2. Становлення особистості майбутнього фахівця в умовах підготовки до професійно-педагогічної діяльності: діалог зі стейкхолдерами: монографія / за ред. акад. Р. С. Гуревича. Вінниця: ТОВ «Друк», 2022. 276 с. 3. Цифровізація наукових досліджень : навчально-методичний посібник / Шевченко Л. С., Кізім С. С., Кобиця А. П., Люльчак С. Ю., Куцак Л. В. Вінниця : ТОВ «Друк», 2022. 287 с. (особ. внесок 2,5 у.д.а) 4. Програма до комплексного кваліфікаційного екзамєну із цифрових технологій для студентів ступеня вищої освіти магістр галузі знань 01 Освіта / Педагогіка спеціальності 015.39 Професійна освіта (Цифрові технології) освітня програма: Комп'ютерні технології в управлінні та навчанні /уклад.: А. М. Гуржій, С. С. Кізім, В. М. Кобиця, В.О. Уманець. Вінниця, 2025. 45 с 5. Організація цифрової екосистеми навчання : навчально-методичний посібник / Р. С. Гуревич, М. Ю. Кадемія, С. С. Кізім, В. О. Уманець. Вінниця : ТОВ «Діло», 2020. 310 с. (особ. внесок 3,2 д.а.) П.38.8.: 1. Керівник міжнародного грантового
--	--	--	--	--	--	--	---

								проект за програмою Erasmus+Jean Monnet «Трансформація системи формування цифрової компетентності педагога: інноваційні європейські практики». Project: 101085799 – TSDigComp – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH (Грантова Угода № 101085799 – TSDigComp) 2. Керівник проекту МОН України «Віртуальний хаб для збереження та розвитку людського капіталу в умовах війни та повоєнного час» (2026 року) П.38.10. 1. Міжнародний проект Erasmus+ Programme, Key Action 2: Partnerships for Cooperation AGREEMENT «EQAVET for inclusion and prevention of drop-out in vocational education»; 2. Міжнародний проєкт Erasmus+ Programme, Key Action 2: Redefining Higher Education on a digital context and mainstreaming a common inclusive and green structure based on EU best practices and policy 101128509 – REDIRECTION – ERASMUS-EDU-2023-CBH П.38.12. 1. Волошина О.В., Кізін С.С., Кобиця В.М., Кобиця А.П., Пінаєва О.Ю. (2024). Інноваційні підходи формування цифрового етикету майбутніх педагогів в умовах трансформації освіти. Молодь і ринок. No 4 (224), 127-133. Фахове видання (Б). https://doi.org/10.24919/2308-4634.2024.304569. 2. Кізін С.С., Зузяк Т.П., Соловей В.В. Марущак О.В. Роль та місце графічного дизайну у професійній підготовці здобувачів вищої освіти. "Мистецтво в культурі сучасності: теорія та практика навчання", №4, 2024 Фахове видання (Б). https://intranet.vspu.edu.ua/eduarts/in dex.php/journal/issue/archive 3. Кізін С.С., Зузяк Т.П., Соловей В.В., Грінченко Т.Д. Використання віртуальної реальності у професійній підготовці майбутніх фахівців. "Мистецтво в культурі сучасності: теорія та практика навчання", №3, 2024 Фахове видання (Б). https://intranet.vspu.edu.ua/eduarts/in dex.php/journal/issue/archive 4. Дмитренко Н. Є., Кізін С. С., Волошина О. В., Гордійчук Г. Б. (2023) Застосування Смарт-комплексів у підготовці майбутніх учителів. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання в підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми. Збірник наукових праць Випуск сімдесятий Київ – Вінниця. 2023. С. 175-188. https://doi.org/10.31652/2412-1142-2023-70-175-188 5. Kizim S., Voloshyna O., Zhovnych O., Liulchak S., Kutsak L., Umanets V. (2023). Formation of Digital Etiquette as a Componen of Professional Successes of Future Teachers: the European Dimension. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія, 76, 65 -71 https://doi.org/10.31652/2415-7872-2023-76-65-71 6. Кадемія М.Ю., Кізін С.С., Люльчак С.Ю. Шляхи реалізації компетентнісного підходу в професійній підготовці майбутніх педагогів. Perspectives of world science and education : abstracts of the 11th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2020. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/07/PERSPECTIVES-OF-WORLD-SCIENCE-AND-EDUCATION_15-17.07.2020.pdf 7. Kademiya M., Kizim S., Liulchak Modernization of the professional training process in higher educational institutions. Dynamics of the development of world science : abstracts of the 7th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2020. P. 92-100. URL: http://sci-conf.com.ua/vii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-dynamics-of-the-development-of-world-science-18-20-marta-2020-goda-vankuver-kanada-arhiv/ 8. Гріщенко, П. С., Кізін, С. С., Петришин, С. І., & Томчук, М. А. (2025). Інноваційні підходи до підготовки бакалаврів з інформаційних систем і технологій в умовах цифрової трансформації. Педагогічна Академія: наукові записки, (18). https://doi.org/10.5281/zenodo.15563293 9. Бондарчук, Л. В., & Кізін, С. С. (2025). Регіональна зовнішня політика просування освітніх послуг як чинник розвитку людського капіталу. Перспективи та інновації науки (Серія «Педагогіка», Серія «Психологія», Серія «Медицина»), 10(56), 202–213.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							П.38.14.: 1. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (грудень, 2023) - Баяк Яна (1 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення»; - Химера Максим (1 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення» - Тубіцький Денис (2 місце) у номінації «Веб дизайн. Інформаційне наповнення». 2. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (червень, 2020) - Корчовий Максим Віталійович (1 місце); - Брунько Марина Миколаївна (3 місце); - Ковальчук Юрій Олександрович (3 місце) 2. Переможці у Міжнародному конкурсі з комп'ютерної графіки та веб-дизайну «CreDiCo» (грудень, 2025) Мельник Богдан (1 місце), Чорна Єлизавета (1 місце)
296534	Лазор Олег Ярославович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Львівська філія Української академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1999, спеціальність: Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004599, виданий 15.12.2005, Диплом кандидата наук КН 002737, виданий 29.06.1993, Аттестат доцента 02ДЦ 000223, виданий 24.12.2003, Аттестат професора 02ПР 004036, виданий 20.04.2006	27	Державне та регіональне управління	Підвищення кваліфікації: 1. НМЦ вищої та фахової передвищої освіти МОН України, сертифікат про навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу за темою «Основи технології та розробки тестових завдань», 22.06.2021-06.09-2021 р., 14 год.; сертифікат від 15.09.2021 р. 2. сертифікат UGEN, Національного банку України про участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та університетів «Uni-Biz Bridge», присвячений розвитку soft-skills викладача (№ 407, 10 год., 11-14.07.2022 р.) 3. сертифікат PROMETHEUS «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів» (60 год., 17.03.2023р.) - сертифікат учасника Міжнародного воркшопу «Третя місія університетів» Проєкту з розвитку потенціалу вищої освіти Програми ЄС Еразмус+ «Університет – Громади: посилення співпраці» (м. Київ, 08 жовт.2024р.), Грантова угода № 101083077 UNICOM – ERASMUS-EDU-2022-СВНЕ, Серія: ПК-21707620 № 1429/2024); 4. сертифікат про участь у лекції «Зміцнення української вищої освіти: орієнтація в революції ІІІ у викладанні та навчанні» проф. Роуз Лаккін, почесного професора Університетського коледжу Лондона, Великобританія, (10 груд. 2024 р., м. Київ, Сертифікат 3 год., 0,1 кред. ЄКТС). 5. сертифікат про участь у лекції «Генеративний штучний інтелект і освіта: можливості та виклики» проф. Майка Шарплза, почесного професора Інституту освіти Відкритого університету, Великобританія, (12 груд. 2024 р., м. Київ, Сертифікат 3 год., 0,1 кред. ЄКТС). 6. сертифікати про участь у Всеукраїнських та міжнародних науково-комунікативних заходах. 7. Сертифікат учасника 4-ї Міжнародної науково-практичної конференції «Global Trends in Science, Technology and Economy» (14–16 січня 2026 р., м. Грац, Австрія) 24 год. 0,8 кредиту ЄКТС (сертифікат номер ISU-26/0114-051). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти : 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 19, 20) п. 38.1 1. Лазор О.Д., Лазор О.Я. Організаційно-функціональна структура системи управління кадрами в органах публічної влади в Україні. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування». 2022. № 4. С. 86-94. DOI https://doi.org/10.32840/1813-3401.2022.4.13 Фахове видання (Б) 2. Лазор О.Д., Лазор О. Я. Оцінювання ефектів адміністративно-територіальної реформи на прикладі Львівської та Вінницької областей. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022, Т. 33 (72), № 2, С. 136-143. DOI https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2022.2/23 Фахове видання (Б) 3. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Державна кадрова політика в системі публічної служби: теоретико-методологічна основа. Право та державне управління : збірник наукових праць. 2023. № 2, С. 196-206. DOI https://doi.org/10.32840/pdu.2023.2.2 8 Фахове видання (Б) 4. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Трансформація правового механізму формування та реалізації гендерної політики в Україні. Дніпровський науковий часопис публічного

управління, психології, права. 2023. Вип. 2. С. 36-43. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.2.6> Фахове видання (Б)

5. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Державна кадрова політика в системі публічної служби України: нормативно-правове забезпечення. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Вип. 35. С. 61-67. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.35.11> Фахове видання (Б).

6. Лазор О.Я., Яременко О.І. Порівняльна характеристика становлення державної служби Гетьманату П. Скоропадського та Директорії УНР. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. Т. 34 (73). № 3. 2023. С. 17-23. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/04> Фахове видання (Б).

7. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Іськів І.З. Оптимізація класифікації посад державної служби в Україні. Публічне управління і адміністрування. 2023. Вип. 37. С. 60-66. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.37.11> Фахове видання (Б).

8. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Юник І.Г. Доктринальні та правові підходи до становлення інституту правничої служби в Україні. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 39. С. 153-161. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.39.29> Фахове видання (Б).

9. Лазор О.Я., Юник І.Г., Заболотний А.В. Державна стратегія повосного відновлення та розвитку критичної інфраструктури в Україні. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 4. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.4.2> Фахове видання (Б).

10. Лазор О.Я., Юник І. Г. Перспективи розвитку державно-приватного партнерства у сфері захисту критичної інфраструктури в Україні. Наукові перспективи. 2024. № 4(46). С. 246 – 258. DOI : [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-246-258](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-246-258) Фахове видання (Б).

11. Oksana Lazor, Oleh Lazor, Nataliia Lutska, Ivan Krykhovetskyi, Kateryna Maistrenko, Agnes Olkova-Mykhnytska. Formation and Implementation of Public-Private Partnership Projects in the Agricultural Sector. Journal of Agriculture and Crops, Vol. 8, Issue 4, Pp: 266-274, 2022, URL: <https://arpgweb.com/journal/journal/14>, DOI: <https://doi.org/10.32861/jac.84.266-274> (Scopus)

12. Gryshchenko, I., Lazor, O., Oliinyk, V., Lazor, O., & Yynyk, I. (2023). Strategic public policy providers in the context of european integration. Amazonia Investiga, 12(64), 175-187. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.64.04.17> (WoS);

13. Oleh Lazor, Oksana Lazor, Ivan Zubar, Andriy Zabolotnyi & Iryna Yynyk (2024). The Impact of Digital Technologies on Ensuring Transparency and Minimising Corruption Risks among Public Authorities. Pakistan Journal of Criminology Vol. 16, No. 02, April-June 2024. P. 357-374. DOI: <https://doi.org/10.62271/pjc.16.2.357-374> (Scopus)

14. Lazor, O., Lazor, O., Yynyk , I., Zubar, I., Dzeveliuk, M., & Dzeveliuk, A. (2024). The impact of e-governance on shortening the public service delivery terms. Telos: Revista De Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales, 26(3), 1131-1145. DOI: <https://doi.org/10.36390/telos263.21> (WoS)

15. Лазор О. Д., Лазор О. Я. Теоретико-методологічне підґрунтя та прикладні аспекти комплаєнсу: генеза вітчизняної управлінської думки. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 6. С. 448-475. Фахове видання (Б.)

16. Komelina, O., Korobka, S., Kondratieva, H., Lazor, O., & Lazor, O. (2025). Mechanisms of Management Adaptation to Sustainable Development Standards under the Condition of Global Changes. Problemy Ekorozwoju, 20(2), 245–253. <https://doi.org/10.35784/preko.6941> (Scopus)

П.38.3.
1. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Основи публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник. К.: Ліра-К, 2020. 268 с. (11,1 д.а. особистий внесок – 4 д.а.)

П.38.4.
1. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Яременко О.І. та ін. Публічне управління та адміністрування: польсько-український словник термінів : навч.-наук. видання. Київ : Видавництво Ліра-К, 2020. 368 с.
2. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Яременко О.І. та ін. Публічне управління та адміністрування : українсько-польський словник термінів : навч.-

							наук. видання. Київ : Видавництво ЛІРА-К, 2021. 368 с. 3. Лазор О.Д., Лазор О.Я. Основи наукових досліджень у сфері публічного управління та адміністрування : методичні рекомендації для самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти «бакалавр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця : ВДПУ, 2022. 39 с. 4. Лазор О.Д., Лазор О.Я. Комунікації в публічному управлінні : методичні рекомендації для самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти «бакалавр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця : ВДПУ, 2022. 27с. 5. Лазор О.Я., Лазор О.Д. Державне та регіональне управління: робоча програма вивчення обов'язкової навчальної дисципліни підготовки бакалаврів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця : Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, 2024. 22 с. 6. Лазор О.Я., Лазор О.Д. Державне та регіональне управління: методичні рекомендації для практичних і семінарських занять, самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця : Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, 2024. 49 с. 7. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Основи місцевого самоврядування : методичні рекомендації для практичних і семінарських занять, самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти «бакалавр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця : ВДПУ, 2025. 47 с. 8. Лазор О.Я., Лазор О.Д., Юник І.Г. Публічна служба в Україні : методичні рекомендації для практичних і семінарських занять, самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти «бакалавр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Вінниця : ВДПУ, 2025. 55 с. П.38.6. Керівництво дисертаційною роботою Камінської В.В. «Механізми формування та реалізації державної політики у сфері фізичної культури та спорту в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (2023 р.). П.38.7. 1. Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Страхнівського Я. О. на тему «Особливості формування та реалізації державної політики у сфері захисту критичної інфраструктури» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (05.12.2024 р.). 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Намазової Ю. І. на тему «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (06.12.2024 р., 09.12.2024 р.). 3. Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Юськової Д.С. на тему «Механізми взаємодії інститутів громадянського суспільства та органів публічної влади в системі управління вищою освітою в Україні» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (14.04.2025 р.). 4. Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Дурдаса В.В. та
--	--	--	--	--	--	--	--

							обговорення результатів дисертаційного дослідження на тему «Військова пожежна охорона України як складова сектору безпеки і оборони України», представленої на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (05.06.2025 р.). П.38.8. 1. Член редакційної колегії наукового видання «Публічне управління та соціальна робота» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності "категорія Б" П. 38.9. Робота у НМЦ вищої та фахової передвищої освіти МОН України з питань розроблення тестових завдань ЄДКІ зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» (2021р.) П.38.11. Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою); 1. Виконавчий комітет Кам'янець-Подільської міської ради (09.11.2023 р.) 2. Львівська обласна державна (військова) адміністрація (10.11.2023 р.) 3. Сколівська міська рада (Договір № 308/2023 від 10.11.2023 р.) П.38.12. 1. Лазор О. Д. Лазор О. Я. До питання розроблення класифікації служби в Україні: теоретико-правові підходи. Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний періоди (до Дня державної служби) : матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 23 черв.2023р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2023. С. 148-155. 2.Лазор О. Д. Лазор О. Я. Сучасні тренди класифікації державної служби в Україні. Публічне управління в Україні: виклики та перспективи : матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Запоріжжя, 27–28 жовтня 2023 р.). Запоріжжя : Класичний приватний ун-т, 2023. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 46–50. DOI https://doi.org/10.36059/978-966-397-343-2-12 3.Лазор О. Д. Лазор О. Я. Інститут правничої служби в Україні як особлива складова державної служби. Development trends in public management and administration in Ukraine and the Republic of Poland. (November 1–2, 2023. Częstochowa, the Republic of Poland). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2023. P. 43-47. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-371-2-11 4. Лазор О. Д. Лазор О. Я. До питання класифікації посад державної служби в Україні. International scientific-practical conference “Science, education, technology and society: problems and prospects: conference proceedings (Bratislava, Slovakia, November 3, 2023). Bratislava, Slovakia: Scholarly Publisher ICSSH, 2023. 2023. С. 58-59. 5. Лазор О. Д. Лазор О. Я. Інститут безпекової служби в Україні як важлива компонента державної служби. Innovation processes in science and education : Materials of the V International research and practical internet conference (November, 21, 2023, Zdar nad Sazavou, Czech Republic). Zdar nad Sazavou : "DEL s.z.", 2023. С. 10-12 6. Лазор О. Д. Лазор О. Я. Ретроспектива правового забезпечення політичної служби як складової публічної. International scientific-practical conference “Modern challenges and topical issues of science, education and society”: conference proceedings (Tampere, Finland, February 7, 2024). Tampere, Finland: Scholarly Publisher ICSSH, 2024. С. 48-51. 7. Лазор О. Д., Лазор О. Я. До питання продовження реформи децентралізації влади в Україні: законопроект № 4298. European congress of scientific achievements. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain, 22-24.04.2024. Pp. 432-438. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/04/EUROPEAN-CONGRESS-OF-SCIENTIFIC-ACHIEVEMENTS-22-24.04.24.pdf 8. Лазор О. Д. Лазор О. Я. Принципи класифікації посад державних службовців як інструмент теорії та практики менеджменту. Global Trends in Science, Technology and Economy : Collection of Scientific Papers with Proceedings of the 4th International Scientific and Practical Conference.
--	--	--	--	--	--	--	--

						International Scientific Unity (ISU). Graz, Austria. January 14-16, 2026. P. 182-185. URL: https://isu-conference.com/en/archive/global-trends-in-science-technology-and-economy-14-01-26/ П.38.19. Член ГО «Асоціація докторів наук з державного управління» (Довідка № 20/06 від 20.06.2020 р.) П.38.20. - депутат Сможенської та Климецької сільських рад, - депутат Сколівської районної ради, - голова Сможенської сільської ради, - голова постійної комісії з питань екології та природокористування (1984 - 1994 рр.); - державний службовець, 10 ранг (1994-2000 рр.)
395983	Зубар Іван Валерійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний аграрний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019	13	Макроекономіка Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління з 01 травня 2025 р. по 30 травня 2025 р. 4.4 кредити ЄКТС (132 годин) (Сертифікат про підвищення кваліфікації № 22/2025 від 30.05.2025). 2. Наука - нова парадигма ІІІ. 24.11.2025 р. -28.11.2025 р. 1 кр ЄКТС (30 год) (сертифікат №НІШНП/25-0633). 3. День академічної доброчесності 2025. 6 год. (сертифікат №98-адм/01.2825-315) Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність п. 38 ЛУ (Пункти : 1, 3, 4, 8, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Онищук Ю.В. Менеджмент у сфері оптимізації ефективності землекористування фермерських господарств. Ефективна економіка. 2023. №2. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.27 2. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Серія "Проблеми економіки та управління" №. 2, 2023. С.102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102 3. Лазор О.Я., Заболотний А.В., Зубар І.В. Роль критичної інфраструктури у забезпеченні державної політики продовольчої безпеки в Україні. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. № 4(22). С. 393-409. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-4(22)-393-408. 4. Зубар І. В., Вірковський М. О. Трансформація підходів до управління персоналом в контексті сталого розвитку організації: мікро- та макроекономічний вимір. Успіхи і досягнення у науці. №10 (20). 2025. С. 464-474. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20)-464-474 5. Зубар І.В., Зелінська О.В., Ревенко О.О., Стратегічні напрями інноваційного розвитку бізнесу в умовах воєнної кризи крізь призму мікро- та макроекономічних трансформацій. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 20. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.20.182. 6. Зубар І. В., Назаренко М. О., Намазова Ю. І., Гелетко А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 17. https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849 7. O. Lazor, O. Lazor, I. Zubar, A. Zabolotnyi & I. Yynyk. The Impact of Digital Technologies on Ensuring Transparency and Minimising Corruption Risks among Public Authorities Pakistan Journal of Criminology Vol. 16, No. 02, April-June 2024. P. 357-374. https://doi.org/10.62271/pjc.16.2.357-374 8. Zubar, I., Dzeveliuk, M., Nazarenko, M., Tymoshenko, Y. & Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs Vol. 69 (Special Issue), 2024. https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2024.11 П.38.3. 1.Перспективи розвитку земельних відносин фермерських господарств в умовах децентралізації публічної влади в Україні. І. В. Зубар, О. Я. Яременко, Ю. В. Онищук. Монографія. Вінниця: ТОВ "Друк", 2021.311 с. (12,5 д.а., особистий внесок автора – 4,5 д.а.) 2. Менеджмент підприємств

							критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхницький Я.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) П.38.4. 1.Зубар І.В., Конотопенко О.П. Наскрізна програма практики для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 27 с. 2. Зубар І.В. Методичні вказівки до виконання курсових робіт дисципліни «Мікроекономіка» для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 18 с. 3. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 4. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд.. Вінниця. 2024. 24 с. 5. Кононенко В.В., Жовнич О.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом і тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D3 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 25 с. 6. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. 7. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. П.38.8. 1. Керівник НДР № 0122Uo00282 «Теоретико-методологічні та практичні аспекти публічного управління суспільними процесами в Україні». П.38.12. 1. Зубар І., Григорян А. Роль комплаєнс-менеджменту в забезпеченні продовольчої безпеки. Комплаєнс у досягненні цілей сталого розвитку: 36. матеріалів І Всеукраїнської науково-практичної конференції. К.: КНЕУ, 2025. С.25-29. 2. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 3. Зубар І. В., Вірковський М. О. Сучасні методи підвищення ефективності HR-менеджменту на підприємстві. Міжнародний науковий журнал "Інтернаукa". Серія: "Економічні науки". 2025. № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10983 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка. 2025. № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3-31 5. Зубар. І.В., Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. 417с. П.38.19. Член громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників
--	--	--	--	--	--	--	--

							програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проєктів (Членський квиток №0122). Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №5/25 Підвищення кваліфікації: Підвищення кваліфікації / стажування з 3 квітня по 3 травня 2023 р. за програмою "Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонент професійної підготовки". Державний торговельно-економічний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут, кафедра менеджменту та адміністрування, м. Вінниця (138 год, 4,6 ЕКТС). Сертифікат 798/2023 від 3 травня 2023 р. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 4, 19, 20) П. 38.1 1. Кононенко В. В., Кушко І. С. Право як регулятор управлінських рішень: порівняльний аналіз публічного та корпоративного менеджменту. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11750 2. Кононенко В. В., Кушко І. С. Суб'єкти правовідносин у публічному та корпоративному управлінні: компаративний аналіз. Управління змінами та інновації. 2025. № 16. С. 97-101. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1(21)-674-684 . 3. Кушко І. С., Кононенко В. В. Захист прав і законних інтересів суб'єктів управлінських правовідносин у бізнесі та публічному секторі. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11750 . 4. Кушко І.С., Кононенко В.В. Механізми правового регулювання управлінської діяльності: порівняльний аналіз публічного адміністрування та сфери бізнесу. Суспільство та національні інтереси. 2026. № 1(21). С. 674-684. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1(21)-674-684 . 5. Кушко І.С., Кононенко В.В. Трудові правовідносини в системі публічного та корпоративного управління. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 12. С. 483-495. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-449-458 . П. 38.4 1. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 2. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод. рекомен. Вінниця. 2024. 24 с. 3. Кононенко В.В. Інноваційно-комунікаційні технології у наукових дослідженнях в менеджменті. Методичні рекомендації для самостійної роботи. Вінниця: ВДПУ, 2024. 15 с. П. 38.19 Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA (European Communication Research and Education Association). П. 38.20 Депутат Вінницької міської ради 5 скликання (2006-2010 рр.) та 6 скликання (2010-2015 рр.).
71848	Кононенко Валерій Васильович	Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 1998, спеціальність: 010103 Всесвітня історія та основи правознавства, Диплом магістра, Комунальний вищий навчальний заклад "Вінницька академія неперервної освіти", рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом доктора наук ДД 007072, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 024854, виданий 30.06.2004, Аттестат доцента 02ДЦ 011299, виданий 15.02.2006	24	Правознавство	
426959	Яровий Анатолій Михайлович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1977, спеціальність: Філософія, Диплом кандидата наук ФС 008518, виданий 23.03.1988, Аттестат доцента 12ДЦ 024163, виданий 09.11.2010	48	Філософія	Підвищення кваліфікації 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету (01.11-29.11.2024) 126 год./4,2 кред. Програма «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки» Сертифікат №45/2024 2. CPN Publishing Group. Osaka, Japan, дистанційна, участь у вебінарі, 3rd International scientific and practical conference "Science and technology: problems, prospects and innovations", з 14.12.2022 р. по 16.12.2022 р., Information technology for the organization of blog systems, Certificate, 2022-12-16, 24 год, 0,8 кред. 3.SSPG Publish. Stockholm, Sweden, дистанційна, участь у вебінарі,

[illegible]

						2. Візуалізація в контексті впровадження інноваційних педагогічних технологій / А.М. Яровий, А.А. Яровий, А.Д. Слободяник. - Тези Міжнародної науково-практичної конференції "Інноваційні технології в процесі підготовки фахівців". - Вінниця, ВНТУ, 2021. - [Електронний ресурс]. - Тип доступу: https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/itpf/2021/paper/view/12903/10840 3. Особливості процесу формування фахових компетентностей дослідження операцій з використанням інформаційних технологій / М.С. Ярошук, В.С. Озеранський, А.М. Яровий. - Тези L науково-технічної конференції ВНТУ з участю працівників підприємств м. Вінниці та Вінницької області (НТКП ВНТУ-2021). - [Електронний ресурс]. - Тип доступу: https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fitki/all-fitki-2021/paper/view/12418/10352 4. Дослідження розвитку навчальних систем та їх використання під час дистанційного навчання / Д.С. Сугак, В.С. Озеранський, А.М. Яровий. - Тези L науково-технічної конференції ВНТУ з участю працівників підприємств м. Вінниці та Вінницької області (НТКП ВНТУ-2021). - [Електронний ресурс]. - Тип доступу: https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fitki/all-fitki-2021/paper/view/12434/10375 5. Технології штучного інтелекту в розважально-навчальних додатках / А.В. Черниш, А. А. Яровий, А.М. Яровий. - Тези L науково-технічної конференції ВНТУ з участю працівників підприємств м. Вінниці та Вінницької області (НТКП ВНТУ-2021). - [Електронний ресурс]. - Тип доступу: https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fitki/all-fitki-2021/paper/view/12547/10476 П.38.14.: Керівництво студентом, який зайняв ІІІ місце на ІІ етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з навчальної дисципліни «Філософія» (Житомирський державний університет, 2024р.), - Диплом ІІІ ступеня. Керівництво студентськими науковими гуртками "Інновація" (2021-2022рр.); «Евірка» (2025р.). П.38.19.: Член регіонального відділення ГО «Федерація програмування» у Вінницькій області
545567	Прямухінa Наталія Валентинівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Черкаський інженерно-технологічний інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом доктора наук ДД 005624, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 035779, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 021657, виданий 23.12.2008, Атестат професора АП 004566, виданий 20.02.2023	27	Основи економічної теорії Підвищення кваліфікації: - Participant of the international intership "New vistas of teaching: international approach". Certificate Technologies of administration: scientific and applied aspect, 108 год. - 3,6 кредити, сертифікат учасника № 312-6/21 від 23.12.2021 р. - Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» МОН, 14 год. - 0,5 кредити, сертифікат від 15 вересня 2021 р. - Участь у програмі експертного консультування для переміщених ЗВО «Якість вищої освіти в системі управління змінами: внутрішнє забезпечення, зовнішня експертиза, дизайн освітніх програм» (квітень-жовтень 2022 р.), 60 год. - 2 кредити, лист-підтвердження від 14.12.2022 р. - Участь у програмі академічної мобільності в Міжнародній весняній школі «Sustainable Development and Social Innovations», організованій Університетом імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща) у рамках реалізації проєкту «AMU Summer Schools 2.0», 2024 р. 20 год. - 0,7 кредити. - Участь у програмі Міжнародної академічної мобільності в частині інформатики, реалізованої в Akademii Humanitas в м. Сосновець (Польща), 3-7 листопада 2025 (Сертифікат АН/ВВМ/952) Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 6, 7, 12, 19, 20) п. 38.1 1. Serhii Matiukh, Natalia Priamukhina, Maryna Riabokin, Dmytro Kotelevets y Viktor Lopatovskyi. State regulation of the development of the digital economy infrastructure. CUESTIONES POLITICAS. Instituto de Estudios Politicos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia, Maracaibo, Venezuela Vol. 40 № 73 (2022): 713-725 (Web of Science) https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.40 2. Прямухінa Н. Державні механізми забезпечення соціальної рівності. МАУП, 2025, Випуск 2 (78), С. 128-135

							https://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/4996 3. Прямухіна Н., Донець Д. Стратегія протистояння викликам глобалізації світового нафтового ринку: диверсифікація енергетичних джерел та розвиток відновлюваних технологій в Україні https://science.lpnu.ua/uk/smeu/vsi-vypusky/vypusk-6-nomer-2-2024/strategiya-protystoyannya-vyklykam-globalizaciyi-svitovogo 4. Прямухіна Н.В. Кравчик Ю. Удосконалення інструментарію державного управління місцевим економічним розвитком. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 24-30 https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-4 5. Прямухіна Н.В., Кравчик Ю. Модернізація системи управління економічною безпекою держави: критичні соціальні загрози. Modeling the development of the economic systems,(2), 208-214. https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/issue/view/8https://doi.org/10.31891/mdes/2023-8-28 6. Прямухіна Н.В., Кравчик Ю. Модернізація державного управління через важелі системного розвитку національної економіки України. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2022 Вип. 1 (61). Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2022. 122 с., С. 50-61 http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2058 п. 38.6 Ворона А.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертації: “Формування сталого інноваційного розвитку національної економіки, захист 2021 р. п. 38.7 Офіційний опонент: 1. Щерб І.Н. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 “Менеджмент” Тема дисертації: «Модернізація системи управління економічною безпекою на основі людиноорієнтованого підходу», захист 2023 р. 2. Нагайчук В.В. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, захист 2024 р. п. 38.12 1) Прямухіна Н.В., Даценко А. В. Особливості виконання місцевих бюджетів під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 74-75 2) Прямухіна Н.В., Лобода Д.О. Боротьба з дезінформацією як частина інформаційної безпеки держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 95-96 3) Прамухіна Н.В. Трансформації управлінських технологій місцевого самоврядування під час війни в Україні. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С. 110-111. 4) Прямухіна Н.В., Сличук А.В. Напрями реформування окремих елементів фінансової політики держави. Прикладні аспекти сучасних міждисциплінарних досліджень: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 листопада 2023 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2023. 282 с. С.115-117 5) Формування державного бюджету в умовах війни в Україні. Публічна політика і державне управління в умовах війни : матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.) [Електронне видання]; уклад. Н.Прямухіна, О.Чальцева, І. Мацишина, М.Дубель. Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2024. 255 с. п. 38.19 Член Наукової громадської організації «Фінансово-економічна наукова рада» (Довідка №291225-1625) п. 38.20 Консультант депутата Черкаської міської Ради. Посвідчення № 9/1, 2020-2025 рр.
426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік	20	Основи менеджменту	Підвищення кваліфікації: 1. Наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні

				закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та дорадництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 026581, виданий 20.01.2011			проекти: написання, апрікування, управління та звітність» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчання та Сертифікації (CEASC) (29.10.2020–02.12.2020 рр.). Сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 2. Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р.. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЄКТС. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 7, 8, 11, 12, 14, 19). П.38.1.: 1. Rumyk, I., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkalenko, S., Derii, Z., & Sehed, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.54.2024.4227. (Scopus, Web of Science) 2. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. DOI: https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20. (Web of Science). 3. Klymchuk O., Korniychuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: https://doi.org/10.1016/j.egyr.2024.11.007. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352484724007236?via%3Dihub. (SCOPUS Q 2 & WoS) 4. Lys N., Kolisnyk O., Klymchuk O., Verheles P., Tkachuk N., Sakshoshko M., Kozhko V., Karpenko O., Kriuchko L., Bordun R., Vandyk M. Economic and energy assessment of willow and poplar cultivation depending on the density of the plantation and the nutritional background. Modern Phytomorphology. 2024. Vol. 18. P. 130–137. DOI: 10.5281/zenodo.200121. (WoS) 5. Mishchenko Y., Kolisnyk O., Bahorka M., Yakovets L., Samoshkina I., Yurchenko N., Klymchuk O., Yunyk A., Tymchuk D., Sobran I. Agro-Ecological, Marketing Assessment for Siderate in Potato Cultivation. Ecological Engineering & Environmental Technology. 2024. 25(12). P. 158–164. DOI: https://doi.org/10.12912/27197050/193945. (SCOPUS) 6. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217 (SCOPUS, Q 3) Фахові статті категорії В 7. Яременко О. І., Климчук О. В., Самборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у воєнний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112. 8. Климчук О. В., Вишнівський М.В. Інноваційні підходи до формування державної політики України у сфері будівництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 329–342. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-329-342. 9. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356. 10. Климчук О. В., Савишен Я. О. Світові практики застосування державних механізмів управління проєктними програмами в сфері малого та середнього бізнесу. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.5.8. 11. Климчук О. В., Савишен Я. О. Грантове фінансування як інструмент реалізації антикризової державної політики підтримки малого підприємництва. Наукові
--	--	--	--	--	--	--	---

							перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 5 (59). С. 263–278. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-263-278. П.38.3. 1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021. 576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Огреніч, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) П.38.4. 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, аплікування та управління міжнародними проєктами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Магістр”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Магістр” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Магістр” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Економічна історія України» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 52 с. 7. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 42 с. 8. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 35 с. 9. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні
--	--	--	--	--	--	--	--

							рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.38.7.: 1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вченій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.38.8.: Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. П.38.11.: 1. Член вченої ради ТОВ «ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ» на громадських засадах, що входять до ГК Біонорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ «КОМПАНІЇ "МАКОШ"» забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.38.12.: 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В. Методологічні підходи до розбудови публічного управління в Україні у повоєнний період. Збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 7–14. 5. Климчук О.В., Романович А. А. Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 6. Климчук О.В. Вплив управлінських процесів децентралізації в Україні на формування енергетичної безпеки. Збірник матеріалів науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні» (м. Вінниця, 15 червня 2023 року). Вінниця, 2023. Т.1. С. 24–30 (155 с.). 7. Климчук О.В. Оптимізація
--	--	--	--	--	--	--	---

							економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.). 8. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 9. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.) 10. Климчук О. В., Багрий М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 11. Климчук О. В., Гвасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в організації робочого часу менеджера. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 123–125. (319 с.) 13. Климчук О. В., Подоляка С. С. Інструменти комплаєнс-менеджменту для мінімізації ризиків в умовах воєнного стану та повсюдного відновлення. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 125–128. (319 с.) П.38.14.: Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.38.19.: 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI)
426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та дорадництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Атестація доцента 12ДЦ 026581, виданий 20.01.2011	20	Основи наукових досліджень у сфері менеджменту	Підвищення кваліфікації: 1. Наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні проєкти: написання, апробування, управління та звіти» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчання та Сертифікації (CEASC) (29.10.2020–02.12.2020 рр.). Сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 2. Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р.. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЄКТС. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 7, 8, 11, 12, 14, 19). П.38.1.: 1. Patyka N., Khodakivska O., Pronko L., Kolesnyk T., Klymchuk O., Kamenschuk B., Zayed N. Approaches to Evaluation of the Agriculture Competitiveness Level: Empirical Evidence in Ukraine. Academy of Strategic Management

Journal. Volume 20, Issue 1, 2021. 1939-6104-20-1-703. URL:
<https://www.abacademies.org/articles/Approaches-to-evaluation-of-the-agriculture-competitiveness-level-empirical-evidence-in-Ukraine-1939-6104-20-1-703.pdf> (Scopus)

2. Klymchuk, O., Khodakivska, O., Kireytseva, O., Podolska, O., Mushenyk, I. (2022) Prospects of biodiesel production: the place and role of Ukraine in the context of implementation of the eu green course. Independent Journal of Management & Production (Special Edition ISE, S&P). Vol. 13 No. 3. P. 225–240.
<https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1990>. DOI: 10.14807/ijmp.v13i3.1990 (Web of Science)

3. Rumyk, L., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkalenko, S., Derii, Z., & Sehed, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. DOI:
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4227>. (Scopus, Web of Science)

4. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20>. (Web of Science).

5. Klymchuk O., Korniychuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.egyr.2024.11.007>. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352484724007236?via%3Dihub>. (SCOPUS Q 2 & WoS)

6. Lys N., Kolisnyk O., Klymchuk O., Verheles P., Tkachuk N., Sakshoshko M., Rozhko V., Karpenko O., Kriuchko L., Bordun R., Vandyk M. Economic and energy assessment of willow and poplar cultivation depending on the density of the plantation and the nutritional background. Modern Phytomorphology. 2024. Vol. 18. P. 130–137. DOI: 10.5281/zenodo.200121. (WoS)

7. Mishchenko Y., Kolisnyk O., Bahorka M., Yakovets L., Samoshkina I., Yurchenko N., Klymchuk O., Yunyk A., Tymchuk D., Sobran I. Agro-Ecological, Marketing Assessment for Siderate in Potato Cultivation. Ecological Engineering & Environmental Technology. 2024. 25(12). P. 158–164. DOI: <https://doi.org/10.12912/27197050/193945>. (SCOPUS)

8. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217> (SCOPUS, Q 3)

9. Саборська О.Ю., Климчук О.В. Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3 (95). С. 63–69. DOI: 10.37332/2309-1533.2023.3.8.

10. Яременко О. І., Климчук О. В., Саборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у воєнний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112>.

11. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-343-356](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356).

12. Климчук О. В., Таранчук С.О. Інноваційні аспекти державного управління в системі формування економічної безпеки України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. № 2 (42). С. 80–100. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2\(42\)-88-100](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-88-100).

13. Климчук О. В., Савишен Я. О. Світові практики застосування державних механізмів управління проєктами програмами в сфері малого та середнього бізнесу. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.5.8>.

П.38.3.

1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку

							біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021.576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Огренич, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) П.38.4. 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, аплікування та управління міжнародними проектами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Магістр”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Магістр” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Магістр” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Економічна історія України» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 52 с. 7. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 42 с. 8. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 35 с. 9. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.38.7.:
--	--	--	--	--	--	--	--

							1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вченій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.38.8.: Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. П.38.11.: 1. Член вченої ради ТОВ "ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ" на громадських засадах, що входять до ГК Біонорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ «КОМПАНІЇ “МАКОШ” забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.38.12.: 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В. Методологічні підходи до розбудови публічного управління в Україні у повосенний період. Збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 7–14. 5. Климчук О.В., Романович А. А. Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 6. Климчук О.В. Вплив управлінських процесів децентралізації в Україні на формування енергетичної безпеки. Збірник матеріалів науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні» (м. Вінниця, 15 червня 2023 року). Вінниця, 2023. Т.1. С. 24–30 (155 с.). 7. Климчук О.В. Оптимізація економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків), Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.).	
--	--	--	--	--	--	--	---	--

							8. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 9. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.) 10. Климчук О. В., Багрий М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 11. Климчук О. В., Івасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в організації робочого часу менеджера. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 123–125. (319 с.) 13. Климчук О. В., Подоляка С. С. Інструменти комплаєнс-менеджменту для мінімізації ризиків в умовах воєнного стану та повсюдного відновлення. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 125–128. (319 с.) П.38.14.: Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.38.19.: 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI)
99040	Люльчак Світлана Юрївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет педагогіки, психології і професійної освіти	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2001, спеціальність: 010103 Математика і фізика, Диплом кандидата наук ДК 021649, виданий 16.05.2014, Аттестат доцента АД 007613, виданий 29.06.2021	24	Інформаційні і комунікаційні технології в менеджменті та адмініструванні	Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) за програмою International Advanced Training на тему «Using the opportunities of cloud services in online learning for the humanities using the Zoom and Moodle platforms», у період з 16 по 23 травня 2022 року (м. Люблін, Республіка Польща). Обсяг стажування 1,5 кредита ЄКТС (45 годин). Сертифікат № EsN96182/2022 від 23.05.2022 р. 2. Стажування у відділі андрагогіки Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Яязюна Національної академії педагогічних наук України у період з 15 січня по 15 лютого 2024 р. Обсяг програми стажування 3,6 кредита ЄКТС (108 годин). Довідка від 19.02.2024 №01-08/72. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 2, 3, 8, 10, 12, 19) П.38.1. 1. Liulchak S. Detection of accessibility and quality of websites of the leading universities of the world / M. Sashnova, A. Zahorulko, S. Liulchak, T. Shabelnyk, A. Kolomiets, S. Yermakova. Journal of Theoretical and Applied Information Technology, 2021. pp. 2845-2857 (Scopus) http://www.jatit.org/volumes/Vol99No12/6Vol99No12.pdf 2. Liulchak S. Innovative Way of Development of Modern Telecommunications and Computer Technologies in Ukraine and Countries of the World / Liulchak Svitlana, Topchii Hanna, Dmytrienko Oksana, Tomkina Olha, Hrechko Andrii, and Sabat Myroslav// International Journal of

							Computer Science and Network Security, VOL.22 No.5, May 2022 (Web of Science) https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.5.92 3. Liulchak S. The unity and interrelation of the educational, upbringing, and developmental functions of the learning process in the context of the COVID-19 pandemic / I. Koreneva, N. Havryliuk, V. Lihus, H. Chorna, S. Liulchak // Revista Tempos E Espaços Em Educação, 15(34), 2022. (Web of Science) https://doi.org/10.20952/revtee.v15i34.17228 4. Liulchak S. Role of e-learning environments in training applicants for higher education in the realities of large-scale military aggression / Liulchak S., Bakhmat N., Burenko M., Krasnov V., Olianych L. // Revista Eduweb 2023. Vol. 16, P. 42-51 (Web of Science) DOI : https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2022.16.04.4 5. Liulchak S. Digital platforms and their impact on the economic development of Ukraine / Svitlana Liulchak, Maryna Abramova, Olena Lagovska, Natalia Dubovyk, Vitalii Travin // Financial and credit activity: problems of theory and practice 2023. Vol. 4, P. 288-310 (Scopus) DOI 10.55643/fcftp.4.51.2023.4133 6. Liulchak S. Distance learning 2023: trends, challenges, problems / Rybalko A, Kochetkova I, Kin O, Liulchak S, Khmil N // Revista on line de politica e gestao educacional 2024 Vol. 2, P. 142-151 https://doi.org/10.22633/trpe.v27iesp.218583 7. Люльчак С.Ю. Інноваційні процеси у вищій освіті України: врахування зарубіжного досвіду / В. В. Гончарук, В. А. Вітенко, Т. М. Собченко, С. Ю. Люльчак // Науковий часопис національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 5. Педагогічні науки: реалії та перспективи. Збірник наукових праць / М-во освіти і науки України, Нац. пед. ун-т імені М. П. Драгоманова. Випуск 80. Том 1. – Київ : Видавничий дім «Гельветика», 2021. – 75-81 https://doi.org/10.31392/NPU-nc.series5.2021.80.1.15 8. Люльчак С.Ю. Реалізація змішаного навчання засобами цифрового освітнього середовища / С.С. Кізім, С.Ю. Люльчак, І.В. Савчук // Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми : збірник наукових праць. Вінниця : ТОВ «Друк плюс», 2021. Вип. 62. СС 105-112 https://doi.org/10.31652/2412-1142-2021-62-249-256 П.38.2. 1. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106022 від 08.07.2021 р. Люльчак Світлана Юріївна, Кізім Світлана Степанівна Літературний письмовий твір наукового характеру «Електронна педагогіка та сучасні технології навчання» 2. Свідцтво про реєстрацію авторського права № 106023 від 08.07.2021 р. Люльчак Світлана Юріївна Літературний письмовий твір наукового характеру «Принципи побудови та захист інформації баз даних: навчальний посібник» 3. Свідцтво про реєстрацію авторського права № 106024 від 08.07.2021 р. Люльчак Світлана Юріївна Монографія «Засоби інтерактивного навчання в професійній підготовці майбутніх кваліфікованих робітників» 4. Свідцтво про реєстрацію авторського права № 106220 від 14.07.2021 р. Кадемія Майя Юхимівна, Люльчак Світлана Юріївна Навчально-методичний посібник «Від профільного навчання до професійного» 5. Свідцтво про реєстрацію авторського права № 107323 від 16.08.2021 р. Люльчак Світлана Юріївна, Кізім Світлана Степанівна Літературний письмовий твір наукового характеру «Вимоги до електронного навчального середовища та можливості їх реалізації у професійній підготовці майбутніх педагогів» П.38.3. 1. Сучасні освітні технології в цифровій реальності: монографія ; за ред. академіка НАПН України Р. С. Гуревича. Київ: Видавництво «Юрка Любченка», 2024. 472 с. 2. Люльчак С.Ю. Становлення особистості майбутнього фахівця в умовах підготовки до професійно-педагогічної діяльності: діалог зі стейкхолдерами: монографія / за ред. акад. Р. С. Гуревича. Вінниця: ТОВ «Друк», 2022. 276 с. 3. Цифровізація наукових досліджень : навчально-методичний посібник / Шевченко Л. С., Кізім С. С., Кобняс А. П., Люльчак С. Ю., Куцак Л. В.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Вінниця : ТОВ «Друк», 2022. 287 с. (особ. внесок 2,5 у.д.а) П.38.8. Член редакційної колегії Збірника наукових праць «Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми» П.38.10. 1. Член проєктної команди Erasmus+Jean Monnet «Teacher Digital Competence Formation System: Innovative European Approaches» Jean Monnet Module. 2. Член проєктної команди Erasmus+ «Redefining higher education in a digital context, while promoting a common, inclusive, and sustainable framework based on EU best practices and policy recommendations» 3. Член проєктної команди Erasmus+ Lecture Project 4. Член проєктної команди Project «Digital Transformation of Vinnytsia State Pedagogical University named after Mykhailo Kotsiubynskyi» Google for Education П.38.12. 1. Люльчак С.Ю. Використання Google Meet для навчання студентів у закладах вищої освіти України: теорія та методика / Ганна Штангрет, Віктор Приймак, Світлана Люльчак // Перспективи та інновації науки № 11(29) (2023), С. 419-431 2. Люльчак Світлана Аналіз перспектив визнання українських кваліфікацій в ЄС: від теорії до практики / Валентина Олянич, Вікторія Коваленко, Лариса Філіппова, Світлана Люльчак // Наука і техніка сьогодні 2023. Вип. 11, С. 493-502. 3. Liulchak S. Requirements for the e-learning environment and possibilities of their mplementation in professional training of rising teachers / S. Kizim, S. Liulchak // Innovative and information technologies in educational processes: Publishing House of University of Technology, Katowice, 2020, p. 292-309. (Колективна монографія) 4. Люльчак С.Ю. Шляхи реалізації компетентнісного підходу в професійній підготовці майбутніх педагогів / Кадемія М.Ю., Кізім С.С., Люльчак С.Ю. // Perspectives of world science and education. Abstracts of the 11th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2020. https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/07/PERSPECTIVES-OF-WORLD-SCIENCE-AND-EDUCATION_15-17.07.2020.pdf 5. Liulchak S. Modernization of the professional training process in higher educationalinstitutions / M. Kademiya, S. Kizim, S. Liulchak // Dynamics of thedevelopment of world science. Abstracts of the 7th International scientific andpractical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2020. Pp. 92-100. http://sci-conf.com.ua/vii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-dynamics-of-the-development-of-world-science-18-20-marta-2020-goda-vankuver-kanada-arhiv/ 6. Liulchak S., Kizim S., Voloshyna O., Zhovnych O., Kutsak L., Umanets V. Formation of Digital Etiquette as a Componen of Professional Successes of Future Teachers: the European Dimension. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія, 76, 65 -71 https://doi.org/10.31652/2415-7872-2023-76-65-71 П.38.19. Член Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій»
426955	Климчук Олександр Васильович	Професор, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Вінницький державний аграрний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1301 Агрономія, Диплом спеціаліста, Центр післядипломної освіти та доорадництва Вінницького національного аграрного університету, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 007049, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 047800, виданий 02.07.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 026581, виданий 20.01.2011	20	Економічна історія України	Підвищення кваліфікації: 1. Наукове стажування (підвищення кваліфікації) на тему: «Міжнародні проєкти: написання, аплікування, управління та звітність» в Університеті Суспільних наук (UNS), м. Лодзь (Польща) у співпраці з Центральноевропейською Академією Навчання та Сертифікації (CEASC) (29.10.2020–02.12.2020 рр.). Сертифікат загальним обсягом 6 кредитів 180 годин (Сертифікат № 2020/12/1663 від 02.12.2020 р.). 2. Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ Сертифікат № 08/2024 про підвищення кваліфікації / стажування з 12 лютого 2024 р. по 12 березня 2024 р., дата видачі 12 березня 2024 р.. Тема: «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 134 години / 4,4 кредита ЕКТС. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П 38 ЛУ (підпункти 1, 3,

4, 7, 8, 11, 12, 14, 19).

П.38.1.:

1. Patyka N., Khodakivska O., Pronko L., Kolesnyk T., Klymchuk O., Kamenschuk B., Zayed N. Approaches to Evaluation of the Agriculture Competitiveness Level: Empirical Evidence in Ukraine. Academy of Strategic Management Journal. Volume 20, Issue 1, 2021. 1939-6104-20-1-703. URL: <https://www.abacademies.org/articles/Approaches-to-evaluation-of-the-agriculture-competitiveness-level-empirical-evidence-in-Ukraine-1939-6104-20-1-703.pdf> (Scopus)

2. Klymchuk, O., Khodakivska, O., Kireytseva, O., Podolska, O., Musheniyk, I. (2022) Prospects of biodiesel production: the place and role of implementation of the eu green course. Independent Journal of Management & Production (Special Edition ISE, S&P). Vol. 13 No. 3. P. 225–240. <https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1990>. DOI: 10.14807/ijmp.v13i3.1990 (Web of Science)

3. Rumyk, I., Galetska, T., Klymchuk, O., Tkaleiko, S., Derii, Z., & Sehed, S. (2024). Formalization of the influence of exogenous and endogenous processes on the financial activities of agribusiness enterprises. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 1. Iss. №54. P. 282–294. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4227>. (Scopus, Web of Science)

4. Levytska I., Klymchuk A., Kozhushko S., Klymchuk O. Research on the role of investments in ensuring sustainable development of machinery enterprises in European Union countries. Academy Review. 2024. № 2 (61). P. 286–298. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2024-2-61-20>. (Web of Science).

5. Klymchuk O., Korniychuk O., Yaremenko O., Lapshin S., Samborska O., Kovalov B. Global processes of solid biofuel production: Trends and prospects of its development in Ukraine. Energy Reports. 2024. Volume 12. Pages 5346–5355. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.egy.2024.11.007>. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352484724007236?via%3Dihub>. (SCOPUS Q 2 & WoS)

6. Lys N., Kolisnyk O., Klymchuk O., Verheles P., Tkachuk N., Sakshoshko M., Kozhko V., Karpenko O., Kriuchko L., Bordun R., Vandyk M. Economic and energy assessment of willow and poplar cultivation depending on the density of the plantation and the nutritional background. Modern Phytomorphology. 2024. Vol. 18. P. 130–137. DOI: 10.5281/zenodo.200121. (WoS)

7. Mishchenko Y., Kolisnyk O., Bahorka M., Yakovets L., Samoshkina I., Yurchenko N., Klymchuk O., Yuryk A., Tymchuk D., Sobran I. Agro-Ecological, Marketing Assessment for Siderate in Potato Cultivation. Ecological Engineering & Environmental Technology. 2024. 25(12). P. 158–164. DOI: <https://doi.org/10.12912/27197050/193945>. (SCOPUS)

8. Materynska O., Klymchuk O., Kronivets T., Romanchuk L., Burlaka N. Sustainable development management: basic principles and tools of influence. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2025, № 4. Pages 217–226. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-4/217> (SCOPUS, Q 3)

9. Сахоборська О.Ю., Климчук О.В. Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. Інноваційна економіка. 2023. №3 (95). С. 63–69. DOI: 10.37332/2309-1533.2023.3.8.

10. Яременко О. І., Климчук О. В., Самборська О. Ю. Оцінка руйнувань та пошкоджень соціальної інфраструктури у воєнний період 2022–2024 років: наслідки для населення. Бізнес Інформ. 2024. № 8. С. 105–112. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-105-112>.

11. Лазор О. Д., Климчук О. В. Стратегічні пріоритети державної політики імпортозаміщення в агропродовольчому секторі. Суспільство та національні інтереси. 2024. № 8 (8). С. 687–693. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8\(8\)-687-693](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8(8)-687-693).

12. Яременко О. І., Климчук О. В. Імпорт аграрної продукції в Україну в контексті забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2024. № 12 (40). С. 204–210. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12\(40\)-204-210](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-204-210).

13. Климчук О. В. Продовольча безпека України в контексті ведення воєнних дій. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. № 11 (53). С. 216–222. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11\(53\)-216-222](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11(53)-216-222).

							14. Климчук О. В., Поворознюк С.П. Інноваційні засади формування державної політики у забезпеченні розвитку соціального підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 1 (55). С. 343–356. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-343-356. 15. Климчук О. В., Таранчук С.О. Інноваційні аспекти державного управління в системі формування економічної безпеки України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»). 2025. № 2 (42). С. 80–100. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-88-100. 16. Климчук О. В., Савишен Я. О. Грантове фінансування як інструмент реалізації антикризової державної політики підтримки малого підприємництва. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2025. № 5 (59). С. 263–278. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-263-278. П.38.3. 1. Климчук О.В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики: Монографія. Вінниця: Нілан-ЛТД, 2021.576 с. 2. Климчук О. В. Розділ 2. Вплив цифрової трансформації на соціально-економічну безпеку та стан економіки країни. 2.2. Цифрова трансформація в системі управління економічною безпекою держави. Цифровізація як чинник економічної трансформації та соціально-економічної безпеки України: теорія, практика, перспективи: колективна монографія / за ред. А. В. Череп, І. М. Дашко, Ю. О. Огренич, О. Г. Череп. Рига, Латвія: Baltija Publishing, 2025. С. 128–178. (376 с.) П.38.4. 1. Климчук О.В. Методичні рекомендації з написання, аплікування та управління міжнародними проектами для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання СО “Magіstr”, СО “Доктор філософії” галузей знань 05 Соціальні та поведінкові науки, 07 Управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 40 с. 2. Климчук О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні. Конспект лекцій для студентів СО “Magіstr” заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійна програми “Менеджмент у судовій сфері” галузі знань 07 Управління та адміністрування. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. 3. Климчук О.В., Таранич О.В. Методичні рекомендації до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні» для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання СО “Magіstr” галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Менеджмент у судовій сфері». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 55 с. 4. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 49 с. 5. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Основи наукових досліджень у сфері менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 41 с. 6. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Економічна історія України» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2024. 52 с. 7. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Основи менеджменту» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 42 с. 8. Климчук О.В. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D 3 «Менеджмент» Освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, ВДПУ. 2025. 35 с. 9. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. П.38.7.: 1. 29 грудня 2020 р. виступав офіційним опонентом дисертаційної роботи Мельник Наталії Вікторівни на тему: «Формування та функціонування ринку рідких біоенергетичних видів палива в Україні», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ. 2. 16 квітня 2025 р. виступав рецензентом дисертації Сергія Гамалія на тему: «Державне управління розвитком імпортозаміщення в системі забезпечення продовольчої безпеки України» у разовій спеціалізованій вченій раді, яка була утворена наказом ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського Міністерства освіти і науки України (м. Вінниця) від «26» лютого 2025 року № 32 од. П.38.8.: Член редакційної колегії фахового видання: 1. Наукове періодичне фахове видання «Інноваційна економіка». Категорія Б. 2. Наукове періодичне фахове видання «Сталий розвиток економіки». Категорія Б. П.38.11.: 1. Член вченої ради ТОВ «ІНСТИТУТ АГРОБІОЛОГІЇ» на громадських засадах, що входять до ГК Біонорма. Наукове консультування з 01.01.2018 р. забезпечується через науковий консалтинг з проблематики менеджменту та запровадження інноваційних проєктів в агробізнесі) 2. Наукове консультування з 01.01.2022 р ТОВ «КОМПАНІЇ «МАКОШ» забезпечується через науковий консалтинг з проблематики формування інноваційних підходів із менеджменту продажу добрив в аграрному секторі економіки. П.38.12.: 1. Климчук О.В. Управлінські підходи до зростання рівня інформатизації підприємств. Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу: тези виступів III Міжнародної науково-практичної конференції. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 129–130. 2. Климчук О.В. Регуляторні процеси у формуванні сталого соціально-економічного розвитку України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції 2-3 березня 2023 року: збірник наукових праць [Електронний ресурс]. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 55–57. 3. Климчук О.В. Управління економічною системою України у воєнний період. Менеджмент в умовах війни. Збірник матеріалів круглого столу (м. Вінниця, 30 листопада 2022 року). Вінниця, 2023. С. 6–10. 4. Климчук О.В. Методологічні підходи до розбудови публічного управління в Україні у повоєнний період. Збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 7–14. 5. Климчук О.В., Романович А. А.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Сучасний менеджмент та специфіка господарської діяльності підприємств лісової галузі України. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. С. 296–299. 6. Климчук О.В. Вплив управлінських процесів децентралізації в Україні на формування енергетичної безпеки. Збірник матеріалів науково-практичної конференції «Проблеми інформаційно-правового забезпечення децентралізації державної влади та цифрової трансформації в Україні» (м. Вінниця, 15 червня 2023 року). Вінниця, 2023. Т.1. С. 24–30 (155 с.). 7. Климчук О.В. Оптимізація економіко-управлінських аспектів у галузі відновлюваної енергетики. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 242–243 (560 с.). 8. Савишен Я.О., Климчук О.В. Сучасні підходи до державного управління проєктно-грантовою діяльністю малого і середнього бізнесу. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 17 травня 2024 р. Одеса: Одеська політехніка. 2024. С. 134–137. 9. Климчук О. В., Бабак М. І. Комплаєнс-менеджмент в системі логістичної та збутової діяльності підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 114–116. (319 с.) 10. Климчук О. В., Багрий М. В. Запровадження принципів ESG – інноваційний напрям управління діяльністю підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 116–118. (319 с.) 11. Климчук О. В., Гвасько Р. О. Комплаєнс-менеджмент в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 121–123. (319 с.) 12. Климчук О. В., Когут М. О. Комплаєнс-менеджмент в організації робочого часу менеджера. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 123–125. (319 с.) 13. Климчук О. В., Подоляка С. С. Інструменти комплаєнс-менеджменту для мінімізації ризиків в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення. Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції: збірник матеріалів Всеукраїнської конференції з міжнародною участю (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ТОВ «Друк», 2025. С. 125–128. (319 с.) П.38.14.: Керівництво студентським науковим гуртком «Проектний менеджмент» П.38.19.: 1. Член наукового товариства досліджень у сфері комунікацій та вищої освіти в Європі – ECREA з 2023 р. (European Communication Research and Education Association). 2. Член Європейської мережі академічної доброчесності з 2024 р. – European Network for Academic Integrity (ENAI)
34333	Колядич Юлія Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 1999, спеціальність: Українська мова і література, англійська мова та зарубіжна література, Диплом магістра, Київський університет	26	Іноземна мова (для професійного спілкування)	Підвищення кваліфікації: 1. Веніціанський університет Ка'Фоскар Італія, 08.02.2021-19.03.2021 (сертифікат № FSI-81910-SaF, від 19.03.2021 р.) 2. ВТЕІ ДТЕУ «08» січня 2024 р. по «09» лютого 2024 р.: за програмою «Сучасні методики викладання іноземних мов та філологічних дисциплін в умовах гібридного навчання»; (довідка: №02/2024; 150 годин/5 кредитів ЕКСТ).

				імені Бориса Грінченка, рік закінчення: 2011, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Мова та література (англійська), Диплом кандидата наук ДК 050427, виданий 28.04.2009, Аттестат доцента АД 010385, виданий 06.06.2022			Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (Підпункти 1, 3, 4, 12, 19). П.38.1. 1. Kostyukevych V., Shchepotina N., Zhovnych O., Shynkaruk O., Koliadych Yu. and others. High qualified grass hockey sportswomen's adaptation to training intensity in the macrocycle preparatory period. Journal of Physical Education and Sport, Vol 20(Supplement issue 1), Art 55 pp385-394, 2020; DOI:10.7752/jpes.20.s1055 (Scopus). 2. Pavlushenko O., Mazai L., Koliadych Yu., Pavlykivska N., Prokopchuk L., Poliarush N.. The concept of the Family in the thinking of the young generation of ukrainians. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Vol. 11, Issue 1, Special Issue XVII, March, 2021, pp. 125 - 128. URL: https://www.webofscience.com/wos/wo-scc/full-record/WOS:000640541900024. 3. Dmitrenko N., Budas I., Koliadych Y., Poliarush N.. Impact of Formative Assessment on Students' Motivation in Foreign Language Acquisition. East European Journal of Psycholinguistics. 2021. №8(2), p.p. 36-50. https://doi.org/10.29038/eejpl.2021.8.2.dmi 4. Pavlushenko O, Sahatska V, Pavlykivska N, Prokopchuk L, Koliadych Y. Associative field of the concept "power" in the social consciousness of young Ukrainians. Salud, Ciencia y Tecnologia - Serie de Conferencias. 2024; 3:1085. https://doi.org/10.56294/setconf20241085. 5. Dmitrenko, N., Koliadych, Y., Melnyk, L., Voloshyna, O. The use of ICT in learning ESP by pre-service teachers of Mathematics in the wartime. Texto Livre, Belo Horizonte-MG, v. 17, p.1-16 2024. DOI: https://doi.org/10.1590/1983-3652.2024.47588 6. Мельник Л.В., Зарічна О.В., Колядич Ю.В. Застосування інформаційно-комунікаційних технологій у процесі формування іншомовної комунікативної компетентності студентів гуманітарних спеціальностей. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія досвід, проблеми: збірник наукових праць. Вінниця:ТОВ "Друк плюс", 2021. Вип.60. 465с 7. Зарічанська Н.В., Поп О.Ю., Колядич Ю.В. Основні методологічні підходи в формуванні лідерської компетентності майбутніх офіцерів Збройних Сил України. Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми: збірник наукових праць. Вінниця: Тов "Друк Плюс", 2024. Вип. 74.194с. doi: https://doi.org/10.31652/2412-1142-2024-74-1-194. П.38.3. 1. Ivanytska N., Dmitrenko N., Koliadych Yu., Melnyk L. Scientific Value of the Inter-Level Category "Autosemantism / Synsemantism" of the Substantial Word.Modern teaching methods in pedagogy and philology: Collective monograph / Azarenkov v. – etc. – International science group. – boston : primedia elaunch, 2023. 580 p. https://isg-konf.com/modern-teaching-methods-in-pedagogy-and-philology/ 5. Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Бучацька С.М. English for Specific Purposes (Choreography): навчальний посібник для здобувачів СВО бакалавра спеціальності 024 "Хореографія", галузі знань 02 Культура і мистецтво, денної і заочної форми навчання. ВДПУ, 2024. 130 с. 6. Колядич Ю.В. Деякі аспекти навчання іноземної мови студентів немовних спеціальностей. Особливості формування іншомовної професійно орієнтованої компетентності майбутніх педагогів у парадигмі диджиталізації лінгвокультурного освітнього простору : кол. монографія / за заг. ред. О.А. Подзигун. Вінниця : ФОП Корзун Д.Ю., 2024. 63-75 с. П.38.4. 1. Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Мельник Л.В. Методичні рекомендації з англійської мови для самостійної роботи студентів 2 курсу СВО «Бакалавр» спеціальності 012 «Дошкільна освіта». Вінниця, 2021. 72 с. 2.Матієнко О.С., Колядич Ю.В., Яцишин О.М., Методичні рекомендації з дисципліни «Іноземна мова для професійного спрямування» для самостійної роботи здобувачів СВО «Бакалавр» заочної форми навчання спеціальностей: 014.03 Середня освіта (Історія); 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування. Вінниця, ТОВ «Твори», 2023. 79 с. 3.Матієнко О.С., Колядич Ю.В.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Бучацька С.М. Методичні рекомендації щодо виконання аудиторної і самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова для професійного спілкування», здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра, галузі знань 02 Культура і мистецтво, спеціальності 024 "Хореографія, II курсу, денної і заочної форми навчання. ВДПУ, 2024. 108 с. П.38.12. 1. Колядич Ю. В. Міжкультурна комунікація у навчанні іноземної мови майбутніх фахівців географії й економіки. Humanistic Corpus: [collection of scientific articles on contemporary problems of philosophy, cultural studies, psychology, pedagogy and history] – Issue 37 (vol 2). 2021. 162 p. 2. Колядич Ю. Academic mobility: present-day challenges. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 26 жовтня 2022 р. Вінниця / гол. ред. О.М. Ігнатова. Вінниця: «Друк». 2022. 288с. С.58-61. 3. Koliadych Yu. Up-to-date Challenges of Academic Mobility. Teaching English in wartime: challenges and opportunities for community building and social change: Book of Convention Papers / Comp. O.Illenko, M.Tsehelska, Liliia Kuznetsova. Lviv: ПП „Марусич“, pp. 29-30. 4.Колядич Ю. Деякі аспекти вивчення іноземної мови за професійним спрямуванням. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 18 жовтня 2023 р. Вінниця / гол. ред. О.М. Ігнатова. Вінниця: ТОВ "Твори". С.36-38 5. Колядич Юлія Деякі аспекти використання штучного інтелекту у навчанні іноземних мов. Актуальні проблеми філології та методики викладання іноземних мов у сучасному мультилінгвальному просторі : матеріали Всеукраїнської науковопрактичної конференції, 30 жовтня 2024 р. Вінниця / гол. ред. О. М. Ігнатова. Вінниця: ТОВ «Друк». 2024. 26-27с. П.38.19. Член Міжнародна асоціація викладачів англійської мови як іноземної IATEFL Член міжнародної асоціації TESOL (Teaching English to Speakers of Other Languages) Член Ukrainian Association for Language Testing and Assessment (UALTA)
426967	Дзевелюк Марина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Юридичний коледж Національного університету "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2013, спеціальність: 060101 Правознавство, Аттестат доцента АД 015364, виданий 26.06.2024	6	Адміністративне право України	Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне стажування International postgraduate practical internship «Teaching and research in contemporary university: challenges, solutions, and perspectives», Faculty of Education, University of Bialystok Poland. March 6th- April 14th, 2023. (180 t.h., 6 ects.). Сертифікат №61 від 14 квітня 2023 р. 2. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-графіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут м. Вінниця (132 год. 4,4 ектс). Сертифікат "07/2024 від 12 березня 2024 р. 3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах Європейського союзу та Україні» м. Люблін, Польща. з 8-15 травня 2023 р. (45 год., 1,5 ектс). 4. Міжнародне підвищення кваліфікації «Informal education in training humanitarian specialists: experience of the EU countries and Ukraine» (інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освіти. 21-28.08.2023р. (45 год., 1,5 ектс). 5. Міжнародне підвищення кваліфікації (конференція) на тему: "Science, education, technology and society: problems and prospects". м. Братислава, Словачія. з 3 листопада 2023 р. (12 год., 0,4 ектс). 6. Навчальний тренінг «Академічна доброчесність: оналайн-курс для викладачів» 18.03.2023 р. (60 год., 2 ектс). 7. Навчальний тренінг «6 кроків до доброчесності: від практики» 17.04.2023 р. 8. Навчальний тренінг COPE eLearning Course on Publication Ethics. April 17th 2023. 9. Підвищення кваліфікації «Запобігання та протидія булінгу у

							закладах освіти: нові реалії воєнного стану» 19 – 22 вересня 2023 р. Сумський державний університет. м. Суми. (30 год., 1.0 ектс). 10. Участь в роботі круглого столу «Використання штучного інтелекту в освіті: CHATGPT і більше» 14 червня 2023 р. УкрІНТЕІ, Офіс підтримки вченого. (6 год., 0.2 ектс). 11. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 12. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024 р. (2 год.). 11. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0.5 ектс). 12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Innovative digital tools for remote learning: in the training of students in the EU and Ukraine» м. Люблін, Польща .11-20.01.2025 р. (45 год., 1.5 ектс). 13.The Final conference of the Erasmus+ project Fatima 2/ Uppsala (Sweden) 23-25.01.2025. 14. International workshop "Application Writting Workshop for the participant of the EU Project Management gropus". Krakow (Republic of Poland) 25-27.01.2025. 15. International skills development (webinar) on topic: «The basics of grand-making and fundraising: international experience». Lublin (Republic of Poland) 22.04-01.05.2025. (25 год., 1.5 ектс). 16. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05.-03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс). 17. Participated in the 1st transnational meeting of the Erasmus+ project "EQAVET4.0 - For quality in outcome-oriented VET" (Project N° 101194013), held in Uppsala, Sweden, on 06-07 of May 2025. 18. з 05.05.2025 р. по 16.04.2025 р. – пройшла міжнародний навчальний курс «Mediation in English: practical aspects for Ukrainian Mediators» by Barrie J. Roberts and Ukrainian Academy of Mediation (12 год., 0,4 ектс). 19. з 10.07.2025 р. по 09.08.2025 р. – пройшла спеціалізований навчальний курс «Базова підготовка сімейного медіатора», організований та проведений на базі ГС «Українська академія медіації» (56 год.). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 9, 12, 19) П. 38.1 1. O.Yaremenko, M.Dzeveliuk, A.Dzeveliuk, N. Chernyshchuk, Y. Tymoshenko. The Influence of Cutting-Edge Technologies on Cybersecurity in Contemporary Public Governance and Management. Journal of Information Systems Engineering and Management, Vol. 10 No. 7s. 2025. Pp. 104-113. https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/785 Scopus 2. Zubar I., Dzeveliuk M., Nazarenko M., Tymoshenko E., Chernyshchuk N. The role of organizational and managerial relations in the formation of an effective organizational and legal structure of enterprise management in the conditions of martial law in Ukraine. Economic Affairs, Vol.69 Special Issue. 2024 pp. 87-94/ ISSN: 0424-2513 https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1k.pdf Scopus 3. Дзевелюк М.В. Медіація як інструмент модернізації системи органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні. Наукові перспективи. Вип. № 6(60) 2025. С. 111-122. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-111-121 4. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Чернишук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпека. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 5. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне врядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovi perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 6. Дзевелюк М.В., Тимошенко Є.А. Штучний інтелект та електронне урядування: нові горизонти публічного управління. Актуальні проблеми держави і права. Вип. 107. 2025. https://doi.org/10.32782/apdp.v107.2025.13 7. Філіпішина Л., Костик Є.,
--	--	--	--	--	--	--	---

						Дзевелюк М. Публічне управління у сфері інформаційної безпеки (подолання сучасних загроз). Актуальні питання у сучасній науці. 2023. Вип. 5(11). С. 196-205. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-5(11)-196-205 П. 38.3 Господарське право: інтерактивне навчання: навч. практикум / Дзевелюк М.В. Вінниця. 2025. 125 с. (5.2. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15887 П. 38.4 1. Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекомєнд. / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, І.В. Зубар. Вінниця. 2024. 24 с. https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15886 2. Адміністративне право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 43 с. 3. Трудове право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни. / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2025. 42 с. П. 38.9 З 23.12.2025 р. включена до Реєстру експертів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти П. 38.12 1. Сінкевич В.С., Дзевелюк М.В. Правові аспекти скасування господарського кодексу України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.236-238. 2. Харитонович А.В., Дзевелюк М.В. Особливості модернізації трудового законодавства України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.280-282. 3. Платонова К.Д., Дзевелюк М.В. Значення іміджу керівника в органах публічної влади у кризових станах. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 200-203. 4. Динту А.М., Дзевелюк М.В. Забезпечення інформаційної безпеки в умовах впровадження інформаційних технологій. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 60-62. 5. Байраківський В., Дзевелюк М. Цифровізація як складова сучасного адміністративного процесу. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С. 28-32. 6. Лободюк К., Дзевелюк М. Трансформація інституту звернення громадян в умовах цифровізації. 178-181. П. 38.19 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р. 2. Член ГО «Центр права і медіації» 3. Член ГО «Українська академія медіації»
426967	Дзевелюк Марина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Юридичний коледж Національного університету "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2013, спеціальність: 060101 Правознавство, Аттестат доцента АД 015364, виданий 26.06.2024	6	Господарське право Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне стажування International postgraduate practical internship «Teaching and research in contemporary university: challenges, solutions, and perspectives», Faculty of Education, University of Bialystok Poland. March 6th- April 14th, 2023. (180 t.h., 6 ects.). Сертифікат №61 від 14 квітня 2023 р. 2. Довгострокове наукове стажування за індивідуальною програмою відповідно до плану-трафіку ВДПУ. 12 лютого – 12 березня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет Вінницький торговельно-економічний інститут м. Вінниця (132 год. 4.4 ектс). Сертифікат "07/2024 від 12 березня 2024 р. 3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах Європейського союзу та Україні» м. Люблін, Польща. з 8-15 травня 2023 р. (45 год., 1.5 ектс). 4. Міжнародне підвищення кваліфікації «Informal education in training humanitarian specialists:

							experience of the EU countries and Ukraine» (інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освіти. 21-28.08.2023р. (45 год., 1,5 ектс). 5. Міжнародне підвищення кваліфікації (конференція) на тему: "Science, education, technology and society: problems and prospects". м. Братислава, Словачія. з 3 листопада 2023 р. (12 год., 0,4 ектс). 6. Навчальний тренінг «Академічна доброчесність: оналайн-курс для викладачів» 18.03.2023 р. (60 год., 2 ектс). 7. Навчальний тренінг «6 кроків до доброчесності: від практики» 17.04.2023 р. 8. Навчальний тренінг COPE eLearning Course on Publication Ethics. April 17th 2023. 9. Підвищення кваліфікації «Запобігання та протидія булінгу у закладах освіти: нові реалії воєнного стану» 19 – 22 вересня 2023 р. Сумський державний університет. м. Суми. (30 год., 1,0 ектс). 10. Участь в роботі круглого столу «Використання штучного інтелекту в освіті: CHATGPT і більше» 14 червня 2023 р. УкрІНТЕІ, Офіс підтримки вченого. (6 год., 0,2 ектс). 11. Участь в роботі круглого столу «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 12. Підвищення кваліфікації при освітньо-науковому центрі «Хаб NotBox» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. 28.11.2024 р. (2 год.). 11. «Медіація & університети 1.0.» 15.11.2024 р. (15 год., 0,5 ектс). 12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Innovative digital tools for remote learning: in the training of students in the EU and Ukraine» м. Люблін, Польща .11-20.01.2025 р. (45 год., 1,5 ектс). 13.The Final conference of the Erasmus+ project Fatima 2/ Uppsala (Sweden) 23-25.01.2025. 14. International workshop "Application Writting Workshop for the participant of the EU Project Management grupus". Krakow (Republic of Poland) 25-27.01.2025. 15. International skills development (webinar) on topic: «The basics of grand-making and fundraising: international experience». Lublin (Republic of Poland) 22.04-01.05.2025. (25 год., 1,5 ектс). 16. Навчальний тренінг «Оцінювання навчального прогресу з Google Classroom та Education Plus: цифрові інструменти сучасного викладача» 12.05.-03.06.2025 р. (15 год., 0,5 ектс). 17. Participated in the 1st transnational meeting of the Erasmus+ project "EQAVET4.0 - For quality in outcome-oriented VET" (Project N° 101194013), held in Uppsala, Sweden, on 06-07 of May 2025. 18. з 05.05.2025 р. по 16.04.2025 р. – пройшла міжнародний навчальний курс «Mediation in English: practical aspects for Ukrainian Mediators» by Barrie J. Roberts and Ukrainian Academy of Mediation (12 год., 0,4 ектс). 19. з 10.07.2025 р. по 09.08.2025 р. – пройшла спеціалізований навчальний курс «Базова підготовка сімейного медіатора», організований та проведений на базі ГС «Українська академія медіації» (56 год.). Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛУ (підпункти 1, 3, 4, 9, 12, 19). П. 38.1 1. O.Yaremenko, M.Dzeveliuk, A.Dzeveliuk, N. Chernyshchuk, Y. Tymoshenko. The Influence of Cutting-Edge Technologies on Cybersecurity in Contemporary Public Governance and Management. Journal of Information Systems Engineering and Management, Vol. 10 No. 7s. 2025. Pp. 104-113. https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/785 Scopus 2. Zubar I., Dzeveliuk M., Nazarenko M., Tymoshenko E., Chernyshchuk N. The role of organizational and managerial relations in the formation of an effective organizational and legal structure of enterprise management in the conditions of martial law in Ukraine. Economic Affairs, Vol.69 Special Issue. 2024 pp. 87-94/ ISSN: 0424-2513 https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1k.pdf Scopus 3. Дзевелюк М.В. Медіація як інструмент модернізації системи органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні. Наукові перспективи. Вип. № 6(60) 2025. С. 111-122. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-
--	--	--	--	--	--	--	--

								2025-6(60)-111-121 4. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Чернищук Н.В. Цифрові технології і право: виклики цифрової трансформації та кібербезпека. Наука і техніка сьогодні. 2023. Вип 12 (26). С. 62-72. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-12(26)-62-72 5. Дзевелюк М.В., Дзевелюк А.В., Яременко О.І. Електронне урядування: приклад впровадження додатку «ДІЯ» в Україні. Наукові перспективи (Naukovі perspektivi). 2023. Вип. 11(25). С. 246-257. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-246-257 6. Дзевелюк М.В., Тимошенко Є.А. Штучний інтелект та електронне урядування: нові горизонти публічного управління. Актуальні проблеми держави і права. Вип. 107. 2025. https://doi.org/10.32782/apdp.v107.2025.13 7. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки і управління». 2023. Вип. 7 (2). С. 102-113. http://doi.org/10.23939/semi2023.02 8. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Перспективні напрямки менеджменту у розвитку військового туризму в Україні. Ефективна економіка. 2024. Вип. 5. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.5.36 9. Філіпішина Л., Костик Є., Дзевелюк М. Публічне управління у сфері інформаційної безпеки (подолання сучасних загроз). Актуальні питання у сучасній науці. 2023. Вип. 5(11). С. 196-205. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-5(11)-196-205 П. 38.3 Господарське право: інтерактивне навчання: навч. практикум / Дзевелюк М.В. Вінниця. 2025. 125 с. (5.2. у.д.а.) https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15887 П. 38.4 1. Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд. / В.В. Кононенко, М.В. Дзевелюк, І.В. Зубар. Вінниця. 2024. 24 с. https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15886 2. Адміністративне право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2024. 43 с. 3. Трудове право: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни. / М.В. Дзевелюк. Вінниця. 2025. 42 с. П. 38.9 З 23.12.2025 р. включена до Реєстру експертів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти П. 38.12 1. Синькевич В.С., Дзевелюк М.В. Правові аспекти скасування господарського кодексу України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.236-238. 2. Харитонович А.В., Дзевелюк М.В. Особливості модернізації трудового законодавства України. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С.280-282. 3. Платонова К.Д., Дзевелюк М.В. Значення іміджу керівника в органах публічної влади у кризових станах. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 200-203. 4. Динту А.М., Дзевелюк М.В. Забезпечення інформаційної безпеки в умовах впровадження інформаційних технологій. Всеукраїнська конференція з міжнародною участю «Розбудова доброчесності та комплаєнсу в Україні: виклики і перспективи євроінтеграції» 27 березня 2025 р. С. 60-62. 5. Байраківський В., Дзевелюк М. Всеукраїнська науково-практична конференція «Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми» 21 жовтня 2025 р. С. 28-32. 6. Лободюк К., Дзевелюк М. Трансформація інституту звернення громадян в умовах цифровізації. 178-
--	--	--	--	--	--	--	--	---

						181. П. 38.19 1. Член ECREA European Communication Research and Education Association з лютого 2023 р. 2. Член ГО «Центр права і медіації» 3. Член ГО «Українська академія медіації» Підвищення кваліфікації: 1. Кафедра техніко-технологічних дисциплін, охорони праці та безпеки життєдіяльності Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини 01 березня – 01 квітня 2024 р., 180 год. Довідка № 476/01 від 05 квітня 2024 року 2. Міжнародне науково-педагогічне стажування на тему «Фандрейзинг та основи проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід», Польща – Україна, у Ягеллонському університеті, 6 кредитів (180 год.), сертифікат SZFL-001075 від 12.12.2021 р. (04.11-12.12.2021 р., м. Краків, Республіка Польща). 3. Курси підвищення кваліфікації викладачів навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності» в Інституті державного управління у сфері цивільного захисту, 108 годин, свідоцтво ІДУНДЦЗ 43533709 № 000317 від 21.04.2021 р. (12.04-21.04.2021 р., м. Київ, Україна). 4. Курси підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти «Інноваційна педагогіка ХХІ століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти». Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, 180 год., сертифікат №64-адм/01/23-23 від 23.05.2025 р. (22.04-22.05.2025р., м. Вінниця, Україна). 5. Всеукраїнський практичний онлайн-курс «Штучний інтелект в освіті: рівень PRO Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год, сертифікат № ПК-2025/16192 від 24.09.2025р. (23.09-24.09.2025р., м. Київ, Україна). 6. Практикум вебінар «День ментального здоров'я» Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год, сертифікат № ПК-2025/17745 від 18.10.2025р. (18.10.2025р., м. Київ, Україна). 7. Всеукраїнський практичний онлайн-курс «Штучний інтелект освіти: вд інструментів о інновацій» Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год., сертифікат №ПК-2025/22476 від 17.12.2025р. (17.12.2025р., . Київ, Україна). 8. Міжнародний тренінг «Практики арттерапії: освіта, інклюзія, ментальне здоров'я» Державна установа «Інститут модернізації змісту освіти», 6 год, сертифікат № ПК-2026/0052 від 16. 01. 2026р. (15.01-16.01.2026р.), м. Київ, Україна). Відповідність П №38 ЛУ (підпункти 1, 4, 12, 14, 19). п.38.1. 1. Ivanchuk A., Zuziak T., Marushchak O., Matviichuk A. & Solovei V. (2021). Training pre-service technology teachers to develop schoolchildren's technical literacy. Problems of Education in the 21st Century, 79(4), P. 554-567. URL: https://doi.org/10.33225/pec/21.79.554 (WeS). 2. Ivanchuk A., Zuziak T., Marushchak O., Solovei V., Krasyniykova I., Hlukhaniuk V., Krupka V. (2023). Interest of the pre-service teachers in the alcohol-related issues. Problems of Education in the 21st Century. 81(2). P. 206–222. URL: https://doi.org/10.33225/pec/23.81.206 (WeS) 3. Ivanchuk, A., Podolyanchuk, S., & Marushchak, O. (2025, June). Feature of Engineering Training for Future Technology Teachers. In ENVIRONMENT. TECHNOLOGY. RESOURCES. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference (Vol. 3, pp. 145-150). https://doi.org/10.17770/etr2025vol3.8519 https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=60017663600&origin=resultslist (Scopus) 4. Іванчук А.В. Модель готовності студентів до особистої безпеки від шкідливої звички. Педагогічні науки: теорія та практика. 2021. № 2. С. 132-137. https://doi.org/10.26661/2522-4390-2021-2-21 . 5. Іванчук А.В. Вивчення феноменів корекції поведінки людини при реалізації шкідливої звички. Актуальні питання гуманітарних наук. 2022. Вип.52. Т.1. С. 244–248. https://doi.org/10.24919/2308-4863/52-1-36 (Категорія Б). 6. Іванчук А.В. Формування технічної грамотності для всіх. Актуальні питання гуманітарних наук. 2022. Вип.50. С. 283–288. https://doi.org/10.24919/2308-4863/50-44 (Категорія Б).
112905	Іванчук Анатолій Васильович	доцент, Основне місце роботи	Факультет мистецтв і художньо-освітніх технологій	Диплом спеціаліста, Львівський лісотехнічний інститут, рік закінчення: 1986, спеціальність: Машини і механізми лісної та деревообробної промисловості, Диплом кандидата наук ДК 031036, виданий 15.12.2005, Атестація доцента 12ДЦ 031611, виданий 26.09.2012	34	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці

7. Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Інтерес студентів до вивчення закономірностей надзвичайних ситуацій. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Педагогіка і психологія. 2023. Вип. 75. С. 31–36. (Категорія Б).

8. Іванчук А., Марущак О., Красильникова І. Інтеграція як засіб формування інтересу студентів до вивчення небезпек в умовах надзвичайних ситуацій. Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія : Педагогіка і психологія. 2023. Вип. 76. С. 13–18. (Категорія Б)

9. Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Навчання безпеці життєдіяльності студентів-гуманітаріїв. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2025. Вип. 219. С. 455–459.
<https://doi.org/10.36550/2415-7988-2025-1-219-455-459> (Категорія Б)

10. Іванчук А. В., Марущак О. В., Красильникова І. В. Медіакультурні ризики як об'єкт вивчення безпеки життєдіяльності. Наукові записки. Серія : Педагогічні наук. 2025. Вип. 221. С.339–343.
<https://doi.org/10.36550/2415-7988-2025-1-221-339-343> (Категорія Б)

п.38.4.

1. Програма комплексного екзамєну з машинознавства і основ виробництва атестації здобувачів вищої освіти ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності 014 Середня освіта (Трудове навчання та технології) / Уклад.: Т.П. Зузяк, В.С. Гаркушевський, А.В. Іванчук, О.В. Марущак, А.Я. Матвійчук, С.В. Подоляничук, С.Д. Цвілик. Вінниця, 2021. 50 с.

2. Глуханюк В. М., Іванчук А. В. Курс лекцій з безпеки життєдіяльності та основ охорони праці для здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра : навч. посіб. Вінниця: ТОВ «Меркьюрі-Поділля», 2023. 301 с.

3. Іванчук А. В. Методичні рекомендації до виконання лабораторних робіт з навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за всіма спеціальностями. Вінниця : ВДПУ, 2025. 68 с.
<https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15909>

4. Іванчук А. В. Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з навчальної дисципліни «Основи автоматизації виробничих процесів» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 014 Середня освіта, предметної спеціальності 014.10 Середня освіта (Технології). Вінниця : ВДПУ, 2025. 99 с.
<https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15911>

5. Іванчук А. В. Опорний конспект лекцій з безпеки життєдіяльності та основ охорони праці: навч. посіб. Вінниця: ВДПУ, 2025. 91 с.
<https://dspace.vspu.edu.ua/handle/123456789/15910>

6. Робоча програма обов'язкової навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю І7 Терапія та реабілітація (за спеціалізаціями) за спеціалізацією І7.01 Фізична терапія. Освітньо-професійна програма для СВО бакалавр «Фізична терапія, ерготерапія» / Укл. А.В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025. 13 с.

7. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальностями А 4.01 Середня освіта (Українська мова і література); В11.01 Філологія (Українська мова та література); А4.021 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська)); А4.022 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька)); А4.11 Середня освіта (Фізична культура). Освітньо-професійні програми Середня освіта. Українська мова і література, англійська мова; Філологія. Українська мова та література, польська мова; Англійська мова: теорія і методика її навчання; Середня освіта. Німецька, англійська мови та зарубіжна література; Середня освіта. Фізична культура. Фітнес /Укл. А.В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025.14 с.

8. Робоча програма навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 013 Початкова освіта. Освітньо-професійна програма (для бакалавра) Початкова освіта. Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська)) /Укл. А.В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025.15 с.

9. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальностями: 014 Середня освіта;

							предметними спеціальностями: 014.05 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини); 014.04 Середня освіта (Математика); 014.06 Середня освіта (Хімія); 014.08 Середня освіта (Фізика та астрономія); 014.15 Середня освіта (Природничі науки). Освітньо-професійні програми: Середня освіта. Математика, інформатика; Середня освіта. Біологія та здоров'я людини, хімія; Середня освіта. Фізика та астрономія, інформатика; Середня освіта. Природничі науки / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВПДУ, 2025. 15 с. 10. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю В11 Філологія (за спеціалізаціями), спеціалізацією В11.041 Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно), перша-англійська. Освітньо-професійна програма Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно) (англійська) / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВПДУ, 2025. 15 с. 11. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю В6 Перформативні мистецтва, предметною спеціальністю В6.03 Хореографічне мистецтво. Освітньо-професійна програма Хореографія / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025. 14 с. 12. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю А4 Середня освіта, предметної спеціальності А4.10 Середня освіта (Технології). Освітньо-професійна програма Середня освіта. Технології / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025. 17 с. 13. Робоча програма «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025. 15 с. 14. Робоча програма навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітньо-професійна програма (для бакалавра) Менеджмент. Менеджмент в освіті / Укл. А. В. Іванчук. Вінниця: ВДПУ, 2025. 15 с. 15. Робоча програма навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 015 Професійна освіта, предметною спеціальністю 015.39 Професійна освіта (Цифрові технології). Освітньо-професійна програма (для бакалавра) Професійна п.38.12.: 1. Іванчук А. В., Матвійчук А. Я. Поняття наповну у змісті безпеки життєдіяльності. Сучасні технології підготовки майбутніх учителів трудового навчання та технологій, педагогів професійної освіти і фахівців образотворчого та декоративного мистецтва: теорія, досвід, проблеми. 2021. Вип. 3. С. 28–32. 2. Іванчук А. В. Можливості використання описів антитерористичної діяльності в навчальному процесі вищого педагогічного навчального закладу. Протидія терористичним актам у міському середовищі : збірник матеріалів Наукового форуму, м. Київ, 21 черв. 2023 р. Київ: УДУ імені Михайла Драгоманова, 2023. С. 63–66. 3. Іванчук А. В. Небезпеки від поведінки людей в умовах надзвичайних ситуацій. Актуальні проблеми професійної та технологічної освіти: досвід та перспективи : матеріали X Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 21 лист. 2023 р. Умань, 2023. С. 60–63. 4. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Природничо-технічні основи безпеки життєдіяльності та основи охорони праці. Проблеми та інновації в мистецькій, технологічній та професійній освіті. 2025. Вип. 5. С. 113–117. https://doi.org/10.31652/3041-1017-PIATE-2025.5-24 5. Іванчук А. В., Радомський Д. О., Головін Р. О. Природничо-технічні основи безпеки життєдіяльності та основи охорони праці Проблеми та інновації в мистецькій, технологічній освіті : матеріали наук.-практ. інтернет-конф., м. Вінниця, 28 трав. 2025 р. Вінниця, 2025. С. 113–117. 6. Іванчук А. В. Про небезпеку ураження електричним струмом для здобувачів педагогічних закладів вищої освіти. Актуальні проблеми технологічної та професійної освіти : матеріали III наук.-практ. інтернет конф., м. Кременець, 29 трав. 2025 р. Кременець : ВЦ КОГПА ім. Тараса Шевченка, 2025. С. 72–77. 7. Іванчук А. В., Головін Р. О., Радомський Д. О. Демонстраційний експеримент в навчальній дисципліні
--	--	--	--	--	--	--	---

						«Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Актуальні проблеми технологічної та професійної освіти : матеріали III наук.- практ. інтернет конф., м. Кременець, 29 трав. 2025 р. Кременець : ВЦ КОГПА ім. Тараса Шевченка, 2025. С. 77–80. 8. Іванчук А. В. Зацікавлення студентів навчальною дисципліною «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Наука, освіта і технології : сучасний стан і вектори розвитку : тези доп. міжнар. наук.- практ. конф., м. Ізмаїл, 2 серп. 2025 р. Ізмаїл : ЦФЕНД, 2025. 29–32. URL: https://www.economics.in.ua/2025/08/02.html 9. Іванчук А. В. Змістові проблеми навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та основи охорони праці». Сто другі економіко-правові дискусії. Серія : Соціальні та гуманітарні наук : матеріали міжнар. мультидисциплін. наук. інтернет-конф., м. Львів, Україна, м. Опіле, Польща, 25-26 лист. 2025 р. Львів : ФОП Шпак В.Б., 2025. С. 55–57. http://www.spilnota.net.ua/ua/article?id=5472/ п.38.14. 1. Дошечкіна Інна Вододимирівна – диплом III ступеня (21.04.2021 р., Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, II етап II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 014 Середня освіта (Трудове навчання та технології). 2. Панасюк Ярослава Петрівна – диплом III ступеня (21.04.2021 р., Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, II етап II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 014 Середня освіта (Трудове навчання та технології). Керівництво постійно діючим науковим гуртком «Основи винахідницької діяльності». п.38.19. Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація наукових і практичних працівників технологічної освіти» (м. Умань).
22302	Конотопенко Олександр Петрович	доцент, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1992, спеціальність: Соціально-політичні науки, Диплом кандидата наук КН 012427, виданий 28.10.1996, Атестат доцента 02/ДЦ 014936, виданий 19.10.2005	30	Політологія Підвищення кваліфікації: 1. Університет прикладних наук VERN (м. Загреб, Республіка Хорватія) «Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС», сертифікат № PubSI- 22206-VERN від 2 квітня 2021 р., 180 год. 2. Сертифікат № 785/2022 про підвищення кваліфікації/стажування з «28» листопада 2022р. до «28» грудня 2022 р. У Вінницькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ на кафедрі менеджменту та адміністрування за програмою «Інноваційні підходи щодо викладання освітніх компонентів професійної підготовки», в обсязі 138 годин /4,6 кредитів. Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність пункту 38 ЛУ (підпункти 1, 11, 12, 14, 19). 38.1 1. Dodonov R., Dodonova V. Konotopenko O. The Baptism of Relics of Oleg and Yaropolk: Ethical, Theological and Political Aspects. Filosofiya-Philosophy. "Az-buki" National Publishing House. Bulgarian. 2021. Vol. 30. Number 3. 270-284. https://doi.org/10.53656/phil2021-03-05 2. Konotopenko O., Lapshin S., Rabenchuk O.. Civic Participation in Public Administration: Strengthening Democracy and Involving Citizens in Decision-making Processes. Economic Affairs, Vol. 69(Special Issue), pp. 337-345, February 2024 DOI: https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2024.35 3. Kononenko V, Yaremenko O, Konotopenko O, Lapshin S, Moisiakha A. Implementation of Automation Mechanisms in Public Administration in Ukraine: Analysis of Challenges and Prospects. Vol. 3. 2024. https://doi.org/10.56294/dm2024.227 4. Гриб В.І., Конотопенко О.П., Мельник Е.А. Моральні цінності в процесі правового виховання. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2021. Випуск 35. С. 24-30. https://doi.org/10.30970/PPS.2021.35.3 5. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Остапенко О.Є. Функціонування громадянського суспільства в публічному управлінні через представництво інтересів. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія

							«Педагогіка»):журнал. 2023. № 10(24) 2023. С. 779. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10(24)-201-210 6. Чернікова Н. С., Конотопенко О. П. Політична культура молоді як детермінанта демократичних трансформацій: порівняльне дослідження України та країн Європейського Союзу. // Актуальні проблеми філософії та соціології. – 2025. – Вип. 55. https://doi.org/10.32782/apfs.v055.2025-51 7. Конотопенко О.П., Яровий А.М., Пилипенко Т.І. Філософські засади розвитку критичного мислення у лідерів організацій: міждисциплінарний підхід. Вісник гуманітарних наук. Випуск №12 (2025).Фахове видання (Б) 8. Конотопенко, О., Яровий, А., та Пугачов, В. (2025). Когнітивні аспекти прийняття рішень в менеджменті: філософський аналіз критичного підходу. Філософія та управління , (10(14)). https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.10.08 38.11 Наукове консультування ГО Спілка випускників філософського факультету «Філософія та культура». 38.12 1. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Кравцов Ю.С. Роль справедливості та етичності у сучасному суспільстві. Філософія. https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.2.07. Оpubліковано 2025-02-25. 2. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Порівняльний аналіз ефективності політичних реформ, процесів демократизації та змін у державних системах. Публічне управління і політика. №2 2024. DOI:10.70651/3041-2498/2024.1.04. 3. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Особливості реалізації політики державно-приватного партнерства в умовах повнощної відбудови України. Публічне управління і право: історія, теорія, практика / За заг. ред. проф. В. В. Кононенка. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. 69 с. 4. Конотопенко О.П., Лапшин С.А. Політичні стратегії держав у конфліктній зоні: вибір і наслідки. Філософія та політологія в контексті сучасної культури», 2023, Т. 15, № 2 DOI: https://doi.org/10.15421/352343 (Кат Б). 5. Конотопенко О.П., Лапшин С.А., Остапенко О.Є. Функціонування громадянського суспільства в публічному управлінні через представництво інтересів. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»):журнал. 2023. № 10(24) 2023. С. 779. 38.14 Керівництво науковим гуртком: «Школа публічного управління та публічної служби», «Філософський клуб» 38.19 Засновник і член Вінницької міської науково-громадської організації «Центр стратегічних розробок та соціальних експертиз «Подільська хартія»
395983	Зубар Іван Валерійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний аграрний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019	13	Мікроекономіка	Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління з 01 травня 2025 р. по 30 травня 2025 р. 4.4 кредити ЄКТС (132 годин) (Сертифікат про підвищення кваліфікації № 22/2025 від 30.05.2025). 2. Наука - нова парадигма ІІІ. 24.11.2025 р. -28.11.2025 р. 1 кр ЄКТС (30 год) (сертифікат №НШНП/25-0633). 3. День академічної доброчесності 2025. 6 год. (сертифікат №98-адм/01.2825-315) Відповідність п. 37 ЛУ Відповідність п. 38 ЛУ (Пункти : 1, 3, 4, 8, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Онищук Ю.В. Менеджмент у сфері оптимізації ефективності землекористування фермерських господарств. Ефективна економіка. 2023. №2. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.27 2. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Серія "Проблеми економіки та управління" №. 2, 2023. С.102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.1

							02 3. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» 2023. Випуск 7, Номер 2, С. 102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.10 4. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 5. Назаренко, М. О., Зубар, І. В., & Намазова, Ю. І. (2025). Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(5), 268-275. DOI: https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 6. Зубар І. В., Вірковський М. О. Трансформація підходів до управління персоналом в контексті сталого розвитку організації: мікро- та макроекономічний вимір. Успіхи і досягнення у науці. №10 (20). 2025. С. 464-474. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20)-464-474 7. Зубар І.В., Радзимовський В. Е. Інноваційні підходи у сфері HR-менеджменту, як мікроекономічний інструмент подолання демографічної кризи в умовах воєнного стану в Україні. Ефективна економіка. 2025. № 10. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.10.107%20 8. Zubar, I., Dzeveluk, M., Nazarenko, M., Tymoshenko, Y. & Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs Vol. 69 (Special Issue), 2024. https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2024.11 П.38.3. 1.Перспективи розвитку земельних відносин фермерських господарств в умовах децентралізації публічної влади в Україні. І. В. Зубар, О. Я. Яременко, Ю. В. Онишук. Монографія. Вінниця: ТОВ "Друк", 2021.311 с. (12,5 д.а., особистий внесок автора – 4,5 д.а.) 2. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) П.38.4. 1.Зубар І.В., Конотопенко О.П. Наскрізна програма практики для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 27 с. 2. Зубар І.В. Методичні вказівки до виконання курсових робіт дисципліни «Мікроекономіка» для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського , 2023. 18 с. 3. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 4. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд.. Вінниця. 2024. 24 с. 5. Кононенко В.В., Жовнич О.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом і тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D3 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 25 с. 6. Прямухіна Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. 7. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. П.38.8. 1. Керівник НДР № 0122U000282 «Теоретико-методологічні та практичні аспекти публічного управління суспільними процесами в Україні». П.38.12. 1. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» № 2, Вип.7, 2023. DOI: https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102 2. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 3. Зубар І. В., Вірковський М. О. Сучасні методи підвищення ефективності HR-менеджменту на підприємстві. Міжнародний науковий журнал "Інтернаук". Серія: "Економічні науки". 2025. № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10983 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка. 2025. № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31 5. Зубар. І.В., Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. 417с. П.38.19. Член громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проєктів (Членський квиток №0122). Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №5/25
395983	Зубар Іван Валерійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Вінницький національний аграрний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 053343, виданий 15.10.2019	13	Операційний менеджмент	Підвищення кваліфікації: 1. Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту та публічного управління з 01 травня 2025 р. по 30 травня 2025 р. 4,4 кредити ЄКТС (132 годин) (Сертифікат про підвищення кваліфікації № 22/2025 від 30.05.2025). 2. Наука - нова парадигма ІІІ. 24.11.2025 р. -28.11.2025 р. 1 кр ЄКТС (30 год) (сертифікат №НШНП/25-0633). 3. День академічної доброчесності 2025. 6 год. (сертифікат №98-адм/01.2825-315) Відповідність П. 37 ЛУ Відповідність п. 38 ЛУ (Пункти : 1, 3, 4, 8, 12, 19) п. 38.1 1. Зубар І.В., Онищук Ю.В. Менеджмент у сфері оптимізації ефективності землекористування фермерських господарств. Ефективна економіка. 2023. №2. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.27 2. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» №. 2, 2023. С.102-113. https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102 3. Зубар І.В. Операційний менеджмент у забезпеченні сталого розвитку підприємств. Успіхи і досягнення у науці. 2024. №9. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9(9)-549-558. 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка. 2025. № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31 5. Зубар І. В., Ревенко О. О. Інноваційні вектори удосконалення системи операційного менеджменту виробничих підприємств відповідно до концепції сталого розвитку.

							Економічний простір. 2025. № 200. С. 48-52. https://doi.org/10.30838/EP.200.48-52 6. Zubar I., Dzeveliuk M., Nazarenko M., Tymoshenko Ye and Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs. Vol. 69(Special Issue), pp. 87-94, February 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.11 7. Zubar, I., Dzeveliuk, M., Nazarenko, M., Tymoshenko, Y. & Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs Vol. 69 (Special Issue), 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.1.2024.11 (Scopus) П.38.3. 1.Перспективи розвитку земельних відносин фермерських господарств в умовах децентралізації публічної влади в Україні. І. В. Зубар, О. Я. Яременко, Ю. В. Онищук. Монографія. Вінниця: ТОВ "Друк", 2021.311 с. (12,5 д.а., особистий внесок автора – 4,5 д.а.) 2. Менеджмент підприємств критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів. Яременко О.І., Страхніцький Я.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Вінниця: ТОВ «Видавництво-друкарня Діло», 2025. 232 с. (14,8 д.а. особистий внесок автора – 3,7 д.а.) П.38.4. 1.Зубар І.В., Конотопенко О.П. Наскрізна програма практики для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського, 2023. 27 с. 2. Зубар І.В. Методичні вказівки до виконання курсових робіт дисципліни «Мікроекономіка» для студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вінниця: РВВ ВДПУ ім.М.Коцюбинського , 2023. 18 с. 3. Кононенко В.В., Зубар І.В., Дзевелюк М.В. Практика з інформаційних систем та технологій в менеджменті: методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної форми навчання. Вінниця: ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, 2024. 25с. 4. Кононенко В.В., Дзевелюк М.В., Зубар І.В., Методичні рекомендації щодо написання і оформлення індивідуального навчально-дослідного завдання (індз). Метод.рекоменд.. Вінниця. 2024. 24 с. 5. Кононенко В.В., Жовнич О.В., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом і тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності D3 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 25 с. 6. Прямухін Н.В., Зубар І.В., Климчук О.В. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційних робіт для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «Бакалавр» освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент». Вінниця, ВДПУ. 2025. 31 с. 7. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. П.38.8. 1. Керівник НДР № 0122Uo00282 «Теоретико-методологічні та практичні аспекти публічного управління суспільними процесами в Україні». П.38.12. 1. Зубар І.В., Дзевелюк М.В. The management of military tourism development in Ukraine Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління» № 2, Вип.7, 2023. DOI: https://doi.org/10.23939/semi2023.02.102
--	--	--	--	--	--	--	---

						2. Зубар І. В., Радзимовський В. Е. Сучасні моделі управління змінами на підприємстві. Modern Economics. 2025. № 50(2025). С. 83-88. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-11. 3. Зубар І. В., Вірковський М. О. Сучасні методи підвищення ефективності HR-менеджменту на підприємстві. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10983 4. Зубар І. В., Намазова Ю. І., Назаренко М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка. 2025. № 3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025-3-31 5. Зубар. І.В., Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. 417с. П.38.19. Член громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проєктів (Членський квиток №0122). Член громадської організації «Центр права та медіації», сертифікат №5/25
407191	Назаренко Марина Олександрівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет права, публічного управління і менеджменту	Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2010, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 026206, виданий 22.12.2014	3	Теорія організації Підвищення кваліфікації: 1. з 27.06 по 29.07.2022 р. міжнародне стажування у European Socio-Technical University in honor of God Servant Robert Schuman "Academic innovations and online learning methodology and standards: psychological, technological and ethical aspects" in Warsaw (Poland) (180 академічних годин (6 кредитів)). Сертифікат AD-152-220729 2. 5.01.2026 р. - Курс "Експрес-курс з YouControl" (Verify at https://app.academyocean.com/verify/Zoysn2sA4HeL3tLO) 3. 05.12.2025 р. - круглий стіл "Протидія корупції: партнерство влади, громади та бізнесу" (2 год., 0,07 кредитів). 4. 02.12.2025 р. - курс "Академія ІІІ для освітян від Google" (сертифікат - AIAFEC2-8277) 5. 01-18.12.2025 р. - курс підвищення кваліфікації "Особливості роботи із здобувачами вищої освіти з особливими освітніми потребами" (свідчення ПК№11154) (1 кредит, 30 академічних годин) 6. 29.10.2025 р. - курс «Сталій розвиток: нова філософія мислення» (12 годин, 0,4 кредита) (сертифікат 133382) 7. 29.10.2025 - курс «Сталість соціальних змін: згуртування громад (12 годин, 0, 4 кредита) (сертифікат 133391) 8. 11.2025 - курс "Бізнес: сталий розвиток" (електронний сертифікат "Дія") 9. 28.10. 2025 р. - захід "День академічної доброчесності 2025" (6 академічних годин) (сертифікат 098-адм/01/28.25-554 10. 08.08 -03.09 р. - воркшоп "Professional Development of a Researcher", Science at Risk. м. Берлін. (1 кредит) 11. 18.06.2025 р. - тренінг «Консоль адміністратора Google Workspace for Education Plus» Сертифікат № VSPU-EDU-UA-1004; (2 години, 0,07 кредиту ЕКТС) 12. 26.05-09.06.2025 р. - курс «ВЕЛИКИЙ курс про ІІІ в освіті» (45 годин, 1,5 кредити ЕКТС") Сертифікат № ВКШО-2644; 13. 22.05.2025 р. - тренінг «Google Vids В Education Plus: відеоінструменти для продуктивності та інновацій у викладанні». Сертифікат № VSPU-EDU-UA-0422; 14. 29.03.2025 р. - онлайн-форум «Синергія управління та сталого розвитку: виклики трансформаційної епохи» (0,5 кредити ЕКТС). Сертифікат № 200325132; 15. 20.03.2025 р. - курс «Управління людьми і проєктами» (23 години). Сертифікат № 50737689; 16. 18.03.2025 р. - курс «Сучасне керівництво проєктами – мистецтво порушення правил»; 17. 09.02.2025 р. - курс «Медіаграмотність освітян» (60 годин, 2 кредити); 18. 26.01.2023 р. - вебінар "Профілактика професійного вигорання працівників освіти (3 год. , 0,1 кредити ЕКТС). Сертифікат № C2023-0095; 19. 18.03.2023 р. - курс "Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів" (60 годин (2 кредити ЕКТС); 20. 18.03.2023 р. - курс "COPE

							eLearning Course on Publication Ethics”; 21. 21.08.2023 р. - курс "Основи проєктного менеджменту". Сертифікат №35da83e5b3fd41f4a6cdd07b3f0f9980 . 22. 2022 р. - курс "6 кроків до доброчесності: від теорії до практики. Офіс доброчесності НАЗК 23. 14.05.2021 р. - отримала сертифікат В2 щодо рівня володіння англійською мовою (сертифікат № 21051474011). 24. 01.05.2023 по 31.05.2023 р. проходила стажування на кафедрі публічного управління та регіоналістики Національного університету "Одеська політехніка" (4 кредити (120 академічних годин)). Довідка від 31.05.2023 № 2014/03-07 Відповідність П.37 ЛУ Відповідність П. 38 ЛІУ (п.п. 1, 4, 7, 11, 12, 19) п. 38.1.: Наукові праці у фахових виданнях категорії А: 1. Zubar I, Dzeveliuk M, Nazarenko M, TymoshenkoY, Chernyshchuk N. The Role of Organizational and Managerial Relations in the Formation of an Effective Organizational and Legal Structure of Enterprise Management under Martial Law in Ukraine. Economic Affairs, 2024. Vol 69 (Special Issue). 87–94 . https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2024.11 2. Тодорова О., Лесик О., Назаренко М. Кластерний підхід та смарт-спеціалізація як стимулюючі інноваційні інструменти розбудови регіональної спроможності: концептуальні положення. Науковий журнал. 2022. Вип. 6(8), С. 529–543 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-6(8)-529-543 3. Назаренко М.О. Державна політика економічного забезпечення регулювання стратегій розвитку промислової діяльності країни. Наукові перспективи. 2023. № 7(37). С. 24–30. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-24-30 4. Назаренко М.О. Динаміка трансформаційних процесів згідно показників якості життя населення крізь призму економічної безпеки держави. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. № 7 (13). С. 188–196. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-7(13)-188-195 5. Nazarenko M.O. Study of the influence of ita on social-financial-economic development and consumer safety in Ukraine. Наукові інновації та передові технології. 2023. № 10 (24). С. 13–21. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10(24)-13-20 6. Зубар І.В., Намазова Ю.І., Назаренко М.О. Стратегічне управління інноваційним розвитком операційної діяльності підприємств Вінниччини. Ефективна економіка, 2025. № 3. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.31 7. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Управління змінами в організаціях: роль лідерських практик в адаптації персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2 № 5 (2025). https://doi.org/10.60022/2(5)-30S 8. Назаренко М.О., Зубар І.В., Намазова Ю.І. Морально-етичні методи впливу в адміністративному менеджменті як чинник підвищення ефективності організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11(21). С. 882–890. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-882-891 9. Зубар, І. В., Назаренко, М.О., Намазова, Ю. І., Гелетко, А. П. Аналітика бізнес-середовища як інструмент стратегічного та операційного управління розвитком підприємства. Актуальні питання економічних наук, https://doi.org/10.5281/zenodo.17715849 10. Назаренко М.О., Тодорова О.Л., Зелінська О.В., Заболотний А.В. Ідеї Елтона Меіо в управлінні сучасною організацією. Наукові інновації та передові технології, 12 (52), 2025. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-225-237 п. 38.4. 1. Робочі програми: "Теорія організації" (обов'язкова), "Адміністративний менеджмент" (обов'язкова), "Стиль та імідж керівника" (вибіркова), "Офісний менеджмент" (вибіркова). 2. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організації» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент».
--	--	--	--	--	--	--	---

							3. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організації» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073/D3 «Менеджмент». 4. Методичні рекомендації для вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент». 5. Методичні вказівки для самостійної роботи з обов'язкової навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» за напрямом підготовки здобувачів першого рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент». 6. Назаренко М.О., Зубар І.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» факультету права, публічного управління і менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент», Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» денної та заочної форми навчання. Вінниця, 2025. 7. Назаренко М.О. Методичні вказівки щодо виконання, оформлення та захисту індивідуальних навчально-дослідних завдань з обов'язкової навчальної дисципліни «Теорія організації» для здобувачів першого рівня вищої освіти очної та заочної форми навчання спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування» та 073 «Адміністративний менеджмент». Вінниця: ВДПУ ім. М. Коцюбинського, 2025. п.38.7. 1. Член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Карпенка Євгена Олександровича на тему ««Трансформація система державного управління у сфері захисту економіки: організаційно-правовий аспект» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. 2. Член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Намазової Ю. І. на тему «Розвиток державної гендерної політики України в умовах децентралізації» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. член разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Юськова Д.С. на тему «Механізми взаємодії інститутів громадянського суспільства та органів публічної влади в системі управління вищою освітою в Україні» на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. п.38.11. Наукове консультування в Балтській міській раді., ФОП Назаренко, "Балта Хліб" п.38.12. 1. Назаренко М.О., Сич Я. Лідерство та ефективні управлінські рішення в сучасних умовах. Збірник матеріалів ІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний періоди» 23 червня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2023. С. 237-244; 2. Назаренко М.О. Особливості антикризового менеджменту в органах публічної влади в умовах війни. ІІІ Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повосенний період» (до Дня державної служби), 2024. С. 37-42; 3. Назаренко М.О., Сич Я. Політичні партії як різновид механізму організаційного втілення колективного лідерства. Збірник матеріалів «круглого столу» «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2024. С. 319-327; 4. Назаренко М.О. Особливості
--	--	--	--	--	--	--	---

						антикризового менеджменту в органах публічної влади в умовах війни. III Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний період» (до Дня державної служби), 2024. С. 37-42 5. Вірковський М., Назаренко М.О. Теоретичні аспекти лідерства в сучасних організаціях. X Міжнародна науково-практична конференція Ч.2. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами». С. 93-97. Збірник_Луцьк_2024_частина2_(1).pdf 6. Марчук Д.М., Назаренко М.О. Інноваційне лідерство як ключовий фактор розвитку трудового потенціалу в умовах цифрової трансформації. X Міжнародна науково-практична конференція Ч.2. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами». С. 140-142 Збірник_Луцьк_2024_частина2_(1).pdf 7. Назаренко М.О., Арпуль О., Ковач Р. Роль лідера в процесі впровадження цифрових технологій у публічному управлінні: досвід Норвегії. II-а Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ», Івано-Франківськ, 2025 https://mail.google.com/mail/u/0/?pli=1#inbox/FMfcgzQbfTxwxCNbkNcZscjRqJhrVrW?projector=1&messagePartId=0.1 8. Назаренко М.О., Арпуль О., Ковач Р. Сучасне лідерство у публічному управлінні: технології впливу на персонал в умовах змін. V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу». Переяслав, 6 червня 2025 р. 6. Назаренко М.О., Вербоватий А.В. Цифровий маркетинг як інструмент громадського контролю в системі публічного управління. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний період» (до Дня державної служби) . 24 червня 2025 р. 7. Харитонович А., Назаренко М. Реформи публічного управління для економічного відновлення держави. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми. Освіта і наука в галузі адміністрування та бізнесу: сучасні тренди і проблеми: збірник матеріалів всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Вінниця, 21 жовтня 2025 р.). Вінниця : ТОВ «Друк», 2025. С. 284-288. 8. Харитонович А.В., Назаренко М.О. Економічний прогрес та управління: сучасні виклики та перспективи / А. В. Харитонович, М. О. Назаренко // Інноваційні дослідження та перспективи розвитку науки і техніки у XXI столітті : зб. тез доп. учасників Міжнар. наук.-практ. конф. до 30-річчя Приват.-практ. навч. закл. «Міжнар. економ.-гуманітар. ун-т ім. акад. Степана Дем'ячука» (м. Рівне, 19 жовт. 2023 р.). - Рівне : ВПНЗ "МЕГУ", 2023. - Ч 4. - С. 179-183. 9. Назаренко М. О., Вірковський М. О. Управління змінами в умовах цифрової трансформації: виклики та інноваційні підходи. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.). Навчальнонауковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 454-460. https://duikt.edu.ua/uploads/p_2779_67396399.pdf 10. Котигорох А. Л., Назаренко М.О. Інноваційний менеджмент як чинник сталого розвитку підприємств в умовах цифрової трансформації. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.). Навчальнонауковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 232-236. https://duikt.edu.ua/uploads/p_2779_67396399.pdf п.38.19. Членкиня громадської організації "Академія розвитку особистості" та ГО "Центр права та медіації".
--	--	--	--	--	--	--

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
----------------------------------	--	---	-----------------	----------------------------